

STRATEGIJA RAZVOJA

SLOVENSKE OBVEŠČEVALNO-VARNOSTNE AGENCIJE

- JAVNI DEL -



17. junij 2019

DIREKTORJEV NAGOVOR

Strategija razvoja Slovenske obveščevalno-varnostne agencije kot deležnika obveščevalno-varnostne skupnosti v Republiki Sloveniji je odziv agencije na spremembe v sodobnem kompleksnem varnostnem okolju. Določa VIZIJO, NAČELA delovanja, STRATEŠKE CILJE in potrebne UKREPE v delovanju agencije.



mag. Rajko Kozmelj, direktor Sove

Skladno z interesi in cilji Republike Slovenije na nacionalnovarnostnem področju je osnovno poslanstvo obveščevalno-varnostne skupnosti v Republiki Sloveniji zagotavljanje pravočasnih in celovitih informacij nosilcem nacionalnovarnostnega sistema in drugim ključnim odločevalcem.

Agencija si prizadeva optimirati izhodišča za izvajanje svojih nalog, povečati učinkovitost svojih aktivnosti ter izvajanje svojih pristojnosti čim bolj približati in uskladiti z dejanskimi potrebami ključnih odločevalcev v Republiki Sloveniji po kakovostnih, pravočasnih in uporabnih obveščevalno-varnostnih informacijah. S tem namenom je pregledala in ovrednotila obstoječe stanje, veljavne pravne podlage, identificirala potrebne izboljšave in določila ukrepe za izboljšanje vseh svojih aktivnosti v strateškem dokumentu, ki pomeni vodilo v njenem razvoju.

Strategija agencije pomeni razvoj zmogljivosti agencije za naslednja tri leta, ki bo zagotovil še bolj učinkovito in racionalno izvajanje nalog, opredeljenih v letnih programih dela, ki jih potrdi Vlada Republike Slovenije. Strategija sledi načelom komplementarnosti, učinkovitosti in racionalnosti izvajanja aktivnosti vseh deležnikov obveščevalno-varnostne skupnosti (kot je opredeljena v predlogu posodobljene resolucije o nacionalni varnosti), in izhaja iz dejanskih potreb po posodobitvi obveščevalno-varnostne dejavnosti z namenom ustrežnejšega odzivanja na sodobne varnostne izzive.

Predviden razvoj obveščevalno-varnostne dejavnosti bo na normativnem in organizacijskem področju usmerjen v zagotavljanje ustreznih pooblastil, kadrovskih in materialnih virov ter sistemskih in tehnoloških rešitev za učinkovito izvajanje obveščevalno-varnostnih nalog.

Za doseganje ciljev sta nujna celovit pristop in usklajenost delovanja vseh sodelujočih deležnikov, tako zaposlenih v agenciji kot ostalih deležnikov obveščevalno-varnostne skupnosti. Uspešnost delovanja agencije temelji na jasnih smernicah delovanja, zavezanosti in podpori pri njihovem uresničevanju, pri čemer je ključno sodelovanje in integriran pristop zaradi omejenosti tehnoloških in kadrovskih virov.

V okviru strateškega načrtovanja bo oblikovan tudi akcijski načrt, v katerem bodo opredeljeni kazalniki, sistem spremljanja doseganja ciljev in morebitna tveganja pri doseganju slednjih.

Strategija je enotno izhodišče za vse uslužbence agencije pri izvajanju nalog, opredeljenih v Zakonu o Slovenski obveščevalno-varnostni agenciji (ZSOVA), in pri izvajanju aktivnosti v okviru obveščevalno-varnostne skupnosti. Del strategije o vrednotah in viziji agencije s to objavo predstavljamo tudi javnosti.

Temeljna normativna podlaga za delovanje agencije je Zakon o Slovenski obveščevalno-varnostni agenciji, sprejet aprila 1999 ter doslej spremenjen in dopolnjen dvakrat - decembra 2003 in junija 2006.

Strategija razvoja Slovenske varnostno-obveščevalne agencije temelji tudi na Resoluciji o strategiji nacionalne varnosti Republike Slovenije, ki je podlaga za pripravo in dopolnjevanje posebnih strateških ter drugih razvojnih in doktrinarnih dokumentov na področju nacionalne varnosti in za normativno, organizacijsko ter vsebinsko urejanje vprašanj v zvezi z zagotavljanjem nacionalne varnosti Republike Slovenije.

V Koalicijskem sporazumu za mandatno obdobje 2018-2022 se je Vlada Republike Slovenije zavezala k ohranitvi Republike Slovenije kot varne države in primerni ureditvi sistemov nacionalne varnosti. V Poročilu Vlade Republike Slovenije so identificirane težave pri odkrivanju aktivnosti, ki ogrožajo ustavno ureditev Republike Slovenije. Poročilo poudarja, da je še posebej pomanjkljivo urejeno področje strateškousmerjevalnih dokumentov in nekaterih drugih pravnih podlag.

V agenciji bomo stremeli k doslednemu izvajanju ukrepov, določenih v Strategiji razvoja agencije, stalnemu prilagajanju nalog agencije spreminjajočim se varnostnim razmeram in okoliščinam ter razvijanju sinergij med vsemi deležniki obveščevalno-varnostne skupnosti v Republiki Sloveniji. Naš končni cilj je namreč jasen - varno življenje v suvereni Republiki Sloveniji in povezani Evropski uniji.



mag. Rajko Kozmelj
direktor

A decorative graphic in the top left corner consisting of a network of interconnected nodes and lines, resembling a molecular or digital structure, set against a teal background.

VIZIJA

1. VIZIJA SLOVENSKE OBVEŠČEVALNO-VARNOSTNE AGENCIJE

Zaščita nacionalnih interesov na varnostnem, političnem in gospodarskem področju ter zagotavljanje najvišje možne stopnje varnosti v Republiki Sloveniji.

Pridobivanje podatkov in informacij, ki bodo Republiki Sloveniji zagotovile strateške prednosti pri uresničevanju političnih, gospodarskih in varnostnih interesov.

Postati vodilna obveščevalno-varnostna agencija v regiji in zagotoviti agenciji spoštovanje, ugled in zaupanje v domači javnosti ter mednarodni obveščevalno-varnostni skupnosti.

TEMELJNE VREDNOTE

2. TEMELJNE VREDNOTE USLUŽBENCEV AGENCIJE

Vrednote, ki jih narekuje poslanstvo agencije, so osnova delovanja organizacije in vseh njenih uslužbencev. So smernice za delovanje in se morajo odražati v aktivnostih vsakega uslužbenca agencije.

Vrednote se udejanjajo s standardi vedenja v agenciji, za katere se njeni pripadniki zavzemajo, jih cenijo in stalno nadgrajujejo. Vrednote niso le seznam potrebnih kvalit, so skupna odgovornost agencije.

**ZAKONITOST - STROKOVNOST -
INTEGRITETA - UČINKOVITOST - ZANESLJIVOST
PRIPADNOST - ODLIČNOST**

ZAKONITOST IN STROKOVNOST sta temeljni vodili uslužbencev agencije, ki zagotavljata zakonito izvajanje nalog in pooblastil agencije v skladu s pravnim redom države in pravili stroke oz. vključujeta uporabo najsodobnejših znanj in veščin, jih med seboj povezujejo ter združujejo z izkušnjami z različnih področij.

INTEGRITETA pomeni, da uslužbenci agencije v službi in zasebnem življenju ravnajo tako, da njihovo ravnanje ne škoduje ugledu agencije, naloge opravljajo neodvisno od interesov posameznikov ali skupin ter so spoštljivi do sodelavcev in drugih oseb.

UČINKOVITOST je vrednota, ki pomeni načrtno in racionalno uporabo časa, dela in stroškov za izvedbo naloge ali aktivnosti. Odraža se v prizadevanju vsakega uslužbenca agencije, da bo nalogo izvedel čim bolje, čim hitreje in ob racionalni uporabi razpoložljivih virov.

ZANESLJIVOST je vrednota, ki zagotavlja, da bodo dela in naloge opravljeni celovito, strokovno, pravočasno in s tvornim pristopom.

PRIPADNOST pomeni razumevanje in spoštovanje skupnih ciljev in vrednot ter ravnanje v skladu z njimi.

ODLIČNOST se odraža v prizadevanju vseh uslužbencev agencije k stalnemu izboljševanju kakovosti opravljenega dela, v skrbi za razvoj potencialov posameznika in organizacije ter v krepitvi ugleda agencije na vseh ravneh njenega delovanja.

STRATEŠKI CILJI

3. STRATEŠKI CILJI AGENCIJE

- CILJ 1: ZAGOTOVITEV VIROV ZA OBVEŠČEVALNO-VARNOSTNO DEJAVNOST V SKLADU S SODOBNIMI KOMPLEKSNIMI IZZIVI
- CILJ 2: OKREPITEV IN POSODOBITEV OBVEŠČEVALNO-VARNOSTNIH ZMOGLJIVOSTI
- CILJ 3: CELOVITA OBDELAVA PODATKOV ZA KAKOVOSTNEJŠE OBVEŠČEVALNE IZDELKE IN UČINKOVITO PODPORO ODLOČANJU
- CILJ 4: KREPITEV UGLEDA V MEDNARODNI OBVEŠČEVALNO-VARNOSTNI SKUPNOSTI
- CILJ 5: NADGRAJEVANJE USTREZNE RAVNI VARNOSTI V AGENCIJI
- CILJ 6: POSODOBITEV PROGRAMA IZBIRE IN USPOSABLJANJA KADRA TER PROMOCIJE DELA V AGENCIJI
- CILJ 7: KREPITEV KOMUNIKACIJE Z JAVNOSTJO TER VEČANJE PREGLEDNOSTI IN UGLEDA
- CILJ 8: KREPITEV PRIPADNOSTI IN INTEGRITETE TER RAZVIJANJE ODLIČNOSTI DELA V AGENCIJI
- CILJ 9: UČINKOVITA PODPORA VZPOSTAVITVI IN DELOVANJU OBVEŠČEVALNO- VARNOSTNE SKUPNOSTI