



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA DOSTOPNOST IN EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 60 01

F: 01 251 60 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

Poročilo o poslovanju javnih zdravstvenih zavodov, JAZMP in JAKZ v letu 2025

Gradivo pripravljeno: junij 2026

KAZALO

1	POGOJI POSLOVANJA V LETU 2025	1
1.1.	Makroekonomske napovedi za leto 2025 in poslovanje ZZZS v letu 2025	1
1.2.	Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025	4
2	POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2025	8
3	POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2025.....	12
3.1	Finančni pregled poslovanja bolnišnic	12
3.1.1	Vpliv Zakona o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva na pokrivanje zapadlih obveznosti ali akumuliranih izgub.....	34
3.1.2	Realizacija stroškov za informacijsko tehnologijo.....	36
3.2	Likvidnostno stanje	38
3.2.1	Zapadle obveznosti.....	38
3.2.2	Zadolževanje bolnišnic.....	42
3.2.3	Kazalniki poslovne učinkovitosti	44
3.3	Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.....	48
3.4	Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev	56
3.5	Plače in zaposlenost	59
3.5.1	Stanje zaposlenih po delovnih skupinah.....	59
3.5.2	Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega	72
3.6	Realizacija delovnega programa	80
3.6.1	Pogodbena in plačana vrednost programa	80
3.6.2	Akutna bolnišnična obravnava	90
3.6.3	Neakutna bolnišnična obravnava.....	96
3.6.4	Ostale bolnišnične dejavnosti	98
3.6.5	Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	100
3.7	Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del	104
3.7.1	Realizacija investicijskih vlaganj	104
3.7.2	Realizacija investicijskih vlaganj po denarnem toku	110
3.7.3	Realizacija vzdrževalnih del.....	115
4	POSLOVANJE OSTALIH JZZ IN JAVNI AGENCIJI V LETU 2025.....	117
4.1	Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ in javni agenciji.....	117
4.2	Plače in zaposlenost	123
4.3	Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del	124

5	POSLOVANJE LEKARN V LETU 2025	127
5.1	Finančni pregled poslovanja lekarn	127
5.2	Plače in zaposlenost	139
6	POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2025.....	144
6.1	Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov	144
6.2	Plače in zaposlenost	165
6.2.1	Stanje zaposlenih po delovnih skupinah.....	165
6.2.2	Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega	174
	KAZALO TABEL.....	180
	KAZALO GRAFOV	184

1 POGOJI POSLOVANJA V LETU 2025

1.1. Makroekonomske napovedi za leto 2025 in poslovanje ZZZS v letu 2025

V letu 2025 je makroekonomska napoved Urada Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj (UMAR) predvidevala zmerno gospodarsko rast, pri čemer so se pričakovanja med letom opazno spremenila; medtem ko je pomladanska napoved napovedovala krepitev rasti bruto domačega proizvoda (BDP) na 2,1 %, je jesenska napoved to oceno zaradi upada aktivnosti v izvoznem sektorju in težav v evropski industriji popravila navzdol na 0,8 %. Ključno gonilo gospodarske aktivnosti v letu 2025 je ostala domača potrošnja, zlasti trošenje gospodinjstev, ki je temeljilo na visoki zaposlenosti in rasti plač. Na področju javnih financ in državne potrošnje, ki pomembno vpliva na poslovanje javnih zavodov, je bila predvidena bolj umirjena rast v višini 2,7 %. Ta umiritev je bila v jesenski napovedi pripisana predvsem stabilizaciji socialnih transferjev v naravi po lanski uvedbi obveznega zdravstvenega prispevka ter bolj umirjenim izdatkom za blago in storitve. Hkrati pa so se sredi leta 2025 začeli kazati prvi finančni in administrativni učinki uvajanja novih pravic na področju dolgotrajne oskrbe. (Pomladanska napoved 2025 in Jesenska napoved 2025).

Tabela 1: Pregled ključnih makroekonomskih napovedi za leto 2025

Agregat	2025		
	Jesenska napoved (september 2024)	Pomladanska napoved (februar 2025)	Jesenska napoved (september 2025)
Realna rast BDP	1,6	2,4	1,5
Stopnja registrirane Brezposelnosti	5,0	4,8	4,6
Stopnja brezposelnosti – ILO	3,6	3,8	3,7
Realna rast bruto plače na zaposlenega	1,0	4,1	4,0
- zasebni sektor	0,9	4,6	4,9
- javni sektor	1,2	3,0	2,3
Inflacija (dec./dec.)	5,4	3,1	2,3
Inflacija (povprečje leta)	7,6	2,7	2,1

Vir: Urad za makroekonomske analize in razvoj

ZZZS je za leto 2025 načrtoval prihodke v višini 5.780.577.381 EUR, kar je za 440.947.520 EUR oziroma za 8,3 % več od finančnega načrta za leto 2024.

Celotni prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (v nadaljnjem besedilu: OZZ) v letu 2025 znašajo 5.759.365.801 EUR in so v primerjavi z letom 2024 večji za 8 % ali za 427.251.752 EUR, predvsem zaradi večjih prihodkov od prispevkov in večjih transfernih prihodkov iz državnega proračuna. V primerjavi z načrtovanimi prihodki so manjši za 0,4 % ali za 21.211.579 EUR zaradi manjših prihodkov od prispevkov (za 29.560.391 EUR) in prihodkov od naložb (484.591 EUR). Nekateri prihodki so bili večji od načrtovanih, predvsem prihodki iz sklenjenih dogovorov o ceni in povračilu stroškov za zdravila (za 2.884.110 EUR), sledijo prihodki na podlagi

EU zakonodaje in sporazumov o socialnem zavarovanju z drugimi državami (za 3.378.412 EUR) in prihodki od regresnih zahtevkov (za 1.460.120 EUR).

Celotni odhodki OZZ v letu 2025 znašajo 5.846.060.237 EUR in so večji kot leta 2024 za 593.241.077 EUR ali za 11,3 %. Največjo nominalno rast odhodkov izkazujejo obresti od zadolževanja (55,46 %), sledijo odhodki za cepiva (42,37 %), odhodki za zdravljenje v tujini (24,24 %), odhodki bolnišnične in specializirane zdravstvene dejavnosti (13,38 %), odhodki za medicinske pripomočke (12,98 %), odhodki za službo (11,52 %), odhodki osnovnega zdravstvenega varstva (11,29 %), odhodki dejavnosti socialnih zavodov (10,17 %), odhodki za zdravila (9,54 %), odhodki mednarodnega zavarovanja (6,96 %), denarne dajatve za nadomestila odsotnosti (5,95 %) ter odhodki dejavnosti obvezne socialne varnosti (5,81 %).

ZZZS je leto 2025 v delu OZZ zaključil s primanjkljajem prihodkov nad odhodki v višini 86,7 milijona EUR, zato ob koncu leta 2025 nima več lastnih virov, s katerimi bi lahko financiral morebitne primanjkljaje v prihodnjih letih. Zaradi izpada prihodkov od prispevkov ob koncu leta in pomanjkanja lastnih virov je ZZZS del zapadlih obveznosti na zadnji dan leta 2025 v višini 8 milijonov EUR prenesel v leto 2026 ter delno odložil plačilo tretjega dela avansov izvajalcem zdravstvenih storitev za december 2025 v višini 16 milijonov EUR.

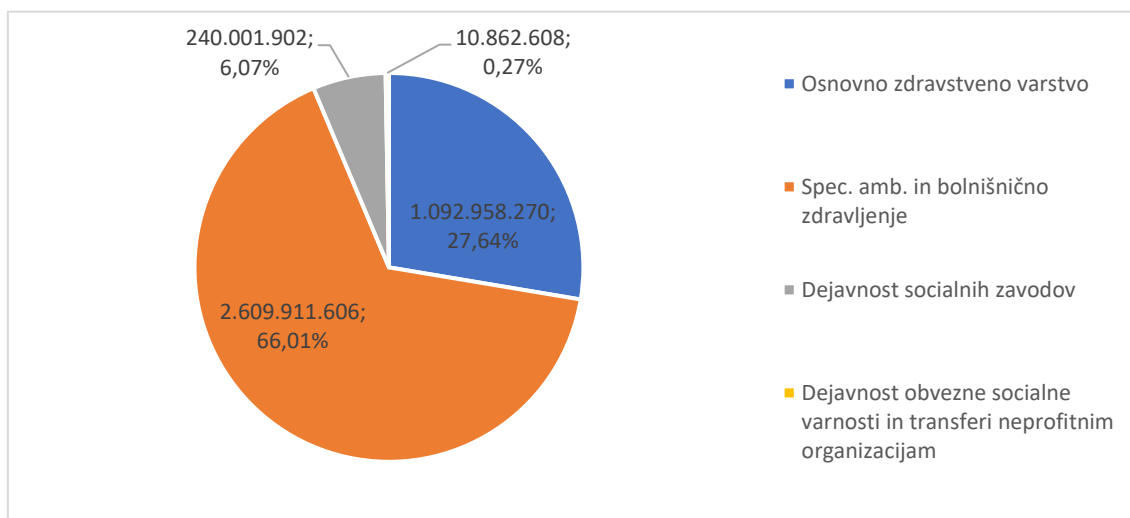
Tabela 2: Sestava odhodkov ZZS iz naslova OZZ v letih 2024 in 2025 (v EUR)

	Realizacija 2024	FN 2025	Realizacija 2025	Indeks Real. 2025 / FN 2025	Indeks Real. 2025 / Real. 2024	Struktura odhodkov 2025
	1	2	3	4 = 3/2	5=3/1	6
SKUPAJ PRIHODKI	5.332.114.049	5.780.577.381	5.759.365.801	99,63	108,01	
1. Osnovno zdravstveno varstvo	982.056.965	1.106.838.028	1.092.958.270	98,75	111,29	18,70%
2. Spec. amb. in bolnišnično zdravljenje	2.301.927.630	2.607.234.640	2.609.911.606	100,10	113,38	44,64%
3. Dejavnost socialnih zavodov	217.838.247	238.738.223	240.001.902	100,53	110,17	4,11%
4. Dejavnost obvezne socialne varnosti in transferi neprofitnim organizacijam	10.266.504	12.339.665	10.862.608	88,03	105,81	0,19%
5. SKUPAJ ZDR. STORITVE (1-4)	3.512.089.346	3.965.150.555	3.953.734.386	99,71	112,57	67,63%
6. Odhodki za zdravila in ortop. prip., od tega	939.510.721	1.030.109.950	1.037.573.721	100,72	110,44	17,75%
- za zdravila in delo lekarn:	778.963.742	842.340.483	853.240.784	101,29	109,54	14,60%
- za MTP	150.532.661	176.397.116	170.076.009	96,42	112,98	2,91%
- za cepiva	10.014.318	11.372.351	14.256.928	125,36	142,37	0,24%
7. Odhodki za zdravljenje v tujini – napotitve	6.606.621	8.775.364	8.208.132	93,54	124,24	0,14%
8. Odhodki na podlagi med. sporazumov	89.686.848	94.500.016	95.932.631	101,52	106,96	1,64%
9. Odhodki za delo ZZS skupaj:	62.733.986	72.346.230	69.963.733	96,71	111,52	1,20%
- plače in drugi izdatki zap.	29.736.217	33.000.941	32.634.888	98,89	109,75	0,56%
- prispevki delodajalca	4.576.252	5.254.884	5.153.806	98,08	112,62	0,09%
- materialni izdatki služba	23.066.967	29.462.772	28.122.021	95,45	121,91	0,48%
- investicijski odhodki	5.354.551	4.627.633	4.053.018	87,58	75,69	0,07%
10. Denarne dajatve skupaj:	641.242.535	695.864.954	679.172.141	97,60	105,92	11,62%
- za nadomestila odsotnosti	638.778.722	693.038.161	676.811.696	97,66	105,95	11,58%
- za potne stroške, dnevnice, prevoze	2.417.917	2.826.793	2.360.445	83,50	97,62	0,04%
- za povračila zavarovalnicam - socialno ogroženim	45.896	0	0		0,00	0,00%
11. Obresti	949.103	1.500.000	1.475.492	98,37	155,46	0,03%
CELOTNI ODHODKI	5.252.819.159	5.868.247.069	5.846.060.237	99,62	111,29	100,00%
RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	79.294.890	-87.669.688	-86.694.436			

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, Letno poročilo 2025.

Za izvajanje programov zdravstvenih storitev je bilo v letu 2025 iz sistema obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 3.953.734.386 EUR, kar je 67,63 % od vseh odhodkov ZZZS. Največji delež sredstev za izvajanje programa zdravstvenih storitev, to je 66,01 %, se je namenil specialistično ambulantnemu in bolnišničnemu zdravljenju, osnovnemu zdravstvenemu varstvu je bilo namenjenih 27,64 % sredstev, dejavnosti socialnih zavodov 6,07 % ter dejavnosti obvezne socialne varnosti in transferom neprofitnim organizacijam 0,27 %.

Graf 1: Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2025 (v EUR in v %)



Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

1.2. Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025

Javni zdravstveni zavodi (v nadaljnjem besedilu: JZZ) predstavljajo osrednji del mreže javne zdravstvene službe in zagotavljajo prebivalcem Republike Slovenije (v nadaljnjem besedilu: RS) uveljavljanje pravic do zdravstvenih storitev. Na podlagi sklenjenih pogodb z ZZZS imajo izvajalci zdravstvenih storitev določeno vsebino, obseg in druge pogoje izvajanja programov zdravstvenih storitev, upošteva določila Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25, 110/25, 13/26 in 332/26; v nadaljnjem besedilu: Uredba 2025).

V skladu s 63. členom Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N; v nadaljnjem besedilu: ZZVZZ) se Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, pristojne zbornice, združenja zdravstvenih zavodov in drugih zavodov ter organizacij, ki opravljajo zdravstveno dejavnost vsako leto dogovorijo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelijo zmogljivosti, potrebne za njegovo

izvajanje, in določijo obseg sredstev. Če dogovor ni sklenjen do konca novembra, lahko Vlada Republike Slovenije na podlagi četrtega odstavka 63. člena ZZVZZ določi vsebino programa storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredeli zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in določi obseg sredstev.

Dogovor med deležniki ni bil sklenjen do konca novembra 2024, zato je Vlada Republike Slovenije določila vsebino dogovora.

Vsebina predloga Uredbe 2025 v osnovi temelji na Uredbi o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in določitev obsega sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/24, 30/24, 47/24, 53/24 – popr., 109/24, 9/25 in 13/25).

Ključne spremembe v Uredbi 2025 so:

- Dodatna sredstva za terciar II: UKC Ljubljana in UKC Maribor so se v okviru financiranja terciarja II zagotovila dodatna sredstva v zvezi s težavnostjo obravnav in stalno razpoložljivostjo. Težavnost v UKC vključuje tudi najbolj zahtevna bolnišnična zdravljenja, kadar so bolniki tja premeščeni zaradi zahtevnosti zdravstvene obravnave. Stalna razpoložljivost predstavlja zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva za oskrbo najtežjih bolnikov. Dodatna sredstva za terciar II so znašala 31,6 milijona EUR.
- Plačilo do 20 odstotkov preseganja dogovorjenega programa v zobozdravstvu za odrasle in stomatološko protetične dejavnosti (0,2 milijona EUR).
- V patronažnem zdravstvenem varstvu se izvajalcem omogoča plačilo preseženega programa do 120 odstotkov pogodbene vrednosti, pod pogojem, da je izvedenih 5 odstotkov preventivnih obravnav (dodatna sredstva 3,7 milijona EUR).
- Nadgrajuje se tudi področje paliativne oskrbe otrok in odraslih – določena je vsebina obravnav, prav tako je prilagojena sestava kadra v timu.
- Določen je dodatek za neposredno delo z osebami z duševno, telesno ali senzorno motnjo in za neposredno delo z osebami z demenco, za katere je potreben povečan nadzor, v vrednosti 2,5 milijona EUR.
- V programe, ki se plačajo po realizaciji, Uredba 2025 umešča tudi program presejanja novorojencev za spinalno mišično atrofijo, težke prirojene okvare imunosti, cistično fibrozo in kongenitalno adrenalno hiperplazijo v dejavnosti pediatrija ter NEOTSH.
- Zagotovi se dodatnih 1,4 milijona EUR za cepivo proti ošpicam, rdečkam, mumpsu in noricam, mpoX (opičjim kozam) ter proti klopnemu meningoencefalitisu in še 0,5 milijona EUR za preglede registriranih športnikov.
- Dodatna sredstva v vrednosti 0,8 milijona EUR se namenijo tudi zdraviliščem za kritje stroškov zahtevnejših zdraviliških zdravljenj.
- Dodatna sredstva v vrednosti 0,9 milijona EUR se namenijo tudi za napotitev v program farmacevtskega svetovanja. Zavarovane osebe bodo poleg tistih, ki jemljejo več zdravil ali imajo težave zaradi zdravil, lahko napotene tudi, če imajo bolezen, ki se slabo odziva na zdravljenje, ali pa bodo začele jemati zdravila, ki lahko povzročijo nevarne reakcije z drugimi zdravili.
- Za delovanje Slovenskega registra bolezni srca in ožilja (EuroHEART) je namenjenih 0,12 milijona EUR. 0,2 milijona EUR pa se namenja tudi za pilotni projekt vključitve žensk v državni presejalni program DORA v starostni skupini med 45 in 49 let. Poleg tega so zagotovljena dodatna sredstva tudi za standardne materiale za protetiko na primarni in sekundarni ravni v vrednosti 4 milijona EUR, za prilagoditev cen laboratorijskih storitev za izvajalce ambulant družinske in splošne medicine v vrednosti 2,6 milijona EUR, ter dodatnih 2,1 milijona EUR za spremembo cen priprave in aplikacije zdravil.

Dodatna sredstva za leto 2025 so skupaj znašala 91,4 milijonov EUR, in sicer vključuje boljše vrednotenja programov in širitve programov v višini 55,4 milijonov EUR in nerealizirane širitve iz preteklih let v višini 36 milijonov EUR.

Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 56/25; v nadaljnjem besedilu: sprememba Uredbe 2025), ki je bila sprejeta 26. 7. 2025, je uvedla nove uteži za plačilo akutnih bolnišničnih obravnav, ki so začele veljati s 1. januarjem 2026. Uteži temeljijo na nacionalni stroškovni analizi, v kateri je sodelovalo 11 bolnišnic z reprezentativnim vzorcem vseh storitev. Novi izračuni uteži bodo omogočili bolj pošteno in pregledno plačilo bolnišničnih storitev, saj bodo cene posameznih obravnav odražale dejanske stroške zdravljenja. Dodatna sredstva za implementacijo uteži od 1. januarja 2026 znašajo 61 milijonov EUR.

Sprememba Uredbe 2025 je določila tudi dodatna sredstva za izvajanje programov, za katere so izvajalci jeseni zaključili naložbene projekte v prostorske in opremske zmogljivosti. Izpostavljamo dva nova oddelka za izvajanje neakutne bolnišnične obravnave (negovalna oddelka), in sicer v Univerzitetnem kliničnem centru Maribor in v Splošni bolnišnici Novo mesto, nove zmogljivosti za obravnavo hospitaliziranih otrok v Bolnišnici Šentvid pri Stični in uvedbo MR preiskav v Splošni bolnišnici Brežice ter Splošni bolnišnici Trbovlje.

Sprememba Uredbe 2025 na primarni ravni izboljšuje dostopnost do zdravstvenih storitev po državi, saj smo razširili time v ambulantah družinske medicine (za 5 timov), dispanzerjih za ženske (za 2,3 tima), dispanzerjih za duševno zdravje (za 1,1 tima), turističnih ambulantah, terenskih mobilnih enotah in drugih programih.

S Spremembo Uredbo 2025 smo na sekundarni ravni spremenili definicijo prvega pregleda, kar bo omogočilo bolj natančno evidentiranje in plačevanje storitev pri specialistih. Spremenile so se tudi cene nekaterih storitev v kardiologiji in uvedle celovite spremembe modelov plačevanja pri nefrologiji, endokrinologiji ter diabetologiji. Prav tako smo povečali število storitev in timov pri različnih specialistih – med drugim pri psihiatriji, protetiki, otorinolaringologiji, dermatologiji, fizioterapiji, alergologiji, ginekologiji, infektologiji, medicinski rehabilitaciji, klinični psihologiji, zdravstveni vzgoji ter mobilni paliativni oskrbi.

Skupna vrednost vseh sprememb v Spremembi Uredbe 2025 je znaša 26,1 milijona EUR. 26,1 milijona EUR vključuje boljše vrednotenja programov v višini 12,1 milijona EUR in širitve programov v višini 14,0 milijona EUR.

Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS št. 110/25; v nadaljnjem besedilu: druga sprememba Uredbe 2025), ki velja od 25. 12. 2025, je uvedla:

- večjo fleksibilnost pri sklepanju pogodb med ZZZS in izvajalci v primeru vzpostavitve delovanja novega tima ambulante splošne in družinske medicine. Zaradi nezagotavljanja zdravnikov in posledično nezmožnosti izbire izbranega osebnega zdravnika v ambulanti splošne in družinske medicine je bil vzpostavljen program splošna ambulanta – dodatna ambulanta. Z drugo spremembo Uredbe 2025 se je zagotovilo, da izvajalec v primeru zaposlitve novega zdravnika lahko vzpostavi dodaten

tim ambulante splošne oz. družinske medicine in zmanjša obseg splošne ambulante – dodatne ambulante, brez predvidenih širitev programa v uredbi oz. razpisa dodatnega programa. Na ta način se bodo neopredeljene osebe lahko dejansko opredelile pri novem zdravniku, ki bo opravljal funkcijo izbranega osebnega zdravnika.

- Nov plan prvih pregledov na področju fizioterapije, ki temelji na pretekli realizaciji in realno odraža dejansko število opravljenih storitev. Poleg tega na novo določa plan prvih pregledov za dejavnost endokrinologije, ki temelji na zagotavljanju ali povečanju trenutne ravni dostopnosti.
- V standardih urgentne ambulante so se dodatno upoštevani dodatki za pogoje dela v skladu z naravo dela, ki je 24 ur/7 dni v tednu. Sredstva se zagotovijo v okviru sredstev za plačno reformo.
- V skladu s Kolektivno pogodbo za javni sektor (Uradni list RS, št. 99/24) od 1. 5. 2025 zaposlenim pripada dodatek za neposredno delo z osebami z duševno, telesno ali senzorsko motnjo v zdravstvenih zavodih. Za delo z osebami z motnjo v duševnem razvoju ali telesno motnjo v višini do 18 % urne postavke osnovne plače javnega uslužbenca, za delo z osebami z demenco, za katere je potreben povečan nadzor pa v višini 12 % urne postavke osnovne plače javnega uslužbenca. Ocenjena vrednost obeh dodatkov je 0,8 milijona EUR.
- Uvedel se je dodatni kriterij za doseganje planiranih sredstev iz naslova terciarja 2.
- Določile so se strokovne smernice za napotovanje v dermatovenerološke ambulante glede na stopnje nujnosti obravnave pacientov. Prav tako se so se nadgradile in podrobneje opredelile strokovne usmeritve za obravnavo pacientov v dejavnosti ambulantne fizioterapije iz uredbe 2025.
- Za javne zavode so se določili programi, ki so plačani po realizaciji. Ti programi so: dermatologija, rehabilitacija, zdravljenje s hiperbarično komoro, nefrologija - sredstva za laboratorij – specialistika, vitreoretinalna kirurgija, okulistika, ORL, citopatološke preiskave – pavšal, diabetologija, klinična psihologija, parodontologija, zobne bolezni in endodontija, delovna terapija.

Skupna vrednost vseh sprememb v drugi spremembi Uredbe 2025 je znašala 14,8 milijona EUR.

2 POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2025

V nadaljevanju prikazujemo osnovne podatke o poslovanju JZZ, katerih ustanovitelj je RS, ki so povzeti iz oddanih računovodskih izkazov zavodov na Agencijo RS za javnopravne evidence in storitve (v nadaljnjem besedilu: AJPES).

Realiziran pobotan poslovni izid **javnih bolnišnic** za leto 2025 znaša 22.551.105,65 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar v povprečju predstavlja 0,83 % celotnih prihodkov bolnišnic. Od 27 bolnišnic je 24 bolnišnic leto 2025 zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki v skupni višini 29.476.128,16 EUR, preostale 3 bolnišnice pa so leto 2025 zaključile s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 6.925.022,51 EUR.

V skupini **ostalih javnih zdravstvenih zavodov**¹ so s presežkom prihodkov nad odhodki poslovali JAZMP, NLZOH, Slovenija – transplant, ZD za študente in JAKZ. NIJZ in ZTM sta poslovno leto 2025 zaključila s primanjkljajem kljub planiranemu pozitivnemu finančnemu načrtu za leto 2025 .

Od 57 javnih zdravstvenih domov je v letu 2025 41 zdravstvenih domov poslovalo s presežkom prihodkov nad odhodki v skupni višini 17.459.059,34 EUR, medtem ko je 16 zdravstvenih domov poslovalo s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 2.752.731,06 EUR. Skupni poslovni rezultat znaša 14.706.328,28 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar predstavlja 1,63 % v celotnih prihodkih.

Vseh **24 javnih lekarn** je tudi v letu 2025 poslovalo s presežkom prihodkov nad odhodki, ki je v vseh lekarnah skupaj znašal 13.578.425,58 EUR in je za 106.450,84 EUR višji od realiziranega v letu 2024 ter predstavlja v povprečju 1,63 % celotnih prihodkov lekarn.

¹ZD za študente Univerze v Ljubljani (v nadaljnjem besedilu: ZD za študente), Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (v nadaljnjem besedilu: ZTM), Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv (v nadaljnjem besedilu: Slovenija – transplant), Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (v nadaljnjem besedilu: JAZMP), Nacionalni inštitut za javno zdravje (v nadaljnjem besedilu: NIJZ) in Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (v nadaljnjem besedilu: NLZOH), Javna agencija Republike Slovenije za kakovost v zdravstvu (v nadaljnjem besedilu: JAKZ).

Tabela 3: Poslovni rezultati javnih zdravstvenih zavodov v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 (v EUR)²

		Poslovni izid v letu 2024		Poslovni izid v letu 2025	
		v EUR	v % celotnega prihodka	v EUR	v % celotnega prihodka
1	Bolnišnice	-71.590.854,73	-3,03	22.551.105,65	0,83
2	JAZMP	2.010.738,46	17,61	1.852.965,61	14,85
3	NIJZ	898.784,64	1,37	-1.213.801,53	-1,76
4	NLZOH	2.580.481,74	4,40	1.687.220,92	2,73
5	ZTM	-3.660.217,61	-9,33	-121.756,03	-0,28
6	Slovenija – transplant	61.068,92	2,64	10.779,53	0,61
7	ZD za študente	44.984,43	1,31	484.910,27	11,19
8	JAKZ ³			305,87	0,20
9 = ∑(1-8)	Skupaj	-69.655.014,15	-2,74	25.251.730,29	0,87
10	Lekarne	13.471.974,74	1,71	13.578.425,58	1,63
11	Zdravstveni domovi	7.194.716,74	0,91	14.706.328,28	1,63
12 = 10+11	Skupaj	20.666.691,48	1,31	28.041.977,86	1,63
13 = 9+12	SKUPAJ	-48.988.322,67	-1,19	53.293.708,15	1,15

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

² Podatki v tabelah, ki se nanašajo na leto 2024 lahko odstopajo od podatkov v [poročilu za leto 2024](#), saj so na podlagi revizij računovodskih izkazov za navedeno leto lahko bili sporočeni naknadni popravki. Podatki za leto 2024 v tem poročilu, torej odražajo zadnje relevantne podatke.

³ JAKZ je bila ustanovljena v letu 2025, zato ni razpoložljivih podatkov pred letom 2025.

Tabela 4: Povprečna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2025 v primerjavi z letom 2024

	Celotni prihodki 2025		Celotni odhodki 2025		Stroški, BMS	Stroški dela	Stroški amort.	Ostali stroški in odhodki
	v EUR	Rast	v EUR	Rast				
Bolnišnice	2.719.119.954,97	15,13	2.696.274.063,09	10,81	7,22	14,03	5,41	23,00
JAZMP	12.478.987,99	9,28	10.204.867,26	14,10	8,15	14,07	-13,94	255,73
NIJZ	68.837.132,96	5,21	70.050.934,49	8,56	11,65	15,96	-81,26	-13,25
NLZOH	61.762.782,86	5,41	59.909.306,48	7,41	4,46	11,15	-5,69	-7,60
ZTM	43.226.284,75	10,18	43.348.040,78	1,06	1,06	10,31	-6,17	-78,70
Slovenija – transplant	1.761.082,31	-23,98	1.750.302,78	-22,40	-26,21	-13,29	12,36	-4,88
ZD za študente	4.333.685,86	26,30	3.847.826,62	13,63	-0,87	18,74	5,05	-6,03
JAKZ	154.873,85		154.567,98					
Lekarne	831.876.524,17	5,89	816.474.609,68	6,09	5,78	8,74	4,43	4,49
Zdravstveni domovi	889.436.733,83	12,54	874.730.405,55	11,72	4,40	14,65	6,25	26,16
SKUPAJ	4.632.988.043,55	12,50	4.576.744.924,71	9,92	6,39	13,94	2,98	13,61

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Celotni prihodki vseh javnih zdravstvenih zavodov in agencij, v pristojnosti Ministrstva za zdravje so v letu 2025 znašali 4.632.988.043,55 EUR in so bili v primerjavi z letom 2024 višji za 514.835.865,40 EUR oziroma za 12,5 %.

Odhodki vseh javnih zdravstvenih zavodov in agencij, v pristojnosti Ministrstva za zdravje so v letu 2025 znašali 4.576.744.924,71 EUR in so v primerjavi z letom 2024 višji za 413.147.647,78 EUR oziroma za 9,92 %. Odhodki so se povečali predvsem zaradi višjih stroškov dela, ki so višji za 13,94 % oziroma za 277.007.933,49 EUR, ter ostalih stroškov in odhodkov, ki so višji za 13,61 % oziroma za 3.177.957,29 EUR.

Na dan 31. 12. 2025 akumulirane primanjkljaje izkazuje skupina bolnišnic, in sicer v višini 219.602.777,59 EUR, kar predstavlja 17,03 % premoženja bolnišnic, ter NIJZ v višini 1.213.801,53 EUR, kar predstavlja 2,87 % premoženja zavoda. Ostale skupine JZZ izkazujejo v bilanci stanja akumulirane presežke prihodkov nad odhodki.

Tabela 5: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let (na dan 31. 12.) po skupinah JZZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Dejavnost	2019	2023	2024	2025	% kumuliranega poslovnega izida v premoženju 2025
Bolnišnice	-127.610.090	-147.852.958,93	-231.364.131,05	-219.602.777,59	-17,03
JAZMP	1.303.104	5.018.987,26	7.029.725,72	8.882.691,33	57,10
NIJZ	-1.831.657	476.358,00	1.375.142,96	-1.213.801,53	-2,87
NLZOH	4.430.301	6.542.981,04	9.123.462,78	9.532.030,80	21,35
ZTM	13.626.879	6.454.911,24	2.320.810,63	2.199.054,60	10,67
Slovenija – transplant	118.312	153.622,00	214.691,71	225.471,24	21,88
ZD za študente	474.003	805.714,00	850.698,31	1.335.608,58	51,21
JAKZ				305,87	0,31
Zdravstveni domovi	41.120.946	95.514.778,46	93.594.431,44	89.313.638,45	16,35
Lekarne	69.223.096	86.746.422,26	89.124.521,86	91.384.378,31	35,80
SKUPAJ	854.894	53.860.815,33	-27.730.645,64	-17.943.399,94	-0,81

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti določa, da se sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov in namenska javna sredstva izvzemajo iz davčne osnove. Za pridobitne dohodke pa se štejejo tudi sredstva za izvajanje javne službe, ki niso sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov (kot so doplačila uporabnikov). Prav tako pa se kot pridobitna dejavnost štejejo sredstva, ki se pridobivajo med posrednimi proračunskimi uporabniki, ki so ustanovljeni za opravljanje nepridobitne dejavnosti, ter sredstva pridobljena s strani koncesionarjev za opravljanje nepridobitne dejavnosti.

V letu 2025 izkazujejo obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb lekarne v višini 1.823.488,91 EUR (2.522.736,89 EUR v 2024), JAZMP v višini 421.155,12 EUR (464.572,94 EUR v letu 2024), bolnišnice v višini 294.786,23 EUR (146.579,71 EUR v 2024), zdravstveni domovi v višini 242.776 EUR (167.242,47 EUR v 2024), NLZOH v višini 166.255,46 EUR (235.761,65 EUR v letu 2024) in ZD za študente v višini 948,97 EUR (248,77 EUR v letu 2024).

Tabela 6: Davek od dohodka pravnih oseb v letu 2019 in v obdobju od 2023 do 2025 po skupinah JZZ (v EUR)

Dejavnost	Skupaj 2019	Skupaj 2023	Skupaj 2024	Skupaj 2025	Javna služba 2025	Trg 2025
Bolnišnice	3.200	890.756,12	146.579,71	294.786,23	103.834	190.952
JAZMP	0	243.500,13	464.572,94	421.155,12	415.933,23	5.221,89
NIJZ	0	2.632,00	6.081,46	0	0	0
NLZOH	0	0,00	235.761,65	166.255,46	105.732,27	60.523,19
ZTM	0	0	0	0	0	0
Slovenija – transplant	0	0	0	0	0	0
ZD za študente	0	514,00	248,77	948,97	928,84	20,13
JAKZ				0	0	0
Zdravstveni domovi	22.341	390.123,07	167.242,47	242.776,00	84.869,48	157.906,52
Lekarne	1.186.250	2.204.398,00	2.522.736,89	1.823.488,91	238.419,10	1.585.069,81
SKUPAJ	1.211.791	3.731.923,32	3.543.223,89	2.949.410,69	949.717,08	1.999.693,61

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V nadaljevanju je predstavljena analiza poslovanja JZZ v letu 2025, s poudarkom na poslovanju JZZ, katerih ustanovitelj je RS. Bolnišnice so predstavljene z vidika finančnega poslovanja, zaposlenosti in stroškov dela, delovnega programa in investicij. V okviru predstavitve poslovanja bolnišnic je posebna pozornost namenjena realizaciji stroškov za informacijsko podporo, stroškom izvajanja zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. in podjemnih pogodb ter likvidnostnemu stanju in zadolževanju bolnišnic v letu 2025. Podrobneje so prikazani tudi stroški dela v bolnišnicah, kjer je prikazano stanje zaposlenih v bolnišnicah po delovnih skupinah (poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje), stanje zaposlenih iz delovnih ur in stroški plač na zaposlenega (podatki, ki so poročani na AJPES na izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov). Podan je tudi kratek pregled finančnega poslovanja, plač in zaposlenosti ter investicijskih vlaganj ostalih javnih zdravstvenih zavodov. Pri lekarnah in zdravstvenih domovih, kjer so ustanoviteljice občine, je prikazano poslovanje v letu 2025 ter stanje zaposlenih in plač, kot izhaja iz izkazov poslovanja, oddanih na AJPES.

3 POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2025

3.1 Finančni pregled poslovanja bolnišnic

Ministrstvo za zdravje je za leto 2025 podalo izhodišče, da vse bolnišnice pripravijo finančne načrte in programe dela s planiranim uravnoteženim poslovnim izidom. 15 bolnišnic je v letu 2025 planiralo uravnoteženo poslovanje. Planiran pobotan poslovni izid bolnišnic za leto 2025 je znašal 1.063.368,92 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Realiziran pobotan poslovni izid bolnišnic za leto 2025 znaša 22.551.105,65 EUR presežka prihodkov nad odhodki. 24 bolnišnic je leto 2025 zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki, negativno pa so v letu 2025 poslovale le 3 bolnišnice, in sicer: SB Celje, OI Ljubljana ter PB Begunje. Najvišji presežek izkazuje SB Murska Sobota v višini 3.558.000,61 EUR (kar predstavlja

3,47 % njenih celotnih prihodkov), najvišji delež presežka v prihodkih pa beleži PB Vojnik z 11,84 %.

Negativno so v letu 2025 poslovale 3 bolnišnice SB Celje, OI Ljubljana ter PB Begunje.

Omenjene bolnišnice so v finančnem načrtu planirale uravnotežen poslovni izid, z izjemo SB Celje, OI Ljubljana ter PB Begunje, ki so v finančnem načrtu planirale pozitiven poslovni izid. Večina bolnišnic je vzroke za negativno poslovanje pojasnila tudi v Letnem poročilu za leto 2025:

- SB Celje v letnem poročilu navaja, da so na prihodkovni strani presegli plan, predvsem na račun dodatnih sredstev s strani vlade po interventnem zakonu za zagotovitev finančne stabilnosti JZZ. Presegli so tudi plan prihodkov iz opravljanja javne službe. So pa na drugi strani zato imeli večje stroške, predvsem stroškov materiala in storitev, in tako realizirali več stroškov kot prihodkov.
- OI Ljubljana v letnem poročilu navaja, da poslovanje s presežkom odhodkov nad prihodki gre pripisati višanju vseh stroškov, predvsem stroškov dela. Leta 2025 so se stroški dela povišali za 16,8 %, stroški materiala so se povišali za 6,1 % in stroški storitev so se povišali za 9,6 %, glede na leto 2024. Prav tako, je naveden, da se je to nadaljevalo že v letu 2024, ko je bil za to leto sicer načrtovan izravnani poslovni izid, kljub dejstvu, da so bili načrtovani nižji prihodki od zdravstvenih storitev, ki jih OI Ljubljana obračunava Zavodu za zdravstveno zavarovanje, saj po opravljenem nadzoru ZZZS dne 23. 8. 2023 OI Ljubljana:
 - ne sme več obračunavati pregledov ob aplikaciji dragih bolnišničnih zdravil (v nadaljevanju APL) in
 - ne sme obračunavati aplikacij zdravil iz seznama A in B v sklopu akutne bolnišnične obravnave (v nadaljevanju ABO), razen kadar v poteku aplikacije pride do zapletov oziroma je do njih prišlo ob predhodni aplikaciji, zaradi česar je potreben dodatni nadzor oziroma zdravstveno stanje pacienta zahteva podaljšano obravnavo. Rezultat takšne odločitve je bil negativen poslovni izid že v letu 2024 v vrednosti 1.789.712 EUR
- PB Begunje navaja, da so razlogi za neuravnoteženo poslovanje naslednji:
 - nedoseganje pogodbenega obsega zdravstvenih storitev v celoti (v primeru realizacije pogodbenega obsega hospitalnih primerov in specialističnih ambulantnih točk bi to pomenilo dodatnih 186.920 EUR, izračunano po cenah iz obračuna za leto 2025),
 - visoki stroški dela zaradi plačne reforme, supernadur in izplačila nadomestila za praznične dni, katere pa bo PB Begunje v letu 2026 delno zmanjšala, saj je konec leta 2025 sprejela ukrepe za racionalizacijo stroškov z izvedbo kadrovske optimizacije na poslovnem področju (ocenjeni prihranek na letni ravni 100.000 EUR).

V letu 2025 je 24 bolnišnic realiziralo presežek prihodkov nad odhodki, pri čemer najvišji presežek v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje SB Murska Sobota, in sicer v višini 3.558.000,61, kar predstavlja 3,47 % celotnih prihodkov bolnišnice.

Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP; v nadaljnjem besedilu: ZZ) v 48. členu določa, da sme zavod presežek prihodkov nad odhodki uporabiti le za opravljanje in razvoj dejavnosti, če ni z aktom o ustanovitvi drugače določeno. Pravilnik o

razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24) v 15. členu pa določa, da se ugotovljeni presežek prihodkov pravne osebe najprej porabi za pokritje presežka odhodkov iz prejšnjih let, preostanek pa se razporedi za druge namene v skladu s predpisi. V primeru, če ustanovitelj pred sprejetjem letnega poročila zagotovi pokritje presežka odhodkov iz preteklih let iz drugih virov, pa lahko javni zavod ugotovljeni presežek razporedi za druge namene v skladu s predpisi. Ugotovljen presežek iz naslova opravljanja tržne dejavnosti je tudi osnova za izračun obsega delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Tabela 7: Poslovni izidi bolnišnic v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega presežka oz. primanjkljaja v celotnih prihodkih				
	2019	2023	2024	Plan 2025	2025	2019	2023	2024	Plan 2025	2025
SB Brežice	542.944	-684.690	-755.096,23	0	229.800,77	2,87	-2,54	-2,80	0,00	0,72
SB Celje	-1.899.800	-3.729.548	-4.178.638,06	0	-307.828,15	-1,61	-2,41	-2,58	0,00	-0,17
BO Šentvid	87.846	-276.774	102.451,56	1.702	325.004,40	3,32	-6,35	2,04	0,03	5,39
SB Izola	460.247	1.244.070	1.177.548,52	9.000	1.106.328,63	0,81	1,59	1,39	0,01	1,14
SB Jesenice	45.619	844.361	-1.997.584,71	67.098	2.069.236,95	0,11	1,52	-3,51	0,10	3,12
OB Valdoltra	10.275	4.762.289	1.490.843,62	0	2.169.556,72	0,04	10,56	3,36	0,00	4,40
BGP Kranj	474.414	735.504	-1.847.249,96	593	45.659,34	6,39	7,15	-18,63	0,01	0,39
B Golnik	358.664	3.721.822	518.191,93	54.615	1.248.088,27	1,11	7,65	1,10	0,10	2,36
OI Ljubljana	2.431.481	3.976.269	-1.789.711,51	136.623	-6.514.747,94	1,9	2,11	-0,88	0,06	-2,96
UKC Ljubljana	-11.813.420	-20.748.259	-45.690.122,64		598.643,07	-2,12	-2,76	-5,72	0,00	0,06
URI Soča	617.994	-902.970	72.062,12	434.591	525.522,58	2,13	-2,39	0,18	0,96	1,16
UKC Maribor	588.300	2.238.656	-10.638.295,71	0	915.669,74	0,25	0,66	-3,02	0,00	0,23
SB Murska Sobota	-195.579	-267.386	-3.968.304,23	0	3.558.000,61	-0,33	-0,32	-4,59	0,00	3,47
SB Novo mesto	1.250.510	5.504.041	1.981.322,00	37.092	2.745.254,63	1,8	5,55	1,92	0,03	2,45
B Postojna	-26.253	-184.684	-332.400,63	0	1.028.156,61	-0,37	-2,39	-3,89	0,00	8,99
SB Ptuj	356.452	-230.825	-2.548.191,51	0	1.313.548,44	1,19	-0,57	-6,13	0,00	2,52
B Sežana	172.050	-72.813	-56.077,00	0	1.414.589,06	2	-0,72	-0,53	0,00	10,90
SB Slovenj Gradec	-746.435	-5.658.361	-4.919.435,01	0	1.501.036,73	-1,52	-8,97	-7,32	0,00	1,82
SB Nova Gorica	-2.842.515	2.101.070	1.572.589,49	27.886	694.079,01	-5,23	2,81	1,93	0,03	0,78
B Topolšica	2.543.117	-1.078.538	302.823,41	0	896.996,56	17,25	-7,80	1,85	0,00	4,91
SB Trbovlje	878.755	-1.894.353	-2.538.088,82	0	2.422.178,89	4,41	-7,83	-9,62	0,00	7,07
MKZ Rakitna	0	169.132	126.751,80	11.300	147.351,63	0,00	6,25	4,10	0,32	4,19
SKUPAJ	-6.705.334	-10.431.986,67	-73.914.611,57	780.499	18.132.126,55	0,43	-0,48	-3,25	0,03	0,69

Psihiatrična bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega presežka oz. primanjkljaja v celotnih prihodkih				
	2019	2023	2024	Plan 2025	2025	2019	2023	2024	Plan 2025	2025
PB Idrija	990	413.423	237.237,95	0,00	301.178,06	0,01	3,41	1,91	0,00	2,22
UPK Ljubljana	1.750.808	4.605.124	2.993.741,61	0,00	2.320.098,45	5,82	10,96	6,94	0,00	4,84
PB Ormož	184.187	926.665	765.698,44	282.869,48	346.541,95	2,77	9,62	7,81	2,69	3,29
PB Begunje	238.172	724.832	-274.587,21	0,00	-102.446,42	3,06	6,50	-2,61	0,00	-0,83
PB Vojnik	28.943	10.413	-1.398.333,95	0,00	1.553.607,06	0,39	0,10	-14,82	0,00	11,84
SKUPAJ	2.203.100	6.680.457	2.323.756,84	282.869,48	4.418.979,10	3,61	7,87	2,72	0,29	4,53

VSE										
BOLNIŠNICE	-4.502.234	-3.751.530	-71.590.854,73	1.063.368,92	22.551.105,65	0,28	-0,17%	-3,04%	0,04%	0,83%
SKUPAJ										

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

12 javnih bolnišnic v bilanci stanja na dan 31. 12. 2025 izkazuje primanjkljaj v skupni višini 275.757.478,74 EUR (na dan 31. 12. 2024 17 bolnišnic), preostalih 15 bolnišnic pa izkazuje presežke v skupni višini 56.154.701,15 EUR. Skupen kumulativni primanjkljaj vseh 27 bolnišnic se je na račun realizacije skupnega tekočega presežka v letu 2025 zmanjšal za 11.761.353,46 EUR in je na dan 31. 12. 2025 znašal 219.602.777,59 EUR.

86,87 % od 219.602.777,59 EUR skupnega primanjkljaja bolnišnic na dan 31. 12. 2025 predstavlja primanjkljaj UKC Ljubljana, ki znaša 190.771.321,52 EUR. Bilančni primanjkljaj SB Celje znaša 29.533.693,50 EUR, UKC Maribor 17.570.038,49 EUR, SB Slovenj Gradec 17.179.979,77 EUR, OI Ljubljana 6.021.139,76 EUR, BGP Kranj 3.888.285,92 EUR, SB Trbovlje 3.596.167,96 EUR, SB Murska Sobota 3.477.154,04 EUR, SB Ptuj 1.257.969,04 EUR, SB Brežice 1.209.984,66, B Topolšica 1.182.339,65 EUR in B Sežana 69.404,43 EUR.

Najvišji presežek prihodkov iz preteklih let v bilanci stanja izkazuje SB Novo Mesto, in sicer v višini 17.942.751,31 EUR, zatem UPK Ljubljana v višini 14.254.338,59 EUR ter OB Valdoltra v višini 12.380.679,62 EUR.

Graf 2: Kumulativni poslovni izid posamezne bolnišnice v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oziroma odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRIMANJKLJAJ			
	2019	2023	2024	2025
SB Brežice	160.126	-684.690,00	-1.439.785,43	-1.209.984,66
SB Celje	-11.672.387	-25.047.227,29	-29.225.865,35	-29.533.693,50
BO Šentvid	87.846	-276.774,00	-174.322,03	150.682,37
SB Izola	-809.113	3.660.239,00	3.010.643,24	2.939.423,35
SB Jesenice	2.461.025	1.085.609,97	-1.134.312,04	934.924,91
OB Valdoltra	332.970	8.724.688,17	10.211.122,90	12.380.679,62
BGP Kranj	-1.581.615	-2.086.695,00	-3.933.944,96	-3.888.285,92
B Golnik	494.329	3.447.031,00	1.080.620,13	1.810.516,47
OI Ljubljana	3.079.866	5.283.320,00	493.608,18	-6.021.139,76
UKC Ljubljana	-87.723.946	-145.679.841,95	-191.369.964,59	-190.771.321,52
URI Soča	1.081.335	-323.107,00	-261.667,13	263.855,45
UKC Maribor	-13.012.073	-8.093.824,90	-18.651.740,98	-17.570.038,49
SB Murska Sobota	-3.963.591	-3.066.850,00	-7.035.154,65	-3.477.154,04
SB Novo mesto	-1.074.808	17.275.154,00	18.136.042,00	17.942.751,31
B Postojna	207.943	15.242,00	-317.158,55	710.998,06
SB Ptuj	-3.404.421	-23.326,00	-2.571.517,48	-1.257.969,04
B Sežana	172.050	-1.427.917,00	-1.483.993,49	-69.404,43
SB Slovenj Gradec	-3.566.872	-13.761.582,00	-18.681.016,50	-17.179.979,77
SB Nova Gorica	-15.845.201	1.778.659,37	1.572.589,49	694.079,01
B Topolšica	1.791.214	-2.382.159,62	-2.079.336,21	-1.182.339,65
SB Trbovlje	-88.785	-3.480.258,00	-6.018.346,85	-3.596.167,96
MKZ Rakitna		-148.366,00	-21.603,05	125.748,58
SKUPAJ	-132.874.108	-165.212.675,25	-249.895.103,35	-237.803.819,61
Psihiatrična bolnišnica	2019	2023	2024	2025
PB Idrija	762.606	93.525,62	330.763,57	631.941,63
UPK Ljubljana	2.166.446	12.768.269,00	15.762.010,55	14.254.338,59
PB Ormož	767.687	1.350.665,70	1.316.364,14	897.207,65
PB Begunje	1.353.815	2.477.353,00	1.850.265,00	1.592.378,05
PB Vojnik	213.464	669.903,00	-728.430,96	825.176,10
SKUPAJ	5.264.018	17.359.716,32	18.530.972,30	18.201.042,02
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	-127.610.090	-147.852.958,93	-231.364.131,05	-219.602.777,59

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

V letu 2025 so celotni prihodki bolnišnic znašali 2.719.119.954,97 EUR in so v primerjavi letom 2024 višji za 357.333.203,19 EUR oz. za 15,13 %.

Celotni prihodki so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) povečali za 15,16 % oziroma za 345.152.191,47 EUR. V psihiatričnih bolnišnicah pa je razvidno povečanje celotnih prihodkov za 14,27 % oziroma za 12.181.011,72 EUR.

Ob primerjavi prihodkov iz leta 2025 s prihodki, realiziranimi v letu 2024, je v 27 javnih bolnišnicah razvidno:

- povečanje prihodkov od poslovanja za 13,26 % oziroma za 302.430.151,33 EUR,
- zmanjšanje finančnih prihodkov za 5,17 % oziroma za 413.087,31 EUR,
- povečanje drugih prihodkov za 9,94 % oziroma za 11.963.412,84 EUR ter
- povečanje prevrednotovalnih prihodkov⁴ za 12,27 % oziroma za 449.025,14 EUR.

Poročanje bolnišnic v Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov je skladno s podatki, poročanimi na obrazcu Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov, ki ga bolnišnice oddajo na AJPES, tako da je tudi v okviru poročanja Ministrstvu za zdravje zagotovljena kakovost podatkov. Iz tabele 14 je razvidno, da so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 na nivoju vseh bolnišnic:

- povečali prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS) za 250.678.428,69 EUR oziroma za 13,30 %,
- povečali prihodki po pogodbi z ZZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (Uradni list RS, št. 17/14, 66/19, 102/24 – ZZKZ, 24/25, 27/25 – popr. in 100/25 – ZDigZ) kot ločeno zaračunljiv material ter draga bolnišnična zdravila v skladu z Uredbo za 17.396.607,96 EUR oziroma za 7,58 %,
- povečali prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij za 7.824.950,15 EUR oziroma za 11,54 %,
- zvišali drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za 26.530.164,53 EUR oziroma 26,94 %,
- zvišali finančni prihodki za 413.087,31 EUR oziroma 5,17 %, ter
- zvišali drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki za 16.876.075,85 EUR oziroma za 7,88 %.

V primerjavi s planiranimi so bili celotni prihodki bolnišnic v letu 2025 višji za 120.914.918,57 EUR oziroma za 4,66 %, predvsem na račun prihodkov po pogodbi z ZZZS za zdravila in prihodkov iz drugih prihodkov od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe ter finančnih prihodkov.

⁴ Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov bolnišnic v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
SB Brežice	18.946.660	27.007.006,00	27.007.473,09	32.052.364,15	92,12	100,00	118,68
SB Celje	117.751.826	154.587.377,23	161.747.915,45	184.571.654,28	87,09	104,63	114,11
BO Šentvid	2.649.809	4.361.318,00	5.011.345,63	6.030.794,05	87,10	114,90	120,34
SB Izola	56.830.609	78.186.587,00	84.526.134,08	97.299.187,08	88,76	108,11	115,11
SB Jesenice	40.613.356	55.582.678,59	56.928.123,10	66.369.106,32	90,80	102,42	116,58
OB Valdoitra	27.881.456	45.113.922,98	44.405.172,15	49.363.824,70	84,53	98,43	111,17
BGP Kranj	7.424.968	10.291.009,00	9.915.143,23	11.644.510,68	89,36	96,35	117,44
B Golnik	32.224.251	48.681.629,00	46.960.367,42	52.853.598,45	88,11	96,46	112,55
OI Ljubljana	128.175.512	188.169.393,00	204.044.608,23	220.422.004,61	90,31	108,44	108,03
UKC Ljubljana	556.353.865	751.262.423,82	798.659.822,63	933.269.131,26	90,98	106,31	116,85
URI Soča	29.052.586	37.761.301,00	39.923.291,70	45.408.980,65	96,15	105,73	113,74
UKC Maribor	234.682.431	339.542.805,14	352.121.305,24	403.468.435,95	90,25	103,70	114,58
SB Murska Sobota	58.783.922	84.610.912,00	86.385.698,96	102.500.597,02	88,19	102,10	118,65
SB Novo mesto	69.645.509	99.093.821,00	103.419.717,00	112.091.260,17	91,20	104,37	108,38
B Postojna	7.176.712	7.733.221,00	8.539.647,08	11.442.014,94	87,40	110,43	133,99
SB Ptuj	29.996.260	40.234.458,00	41.548.680,84	52.099.544,20	93,26	103,27	125,39
B Sežana	8.594.287	10.136.979,00	10.640.487,00	12.976.519,03	92,56	104,97	121,95
SB Slovenj Gradec	48.957.423	63.050.452,00	67.230.086,23	82.641.518,50	90,84	106,63	122,92
SB Nova Gorica	54.322.311	74.835.249,67	81.567.028,61	89.097.426,61	90,25	109,00	109,23
B Topolšica	14.741.361	13.820.071,05	16.391.543,96	18.250.689,36	94,43	118,61	111,34
SB Trbovlje	19.905.918	24.190.057,00	26.385.257,22	34.238.163,01	91,71	109,07	129,76
MKZ Rakitna	0	2.705.615,00	3.093.334,00	3.513.049,30	/	114,33	113,57
SKUPAJ	1.564.711.032	2.160.958.286,48	2.276.452.182,85	2.621.604.374,32	90,27	105,34	115,16
Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
PB Idrija	9.150.371	12.133.017,88	12.431.010,67	13.582.269,39	84,35	102,46	109,26
UPK Ljubljana	30.067.747	42.019.463,00	43.131.040,04	47.954.505,51	91,10	102,65	111,18
PB Ormož	6.653.364	9.573.332,64	9.806.835,63	10.520.162,14	72,29	99,56	107,27
PB Begunje	7.791.147	11.159.762,00	10.527.509,91	12.331.907,07	83,36	94,33	117,14
PB Vojnik	7.373.756	10.023.358,00	9.438.172,68	13.126.736,54	88,97	94,16	139,08
SKUPAJ	61.036.385	84.908.933,52	85.334.568,93	97.515.580,65	86,70	100,18	114,27
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	1.625.747.417	2.245.867.220,00	2.361.786.751,78	2.719.119.954,97	107,96	97,74	105,07

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
SB Brežice	18.946.660	27.691.696,00	27.762.569,32	31.818.082,54	112,41	112,41	100,26
SB Celje	117.751.826	158.316.924,95	165.926.553,51	184.877.982,61	110,78	110,78	104,81
BO Šentvid	2.649.809	4.638.081,00	4.908.835,57	5.705.657,09	123,41	123,41	105,84
SB Izola	56.830.609	76.894.213,00	83.300.955,28	96.143.670,33	111,89	111,89	108,33
SB Jesenice	40.613.356	54.725.835,85	58.925.707,81	64.295.205,94	108,97	108,97	107,67
OB Valdoltra	27.881.456	40.225.491,76	42.907.735,65	47.184.523,95	114,92	114,92	106,67
BGP Kranj	7.424.968	9.550.176,00	11.762.393,19	11.598.367,23	105,79	105,79	123,16
B Golnik	32.224.251	44.502.002,00	46.395.868,84	51.444.701,95	103,09	103,09	104,26
OI Ljubljana	128.175.512	184.177.385,00	205.834.319,74	226.936.752,55	111,89	111,89	111,76
UKC Ljubljana	556.353.865	772.010.682,43	844.349.945,27	932.670.488,19	108,80	108,80	109,37
URI Soča	29.052.586	38.664.271,00	39.850.302,63	44.876.115,61	106,56	106,56	103,07
UKC Maribor	234.682.431	337.259.731,50	362.759.600,95	402.542.802,62	109,12	109,12	107,56
SB Murska Sobota	58.783.922	84.878.298,00	90.349.981,41	98.932.645,49	110,12	110,12	106,45
SB Novo mesto	69.645.509	93.488.778,00	101.417.597,42	109.334.524,90	110,01	110,01	108,48
B Postojna	7.176.712	7.917.905,00	8.872.047,71	10.407.846,19	107,06	107,06	112,05
SB Ptuj	29.996.260	40.464.510,00	44.096.872,35	50.783.821,02	108,08	108,08	108,98
B Sežana	8.594.287	10.209.387,00	10.696.366,65	11.559.260,76	100,49	100,49	104,77
SB Slovenj Gradec	48.957.423	68.708.813,00	72.149.521,24	81.134.517,50	107,62	107,62	105,01
SB Nova Gorica	54.322.311	72.712.969,02	79.993.843,41	88.402.610,93	109,86	109,86	110,01
B Topolšica	14.741.361	14.898.608,62	16.083.948,76	17.351.986,03	104,99	104,99	107,96
SB Trbovlje	19.905.918	26.084.410,00	28.923.346,04	31.813.097,71	109,73	109,73	110,88
MKZ Rakitna	0	2.536.012,00	2.966.201,00	3.365.441,80	/	/	116,96
SKUPAJ	1.564.711.032	2.170.556.181,13	2.350.234.513,75	2.603.180.102,94	109,51	109,51	108,28

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
PB Idrija	9.150.371	11.715.709,98	12.193.013,33	13.280.431,90	107,78	104,07	108,92
UPK Ljubljana	30.067.747	37.376.342,00	40.125.115,34	45.633.132,01	106,10	107,35	113,73
PB Ormož	6.653.364	8.638.767,33	9.039.769,50	10.173.349,10	114,95	104,64	112,54
PB Begunje	7.791.147	10.428.048,00	10.802.097,12	12.434.353,49	117,80	103,59	115,11
PB Vojnik	7.373.756	10.012.945,00	10.836.506,63	11.572.693,65	109,65	108,22	106,79
SKUPAJ	61.036.385	78.171.812,31	82.996.501,92	93.093.960,15	109,18	106,17	112,17
VSE BOLNIŠNICE	2.248.727.993	2.248.727.993,44	2.696.274.063	107,96	109,50	108,20	110,81
SKUPAJ							

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 11: Relativna rast posameznih vrst odhodkov v letu bolnišnicah v 2025 glede na leto 2024 (v %)

Bolnišnica	RELATIVNA RAST 2025 / 2024				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS ⁵	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	14,61	13,63	16,40	14,38	-78,67
SB Celje	11,42	8,10	14,44	6,40	-35,87
BO Šentvid	16,23	11,79	17,79	3,21	3,84
SB Izola	15,42	15,63	15,59	12,83	15,32
SB Jesenice	9,11	5,57	11,38	6,70	28,86
OB Valdoltra	9,97	7,51	12,93	1,38	27,36
BGP Kranj	-1,39	-6,25	12,88	-6,13	-86,89
B Golnik	10,88	8,66	13,70	7,83	-17,80
OI Ljubljana	10,25	6,72	16,81	11,00	35,61
UKC Ljubljana	10,46	6,15	14,23	1,93	66,11
URI Soča	12,61	8,76	15,32	2,78	1,36
UKC Maribor	10,97	8,37	13,65	2,70	29,41
SB Murska Sobota	9,50	4,08	13,55	2,70	-5,70
SB Novo mesto	7,81	5,01	10,44	0,54	20,52
B Postojna	17,31	26,02	12,10	25,38	14,22
SB Ptuj	15,16	8,79	18,47	11,19	92,24
B Sežana	8,07	12,41	5,34	5,83	-5,15
SB Slovenj Gradec	12,45	10,25	13,54	11,62	32,15
SB Nova Gorica	10,51	8,96	12,12	3,59	14,24
B Topolšica	7,88	2,61	11,69	-3,52	-28,74
SB Trbovlje	9,99	3,50	14,28	10,91	17,14
MKZ Rakitna	13,46	-6,04	18,22	10,10	-18,98
SKUPAJ	10,76	7,28	14,01	5,28	20,84

Psihiatrična bolnišnica	RELATIVNA RAST 2025 / 2024				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	8,92	1,62	11,44	4,85	-21,54
UPK Ljubljana	13,73	5,03	16,00	9,98	346,43
PB Ormož	12,54	7,82	12,58	12,06	303,11
PB Begunje	15,11	1,80	20,65	2,48	-27,51
PB Vojnik	6,79	3,42	7,81	21,94	-68,08
SKUPAJ	12,17	4,31	14,33	9,88	79,68
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	10,81	7,22	14,03	5,41	23,00

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

⁵ Stroški blaga, materiala in storitev (v nadaljnjem besedilu: stroški BMS)

Tabela 12: Gibanje posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v letu 2025 glede na leto 2024 (v EUR)

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	RAZLIKA 2025 - 2024			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	31.818.082,54	1.293.141,19	2.777.395,41	160.631,42	-175.654,80
SB Celje	184.877.982,61	4.989.940,59	13.950.650,23	422.430,18	-411.591,90
BO Šentvid	5.705.657,09	111.240,55	681.049,57	3.842,55	688,85
SB Izola	96.143.670,33	5.274.238,37	6.756.742,81	731.570,86	80.163,01
SB Jesenice	64.295.205,94	1.226.596,50	3.846.318,99	179.585,70	116.996,94
OB Valdoltra	47.184.523,95	1.516.291,80	2.703.947,39	23.530,24	33.018,87
BGP Kranj	11.598.367,23	-224.386,42	911.640,34	-7.902,48	-843.377,40
B Golnik	51.444.701,95	1.932.089,78	3.025.210,58	137.227,76	-45.695,01
OI Ljubljana	226.936.752,55	8.629.611,32	11.044.127,90	1.236.133,49	192.560,10
UKC Ljubljana	932.670.488,19	23.381.088,01	61.643.685,03	514.966,00	2.780.803,88
URI Soča	44.876.115,61	1.162.498,31	3.822.667,75	36.066,10	4.580,82
UKC Maribor	402.542.802,62	13.648.378,41	25.201.330,38	353.694,08	579.798,80
SB Murska Sobota	98.932.645,49	1.349.509,66	7.173.452,14	99.122,01	-39.419,73
SB Novo mesto	109.334.524,90	2.058.613,59	5.803.714,54	24.717,20	29.881,57
B Postojna	10.407.846,19	802.902,40	666.874,19	60.835,97	5.185,92
SB Ptuj	50.783.821,02	1.341.770,00	4.886.145,86	239.054,91	219.977,90
B Sežana	11.559.260,76	535.999,80	318.055,79	16.116,31	-7.279,14
SB Slovenj Gradec	81.134.517,50	2.659.042,69	5.777.806,35	331.822,27	216.324,95
SB Nova Gorica	88.402.610,93	2.757.187,12	5.486.481,60	134.524,24	30.574,56
B Topolšica	17.351.986,03	142.051,31	1.181.197,85	-14.097,90	-41.113,99
SB Trbovlje	31.813.097,71	392.434,01	2.312.971,31	127.822,35	56.524,00
MKZ Rakitna	3.365.441,80	-32.112,08	423.486,67	10.018,52	-2.161,51
SKUPAJ	2.603.180.102,94	74.948.126,91	170.394.952,68	4.821.711,78	2.780.786,69

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	RAZLIKA 2025 - 2024			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	13.280.431,90	41.354,00	1.048.053,44	18.517,36	-20.506,23
UPK Ljubljana	45.633.132,01	577.031,97	4.350.242,49	132.202,57	448.539,64
PB Ormož	10.173.349,10	141.237,12	871.927,52	33.130,26	87.284,70
PB Begunje	12.434.353,49	44.294,08	1.624.459,01	7.878,07	-44.374,79
PB Vojnik	11.572.693,65	62.091,94	674.624,89	64.178,96	-64.708,77
SKUPAJ	93.093.960,15	866.009,11	8.569.307,35	255.907,22	406.234,55
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.696.274.063,09	75.814.136,02	178.964.260,03	5.077.619,00	3.187.021,24

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V letu 2025 so **celotni odhodki** bolnišnic znašali 2.696.274.063 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povišali za 263.043.047 EUR oz. nominalno za 10,81 %, od tega so se:

- povišali stroški za blago, material in storitve za 75.814.136,02 EUR oz. za 7,22 %,
- povišali stroški dela za 178.964.260,03 EUR oz. za 14,03 %,
- povišali amortizacija za 5.077.619,00 EUR oz. za 5,41 %,
- povišali preostali stroški in odhodki za 3.187.021,24 EUR oz. za 23,37 %.

Celotni odhodki leta 2025 so višji od planiranih za 75.360.753,35 EUR oz. za 2,88 %.

Iz **Tabela 14** je razvidno, da so stroški materiala v letu 2025 znašali 761.225.933,34 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povišali za 5,35 % oz. za 38.661.690,11 EUR, glede na planirane pa so višji za 2,51 % oz. za 18.636.011,91 EUR. Stroški zdravil so v primerjavi z letom 2024 višji za 14.853.091,43 EUR oz. za 4,29 % in so na ravni planiranih višji za 1,82 %. Stroški medicinskih pripomočkov (implantanti, osteosintetski material, medicinski potrošni material, razkužila, obvezilni in sanitetni material ipd.) so v letu 2025 narasli za 25.794.572,63 EUR oz. za 11,49 %, planirane pa so presegli za 16.577.020,73 EUR oz. za 7,09 %. Stroški ostalega zdravstvenega materiala (laboratorijski testi, reagenti, laboratorijski material,..) so se povišali za 5.363.460,14 EUR oz. za 10,17 % ter planirane presegli za 3.597.153,39 EUR oz. za 6,60 %. Znižala pa se je poraba nezdravstvenega materiala (stroški porabljene energije, voda, živila, pisarniški material, ...), in sicer za 7.349.434,09 EUR oziroma za 7,39 % glede na realizacijo v letu 2024, pri čemer je bila realizacija teh stroškov v letu 2025 nižja od planirane za 8.004.323,75 EUR oziroma za 8,00 %.

Stroški storitev so v letu 2025 znašali 352.607.679,63 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povišali za 11,73 %, kar pomeni porast za 37.006.455,13 EUR. Realizirani stroški storitev so planirane presegli za 18.519.405,30 EUR oz. za 5,54 %, predvsem zaradi preseganja planiranih stroškov zdravstvenih storitev na področju Laboratorijskih storitev. V primerjavi z letom 2024 so se povišali stroški zdravstvenih storitev (laboratorijske storitve, stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o., ostale zdravstvene storitve), in sicer za 17.287.392,18 EUR oz. za 14,50 % in povišali stroški nezdravstvenih storitev (storitve vzdrževanja, strokovnega izobraževanja delavcev, ostale nezdravstvene storitve) za 19.719.062,95 EUR oz. za 10,04 %.

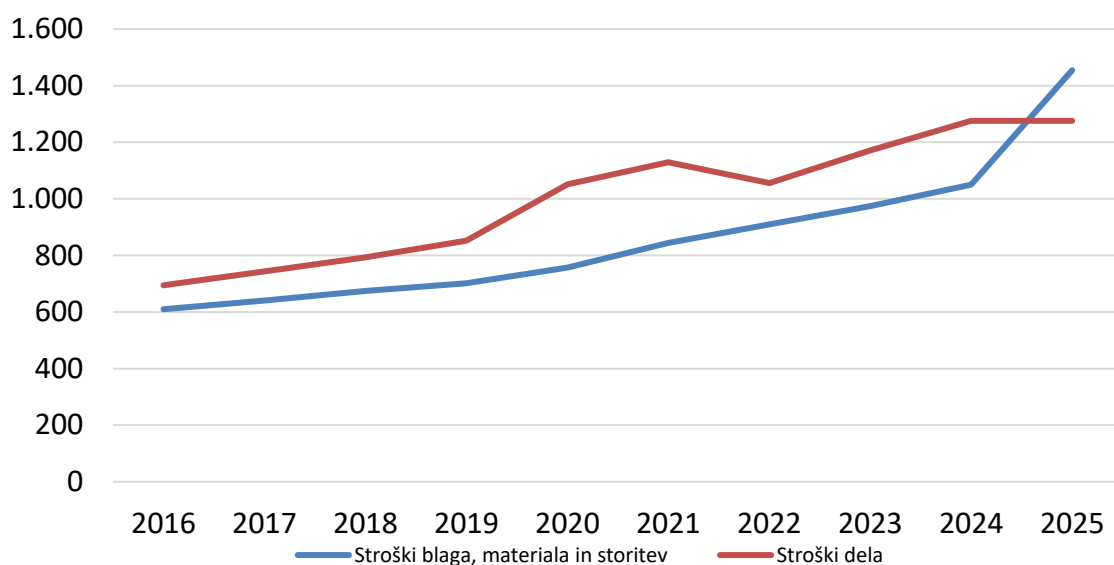
V letu 2025 so **stroški dela** v bolnišnicah znašali 1.451.991.167,22 EUR, in so se v primerjavi z letom 2024 povišali za 178.540.774,62 EUR oz. za 14,02 %, pri čemer so planirane presegli za 61.702.616,25 EUR oz. za 4,44 %. Stroški plač so se glede na leto 2024 povišali za 131.494.459,12 EUR, stroški dajatev na plače pa za 27.200.300,55 EUR. Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugih stroškov dela so se povišali za 19.846.014,95 EUR. Rast stroškov dela po bolnišnicah znaša od 3,08 % v URI Soča do 18,27 % v BGP Kranj.

Amortizacije je v letu 2025 znašal 98.498.111,72 EUR in se je na ravni vseh bolnišnic skupaj povečal za 5,39 % oz. za 5.034.470,70 EUR, glede na planirane pa je nižji za 3.889.634,95 EUR oz. za 3,80 %.

Med ostale stroške in odhodke so vključeni: rezervacije, drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki. Ta skupina stroškov (finančni odhodki in drugi stroški skupaj) je v letu 2025 predstavljala 28.277.839,62 EUR in so se v primerjavi z letom 2024

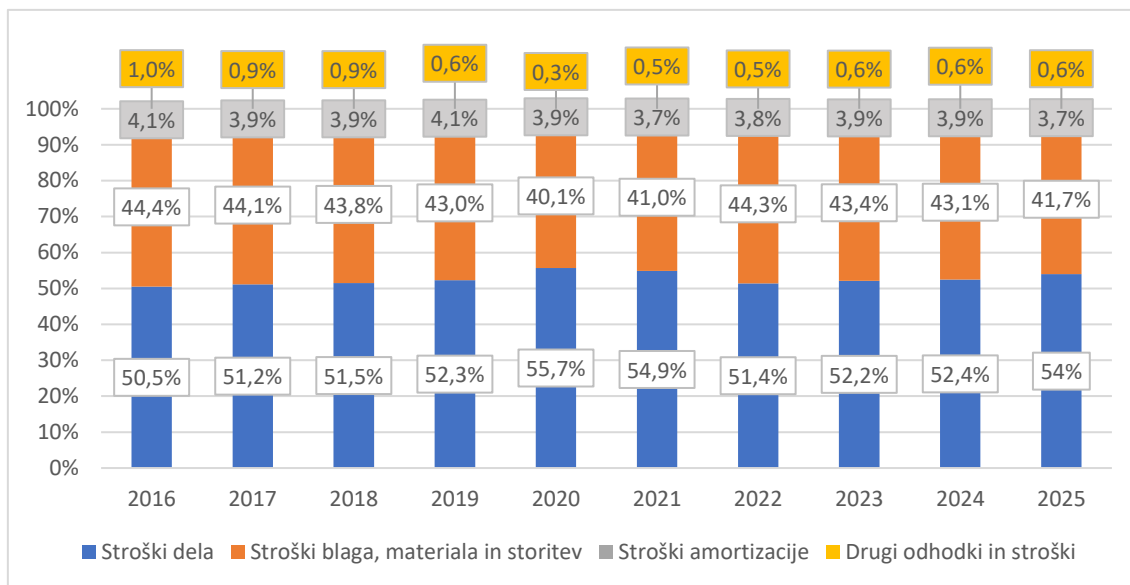
zvišali za 3.367.285,76 EUR oz. za 13,52 %. V večini bolnišnic največji delež celotnih odhodkov predstavljajo stroški dela, ki v povprečju bolnišnic predstavljajo 53,95 % delež. Najvišji delež stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden v psihiatričnih bolnišnicah (v povprečju 73,43 %), v okviru bolnišnic (brez psihiatričnih bolnišnic) pa beleži največji delež stroškov dela v celotnih odhodkih BGP Kranj (88,86 %). Višji delež materialnih stroškov kot stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden le v OI Ljubljana, kjer stroški dela predstavljajo 33,82 % vseh odhodkov, stroški blaga, materiala in storitev pa predstavljajo 60,38 % glede na celotne odhodke.

Graf 3: Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v mio EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 4: Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 13: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2025 (v %)

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI (v EUR)	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	31.818.082,54	33,87	61,96	4,01	0,15
SB Celje	184.877.982,61	36,01	59,79	3,80	0,40
BO Šentvid	5.705.657,09	18,48	79,02	2,17	0,33
SB Izola	96.143.670,33	40,58	52,10	6,69	0,63
SB Jesenice	64.295.205,94	36,16	58,57	4,45	0,81
OB Valdoltra	47.184.523,95	45,98	50,04	3,65	0,33
BGP Kranj	11.598.367,23	29,00	68,86	1,04	1,10
B Golnik	51.444.701,95	47,12	48,80	3,67	0,41
OI Ljubljana	226.936.752,55	60,36	33,82	5,49	0,32
UKC Ljubljana	932.670.488,19	43,29	53,05	2,91	0,75
URI Soča	44.876.115,61	32,16	64,10	2,97	0,76
UKC Maribor	402.542.802,62	43,91	52,11	3,34	0,63
SB Murska Soba	98.932.645,49	34,77	60,76	3,81	0,66
SB Novo mesto	109.334.524,90	39,49	56,17	4,18	0,16
B Postojna	10.407.846,19	37,36	59,35	2,89	0,40
SB Ptuj	50.783.821,02	32,69	61,73	4,68	0,90
B Sežana	11.559.260,76	41,99	54,32	2,53	1,16
SB Slovenj Gradec	81.134.517,50	35,26	59,72	3,93	1,10
SB Nova Gorica	88.402.610,93	37,92	57,41	4,40	0,28
B Topolšica	17.351.986,03	32,14	65,05	2,23	0,59
SB Trbovlje	31.813.097,71	36,52	58,18	4,08	1,21
MKZ Rakitna	3.365.441,80	14,84	81,65	3,24	0,27
SKUPAJ	2.603.180.102,94	42,43	53,26	3,69	0,62

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	13.280.431,90	19,53	76,89	3,02	0,56
UPK Ljubljana	45.633.132,01	26,41	69,13	3,19	1,27
PB Ormož	10.173.349,10	19,13	76,70	3,03	1,14
PB Begunje	12.434.353,49	20,10	76,34	2,61	0,94
PB Vojnik	11.572.693,65	16,23	80,42	3,08	0,26
SKUPAJ	93.093.960,15	22,53	73,43	3,06	0,98

VSE BOLNIŠNICE	2.696.274.063,09	41,75	53,95	3,67	0,63
SKUPAJ					

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 14: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2025 (v EUR)

Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
					Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	2.280.125.099,95	2.525.315.030,50	2.582.555.251,28	113,26	102,27
2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.884.481.563,00	2.116.253.675,65	2.135.159.991,69	113,30	100,89
3	Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom / Uredbo	229.358.821,42	242.059.230,02	246.755.429,38	107,58	101,94
4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	67.802.760,04	70.327.408,52	75.627.710,19	111,54	107,54
5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe	98.481.955,49	96.674.716,31	125.012.120,02	126,94	129,31
6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (7 + 8)	53.351.012,31	56.339.317,33	57.679.750,84	108,11	102,38
7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez prih. iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj)	47.304.706,56	53.135.228,90	57.451.398,76	121,45	108,12
8	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj	714.125,56	202.624,54	228.352,08	31,98	112,70
9	Finančni prihodki	6.901.367,76	5.692.755,91	3.932.230,68	56,98	69,07

10	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	18.315.936,14	7.344.883,36	71.439.672,87	390,04	972,65
11	PRIHODKI (1 + 6 + 9 + 10)	2.358.693.416,16	2.594.691.987,10	2.715.606.905,67	115,13	104,66
12	Stroški materiala (11 + 35)	722.564.243,23	742.589.921,43	761.225.933,34	105,35	102,51
13	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (14 + 22 + 33)	623.165.762,80	642.536.551,34	669.176.887,00	107,38	104,15
14	ZDRAVILA (od 15 do 21)	345.946.678,21	354.333.608,10	360.799.769,64	104,29	101,82
15	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)	105.440.713,50	108.632.883,26	107.321.565,77	101,78	98,79
16	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)	7.994.474,07	8.390.603,92	8.407.561,38	105,17	100,20
17	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila	214.289.661,37	225.916.557,05	231.165.737,22	107,88	102,32
18	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	13.089.886,59	6.136.550,87	8.544.986,82	65,28	139,25
19	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)	1.452.081,99	1.498.460,17	1.391.437,27	95,82	92,86
20	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina	2.019.089,87	2.050.210,42	2.477.003,16	122,68	120,82
21	Sterilne raztopine in sterilni geli	1.660.770,82	1.708.342,40	1.491.478,02	89,81	87,31

22	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 23 do 32)	224.499.917,26	233.717.469,16	250.294.489,89	111,49	107,09
23	Razkužila	5.223.774,41	5.421.232,24	5.443.871,54	104,21	100,42
24	Obvezilni in sanitetni material	23.727.638,19	25.174.547,58	26.670.746,50	112,40	105,94
25	Dializni material	9.789.065,66	10.079.814,22	9.528.897,05	97,34	94,53
26	Radioizotopi	7.622.616,11	7.977.355,98	9.515.041,11	124,83	119,28
27	Plini	3.155.114,33	3.273.263,93	3.297.263,38	104,51	100,73
28	RTG material	29.780.598,46	30.861.113,37	33.181.726,20	111,42	107,52
29	Šivalni material	9.411.347,43	9.886.747,92	10.044.063,52	106,72	101,59
30	Implantati in osteosintetski materiali	60.021.899,01	62.546.918,51	66.488.571,68	110,77	106,30
31	Medicinski potrošni material	74.972.386,70	77.679.520,56	85.427.827,51	113,95	109,97
32	Zobozdravstveni material	795.476,96	816.954,84	696.481,41	87,56	85,25
33	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 34 do 36)	52.719.167,33	54.485.474,08	58.082.627,47	110,17	106,60
34	Laboratorijski testi in reagenti	31.823.580,21	32.474.926,61	34.023.580,93	106,91	104,77

35	Laboratorijski material	9.817.421,23	10.240.797,87	11.546.053,87	117,61	112,75
36	Drugi zdravstveni material	11.078.165,89	11.769.749,60	12.512.992,67	112,95	106,31
37	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 38 do 42)	99.398.480,43	100.053.370,09	92.049.046,34	92,61	92,00
38	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	46.843.940,60	46.078.902,77	39.011.778,00	83,28	84,66
39	Voda	3.891.727,12	4.005.330,47	4.062.459,94	104,39	101,43
40	Živila	17.318.085,09	17.820.349,72	17.950.969,32	103,65	100,73
41	Pisarniški material	5.212.356,56	5.323.403,90	5.432.637,45	104,23	102,05
42	Ostali nezdravstveni material	26.132.371,06	26.825.383,23	25.591.201,63	97,93	95,40
43	Stroški storitev (44 + 49)	315.601.224,50	334.088.274,33	352.607.679,63	111,73	105,54
44	Zdravstvene storitve (od 45 + 46 + 47 + 48)	119.255.077,85	123.979.578,05	136.542.470,03	114,50	110,13
45	Laboratorijske storitve	63.759.172,91	65.397.872,47	68.429.804,51	107,33	104,64
46	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	41.133.110,37	43.108.662,87	52.887.476,54	128,58	122,68
46a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	21.050.391,91	22.202.670,53	26.775.408,85	127,20	120,60

46b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	13.702.802,76	14.353.818,90	16.798.385,19	122,59	117,03
47	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o., idr.	5.074.457,61	4.999.468,17	4.447.557,15	87,65	88,96
47a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.	105.246,55	110.000,00	0,00	0,00	0,00
47b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.	4.488.850,89	4.396.138,28	4.212.376,82	93,84	95,82
48	Ostale zdravstvene storitve	9.288.336,96	10.473.574,53	10.777.631,83	116,03	102,90
49	Nezdravstvene storitve (od 50 do 52)	196.346.146,65	210.108.696,28	216.065.209,60	110,04	102,83
50	Storitve vzdrževanja	60.320.708,96	64.535.399,53	63.462.495,73	105,21	98,34
51	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	14.166.859,40	14.946.257,33	15.003.885,98	105,91	100,39
52	Ostale nezdravstvene storitve	121.858.578,29	130.627.039,42	137.598.827,89	112,92	105,34
53	Amortizacija	93.463.641,02	102.387.746,67	98.498.111,72	105,39	96,20
54	Stroški dela (od 55 do 57)	1.273.450.392,60	1.390.288.550,97	1.451.991.167,22	114,02	104,44
55	Plače zaposlenih	992.897.252,31	1.087.514.263,42	1.124.391.711,43	113,24	103,39
56	Dajatve na plače	159.462.004,26	173.190.066,58	186.662.304,81	117,06	107,78

57	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	121.091.136,03	129.584.220,96	140.937.150,98	116,39	108,76
58	Finančni odhodki	2.594.008,78	2.866.842,88	5.537.203,19	213,46	193,15
59	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	22.316.545,08	21.366.249,08	22.740.636,43	101,90	106,43
60	ODHODKI (12 + 43 + 53 + 54 + 58 + 59)	2.429.990.055,21	2.593.587.585,37	2.692.600.731,53	110,81	103,82
61	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (11 - 60)	-71.296.639,05	1.104.401,74	23.006.174,14	-32,27	2.083,13
62	Davek od dohodka pravnih oseb	146.207,34	30.332,81	294.530,36	201,45	971,00
63	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (61 - 62)	-71.442.846,39	1.074.068,93	22.711.643,78	-31,79	2.114,54

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.1.1 Vpliv Zakona o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva na pokrivanje zapadlih obveznosti ali akumuliranih izgub

Na podlagi 30. člena Zakona o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 111/25, 34/26 in 37/26 – popr.; v nadaljnjem besedilu: ZDIUPZ) je bil v letu 2025 izveden ukrep enkratnega izplačila sredstev za zagotavljanje finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija in ki opravljajo zdravstveno dejavnost na sekundarni ali terciarni ravni. Do enkratnega izplačila sredstev so bili upravičeni javni zdravstveni zavodi, ki so na dan 31. decembra 2024 v bilanci stanja izkazovali kumulativni presežek odhodkov nad prihodki iz preteklih let v višini najmanj 2 % celotnih prihodkov javnega zdravstvenega zavoda v letu 2024. Višina zahtevka posameznega javnega zdravstvenega zavoda je bila določena v višini 85 % presežka odhodkov nad prihodki v letu 2024 ali 85 % višine posojil pri enotnem zakladniškem računu države na dan 30. septembra 2025, pri čemer izplačilo posameznemu javnemu zdravstvenemu zavodu ni smelo presegati 30 milijonov EUR. Javni zdravstveni zavod je lahko uveljavljal tisto merilo, ki je zanj predstavljalo ugodnejši oziroma višji znesek.

Za izvedbo ukrepa je bilo javnim zdravstvenim zavodom skupno dodeljenih 63,8 milijona EUR. Višina prejetih sredstev po posameznih javnih zdravstvenih zavodih je razvidna iz tabele. Iz tabele je razvidno tudi, kako bi posamezne bolnišnice poslovale brez prejema teh sredstev oziroma kakšen bi bil njihov poslovni rezultat brez učinka enkratnega izplačila sredstev za zagotavljanje finančne stabilnosti.

Sredstva so se uporabila izključno za poplačilo obveznosti po naslednjem vrstnem redu:

1. poravnava neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta,
2. poravnava obveznosti iz financiranja,
3. poplačilo neporavnanih ostalih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta,
4. poravnava obveznosti do zaposlenih.

Po prejemu sredstev so bili javni zdravstveni zavodi dolžni ministrstvu predložiti poročilo o porabi sredstev, ki ga je predhodno potrdil svet zavoda. S tem je bilo zagotovljeno spremljanje namenske porabe dodeljenih sredstev skladno z določbami ZDIUPZ.

Tabela 15: Poslovni izid na dan 31. 12. 2025 pred in po upoštevanju interventnih sredstev

Bolnišnice	Poslovni izid na dan 31.12.2025	Poslovni izid na dan 31.12.2025 brez interventnih sredstev	Sredstva po interventnem zakonu (izplačilo na dan 31.12.2025)
SB Brežice	229.800,77	-412.031,02	641.831,79
SB Celje	-307.828,15	-3.859.670,50	3.551.842,35
BO Šentvid	325.004,40	138.004,40	187.000,00
SB Izola	1.106.328,63	1.106.328,63	0,00
SB Jesenice	2.069.236,95	371.289,95	1.697.947,00
OB Valdoltra	2.169.556,72	2.169.556,72	0,00
BGP Kranj	45.659,34	-1.524.503,13	1.570.162,47
B Golnik	1.248.088,27	1.248.088,27	0,00
OI Ljubljana	-6.514.747,94	-6.514.747,94	0,00
UKC Ljubljana	598.643,07	-29.401.356,93	30.000.000,00
URI Soča	525.522,58	525.522,58	0,00
UKC Maribor	915.669,74	-8.126.881,61	9.042.551,35
SB Murska Sobota	3.558.000,61	184.942,01	3.373.058,60
SB Novo mesto	2.745.254,63	2.745.254,63	0,00
B Postojna	1.028.156,61	745.616,08	282.540,53
SB Ptuj	1.313.548,44	-852.414,34	2.165.962,78
B Sežana	1.414.589,06	466.839,06	947.750,00
SB Slovenj Gradec	1.501.036,73	-3.753.509,42	5.254.546,15
SB Nova Gorica	694.079,01	694.079,01	0,00
B Topolšica	896.996,56	131.996,56	765.000,00
SB Trbovlje	2.422.178,89	-754.695,26	3.176.874,15
MKZ Rakitna	147.351,63	147.351,63	0,00
PB Idrija	301.178,06	301.178,06	0,00
UPK Ljubljana	2.320.098,45	2.320.098,45	0,00
PB Ormož	346.541,95	346.541,95	0,00
PB Begunje	-102.446,42	-102.446,42	0,00
PB Vojnik	1.553.607,06	365.023,20	1.188.583,86
SKUPAJ	22.551.105,65	-41.294.545,38	63.845.651,03

Vir: Ministrstvo za zdravje

3.1.2 Realizacija stroškov za informacijsko tehnologijo

V letu 2025 so stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo znašali 49.689.585,82 EUR, kar je v primerjavi z letom 2024 povečanje za 6.213.147 EUR oz. za 14,29 %. Realizirani stroški leta 2025 za informacijsko tehnologijo so nižji od planiranih za 9.028.893 EUR oz. za 84,62 %. Delež stroškov za informacijsko tehnologijo v primerjavi s celotnimi odhodki se giblje od 0,65 % SB Murska Sobota, v SB Brežice do 3,30 %, v povprečju vseh bolnišnic pa znaša 1,90 %. Največji delež stroškov predstavlja:

- tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme v višini 20.391.159 EUR (to je 13,69 % vseh odhodkov za informacijsko tehnologijo),
- najem programske računalniške opreme v višini 29.324.650 EUR (19,68 %),
- nakup strojne računalniške opreme v višini 15.105.614 EUR (10,14 %),
- tekoče vzdrževanje druge licenčne programske opreme v višini 28.260.396 EUR (18,97 %),
- nakup licenčne programske opreme v višini 8.463.686 EUR (5,68 %),
- nakup druge (nelicenčne) programske opreme v višini 5.350.678 EUR (3,59 %)
- storitve informacijske podpore uporabnikom v višini 8.238.768 EUR (5,53 %),
- računalniške storitve v višini 6.359.034 EUR (4,27 %),
- tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja v višini 4.327.463 EUR (2,90 %),
- tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme v višini 1.850.418 EUR (1,24 %),

Preostanek stroškov za informacijsko tehnologijo (14,31 %) predstavljajo odhodki za računalniške storitve, najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja, nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme, tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme, najem stacionarne telefonije, nakup avdiovizualne opreme, najem strojne računalniške opreme, najem strojne računalniške opreme, najem strojne računalniške opreme, najem mobilne telefonije, nakup stacionarne telefonije, nakup mobilne telefonije, analize, študije in načrti z informacijskega področja, analize, študije in načrti z informacijskega področja, nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme ter izdatki za izobraževanje z informacijskega področja.

Tabela 16: Stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnice	2024			2025		
	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih
SB Brežice	427.237,00	27.762.569,32	1,54	1.050.970,00	31.818.082,54	3,30
SB Celje	2.200.890,58	165.926.553,51	1,33	2.447.629,56	184.877.982,61	1,32
BO Šentvid	165.396,00	4.908.835,57	3,37	166.021,06	5.705.657,09	2,91
SB Izola	537.513,00	83.300.955,28	0,65	1.302.889,00	96.143.670,33	1,36
SB Jesenice	1.271.236,53	58.925.707,81	2,16	1.361.320,64	64.295.205,94	2,12
OB Valdoltra	925.149,00	42.907.735,65	2,16	1.385.947,00	47.184.523,95	2,94
BGP Kranj	389.273,44	11.762.393,19	3,31	345.916,33	11.598.367,23	2,98
B Golnik	1.158.160,27	46.395.868,84	2,50	1.233.124,81	51.444.701,95	2,40
OI Ljubljana	4.978.628,57	205.834.319,74	2,42	5.409.034,50	226.936.752,55	2,38
UKC Ljubljana	14.964.294,00	844.349.945,27	1,77	19.322.789,45	932.670.488,19	2,07
URI Soča	1.424.256,21	39.850.302,63	3,57	897.820,75	44.876.115,61	2,00
UKC Maribor	5.928.601,87	362.759.600,95	1,63	6.686.218,55	402.542.802,62	1,66
SB Murska Sobota	848.633,17	90.349.981,41	0,94	646.531,30	98.932.645,49	0,65
SB Novo mesto	2.359.781,74	101.417.597,42	2,33	1.435.111,82	109.334.524,90	1,31
B Postojna	60.533,87	8.872.047,71	0,68	74.572,39	10.407.846,19	0,72
SB Ptuj	1.171.161,89	44.096.872,35	2,66	428.854,91	50.783.821,02	0,84
B Sežana	154.739,94	10.696.366,65	1,45	252.440,01	11.559.260,76	2,18
SB Slovenj Gradec	1.385.235,90	72.149.521,24	1,92	1.412.344,92	81.134.517,50	1,74
SB Nova Gorica	1.019.378,00	79.993.843,41	1,27	1.412.511,85	88.402.610,93	1,60
B Topolšica	318.331,00	16.083.948,76	1,98	374.209,49	17.351.986,03	2,16
SB Trbovlje	310.852,00	28.923.346,04	1,07	434.509,84	31.813.097,71	1,37
MKZ Rakitna	46.894,10	2.966.201,04	1,58	76.963,04	3.365.441,80	2,29
Skupaj	42.046.178,08	2.350.234.513,79	1,79	48.157.731,22	2.603.180.102,94	1,85
Psihiatrična bolnišnica	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih
PB Idrija	146.599,00	12.193.013,33	1,20	260.563,02	13.280.431,90	1,96
UPK Ljubljana	531.984,00	40.125.115,34	1,33	632.364,21	45.633.132,01	1,39
PB Ormož	124.042,33	9.039.769,50	1,37	171.505,79	10.173.349,10	1,69
PB Begunje	326.191,00	10.802.097,12	3,02	230.824,58	12.434.353,49	1,86
PB Vojnik	301.444,00	10.836.506,63	2,78	236.597,00	11.572.693,65	2,04
Skupaj	1.430.260,33	82.996.501,92	1,72	1.531.854,60	93.093.960,15	1,65
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	43.476.438,41	2.433.231.015,71	1,79	49.689.585,82	2.696.274.063,09	1,84

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.2 Likvidnostno stanje

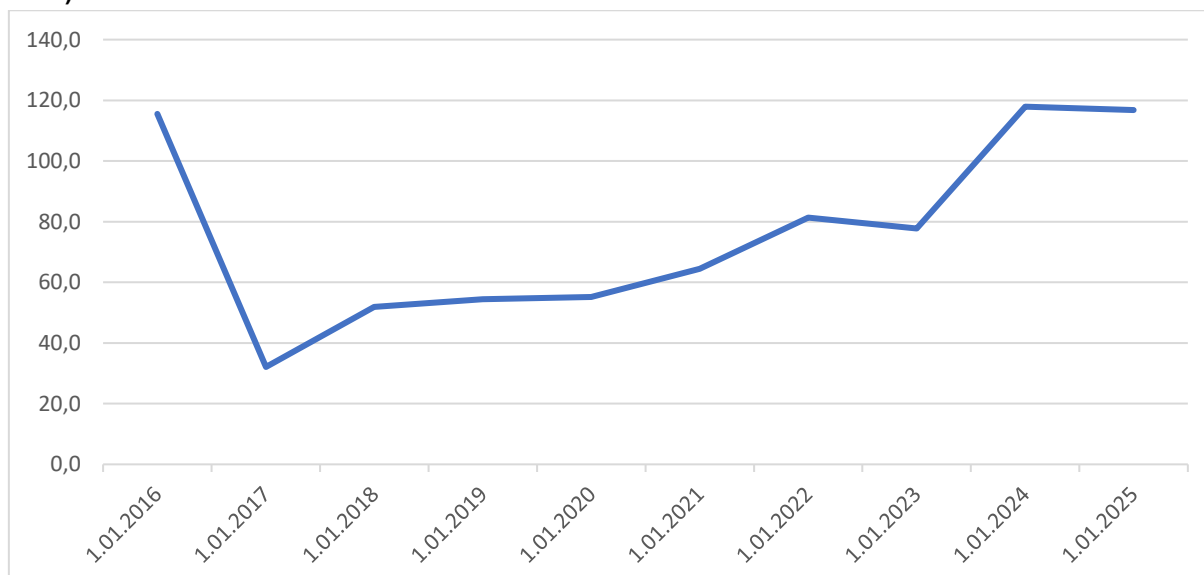
3.2.1 Zapadle obveznosti

Na podlagi 30. člena Zakona o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 111/25, 34/26 in 37/26 – popr.) je bilo v letu 2025 javnim zdravstvenim zavodom, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija in ki so izpolnjevali zakonske pogoje, izplačano enkratno izplačilo sredstev za zagotovitev finančne stabilnosti. Sredstva so bila dodeljena na podlagi pravočasno oddanih zahtevkov z obveznimi prilogami ter izplačana do 31. decembra 2025. Skupna vrednost izplačanih sredstev je znašala 63,8 milijona EUR. Sredstva so bila namenjena poravnavi zapadlih obveznosti in zmanjšanju zadolženosti zavodov, skladno z zakonsko določenim vrstnim redom porabe.

Interventni zakon je tudi določil izjemo glede plačilnih rokov za javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je RS in opravljajo zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni. Plačilni rok tako ne sme biti daljši od 60 dni po prejemu listine, ki je podlaga za izplačilo. Izjemoma je lahko daljši, če je dolžina roka dogovorjena pisno in tak rok ne pomeni očitno nepravičnega dogovora v skladu z 9. členom Zakona o preprečevanju zamud pri plačilih (Uradni list RS, št. 57/12). Plačilni rok velja za obveznosti, ki so prevzete po uveljavitvi interventnega zakona, do vključno 31. 12. 2021.

Bolnišnice breme nepokritih primanjkljajev iz preteklih let prenašajo na dobavitelje s podaljševanjem plačilnih rokov. V letu 2025 so se neporavnane zapadle obveznosti zmanjšale iz 117,9 mio (31.12.2024) na 107.439.179,88 EUR (31. 12. 2025), kar je za 10.500.209,95 EUR manj.

Graf 5: Neplačane zapadle obveznosti bolnišnic v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v mio EUR)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 17: Nепорavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah po zapadlosti na dan 31. 12. 2025 (v EUR)

	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025
zapadle do 30 dni	34.236.674,76	1.814.470,87	36.051.145,63
zapadle od 30 do 60 dni	28.068.269,22	1.102.166,09	29.170.435,31
zapadle od 60 do 120 dni	27.585.770,44	787.758,23	28.373.528,67
zapadle nad 120 dni	1.122.570,97	12.721.499,30	13.844.070,27
Skupaj	91.013.285,39	16.425.894,49	107.439.179,88

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Na dan 31. 12. 2025 neplačane zapadle obveznosti izkazuje 10 od 27 javnih bolnišnic, in sicer v skupni višini 107.439.179,88EUR, kar predstavlja v povprečju 7,15 % celotnih prihodkov teh bolnišnic. Najvišje zapadle obveznosti v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje UKC Ljubljana, to je 9,20%, sledi SB Slovenj Gradec 8,98 %, SB Celje 6,44 % in SB Ptuj 1,96%.

Tabela 18: Naporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah na dan 31. 12. 2025 (v EUR)

	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2025	Celotni prihodki 2025	% vseh zapadlih obveznosti v celotnih prihodkih
	1	2	3=1+2	4	5=3/4
SB Celje	5.766.963,47	6.122.062,99	11.889.026,46	184.571.654,28	6,44%
SB Brežice	1.550,00	0,00	1.550,00	32.052.364,15	0,005%
URI Soča	93.589,92	3.147,78	96.737,70	45.408.980,65	0,21%
UKC Ljubljana	76.905.911,40	8.960.857,34	85.866.768,74	933.269.131,26	9,20%
SB Murska Sobota	835.888,50	47.304,80	883.193,30	102.500.597,02	0,86%
SB Slovenj Gradec	6.313.616,76	1.109.846,95	7.423.463,71	82.641.518,50	8,98%
UPK Ljubljana	6.875,58	0,00	6.875,58	47.954.505,51	0,01%
B Topolšica	143.637,86	107.165,33	250.803,19	18.250.689,36	1,37%
SB Ptuj	945.143,60	75.509,30	1.020.652,90	52.099.544,20	1,96%
MKZ Rakitna	108,30	0,00	108,30	3.513.049,30	0,003%
Skupaj	91.013.285,39	16.425.894,49	107.439.179,88	1.502.262.034,23	7,15%

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Na dan 31. 12. 2025 znašajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev vseh 27 javnih bolnišnic 217.756.878,77 EUR (31. 12. 2024 pa 213.879.596,64 EUR), nepokriti presežki odhodkov nad prihodki iz preteklih let pa znašajo 275.757.478,74 EUR (31. 12. 2024 pa 285.128.160,25 EUR), kar pomeni, da se breme nepokritih primanjkljajev iz preteklih let še vedno prenaša na dobavitelje, tudi s podaljševanjem plačilnih rokov (plačilni rok = kratkoročne obveznosti do dobaviteljev / 1/12 stroškov blaga, materiala in storitev). Izračun plačilnih rokov v skladu z navedeno metodologijo kaže, da so se plačilni roki v letu 2025 malenkost skrajšali, in sicer iz 3,6 na 3,4 meseca. V letu 2025 so finančni odhodki bolnišnic znašali 5.510.059,66 EUR in so v primerjavi z letom 2024 višji za 2.956.095 EUR oz. za 13,6 %.

Tabela 19: Pregled bolnišnic s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v primerjavi s stanjem obveznosti do dobaviteljev v povezavi s plačilnimi roki bolnišnic

Bolnišnica	Kratko. obv. do dobaviteljev	Kumulativni primanj. iz preteklih let	Finančni odhodki	1/12 mat. stroškov in storitev 2025	Plačilni roki v mesecih			
					2019	2023	2024	2025
SB Brežice	1.253.006,37	-1.209.984,66	1.837,86	486.310,49	2,8	3,1	2,6	2,6
SB Celje	13.610.477,46	-29.533.693,50	299.354,63	3.663.441,54	2,6	3,6	2,9	3,7
BOŠ Šentvid	146.277,41	150.682,37	5.313,41	45.561,94	3,7	2,9	3,1	3,2
SB Izola	3.473.853,47	2.939.423,35	47.564,31	2.179.141,74	1,2	3,4	2,7	1,6
SB Jesenice	1.928.585,30	934.924,91	134,08	1.038.571,88	1,6	3,7	2,2	1,9
OB Valdoltra	1.876.607,97	12.380.679,62	1.729,96	1.143.165,63	1,7	3,0	2,3	1,6
BGP Kranj	1.400.854,89	-3.888.285,92	86.285,88	105.512,68	3,2	7,6	10,6	13,3
B Golnik	2.094.843,18	1.810.516,47	471,73	1.444.227,39	1,1	2,6	1,9	1,5
OI Ljubljana	13.725.698,43	-6.021.139,76	7.021,23	9.339.179,53	0,7	2,6	1,4	1,5
UKC Ljubljana	129.307.113,10	-190.771.321,52	3.625.663,01	22.891.890,14	3,1	3,7	5,5	5,6
URI Soča	2.610.630,99	263.855,45	35.055,29	479.374,32	1,5	7,6	4,2	5,4
UKC Maribor	15.145.925,07	-17.570.038,49	56.863,92	10.178.539,61	2	2,8	1,4	1,5
SB Murska Sobota	4.413.145,83	-3.477.154,04	299.708,43	1.973.684,89	4,1	2,8	2,8	2,2
SB Novo mesto	4.166.221,67	17.942.751,31	1.293,38	2.433.015,43	2,1	2,6	2,2	1,7
B Postojna	194.617,01	710.998,06	2,57	158.945,04	0,8	2,3	2,2	1,2
SB Ptuj	3.245.091,06	-1.257.969,04	112.933,16	775.181,79	4,1	3,2	3,5	4,2
B Sežana	431.184,12	-69.404,43	39.712,07	156.523,18	1,1	3,2	2,7	2,8
SB Slovenj Gradec	10.218.128,20	-17.179.979,77	603.627,12	1.604.448,07	2,1	10,9	9,9	6,4
SB Nova Gorica	3.251.920,04	694.079,01	108,11	1.793.243,46	7	2,8	3,0	1,8
B Topolšica	687.216,42	-1.182.339,65	51.685,70	234.051,26	3,3	6,0	3,5	2,9
SB Trbovlje	1.180.781,38	-3.596.167,96	228.090,82	568.552,31	2,0	6,5	5,2	2,1
MKZ Rakitna	30.294,04	125.748,58	0,00	16.891,06	/		3,4	1,8
SKUPAJ	214.392.473,41	-237.803.819,61	5.504.456,67	62.709.453,37	2,5	3,5	3,6	3,4
PB Idrija	246.528,35	631.941,63	44,42	110.078,11	1,1	2,5	3,0	2,2
UPK Ljubljana	2.346.614,74	14.254.338,59	209,71	380.279,66	1	4,4	3,3	6,2
PB Ormož	232.653,37	897.207,65	17,75	102.548,85	1,1	3,0	3,1	2,3
PB Begunje	335.520,71	1.592.378,05	627,55	65.722,77	1,6	4,7	4,9	5,1
PB Vojnik	203.088,19	825.176,10	4.703,56	84.298,12	1,9	5,2	2,3	2,4
SKUPAJ	3.364.405,36	18.201.042,02	5.602,99	742.927,50	1,2	4,0	3,3	4,5
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	217.756.878,77	-219.602.777,59	5.510.059,66	63.452.380,87	2,5	3,5	3,6	3,4

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

3.2.2 Zadolževanje bolnišnic

Na podlagi interventnega zakona so bolnišnice prejela proračunska sredstva v letu 2025 namenila tudi za poplačilo zadolžitvev pri državni zakladnici. Na dan 31. 12. 2025 je bilo pri državni zakladnici zadolženih pet bolnišnic, in sicer:

- BGP Kranj v višini 1.421.000 EUR,
- B Topolšica v višini 580.000 EUR,
- B Sežana v višini 40.000 EUR,
- SB Trbovlje v višini 1.624.998 EUR in
- SB Slovenj Gradec v višini 5.545.456 EUR.

Prav tako posamezne bolnišnice redno mesečno črpajo likvidnostna posojila za namen pokrivanja izdatkov za plače oziroma prispevke in posojila vrnejo znotraj istega meseca.

Tabela 20: Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2025 (v EUR) Tabela 20 prikazuje obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja, ki zajemajo kratkoročne obveznosti do financerjev in iz financiranja, dolgoročne finančne obveznosti ter druge dolgoročne obveznosti. Razvidno je, da v letu 2025 15 bolnišnic ne izkazuje obveznosti iz tega naslova, medtem ko je največja obremenjenost z zadolžitvami vidna v BGP Kranj (obveznosti iz naslova zadolževanja predstavljajo 53,35 % vrednosti premoženja), SB Trbovlje (13,01 %) ter SB Slovenj Gradec (10,09 %).

Tabela 20: Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnica	kratkoročne obveznosti do financerjev – AOP 040	kratkoročne obveznosti iz financiranja – AOP 041	dolgoročne finančne obveznosti – AOP 054	druge dolgoročne obveznosti – AOP 055	Skupaj	Obveznosti do virov sredstev - AOP 060	Delež
	1	2	3	4	5=Σ1-4	6	7=5/6
SB Izola	961.532,50	12.733,26	710.527,24	2.077.483,77	3.762.276,77	48.406.815,63	7,77%
BGP Kranj	754.000,00	0,00	667.000,00	0,00	1.421.000,00	2.663.524,70	53,35%
URI Soča	211.538,47	1.770,56	557.692,24	3.154,94	774.156,21	38.249.641,20	2,02%
UKC Ljubljana	0,00	0,00	0,00	1.300.008,95	1.300.008,95	347.442.364,90	0,37%
UKC Maribor	0,00	41,96	0,00	0,00	41,96	148.064.159,91	0,00%
SB Murska Sobota	0,00	13.828,53	3.170.595,62	0,00	3.184.424,15	45.892.917,93	6,94%
SB Ptuj	0,00	62.103,19	0,00	1.122.090,01	1.184.193,20	24.841.007,79	4,77%
SB Novo Mesto	0,00	183,57	0,00	0,00	183,57	84.115.820,55	0,00%
SB Slovenj Gradec	0,00	0,00	3.000.004,00	986.881,61	3.986.885,61	39.497.001,13	10,09%
SB Nova Gorica	0,00	1.262,17	0,00	0,00	1.262,17	43.446.592,71	0,00%
Bolnišnica Topolšica	9.232,18	7.843,08	0,00	12.408,50	29.483,76	7.793.841,73	0,38%
Bolnišnica Sežana	120.000,00	727,51	150.000,00	0,00	270.727,51	5.725.221,26	4,73%
SB Trbovlje	1.072.220,00	145.155,76	974.994,00	125,03	2.192.494,79	16.854.158,81	13,01%
PB Begunje	0,00	0,00	0,00	9.810,48	9.810,48	10.636.153,72	0,09%
UPK Ljubljana	2.975,28	488,45	7.190,26	0,00	10.653,99	58.779.455,21	0,02%
SKUPAJ	3.131.498,43	246.138,04	9.238.003,36	5.511.963,29	18.127.603,12	922.408.677,18	1,97%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

3.2.3 Kazalniki poslovne učinkovitosti

V nadaljevanju prikazujemo nerevidirane kazalnike poslovne učinkovitosti, kot so jih bolnišnice za leto 2025 poročale v letnem poročilu ali v obrazcu 8 - Kazalniki učinkovitosti. Vsako leto so revidirani podatki o kazalnikih učinkovitosti objavljeni v posebnem poročilu, ki ga pripravi Ministrstvo za zdravje. V nadaljevanju so objavljeni nerevidirani podatki.

1. **Kazalnik gospodarnosti** = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)

Pod postavko skupaj je prikazana vrednost aritmetične sredine, zato je izničen vpliv velikosti posamezne bolnišnice. Vrednost kazalnika gospodarnosti bolnišnic je v letu 2025 enaka 1,04, pri čemer je 12 bolnišnic izkazalo v letu 2025 poslovanje s presežkom, 14 bolnišnic poslovanje s primanjkljajem in 1 bolnišnica izravnano poslovanje.

2. **Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS** = (priznana amortizacija s strani ZZS / celotni prihodki iz pogodb z ZZS)

Amortizacija, ki jo ZZS priznava bolnišnicam v cenah storitev, je v letu 2025 v povprečju znašala 3,75 % prihodkov iz pogodb z ZZS (v letu 2024 5,12 %, v letu 2023 4,44 %, v letu 2022 4,40 %, v letu 2021 4,39 %, v letu 2020 4,72 %, v letu 2019 4,81 %, v letu 2018 4,95 %, v letu 2017 5,03 % in v letu 2016 4,84 %).

3. **Delež porabljenih amortizacijskih sredstev** = (naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev)

Delež naložb iz amortizacije je znašal v povprečju 106,72 % priznane amortizacije s strani ZZS v bolnišnicah. Od tega povprečje v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) znaša 91,37 %, povprečje v psihiatričnih bolnišnicah pa 122,07 %. Vrednost kazalnika ne kaže nujno na neporabo amortizacijskih sredstev, saj nekatere bolnišnice sredstva namesto v investicije usmerjajo v zagotavljanje tekoče likvidnosti in poravnavanje obveznosti do dobaviteljev.

4. **Stopnja odpisanosti opreme** = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)

V Sloveniji je oprema v bolnišnicah skupaj 82 %, v bolnišnicah (brez psihiatričnih) skupaj v povprečju 82 % odpisana, v psihiatričnih bolnišnicah pa v povprečju 79 % odpisana. To je knjigovodska odpisanost in ne pomeni, da je oprema tudi neuporabna. Visok delež odpisanosti opreme kaže na to, da so amortizacijske stopnje medicinske opreme visoke, tako da je oprema bistveno hitreje odpisana, kot je posamezno osnovno sredstvo zaradi iztrošenosti in tehnološke nesprejemljivosti izločeno iz procesa dela. V letu 2024 je bila stopnja odpisanosti opreme 81 %, v letu 2023 je bila stopnja odpisanosti opreme 82 %, v letih 2022, 2021 in 2020 je stopnja odpisanosti znašala 81 %, v letih 2016, 2017, 2018 in 2019 je stopnja odpisanosti opreme v bolnišnicah znašala 83 %.

5. **Dnevi vezave zalog materiala** = (stanje zalog AOP 023 / stroški materiala AOP 873 x 365).

Bolnišnice različno upravljajo z zalogami materiala, pri čemer so dnevi vezave zalog materiala v letu 2025 28,33 dni, v letu 2024 v povprečju krajši (26,47 dni), v letu 2023 29,57 dni, v letu 2022 31,79 dni, v letu 2021 34,89 dni.

Iz podatkov je razvidno, da izkazujejo najnižje število dni vezave zalog materiala MKZ Rakitna (0,27 dni), PB Vojnik (11,67 dni) in OB Valdoltra (12,02 dni), medtem ko so zaloge v UKC Soča vezane v povprečju 58,63 dni, v SB Brežice 53,59 dni ter v SB Trbovlje 45,88 dni. Večje zaloge pomenijo tudi večje obveznosti do dobaviteljev in lahko poslabšujejo likvidnost bolnišnic. Upošteva se preskrbljenost z zdravili, medicinsko-tehničnimi pripomočki in drugimi vrstami materialnih stroškov, bi morale bolnišnice praviloma izkazovati krajše vezave zalog materiala.

6. **Koeficient plačilne sposobnosti** = (povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)

Optimalna vrednost koeficienta plačilne sposobnosti je 1, kar bi pomenilo, da bolnišnice svoje obveznosti do dobaviteljev poravnajo v dogovorjenem roku. V letu 2025 je povprečna vrednost koeficienta 1,40 (v letu 2024 1,48, v letu 2023 2,02, v letu 2022 1,71, v letu 2021 1,36, v letu 2020 1,38, v letu 2019 1,35, v letu 2018 1,59, v letu 2017 2,19, v letu 2016 2,12). Podatki kažejo, da več bolnišnic svoje obveznosti poravnava v dogovorjenem roku ali pred rokom. Najvišje vrednosti kazalnika izkazujejo BGP Kranj (6,80), SB Slovenj Gradec (4,41), UKC Ljubljana (3,33) in SB Celje (2,00).

7. **Koeficient zapadlih obveznosti** = (zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12))

Ciljna vrednost koeficienta je 0, v letu 2025 pa znaša 0,32 (v letu 2024 znaša 0,44, v letu 2023 znaša 0,55, v letu 2022 1,07, v letu 2021 0,93, v letu 2020 0,66, v letu 2019 0,88, v letu 2018 1,76, v letu 2017 1,03, v letu 2016 3,15), vendar je razvidno, da je vrednost koeficienta najvišja v bolnišnicah, kjer se soočajo s poslabšano likvidnostno situacijo. Najvišje vrednosti kazalnika izkazujejo SB Slovenj Gradec (3,11), UKC Ljubljana (2,55) in SB Celje (2,14).

8. **Kazalnik zadolženosti** = (Tuji viri AOP 034+047+048+054+055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)

Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti. V povprečju vseh bolnišnic skupaj ta kazalnik v letu 2025 z vrednostjo 0,24 ni zaskrbljujoč (v letu 2024 0,25, v letu 2023 0,29, leto 2022 0,34, leto 2021 0,34, leto 2020 0,33, leto 2019 0,29, leto 2018 0,33, leto 2017 0,27, leto 2016 0,35), med posameznimi bolnišnicami pa so večje razlike.

9. **Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi** = ((AOP 012+AOP 023) / AOP 034))

Ustrezen indeks koeficienta je okoli 1. Pri večjem odstopanju oz. če je kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost, v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da so v zalogah kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in

obveznosti. V letu 2025 so bolnišnice izkazovale v povprečju vrednost kazalnika 2,84, v letu 2024 2,83, v letu 2023 1,87, v letu 2022 1,78, v letu 2021 1,76, v letu 2020 1,47, v letu 2019 1,76, v letu 2018 1,69, v letu 2017 1,65, v letu 2016 1,74.

Tabela 21: Kazalniki poslovne učinkovitosti 2025 (prikazane so aritmetične sredine in ne tehtano povprečje)

Bolnišnica	1	2	3	4	5	6	7	8	9
SB Brežice	1,01	4,55	76,44	0,86	53,59	1,00	0,00	0,30	1,18
SB Celje	1,00	4,62	126,24	0,85	45,43	2,00	2,14	0,37	0,49
BO Šentvid	1,06	2,30	39,18	0,82	11,73	1,70	0,00	0,29	0,94
SB Izola	1,01	5,69	71,99	0,70	16,85	1,03	0,00	0,29	0,96
SB Jesenice	1,03	5,02	54,40	85,18	41,35	1,00	0,00	0,16	1,82
OB Valdoltra	1,05	3,82	100,00	0,78	12,02	1,00	0,00	0,15	4,02
BGP Kranj	1,00	4,44	34,24	0,88	24,00	6,60	4,47	1,63	0,29
B Golnik	1,03	4,24	100,00	0,80	24,82	0,99	0,00	0,16	2,90
OI Ljubljana	0,97	6,14	126,64	0,70	17,47	1,00	0,00	0,23	1,33
UKC Ljubljana	1,00	3,28	74,15	0,85	37,82	3,33	2,55	0,60	0,46
URI Soča	1,01	2,94	147,73	0,81	58,63	1,00	0,08	0,17	0,88
UKC Maribor	1,00	4,09	97,63	0,88	41,27	1,00	0,00	0,29	1,22
SB Murska Sobota	1,04	4,79	44,95	0,88	45,05	0,55	0,31	0,34	1,05
SB Novo mesto	1,03	4,38	143,37	0,82	14,75	1,00	0,00	0,15	2,43
B Postojna	1,10	2,76	64,35	0,70	26,38	1,00	0,00	0,16	4,35
SB Ptuj	1,03	5,30	90,26	0,71	42,23	1,07	0,74	0,35	0,83
B Sežana	1,12	2,67	191,08	0,87	21,27	1,00	0,00	0,27	0,74
SB Slovenj Gradec	1,02	4,95	66,83	0,87	45,28	4,41	3,11	0,66	0,31
SB Nova Gorica	1,01	4,77	199,83	0,66	43,17	1,00	0,00	0,23	1,13
B Topolšica	1,05	5,53	29,00	0,73	20,58	1,69	0,54	0,37	0,54
SB Trbovlje	1,08	4,42	51,28	0,80	45,88	1,43	0,00	0,34	0,65
MKZ Rakitna	1,04	3,01	80,64	0,71	0,27	1,00	0,00	0,31	3,52
SKUPAJ⁶	1,03	4,26	91,37	4,63	53,59	1,63	0,63	0,36	1,46
Psihiatrična bolnišnica	1	2	3	4	5	6	7	8	9
PB Idrija	1,02	3,26	106,94	0,75	17,93	1,00	0,00	0,12	4,70
UPK Ljubljana	1,05	3,43	128,35	0,74	29,68	1,00	0,01	0,10	4,76
PB Ormož	1,03	3,26	98,51	0,83	41,98	1,00	0,00	0,14	5,69
PB Begunje	0,99	3,03	102,24	0,80	25,24	1,00	0,00	0,12	3,73
PB Vojnik	1,13	3,19	174,30	0,84	11,67	1,83	0,00	0,15	2,24
SKUPAJ	1,04	3,23	122,07	0,79	25,30	1,17	0,00	0,13	4,22
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	1,04	3,75	106,72	2,71	28,33	1,40	0,32	0,24	2,84

Vir: Kazalniki učinkovitosti 2025 (nerevidirani podatki).

3.3 Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

V skladu z 9. členom Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE) morajo zavodi v poslovnih knjigah in poročilih zagotoviti ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. 12. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24) določa, da morajo določeni uporabniki enotnega kontnega načrta sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, v katerem ločeno prikažejo prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja za izvajanje javne službe ter prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja od prodaje blaga in storitev na trgu.

Razmejevanje prihodkov

Ministrstvo za zdravje je že v letu 2010 pristopilo in podalo navodila za razmejitev prihodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost zaradi formalno pravne ureditve izkazovanja prihodkov in odhodkov, zlasti pa zaradi vzpostavljanja enakih pogojev poslovanja JZZ v primerjavi z drugimi izvajalci zdravstvenih storitev in zagotavljanja primerljivosti računovodskih izkazov. S tem je povezana tudi pravica zaposlenih do izplačevanja delovne uspešnosti iz naslova ustvarjenega presežka na trgu.

Podrobnejša pravila razmejevanja so bila celoviteje opredeljena v navodilih Ministrstva za zdravje iz leta 2022 (št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022), ki so bila kasneje nadgrajena.

Ključna podlaga za razmejevanje prihodkov so Navodila o spremembah Navodil o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (UL RS, št. 295/2026). Ta navodila poleg JZZ vključujejo tudi koncesionarje ter predstavljajo enotno metodološko osnovo za razmejevanje prihodkov na javno službo in tržno dejavnost.

Za usmeritev pri razmejevanju prihodkov na javno službo in tržno dejavnost je v Prilogah 1 do 7 prikazan celoten nabor in način opredelitve prihodkov, razmejenih na javno zdravstveno službo in tržno dejavnost, po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti.

Razmejevanje odhodkov

Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava v četrtem odstavku 12. člena določa, da se podatki o odhodkih oziroma stroških po vrstah dejavnosti, ki niso razvidni iz dokumentacije, ugotovijo na podlagi ustreznih sodil, ki jih določi pristojno ministrstvo. Če ni ustreznjega sodila, se kot sodilo lahko uporabi razmerje med prihodki doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti oziroma za javne lekarniške zavode lahko tudi razmerje med nabavno vrednostjo prodanega blaga po dejavnostih (sodilo deleža neposrednih stroškov). Ministrstvo za zdravje je s 1. 1. 2019 prvič podalo navodila v zvezi z razmejitvijo odhodkov/stroškov JZZ na javno službo in tržno dejavnost. V sodelovanju z Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije je bil oblikovan pripomoček za uporabo sodil za razmejitev odhodkov/stroškov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost in navodila za prerazporejanje odhodkov/stroškov po stroškovnih mestih.

Podrobnejša pravila razmejitve prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti določajo Navodila o spremembah Navodil o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (UL RS, št. 295/2026). Navedena navodila določajo metodologijo razmejevanja po posameznih vrstah storitev ter uvajajo standardizirane priloge in strukturo poročanja, s čimer zagotavljajo večjo preglednost in sledljivost izkazovanja prihodkov in odhodkov.

Določanje sodil pa določa tudi tretji odstavek 8. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1), in sicer, da je za opredelitev sodil po zakonu, ki ureja preglednost finančnih odnosov glede uporabe javnih sredstev, pristojen organ nadzora posameznega izvajalca z izključno ali posebno pravico ali pooblastilom. Glede na to, da svet zavoda sestavljajo predstavniki ustanovitelja, predstavniki delavcev zavoda ter predstavniki uporabnikov oziroma zainteresirane javnosti in glede na to, da svet zavoda sprejema akte zavoda in spremlja njihovo izvrševanje (30. člen ZZ), predstavlja organ nadzora v smislu ZPFOLERD-1 svet JZZ.

Javni zavodi so podvrženi pravilom ZPFOLERD-1, saj ustrezajo pojmu javnega podjetja v smislu zakona, hkrati pa so tudi nosilci pooblastil za izvajanje javne službe, ki je ena izmed dejavnosti v splošnem interesu. Namen zagotavljanja preglednosti finančnih odnosov v javnih zavodih skladno z ZPFOLERD-1 je zagotoviti ustrezno evidentiranje prejetih javnih sredstev in preprečitev prelivanja javnih sredstev za opravljanje storitev splošnega gospodarskega pomena v druge dejavnosti in s tem njihovega nedovoljenega subvencioniranja.

Javni zavodi morajo kot javno podjetje skladno s 4. členom ZPFOLERD-1 glede javnih sredstev, ki jih prejemajo, v svojem poslovnem poročilu, ki je del letnega poročila, v posebnem poglavju razkriti preglednost finančnih odnosov, torej vse finančne tokove, ki se nanašajo na dodeljena javna sredstva (to je vse prihodke in odhodke).

Obveznost vodenja ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih z uporabo sodil pa se nanaša na izvajalce z izključnimi ali posebnimi pravicami ter nosilce javnih pooblastil, torej velja tudi za JZZ, v kolikor ti poleg dejavnosti v splošnem interesu (javne službe), izvajajo še druge dejavnosti. Javnih sredstev skladno z ZPFOLERD-1 namreč ne smejo uporabiti za financiranje svojih drugih dejavnosti.

Navodila v 6. členu vsebinsko smiselno vključujejo razmejevanja s sodili, ki jih za JZZ, ki letno dosegajo več kot 40 milijonov EUR prihodkov in so zaradi tega po 7. členu Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS 33/11; v nadaljevanju ZPFOLERD-1) dolžni oblikovati sodila za razmejevanje, o katerih se opredeli tudi finančni revizor.

V letu 2025 je presežek prihodkov nad odhodki oziroma izravnani poslovni izid iz naslova tržne dejavnosti prikazalo 26 bolnišnic (v skupni višini 4.258.375,51 EUR), primanjkljaj iz tega naslova pa je prikazala ena bolnišnica.

Bolnišnice so v letu 2025 realizirale 2.642.789.242 EUR prihodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar predstavlja 97,85 % vseh prihodkov bolnišnic. Glede na leto 2024 so se ti prihodki zmanjšali za 0,15 % oz. za 3.896.272 EUR, predvsem zaradi vpliva cen zdravstvenih storitev iz obveznega zdravstvenega zavarovanja. V letu 2025 so bolnišnice realizirale 58.205.429 EUR prihodkov iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, kar je za 7,78 % oz. za 4.460.742 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 53.744.687 EUR.

V letu 2025 so bolnišnice ustvarile z opravljanjem tržne dejavnosti prihodke od:

- prodaje zdravstvenih storitev v višini 39.325.531 EUR (to je 72,87 % tržnih prihodkov),
- od prodaje nezdravstvenih storitev v višini 14.941.614 EUR (27,68 %),
- druge prihodke v višini 58.205.429 EUR (povečanje ali zmanjšanje vrednosti zaloge proizvodov in nedokončane proizvodnje, prihodki od prodaje blaga in materiala, finančni, prevrednotovalni in drugi prihodki) (107,85%)
- prihodke od prodaje proizvodov v višini 3.446.527 EUR (6,38 %).

V letu 2025 je bilo realiziranih 5.587.771.160,75 EUR odhodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar je za 19,13 % oz. za 897.362.178,31 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 4.690.408.982,44 EUR. V letu 2025 je bilo realiziranih 53.964.605,19 EUR odhodkov iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, kar je za 7,78 % oz. za 3.896.272 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 50.068.333,19 EUR.

Tabela 22: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 (v EUR)

Bolnišnica	2024		2025	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
SB Brežice	-793.743,43	38.647,20	229.800,77	0,00
SB Celje	-4.200.443,01	21.804,95	-875.667,41	567.839,26
BO Šentvid	102.244,15	207,41	324.534,40	470,00
SB Izola	1.075.851,53	101.696,99	1.007.430,51	98.898,12
SB Jesenice	-2.087.192,31	89.607,60	1.941.322,58	127.914,37
OB Valdoltra	1.431.789,47	59.054,15	2.163.809,36	5.747,36
BGP Kranj	-2.091.683,61	244.433,65	-219.814,59	265.473,93
B Golnik	181.160,13	337.031,80	1.104.313,38	143.774,89
OI Ljubljana	-2.411.276,70	621.565,19	-7.308.235,79	793.487,85
UKC Ljubljana	-45.666.823,86	-23.298,78	571.398,60	27.244,47
URI Soča	-522.368,05	594.430,17	312.416,52	213.106,06
UKC Maribor	-11.055.452,73	417.157,02	374.374,58	541.295,16
SB Murska Sobota	-3.796.368,24	-171.935,99	3.478.110,64	79.889,97
SB Novo mesto	1.502.894,50	478.427,80	2.132.699,34	612.555,29
B Postojna	-307.508,59	-24.892,04	964.581,77	63.574,84
SB Ptuj	-2.663.141,62	114.950,11	1.193.169,70	120.378,74
B Sežana	-55.844,67	-231,96	1.412.302,73	2.286,33
SB Slovenj Gradec	-5.216.170,62	296.735,61	1.150.431,29	350.605,44
SB Nova Gorica	1.555.507,70	17.081,79	549.211,51	144.867,50
B Topolšica	262.480,07	40.343,34	850.917,47	46.079,09
SB Trbovlje	-2.538.088,82	0,00	2.410.127,56	12.051,33
MKZ Rakitna	123.602,96	3.159,70	144.941,14	2.410,49
SKUPAJ	-77.170.575,75	3.255.975,71	13.912.176,06	4.219.950,49
Psihiatrična bolnišnica	2024		2025	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
PB Idrija	201.477,88	35.760,07	274.102,13	27.075,93
UPK Ljubljana	2.966.175,57	27.566,04	2.528.602,80	-208.504,35
PB Ormož	759.437,39	6.261,05	344.485,01	2.056,94
PB Begunje	-274.806,35	219,14	-106.281,31	3.834,89
PB Vojnik	-1.389.917,79	-8.416,16	1.548.149,80	5.457,26
SKUPAJ	2.262.366,70	61.390,14	4.589.058,43	-170.079,33
VSE BOLNIŠNICE	-74.908.209,05	3.317.365,85	18.501.234,49	4.049.871,16
SKUPAJ				

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

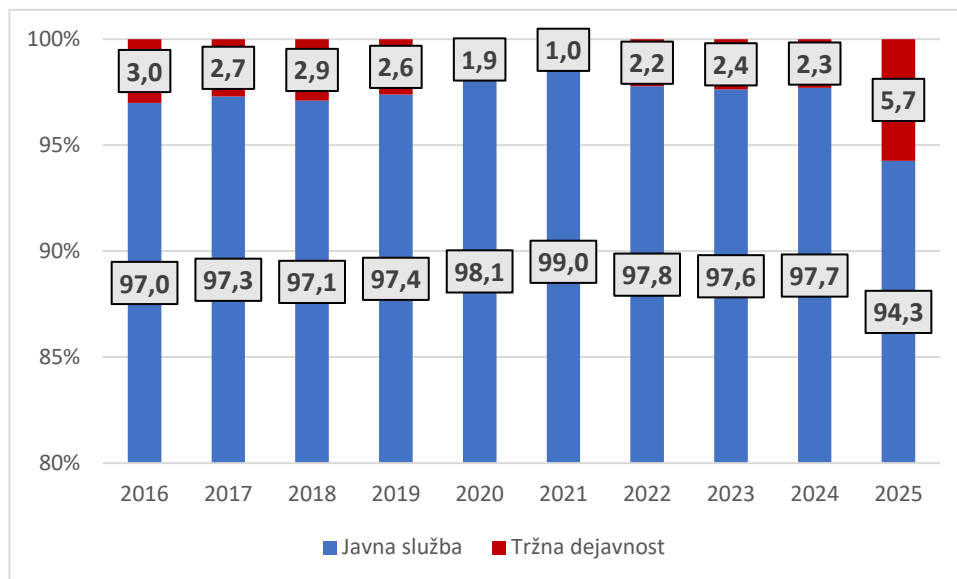
Tabela 23: Prihodki in odhodki iz javne službe v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v %)

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				CELOTNI ODHODKI			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
SB Brežice	97,16	97,28	98,16	98,51	97,16	97,35	98,35	98,50
SB Celje	97,51	97,45	98,26	98,33	97,57	97,52	98,31	98,64
BO Šentvid	95,58	97,34	97,65	97,76	97,15	97,50	97,60	97,64
SB Izola	96,04	96,00	96,12	96,37	96,62	96,08	96,19	96,43
SB Jesenice	97,85	97,76	98,24	98,44	98,02	97,88	98,45	98,59
OB Valdoltra	98,03	97,53	96,65	96,32	98,59	97,28	96,67	96,17
BGP Kranj	94,22	95,24	93,66	94,08	94,22	96,02	96,73	96,35
B Golnik	90,32	92,11	91,61	92,35	90,42	92,17	92,33	92,73
OI Ljubljana	96,92	97,76	97,69	97,08	97,73	97,95	98,01	97,51
UKC Ljubljana	97,55	97,83	97,91	98,07	97,59	97,91	98,02	98,07
URI Soča	95,23	91,70	90,90	91,95	95,41	92,21	92,37	92,34
UKC Maribor	98,05	98,43	98,34	98,63	98,24	98,56	98,50	98,76
SB Murska Sobota	98,13	97,72	97,84	98,11	98,31	97,84	97,74	98,12
SB Novo mesto	97,25	97,78	97,75	97,70	97,66	98,10	98,20	98,21
B Postojna	91,86	92,87	92,45	93,83	91,89	92,78	92,45	93,83
SB Ptuj	97	98,07	98,53	98,63	97,56	98,42	98,87	98,84
B Sežana	99,61	99,60	99,58	99,66	99,61	99,60	99,58	99,64
SB Slovenj Gradec	97,14	97,46	97,94	98,23	97,6	98,16	98,49	98,63
SB Nova Gorica	98,49	98,98	98,99	98,90	98,49	98,98	98,99	99,06
B Topolšica	98,94	98,21	98,25	98,39	98,86	98,42	98,47	98,57
SB Trbovlje	98,72	98,83	99,19	99,27	98,66	98,91	99,26	99,25
MKZ Rakitna			97,51	98,36			97,51	98,36
SKUPAJ	97,35	97,59	97,67	97,81	97,56	97,74	97,89	97,96

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				CELOTNI ODHODKI			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
PB Idrija	97,23	97,80	98,13	98,47	97,87	97,91	98,16	98,02
UPK Ljubljana	98,81	98,78	99,23	99,52	99,27	99,13	99,15	99,12
PB Ormož	98,31	98,89	99,01	99,00	98,5	98,73	97,95	98,89
PB Begunje	99,19	98,73	99,15	99,01	99,25	99,41	98,93	98,65
PB Vojnik	99,28	98,90	99,35	99,66	99,35	99,39	99,36	98,91
SKUPAJ	98,62	98,66	99,05	99,27	98,97	98,97	98,87	98,84
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	97,39	97,63	97,72	97,85	97,60	97,77	97,93	97,99

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 6: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V razmerju med prihodki iz naslova opravljanje javne službe in prihodki, ki jih bolnišnice pridobijo z opravljanjem tržne dejavnosti, je v letu 2025 delež prihodkov, pridobljenih z opravljanjem dejavnosti na trgu, v povprečju bolnišnic znašal 5,7 %, kar je odmik od preteklih stabilnih za 3,4 %. V letu 2023 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljajo 2,4 % vseh prihodkov, v letu 2024 pa 2,3%, kar je posledica počasnejše rasti tržnih prihodkov v primerjavi s prihodki iz javne službe in posledica spremembe javnofinančnih predpisov, v skladu s katerimi so prihodki najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja izključno prihodek iz naslova opravljanja javne službe.

V letu 2025 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljal 1,9%, kar je posledica zmanjšanja celotnih prihodkov od tržne dejavnosti za 12,46% in povečanja prihodkov iz naslova za opravljanje javne službe za 20,17 % v primerjavi z letom 2019. Tudi v letu 2021 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljal 1,9 %. V letu 2022 je predstavljal 2,2 %, v letu 2023 pa je predstavljal 2,4 %. V letu 2024 je delež tržne dejavnosti prestavljal 2,3 %, v letu 2025 pa 5,7 %.

Tabela 24: Prihodki od izvajanja tržne dejavnosti po bolnišnicah v letu 2025 (po dejavnostih in v %)

Bolnišnica	v EUR					v %				
	Prihodki od prodaje proizvodov	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	Drugo ⁶	Skupaj prihodki iz trga	Prihodki od prodaje proizvodov	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	Drugo ⁵	Skupaj prihodki iz trga
SB Brežice		271.303,00	205.060,00		476.363,00	0,00%	56,95%	43,05%	0,00%	100,00%
SB Celje		1.630.977,35	1.458.568,47		3.089.545,82	0,00%	52,79%	47,21%	0,00%	100,00%
BO Šentvid			135.206,67		135.206,67	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%
SB Izola		2.472.595,38	1.060.955,93		3.533.551,31	0,00%	69,97%	30,03%	0,00%	100,00%
SB Jesenice		755.003,84	251.762,32	30.644,19	1.037.410,35	0,00%	72,78%	24,27%	2,95%	100,00%
OB Valdoltra	849,69	1.552.053,05	179.812,09	81.680,30	1.814.395,13	0,05%	85,54%	9,91%	4,50%	100,00%
BGP Kranj		168.138,47	521.408,03		689.546,50	0,00%	24,38%	75,62%	0,00%	100,00%
B Golnik		3.592.020,50	453.270,30		4.045.290,80	0,00%	88,80%	11,20%	0,00%	100,00%
OI Ljubljana		6.337.320,31	109.723,55		6.447.043,86	0,00%	98,30%	1,70%	0,00%	100,00%
UKC Ljubljana	406.114,87	13.610.772,44	3.905.317,73	95.324,11	18.017.529,15	2,25%	75,54%	21,68%	0,53%	100,00%
URI Soča	2.899.044,94	341.837,06	421.907,97	2.045,97	3.664.835,94	79,10%	9,33%	11,51%	0,06%	100,00%
UKC Maribor		3.524.627,44	1.881.323,57	124.779,54	5.530.730,55	0,00%	63,73%	34,02%	2,26%	100,00%

⁶ Povečanje ali zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje, prihodki od prodaje blaga in materiala, finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki.

SB Murska Sobota	130.407,21	1.234.822,66	573.174,33		1.938.404,20	6,73%	63,70%	29,57%	0,00%	100,00%
SB Novo mesto		1.244.590,84	1.334.441,12		2.579.031,96	0,00%	48,26%	51,74%	0,00%	100,00%
B Postojna		375.505,83	330.604,07		706.109,90	0,00%	53,18%	46,82%	0,00%	100,00%
SB Ptuj		266.653,26	348.177,38	97.267,12	712.097,76	0,00%	37,45%	48,89%	13,66%	100,00%
B Sežana		40.848,36	3.488,48		44.336,84	0,00%	92,13%	7,87%	0,00%	100,00%
SB Slovenj Gradec	2.843,13	932.701,52	515.596,88	9.302,83	1.460.444,36	0,19%	63,86%	35,30%	0,64%	100,00%
SB Nova Gorica	4.329,60	543.261,13	423.073,85	9.521,64	980.186,22	0,44%	55,42%	43,16%	0,97%	100,00%
B Topolšica		21.299,98	259.728,63	13.246,61	294.275,22	0,00%	7,24%	88,26%	4,50%	100,00%
SB Trbovlje		158.469,79	93.002,38		251.472,17	0,00%	63,02%	36,98%	0,00%	100,00%
MKZ Rakitna		0,00	57.469,11		57.469,11	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%
SKUPAJ	3.443.589,44	39.074.802,21	14.523.072,86	463.812,31	57.505.276,82	5,99%	67,95%	25,26%	0,81%	100,00%
Psihiatrična bolnišnica										
PB Idrija		105.292,47	101.875,88		207.168,35	0,00%	50,82%	49,18%	0,00%	100,00%
UPK Ljubljana		87.212,79	122.194,70	19829	229.236,51	0,00%	38,04%	53,31%	8,65%	100,00%
PB Ormož	85,74	7.435,03	90.747,09	7226	105.494,29	0,08%	7,05%	86,02%	6,85%	100,00%
PB Begunje	655,64	43.822,80	67.659,17	9.824,01	121.961,62	0,54%	35,93%	55,48%	8,06%	100,00%
PB Vojnik	2.195,89	6.965,81	36.064,58		45.226,28	4,86%	15,40%	79,74%	0,00%	100,00%
SKUPAJ	2.937,27	250.728,90	418.541,42	36.879,46	709.087,05	0,41%	35,36%	59,03%	5,20%	100,00%
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	3.446.526,71	39.325.531,11	14.941.614,28	500.691,77	58.214.363,87	5,92%	67,55%	25,67%	0,86%	100,00%

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.4 Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev

Kako razširjeno je opravljanje zdravstvenih storitev s pogodbenim delom v javnih bolnišnicah prikazuje Tabela 25, iz katere je razvidno, da delež pogodbenega dela v primerjavi s seštevkom stroškov dela in pogodbenega dela v letu 2025 znaša 4,76 % (v letu 2024 3,45 %, v letu 2023 3,37 %, v letu 2022 2,75%, v letu 2021 2,19 %, v letu 2020 2,12 %, v letu 2019 1,41 %, v letu 2018 2,78 %, v letu 2017 2,73 %, v letu 2016 2,39 %, v letu 2015 2,16 %, v letu 2014 2,13 %). V letu 2025 je v primerjavi z letom 2024 opazno povišanje razmerja med pogodbenim delom in stroški dela, kar je posledica rasti stroškov dela. Medtem ko so stroški dela v bolnišnicah leta 2024 narasli za 3,45 %, so stroški podjemnih pogodb narasli za 6,69 %, stroški opravljanja storitev preko s.p. in d.o.o. pa so se povišali za kar 65,41 %.

V letu 2025 je bilo pogodbeno delo (podjemne pogodbe in zunanji izvajalci preko s.p. in d.o.o.) najbolj razširjeno v Bolnišnici Sežana (18,17 %), Ortopedski bolnišnici Valdoltra (14,16 %) in Bolnišnici Postojna (11,89 %).

Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so v letu 2025 znašali 52.416.310,25 EUR in so višji od realiziranih v letu 2024 za 27,42 % oz. za 11.279.771,25 EUR.

Stroški sklepanja pogodb z izvajalci zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so v letu 2025 v bolnišnicah znašali 4.422.926,90 EUR. Ti stroški so v letu 2025 nižji od realiziranih v letu 2024, in sicer za 1,18 % oz. za 66.407,10 EUR.

Najvišje stroške zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so v letu 2025 izkazale SB Celje, SB Nova Gorica, SB Novo mesto, SB Jesenice, UKC Ljubljana in SB Izola.

SB Celje je v letu 2025 imela sklenjenih 172 podjemnih pogodb, in sicer za področja: abdominale, anestezije, ginekologije, infekcije, interne medicine, kardiologije, nevrologije, nujne medicinske pomoči, patologije, pediatrije, transfuzijske medicine, radiologije, travmatologije in žilne kirurgije.

V letnem poročilu SB Novo mesto za leto 2025 navajajo, da imajo sklenjenih 215 podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi in zdravstvenimi delavci/sodelavci, in sicer zaradi skrajševanja čakalnih dob.

Iz letnega poročila UKC Ljubljana je razvidno, da je bilo sklenjenih 2.347 podjemnih pogodb z zdravstvenimi delavci (v letu 2024 jih je bilo sklenjenih 1.601), od tega 909 z zdravniki (v letu 2024 je bilo sklenjenih 654) in 1.416 z ostalimi zdravstvenimi delavci (v letu 2024 je bilo sklenjenih 1.051) in 22 pogodb z nezdravstvenimi delavci (v letu 2024 je bilo sklenjenih 122).

Iz letnega poročila SB Nova Gorica, da imajo v letu 2025 zaposlenih po podjemni pogodbi 292. Razvidno je, da je bolnišnica sklepala podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi izven rednega delovnega časa s ciljem skrajševanja čakalnih dob v okviru t.i. posebnih programov.

Iz letnega poročila SB Izola izhaja, da so bile letu 2025 sklenjene pogodbe o delu z 418 izvajalci, od tega 39 podjemnih pogodb z zunanjimi izvajalci, 18 pogodb o delu z upokojenci in 361

podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi. Večina zaposlenih in večina zunanjih izvajalcev ima sklenjenih več podjemnih pogodb za opravljanje različnih zdravstvenih storitev (posebni program, samoplačniške ambulante).

Iz letnega poročila SB Jesenice izhaja, da so v letu 2025 sklenili 259 podjemnih pogodb, od tega so jih na novo sklenili 208. Z istimi osebami so lahko sklenili več podjemnih pogodb (glede na obdobje poteka in vrsto storitve). Z lastnimi zaposlenimi so sklenili 140 podjemnih pogodb.

Tabela 25: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2025 v bolnišnicah (v EUR)

Bolnišnica	2025				Indeks 2025 / 2024	
	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	SKUPAJ stroški podjemnih pogodb, s.p. in d.o.o.	Delež	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.
	1	2	3 = 1+2	4 = 3 / (3+str. dela)	5	6
SB Brežice	601.933,00	163.818,00	765.751,00	4,80%	92,82	97,13
SB Celje	5.390.476,84	929.563,59	6.320.040,43	6,93%	136,12	104,97
BO Šentvid	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00
SB Izola	3.255.903,11	433.598,05	3.689.501,16	8,65%	115,24	143,85
SB Jesenice	1.533.493,48	384.596,68	1.918.090,16	6,16%	144,16	117,22
OB Valdoltra	2.990.319,41	0,00	2.990.319,41	14,16%	128,61	0,00
BGP Kranj	344.070,26	0,00	344.070,26	5,25%	80,03	0,00
B Golnik	140.162,39	53.595,47	193.757,86	1,00%	48,08	114,63
OI Ljubljana	2.549.123,91	0,00	2.549.123,91	4,18%	110,34	0,00
UKC Ljubljana	9.313.682,50	235.180,33	9.548.862,83	2,29%	145,98	48,96
URI Soča	92.186,34	421,00	92.607,34	0,40%	166,62	99,92
UKC Maribor	11.721.913,58	137.415,46	11.859.329,04	6,83%	145,17	115,46
SB Murska	2.491.660,06	47.452,12	2.539.112,18	5,21%	118,22	6,87
SB Novo	1.690.845,70	638.324,93	2.329.170,63	4,81%	77,91	92,10
B Postojna	600.766,87	47.653,04	648.419,91	11,89%	151,15	168,15
SB Ptuj	2.128.102,60	36.320,00	2.164.422,60	8,22%	106,07	185,59
B Sežana	647.814,93	386.955,33	1.034.770,26	18,17%	120,92	119,13
SB Slovenj	1.724.625,53	32.317,86	1.756.943,39	4,50%	121,69	67,30
SB Nova	3.456.801,02	870.548,40	4.327.349,42	9,92%	150,97	99,11
B Topolšica	424.578,04	25.166,64	449.744,68	4,90%	170,63	61,04
SB Trbovlje	1.314.500,97	0,00	1.314.500,97	8,41%	112,22	0,00
MKZ Rakitna	3.349,71	0,00	3.349,71	0,15%	97,68	0,00
SKUPAJ	52.416.310,25	4.422.926,90	56.839.237,15	4,94%	128,75	98,82
PB Idrija	18.431,55	0,00	18.431,55	0,23%	83,44	0,00
UPK Ljubljana	351.416,40	0,00	351.416,40	1,43%	115,91	0
PB Ormož	38.752,09	24.630,25	63.382,34	1,06%	150,67	178,46
PB Begunje	32.313,24	0,00	32.313,24	0,44%	75,30	0
PB Vojnik	33.602,72	0,00	33.602,72	0,47%	110,72	0

SKUPAJ	474.516,00	24.630,25	499.146,25	0,94%	111,85	178,45
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	52.890.826,25	4.447.557,15	57.338.383,40	4,76%	128,57	99,07

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

3.5 Plače in zaposlenost

3.5.1 Stanje zaposlenih po delovnih skupinah

Zaposlenost se v bolnišnicah spremlja na podlagi poročanja na obrazcu 3 – Kadri. Bolnišnice zaposlene uvrščajo na delovna mesta po razporeditvi glede na sistematizirano delovno mesto in poročajo na način, da navajajo dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi, za katere bolnišnica plačuje prispevke (ne pa priznan kader iz pogodb z ZZSZ, podjemnih pogodb...), med katere so tako všteti zaposleni, brez preračuna na polni delovni čas. V število specializantov pa so vključeni tisti, s katerimi ima bolnišnica sklenjeno pogodbo o zaposlitvi, in ne vsi, ki so v bolnišnici na kroženju.

Glede na poročanje bolnišnic na obrazcu 3 – Kadri, je število sklenjenih pogodb o zaposlitvi na dan 31. 12. 2025 znašalo 27.615 in se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 povečalo za 514 oz. za 1,09 % (vključno z zaposlenimi, ki so na porodniški ali bolniški, daljši od 30 dni in zaposlenimi preko javnih del).

Povečalo se je tudi število aktivnih (brez zaposlenih, ki so na porodniški in bolniški, daljši od 30 dni ter zaposlenih preko javnih del), saj je njihovo število na dan 31. 12. 2025 znašalo 25.861, kar je povečanje za 595 oseb oz. za 2,35 %. Ob primerjavi stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2025 in stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2024 ugotavljamo, da se je v 27 javnih bolnišnicah:

- število zdravnikov in zobozdravnikov povečalo za 72 oseb oz. za 1,63 %, Predvsem na račun povečanja števila starejših zdravnikov specialistov (za 268 oseb), zdravnikov specialistov (za 38 oseb), zdravnikov sekundarijev (za 27 oseb) ter zmanjšanja števila višjih zdravnikov specialistov (za 1.062 oseb), zdravnikov brez specializacije z licenco (za 47 oseb) in zdravnikov specializantov (za 44 oseb);
- število zaposlenih v zdravstveni negi zmanjšalo za 28 oseb oz. za 0,26 %, predvsem na račun zmanjšanja števila srednjih medicinskih sester/babic (za 171 oseb) in medicinskih sester – nacionalna poklicna kvalifikacija (za 58 oseb) ter hkrati povečanja števila diplomiranih medicinskih sester (za 133 oseb), diplomiranih babic (za 18 oseb), bolničarjev (za 5 oseb) in pripravnikov zdravstvene nege (za 26 oseb);
- število zaposlenih farmacevtskih delavcev povečalo za 26 oseb oz. za 6,37 %, predvsem zaradi povečanja števila višjih farmacevtov specialistov (za 31 oseb), farmacevtskih procesničarjev/galenskih laborantov (za 17 oseb) in farmacevtov (za 9 oseb) ter zmanjšanja števila farmacevtov specialistov (za 24 oseb), pripravnikov (za 13 oseb) in farmacevtskih tehnikov/farmaceutskih tehnikov s specialnimi znanji (za 3 osebe).
- število zdravstvenih delavcev in sodelavcev povečalo za 222 oseb oz. za 3,38 %, pri čemer je vidno povečanje števila v skupini ostalih (za 82 oseb), fizioterapevtov (za 39

- oseb), razvojno raziskovalnih sodelavcev (za 37 oseb), zdravstveno administrativnih sodelavcev (za 24 oseb) in analitikov v laboratorijski medicini (za 14 oseb).Število ostalih delavcev iz drugih plačnih skupin se je povečalo za 15 oseb oz. za 9,20 %;
- število nezdravstvenih delavcev zmanjšalo za 213 oseb oz. za 5,42 %, povečanje je vidno predvsem na področju oskrbovalnih služb (za 68 oseb), v skupini ostalo (za 110 oseb), na ekonomskem področju (za 26 oseb), področju tehničnega vzdrževanja (za 23 oseb) in področju informatike (za 17 oseb), medtem ko se je število zaposlenih v administraciji brez zdravstveno administrativnega sodelavca zmanjšalo (za 54 oseb).

Tabela 26: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (vključno z zaposlenimi preko javnih del ter zaposlenimi, odsotnimi dlje od 30 dni)

Bolnišnica	31. 12. 2024	31. 12. 2025	Indeks 2025 / 2024	Razlika 2025-2024
SB Brežice	389	391	100,51	2
SB Celje	2.135	2.185	102,34	50
BO Šentvid	109	120	110,09	11
SB Izola	940	953	101,38	13
SB Jesenice	709	707	99,72	-2
OB Valdoltra	484	514	106,20	30
BGP Kranj	154	148	96,10	-6
B Golnik	531	534	100,56	3
OI Ljubljana	1.344	1.417	105,43	73
UKC Ljubljana	8.593	8.725	101,54	132
URI Soča	641	680	106,08	39
UKC Maribor	3.784	3.850	101,74	66
SB Murska Sobota	1.215	1.240	102,06	25
SB Novo mesto	1.229	1.211	98,54	-18
B Postojna	103	120	116,50	17
SB Ptuj	629	634	100,79	5
B Sežana	148	155	104,73	7
SB Slovenj Gradec	993	973	97,99	-20
SB Nova Gorica	957	1004	104,91	47
B Topolšica	235	237	100,85	2
SB Trbovlje	358	364	101,68	6
MKZ Rakitna	66	73	110,61	7
SKUPAJ	25.746	26.235	101,90	489
Psihiatrična bolnišnica	31. 12. 2024	31. 12. 2025	Indeks	Razlika
PB Idrija	217	220	101,38	3
UPK Ljubljana	604	619	102,48	15
PB Ormož	168	166	98,81	-2
PB Begunje	182	191	104,95	9
PB Vojnik	184	184	100,00	0
SKUPAJ	1.355	1.380	101,85	25
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	27.101	27.615	101,90	514

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 27: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)

Bolnišnica	31. 12. 2024	31. 12. 2025	Indeks 2025 / 2024	Razlika 2025-2024
SB Brežice	362	365	100,83	3
SB Celje	1.936	1.976	102,07	40
BO Šentvid	95	109	114,74	14
SB Izola	883	888	100,57	5
SB Jesenice	641	652	101,72	11
OB Valdoltra	458	494	107,86	36
BGP Kranj	142	134	94,37	-8
B Golnik	450	501	111,33	51
OI Ljubljana	1.250	1.345	107,60	95
UKC Ljubljana	8.139	8.299	101,97	160
URI Soča	600	661	110,17	61
UKC Maribor	3.559	3.617	101,63	58
SB Murska Sobota	1.090	1.107	101,56	17
SB Novo mesto	1.144	1.131	98,86	-13
B Postojna	98	113	115,31	15
SB Ptuj	564	578	102,48	14
B Sežana	137	142	103,65	5
SB Slovenj Gradec	877	892	101,71	15
SB Nova Gorica	904	939	103,87	35
B Topolšica	235	223	94,89	-12
SB Trbovlje	324	320	98,77	-4
MKZ Rakitna	64	67	104,69	3
SKUPAJ	23.952	24.553	102,51	601
Psihiatrična bolnišnica	31. 12. 2024	31. 12. 2025	Indeks 2025 / 2024	Razlika 2025-2024
PB Idrija	205	212	103,41	7
UPK Ljubljana	604	587	97,19	-17
PB Ormož	158	155	98,10	-3
PB Begunje	177	184	103,95	7
PB Vojnik	170	170	100,00	0
SKUPAJ	1.314	1.308	99,54	-6
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	25.266	25.861	102,35	595

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 28: Gibanje števila zaposlenih v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2025 glede na leto 2024 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) (rast v %)

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
SB Brežice	1,21	0,96	1,20	0,94	1,00	0,98
SB Celje	1,05	1,00	1,00	1,02	0,00	1,03
BO Šentvid	1,40	1,10	0,00	1,09	3,00	1,14
SB Izola	1,09	1,01	1,00	0,92	1,00	1,00
SB Jesenice	1,06	1,03	1,12	0,92	1,00	0,97
OB Valdoltra	1,00	1,06	1,16	1,10	1,00	1,11
BGP Kranj	0,96	0,93	1,00	0,90	1,00	0,96
B Golnik	1,00	1,02	0,91	1,00	0,85	1,14
OI Ljubljana	1,00	1,09	1,03	1,07	1,24	1,12
UKC Ljubljana	1,00	0,99	1,03	1,04	1,00	1,07
URI Soča	1,04	1,07	1,25	1,09	1,22	1,12
UKC Maribor	1,01	1,00	1,17	1,03	0,88	1,03
SB Murska	1,00	0,98	1,13	1,08	1,33	1,02
SB Novo	0,96	0,96	1,00	0,96	1,00	1,07
B Postojna	1,05	1,15	1,00	1,54	0,66	1,11
SB Ptuj	0,97	1,01	1,20	1,07	1,00	1,03
B Sežana	1,18	1,00	1,00	1,09	1,00	0,96
SB Slovenj	0,98	1,00	1,00	1,08	1,00	1,04
SB Nova	0,98	1,03	1,08	1,04	1,00	1,08
B Topolšica	1,03	0,92	0,00	1,00	0,66	0,93
SB Trbovlje	1,16	0,96	1,00	1,03	1,00	0,87
MKZ Rakitna	1,33	1,05	0,00	0,92	1,00	1,16
SKUPAJ	1,01	1,00	1,06	1,03	1,05	1,05
Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
PB Idrija	0,90	1,01	1,00	0,98	1,00	1,28
UPK Ljubljana	0,95	0,95	1,40	0,96	1,12	1,03
PB Ormož	0,92	0,97	1,50	1,00	1,00	0,97
PB Begunje	1,18	1,03	0,50	1,01	1,33	1,00

PB Vojnik	0,85	0,97	1,00	1,16	1,00	0,92
SKUPAJ	0,96	1,02	1,14	1,00	1,10	1,04
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	1,01	1,00	1,06	1,03	1,05	1,05

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 29: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2025 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki.	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.	SKUPAJ
SB Brežice	70	176	6	49	1	63	365
SB Celje	353	948	26	298	0	351	1.976
BO Šentvid	7	33	0	35	3	31	109
SB Izola	194	334	13	216	5	126	888
SB Jesenice	150	301	9	99	4	89	652
OB Valdoltra	63	175	7	136	8	105	494
BGP Kranj	31	56	2	19	2	24	134
B Golnik	69	164	11	186	6	65	501
OI Ljubljana	258	359	32	444	36	216	1.345
UKC Ljubljana	1.505	3.383	137	2.235	46	993	8.299
URI Soča	48	105	20	311	11	166	661
UKC Maribor	696	1.697	47	635	8	534	3.617
SB Murska Sobota	167	511	25	177	4	223	1.107
SB Novo mesto	202	489	18	173	4	245	1.131
B Postojna	19	53	2	17	2	20	113
SB Ptuj	89	270	12	104	2	101	578
B Sežana	13	44	5	48	2	30	142
SB Slovenj Gradec	153	383	20	158	3	175	892
SB Nova Gorica	153	395	13	153	3	222	939
B Topolšica	27	99	5	24	2	66	223
SB Trbovlje	49	147	8	60	2	54	320
MKZ Rakitna	8	20	0	23	2	14	67
SKUPAJ	4.324	10.142	418	5.600	156	3.913	24.553

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki.	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.	SKUPAJ
PB Idrija	20	95	2	50	4	41	212
UPK Ljubljana	91	247	7	144	9	89	587
PB Ormož	12	58	3	41	3	38	155
PB Begunje	26	67	1	53	4	33	184
PB Vojnik	17	72	3	50	2	26	170
SKUPAJ	166	539	16	338	22	227	1.308
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	4.490	10.681	434	5.938	178	4.140	25.861

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Med bolnišnicami ostajajo opazne razlike v strukturi zaposlenih, saj npr. razpon deleža zdravnikov med vsemi zaposlenimi obsega od 6,42 % v BO Šentvid (v URI Soča znaša 7,26 %) do 23,13 % v BGP Kranj. Razpon deleža nezdravstvenega kadra pa znaša od 11,97 % v UKC Ljubljana (v Bolnišnici Golnik znaša 12,97 %) do 28,44 % v BO Šentvid. Ob tem je potrebno upoštevati dejstvo, da so nekateri zavodi prenesli izvajanje podpornih dejavnosti na zunanje izvajalce (npr. storitve čiščenja, kuhanja, vzdrževanja, pranja ipd.).

Tabela 30: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2025 (v %)

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci	Nezdravstveni delavci
SB Brežice	19,18	48,22	1,64	13,42	0,27	17,26
SB Celje	17,86	47,98	1,32	15,08	0,00	17,76
BO Šentvid	6,42	30,28	0,00	32,11	2,75	28,44
SB Izola	21,85	37,61	1,46	24,32	0,56	14,19
SB Jesenice	23,01	46,17	1,38	15,18	0,61	13,65
OB Valdoltra	12,75	35,43	1,42	27,53	1,62	21,26
BGP Kranj	23,13	41,79	1,49	14,18	1,49	17,91
B Golnik	13,77	32,73	2,20	37,13	1,20	12,97
OI Ljubljana	19,18	26,69	2,38	33,01	2,68	16,06
UKC Ljubljana	18,13	40,76	1,65	26,93	0,55	11,97
URI Soča	7,26	15,89	3,03	47,05	1,66	25,11
UKC Maribor	19,24	46,92	1,30	17,56	0,22	14,76
SB Murska Sobota	15,09	46,16	2,26	15,99	0,36	20,14
SB Novo mesto	17,86	43,24	1,59	15,30	0,35	21,66
B Postojna	16,81	46,90	1,77	15,04	1,77	17,70
SB Ptuj	15,40	46,71	2,08	17,99	0,35	17,47
B Sežana	9,15	30,99	3,52	33,80	1,41	21,13
SB Slovenj Gradec	17,15	42,94	2,24	17,71	0,34	19,62
SB Nova Gorica	16,29	42,07	1,38	16,29	0,32	23,64
B Topolšica	12,11	44,39	2,24	10,76	0,90	29,60
SB Trbovlje	15,31	45,94	2,50	18,75	0,63	16,88
MKZ Rakitna	11,94	29,85	0,00	34,33	2,99	20,90
SKUPAJ	17,61	41,31	1,70	22,81	0,64	15,94
Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci	Nezdravstveni delavci
PB Idrija	9,43	44,81	0,94	23,58	1,89	19,34
UPK Ljubljana	15,50	42,08	1,19	24,53	1,53	15,16
PB Ormož	7,74	37,42	1,94	26,45	1,94	24,52
PB Begunje	14,13	36,41	0,54	28,80	2,17	17,93
PB Vojnik	10,00	42,35	1,76	29,41	1,18	15,29
SKUPAJ	12,69	41,21	1,22	25,84	1,68	17,35
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	17,36	41,30	1,68	22,96	0,69	16,01

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 31: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2025

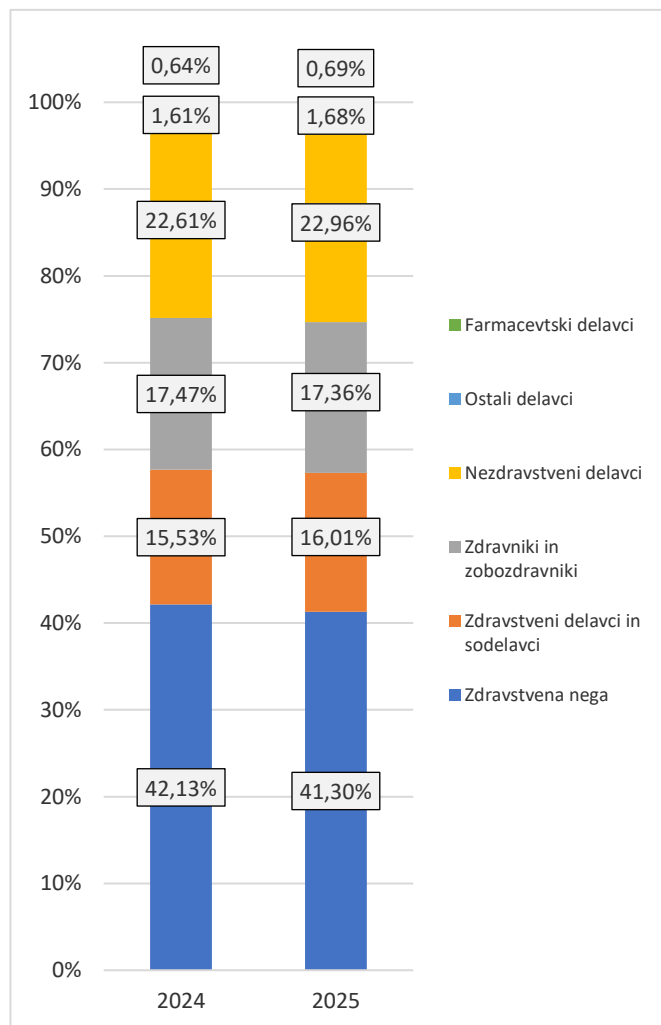
Struktura zaposlenih	Skupaj				Indeks Real. 2025 / Real. 2024	Razlika 2025-2024	
	Skupaj 31.12.2024	31. 12. 2025					
		Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo			SKUPAJ
	1	2	3	4	5=2+3+4	6=5/1	7=5-1
ZDRAVNIKI IN							
ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	15.079	14.147	974	50	15.171	1,01	92
E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	4.420	3.810	644	36	4.490	1,02	70
Zdravniki (skupaj)	4.357	3.782	612	33	4.427	1,02	70
Starejši zdravnik specialist	0	872	268	11	1.151	0	1151
Starejši zdravnik z licenco	0	0	0	0	0	0	0
Višji zdravnik specialist	2.117	850	194	11	1.055	0,50	-1062
Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	2	0	0	2	0	2
Zdravnik specialist	893	788	137	6	931	1,04	38
Zdravnik svetovalec	0	0	0	0	0	0	0
Zdravnik brez specializacije z licenco	63	16	0	0	16	0,25	-47
Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	46	49	0	2	51	1,11	5
Zdravnik specializant	1.034	974	13	3	990	0,96	-44
Zdravnik sekundarij	204	231	0	0	231	1,13	27
Zobozdravniki skupaj	53	24	30	3	57	1,08	4
Višji zobozdravnik specialist	25	3	6	0	9	0,36	-16
Zobozdravnik specialist	13	6	22	2	30	2,31	17
Starejši zobozdravnik z licenco	0	0	0	0	0	0	0
Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	2	2	1	5	2,50	3
Zobozdravnik specializant	11	12	0	0	12	1,09	1
Zobozdravnik pripravnik	2	1	0	0	1	0,50	-1
Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	10	4	2	0	6	0,60	-4
E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	10.659	10.337	330	14	10.681	1,00	22
Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	102	99	3	1	103	1,01	1
Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	5.948	5.905	166	10	6.081	1,02	133
Diplomirana babica	348	352	13	1	366	1,05	18
Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	46	0	0	46	0	46

Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	15	37	0	0	37	2,47	22
Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	107	48	1	0	49	0,46	-58
Srednja medicinska sestra / babica	3.643	3.341	129	2	3.472	0,95	-171
Bolničar	433	422	16	0	438	1,01	5
Pripravnik zdravstvene nege	63	87	2	0	89	1,41	26
E2 - Farmaceutski delavci skupaj	407	422	11	1	434	1,07	27
Farmacevt specialist konzultant	3	6	1	0	7	2,33	4
Višji farmacevt specialist	0	30	0	1	31	0	31
Farmacevt specialist	84	57	3	0	60	0,71	-24
Farmacevt	104	113	0	0	113	1,09	9
Strokovni sodelavec II	1	9	0	0	9	9,00	8
Strokovni sodelavec I	1	1	0	0	1	1,00	0
Inženir farmacije	4	2	0	0	2	0,50	-2
Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	182	172	7	0	179	0,98	-3
Farmaceutski procesničar / Galenski laborant	1	18	0	0	18	18,00	17
Galenski laborant II	0	0	0	0	0	0	0
Pripravniki	27	14	0	0	14	0,52	-13
E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	5.728	5.709	221	8	5.938	1,04	210
Razvojno raziskovalni sodelavec	4	38	3	0	41	10,25	37
Analitik (različna področja)	26	22	2	0	24	0,92	-2
Medicinski biokemik specialist	81	77	3	3	83	1,02	2
Klinični psiholog specialist	94	91	9	0	100	1,06	6
Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	72	78	0	0	78	1,08	6
Socialni delavec	105	107	7	0	114	1,09	9
Sanitarni inženir	47	45	0	0	45	0,96	-2
Radiološki inženir	729	727	6	0	733	1,01	4
Psiholog	55	53	1	0	54	0,98	-1
Pedagog / Specialni pedagog	16	8	3	0	11	0,69	-5
Logoped	26	28	1	0	29	1,12	3
Fizioterapevt	624	638	24	1	663	1,06	39
Delovni terapevt	228	221	8	1	230	1,01	2
Analitik v laboratorijski medicini	238	246	6	0	252	1,06	14
Inženir laboratorijske biomedicine	225	229	6	0	235	1,04	10
Sanitarni tehnik	1	1	0	0	1	1,00	0

Zobotehnik	10	7	2	0	9	0,90	-1
Laboratorijski tehnik	255	250	4	1	255	1,00	0
Voznik reševalca	6	7	0	0	7	1,17	1
Zdravstveno administrativni sodelavec	1.593	1.555	61	1	1.617	1,02	24
Pripravnik	108	90	0	0	90	0,83	-18
Ostali	1.185	1.191	75	1	1.267	1,07	82
Ostali delavci iz drugih plačnih skupin 4	168	166	7	5	178	1,06	10
E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj 5	3.924	4.034	105	1	4.140	1,06	216
Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	162	104	4	0	108	0,67	-54
Področje informatike	134	149	2	0	151	1,13	17
Ekonomsko področje	451	464	13	0	477	1,06	26
Kadrovsko-pravno in splošno področje	299	292	11	0	303	1,01	4
Področje nabave	186	197	3	0	200	1,08	14
Področje tehničnega vzdrževanja	452	470	5	0	475	1,05	23
Področje prehrane	746	735	19	0	754	1,01	8
Oskrbovalne službe	921	969	20	0	989	1,07	68
Ostalo	573	654	28	1	683	1,19	110
Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	25.306	24.478	1.318	65	25.861	1,02	555
Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	1.753	1.660	49	3	1.712	0,98	-41
Zaposleni preko javnih del	42	41	1	0	42	1,00	0
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	27.101	26.179	1.368	68	27.615	1,02	514
ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	15.079	14.147	974	50	15.171	1,01	92
E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	4.420	3.810	644	36	4.490	1,02	70
Zdravniki (skupaj)	4.357	3.782	612	33	4.427	1,02	70

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Graf 7: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (v %)

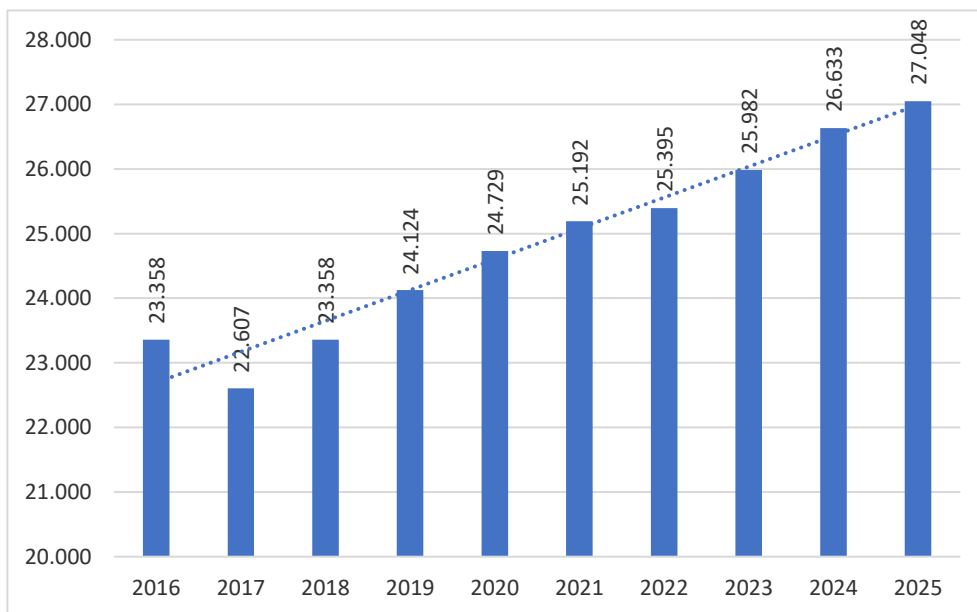


Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.5.2 Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega

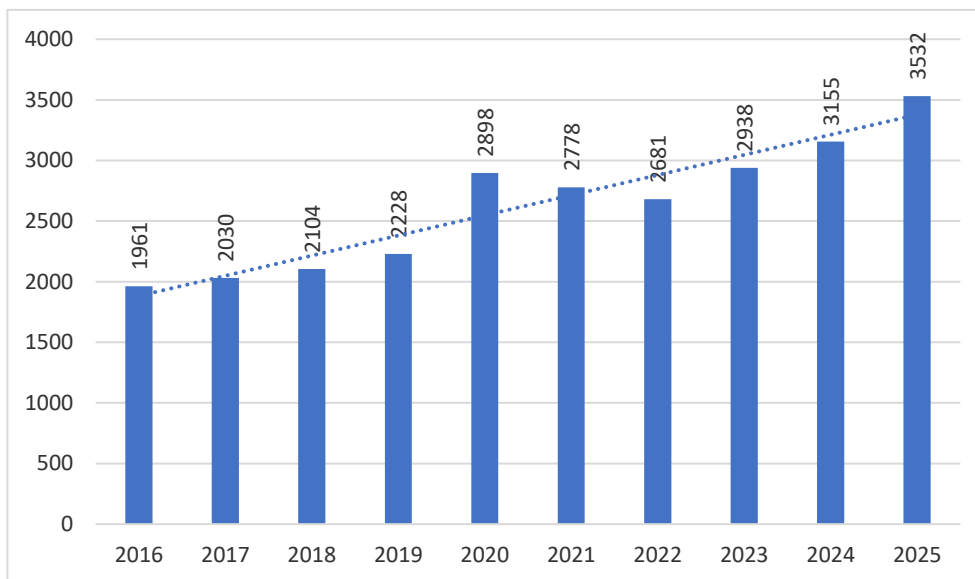
V tem poglavju je prikazano število zaposlenih iz ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega, na podlagi podatkov, ki jih javne bolnišnice poročajo na obrazcu izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov ob oddaji računovodskih izkazov na AJPES. V obdobju od leta 2016 do leta 2025 se je število zaposlenih iz ur v bolnišnicah povečevalo s trendom rasti, ki ga je začasno prekinil le padec v letu 2017 na 22.607 zaposlenih. Od leta 2018 naprej je število zaposlenih iz ur zopet konstantno naraščalo in v letu 2025 doseglo v bolnišnicah najvišjo raven, to je 27.048 zaposlenih iz ur (povečanje za 1,56 % oz. za 415 v letu 2025 glede na leto 2024, ko je znašalo 26.633). Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega je v letu 2025 znašal 3.531,52 EUR, kar je v primerjavi z letom 2024 zvišanje za 11,91 % oz. za 375,80 EUR (v letu 2024 je znašal 3.155,72 EUR, kar je bilo v primerjavi z letom 2023 zvišanje za 1,10 % oz. za 218 EUR). V letih 2020 in 2021, je izkazan velik vpliv dodatkov na mesečni strošek plač in nadomestil za zaposlenega v bolnišnicah (dodatek za delo v rizičnih razmerah (v času razglašene epidemije COVID-19), dodatki za delo s Covid-19 pacienti, ...). Zadnja zakonska podlaga za dodatek za neposredno delo s pacienti oziroma uporabniki, obolelimi za COVID-19 se je iztekla z 31. 3. 2023.

Graf 8: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 9: Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v EUR)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 32: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Bolnišnica	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks			
		2025	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2023 / 2022	2024 / 2023
SB Brežice	15.193.291,32	2.076	3.071	2.921	3.358	101,42	131,32	95,10	0,00
SB Celje	84.812.999,52	2.200	2.904	3.059	3.458	106,38	108,05	105,31	113,05
BO Šentvid	3.629.129,93	2.086	2.630	2.765	3.055	109,85	108,60	105,13	110,50
SB Izola	38.946.856,79	2.202	2.944	2.962	3.353	105,16	111,92	100,60	113,20
SB Jesenice	29.212.396,90	2.234	3.052	3.150	3.493	106,43	109,06	103,22	110,87
OB Valdoltra	18.129.542,15	2.108	2.722	2.909	3.235	100,72	113,38	106,85	111,21
BGP Kranj	6.214.689,46	2.208	2.857	3.327	3.808	105,49	109,54	116,45	114,46
B Golnik	19.221.924,29	1.993	2.719	2.913	3.269	104,73	110,81	107,10	112,24
OI Ljubljana	58.453.219,72	2.279	2.843	3.200	3.455	106,59	111,05	112,55	107,96
UKC Ljubljana	407.228.272,72	2.346	3.162	3.432	3.902	105,30	108,27	108,56	113,69
URI Soča	23.261.405,48	1.993	2.641	2.752	2.964	105,23	111,50	104,20	107,69
UKC Maribor	161.738.371,05	2.241	2.975	3.138	3.580	106,82	111,27	105,46	114,09
SB Murska Sobota	46.176.307,42	2.082	2.724	2.925	2.960	104,99	108,59	107,40	101,19
SB Novo mesto	46.082.873,94	2.172	2.821	3.056	3.308	107,47	110,77	108,32	108,24
B Postojna	4.802.854,13	2.451	3.184	3.364	3.706	105,24	106,60	105,68	110,15
SB Ptuj	24.159.667,24	2.157	2.571	2.814	3.196	106,36	107,42	109,46	113,57
B Sežana	4.659.135,01	1.902	2.393	2.595	2.897	101,01	107,40	108,48	111,64
SB Slovenj Gradec	37.255.542,40	2.137	2.693	2.989	3.349	104,81	107,94	110,99	112,03
SB Nova Gorica	39.281.307,59	2.153	2.661	3.103	3.396	111,73	107,35	116,62	109,43
B Topolšica	8.727.670,30	2.050	2.685	2.924	3.261	107,11	108,79	108,89	111,56
SB Trbovlje	14.310.709,16	2.080	2.710	2.886	3.285	104,26	114,45	106,48	113,84
MKZ Rakitna	2.259.629,86	0	0	2.914	2.989	0,00	/	/	/
SKUPAJ	1.093.757.796,38	2.232	2.948	3.171	3.550	105,83	109,63	107,58	111,94

Psihiatrična bolnišnica	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks			
	2025	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2023 / 2022	2024 / 2023	2025 / 2024
PB Idrija	7.831.931,28	2.137	2.743	2.875	3.036	95,91	101,87	104,91	105,58
UPK Ljubljana	24.220.984,91	2.126	2.737	2.849	3.214	95,66	101,61	107,98	112,83
PB Ormož	5.926.816,67	2.154	2.892	2.854	3.087	100,42	94,25	113,17	108,16
PB Begunje	7.362.430,49	2.101	2.607	2.768	3.212	104,51	87,32	110,79	116,04
PB Vojnik	7.147.635,99	2.242	2.827	3.056	3.365	91,2	106,98	110,88	110,13
SKUPAJ	52.489.799,34	2.143	2.751	2.870	3.190	96,78	99,46	108,87	111,15
VSE BOLNIŠNI- CE SKUPAJ	1.146.247.595,72	2.228	2.938	3.156	3.532	105,89	109,58	107,42	111,91

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 33: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

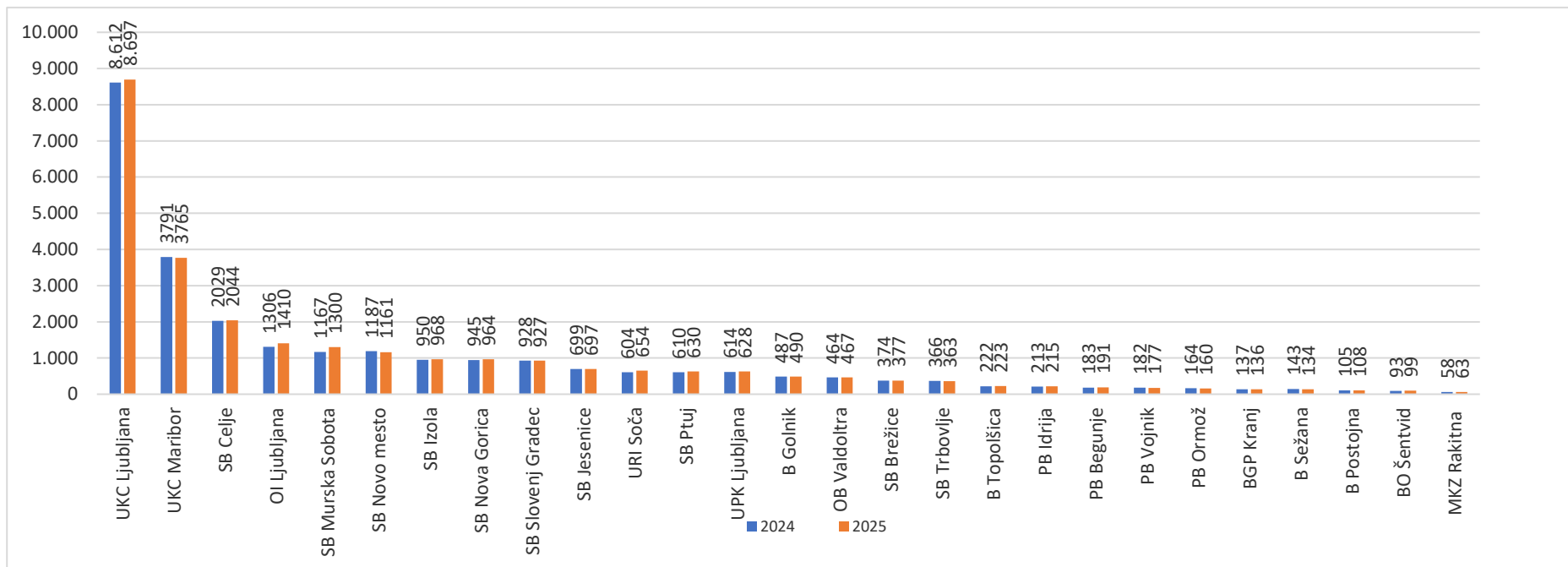
Bolnišnica	Število zaposlenih iz ur				Indeks			
	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2023 / 2022	2024 / 2023	2025 / 2024
SB Brežice	345	339	374	377	100,88	86,92	110,32	100,80
SB Celje	2.013	2.014	2.029	2.044	101,82	101,10	100,74	100,74
BO Šentvid	60	88	93	99	107,14	115,79	105,68	106,45
SB Izola	858	860	950	968	100,82	101,18	110,47	101,89
SB Jesenice	689	671	699	697	100,73	100,45	104,17	99,71
OB Valdoltra	409	456	464	467	114,89	102,93	101,75	100,65
BGP Kranj	128	136	137	136	98,46	99,27	100,74	99,27
B Golnik	485	487	487	490	102,75	100,21	100,00	100,62
OI Ljubljana	1.158	1.318	1.306	1.410	103,21	105,44	99,09	107,96
UKC Ljubljana	8.225	8.485	8.612	8.697	100,60	101,65	101,50	100,99
URI Soča	590	610	604	654	102,25	100,66	99,02	108,28
UKC Maribor	3.490	3.724	3.791	3.765	104,24	102,53	101,80	99,31
SB Murska Sobota	1.062	1.149	1.167	1.300	101,72	102,77	101,57	111,40
SB Novo mesto	1.183	1.183	1.187	1.161	100,42	101,28	100,34	97,81
B Postojna	106	105	105	108	104,95	102,94	100,00	102,86
SB Ptuj	533	598	610	630	101,33	101,70	102,01	103,28
B Sežana	158	146	143	134	102,60	96,05	97,95	93,71
SB Slovenj Gradec	848	947	928	927	103,79	102,71	97,99	99,89
SB Nova Gorica	995	995	945	964	99,00	99,30	94,97	102,01
B Topolšica	236	224	222	223	100,85	98,68	99,11	100,45
SB Trbovlje	332	366	366	363	102,79	101,10	100,00	99,18
MKZ Rakitna	/	53	55	63	/	/	103,77	114,55
SKUPAJ	23.903	24.901	25.274	25.677	101,83	101,56	101,50	101,59

Psihiatrična bolnišnica	Število zaposlenih iz ur				Indeks			
	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2023 / 2022	2024 / 2023	2025 / 2024
PB Idrija	209	205	207	215	100,97	102,50	100,98	103,86
UPK Ljubljana	590	598	614	628	105,36	99,50	102,68	102,28
PB Ormož	156	160	164	160	100,00	107,46	102,42	97,56
PB Begunje	165	179	183	191	100,61	102,87	102,23	104,37
PB Vojnik	169	179	182	177	100,00	101,70	101,68	97,25
SKUPAJ	1.289	1.321	1.350	1.371	102,63	101,62	102,19	101,56

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	25.192	26.222	26.624	27.048	101,87	99,37	101,57	101,53
------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------

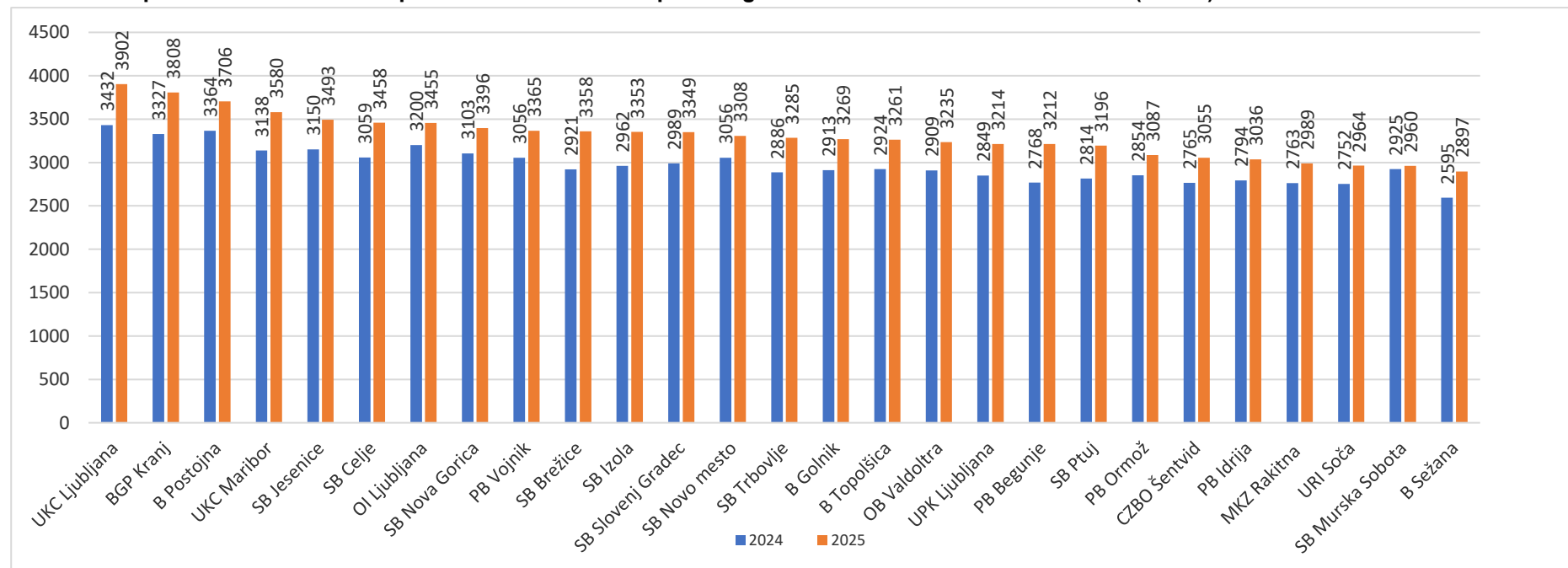
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

Graf 10: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2024 in 2025



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Graf 11: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2024 in 2025 (v EUR)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.6 Realizacija delovnega programa

3.6.1 Pogodbena in plačana vrednost programa

Bolnišnice so v letu 2025 realizirale vrednost programa v višini 2.359.924.191,16 EUR, kar pomeni realizacijo pogodb z ZZS z indeksom 101,37. Vrednost realiziranega programa je višja za 31.809.353,99 EUR glede na pogodbo dogovorjeno z ZZS predvsem zaradi prihodkov iz naslova specialistično ambulantne dejavnosti, funkcionalne diagnostike in ostalih bolnišničnih dejavnosti.

Bolnišnicam je bil plačan program v višini 2.359.924.191,16 EUR, kar je za 1,37 % oz. za 31.809.353,99 EUR več glede na realizirano vrednost. Akutna bolnišnična obravnava v strukturi sestavi plačane vrednosti programa predstavlja 54,42 %, specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ) 14,45 %, prihodki za ločeno zaračunljiv material, draga bolnišnična zdravila ter storitve priprave in aplikacije zdravil 11,72 % ter neakutna bolnišnična obravnava 0,98 %.

Tabela 34: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa v letu 2025 (v EUR)

	Pogodbena vrednost 2024	Pogodbena vrednost 2025	Realizirana vrednost 2025	Vrednost plačanega programa 2025	Real. vrednost 2025 / Pogodbeno vrednost 2025	Vrednost plačanega programa 2025 / Realizirana vrednost 2025
Akutna bolnišnična obravnava	1.149.432.310,19	1.272.055.262,31	1.284.162.817,36	1.287.760.069,12	100,95	100,28
Ostale bolnišnične dejavnosti	199.928.275,56	213.907.309,52	193.946.490,88	191.409.751,24	90,67	98,69
Neakutna bolnišnična obravnava	28.575.385,89	31.110.499,14	23.026.199,92	23.089.074,86	74,01	100,27
Doječe matere	569.785,41	643.453,24	504.786,48	504.579,99	78,45	99,96
Spremljevalci	0,00	0,00	0,00	0,00		
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	2.932.258,76	3.208.528,83	2.822.631,28	2.821.888,77	87,97	99,97
Osnovna zdravstvena dejavnost	23.650.895,00	27.443.554,34	25.818.359,42	26.797.199,56	94,08	103,79
Zobozdravstvena dejavnost	5.933.187,00	6.645.349,38	6.706.126,43	6.697.406,32	100,91	99,87
Reševalni prevozi	422.319,00	448.362,57	2.410.026,93	2.410.026,93	537,52	100,00
Lekarniške storitve	9.840.107,38	9.436.698,62	7.198.279,69	7.198.279,69	76,28	100,00
Specialistična ambulanta dejavnost brez funkcionalne diagnostike in dializ	284.620.494,69	335.551.439,44	340.993.270,42	345.093.197,38	101,62	101,20

Funkcionalna diagnostika	92.055.439,86	96.455.829,38	93.883.974,17	93.886.798,69	97,33	100,00
Izvajanje mamografije	871.578,31	1.020.235,27	1.066.337,81	1.066.362,60	104,52	100,00
Izvajanje magnetne resonance - MR	23.198.635,63	23.267.073,39	20.905.768,58	20.912.873,13	89,85	100,03
Izvajanje računalniške tomografije - CT	33.729.445,87	34.590.595,85	32.732.311,64	32.732.574,49	94,63	100,00
Izvajanje ultrazvoka - UZ	10.780.073,95	11.572.501,65	11.422.530,00	11.419.714,78	98,70	99,98
Izvajanje rentgena - RTG	16.624.193,97	17.527.193,81	17.880.644,54	17.878.892,10	102,02	99,99
Izvajanje PET CT	6.851.512,14	8.478.229,40	9.876.381,58	9.876.381,58	116,49	100,00
Dialize	46.984.799,72	48.937.714,74	47.131.266,79	47.131.898,88	96,31	100,00
Drugo ⁷	48.591.577,35	52.219.145,32	54.682.779,82	54.931.325,60	104,72	100,45
Prihodki za LZM, DBZ in APL ⁸	213.678.780,22	230.051.690,34	276.637.181,58	276.775.961,86	120,25	100,05
Skupaj	2.107.215.616,03	2.328.114.837,17	2.359.924.191,16	2.366.507.458,89	101,37	100,28
Skupaj samo bolnišnični del	1.377.935.971,63	1.517.073.071,96	1.501.135.508,16	1.502.258.895,22	98,95	100,07
Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost	423.660.734,27	480.944.983,56	482.008.511,38	486.111.894,96	100,22	100,85

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

⁷ Delovna terapija, fizioterapija, patronažna služba, DORA, ZORA, SVIT, dispanzer za mentalno zdravje, klinična psihologija, nega na domu, aplikacija medicinskih pripomočkov in drugo.

⁸ LZM=ločeno zaračunljiv material, DBZ=draga bolnišnična zdravila, APL=aplikacija zdravil.

Tabela 35: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa po bolnišnicah v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnica	Pogodbena vrednost 2024	Pogodbena vrednost 2025	Realizirana vrednost 2025	Vrednost plačanega programa 2025	Real. vrednost 2025 / Pogod. vrednost 2025	Vred. plačan. programa 2025 / Real. vred. 2025
SB Brežice	24.593.937,34	26.211.617,77	28.085.068,54	28.085.068,54	107,15	100,00
SB Celje	148.227.739,84	164.591.348,64	161.883.976,13	162.231.187,96	98,36	100,21
BOŠ Šentvid	4.521.330,00	5.490.400,46	5.369.949,76	5.369.950,28	97,81	100,00
SB Izola	71.942.691,00	78.987.973,43	84.206.535,53	84.119.168,74	106,61	99,90
SB Jesenice	50.759.578,33	54.184.113,56	57.165.730,99	57.332.422,41	105,50	100,29
OB Valdoltra	33.379.963,00	36.169.970,00	43.460.760,00	44.098.787,69	120,16	101,47
BGP Kranj	9.500.389,00	10.165.416,04	8.605.014,04	8.703.726,92	84,65	101,15
B Golnik	40.341.724,45	44.632.817,05	44.238.365,73	44.600.886,62	99,12	100,82
OI Ljubljana	183.287.183,10	188.881.575,62	196.234.581,46	196.934.654,60	103,89	100,36
UKC Ljubljana	749.445.938,00	854.059.479,92	826.264.727,87	825.780.355,32	96,75	99,94
URI Soča	26.287.966,34	28.092.946,18	28.538.493,95	28.443.614,93	101,59	99,67
UKC Maribor	303.346.696,13	335.967.720,11	348.984.029,27	348.577.898,85	103,87	99,88
SB Murska Sobota	71.782.190,66	78.698.456,81	81.155.818,76	86.625.656,30	103,12	106,74
SB Novo mesto	90.604.980,45	90.882.696,06	100.121.835,33	101.329.192,68	110,17	101,21
B Postojna	8.283.092,19	9.223.608,95	9.801.647,22	9.952.900,95	106,27	101,54
SB Ptuj	36.558.964,31	43.526.757,61	44.854.405,29	44.838.010,63	103,05	99,96
B Sežana	10.799.339,16	11.481.124,15	11.278.728,80	11.251.169,69	98,24	99,76
SB Slovenj Gradec	56.253.386,00	61.334.240,36	61.757.305,09	62.024.299,99	100,69	100,43
SB Nova Gorica	65.639.573,54	71.528.829,39	80.657.411,21	81.423.166,24	112,76	100,95
B Topolšica	15.439.281,28	17.039.366,77	16.118.300,75	15.928.332,38	94,59	98,82
SB Trbovlje	23.557.497,73	26.677.860,93	28.566.949,08	28.574.747,77	107,08	100,03
MKZ Rakitna	3.320.502,00	3.553.462,45	3.028.526,00	3.028.526,00	85,23	100,00
SKUPAJ	2.027.873.943,85	2.241.381.782,25	2.270.378.160,80	2.279.253.725,47	101,29	100,39

Psihiatrična bolnišnica	Pogodbena vrednost 2024	Pogodbena vrednost 2025	Realizirana vrednost 2025	Vrednost plačanega programa 2025	Real. vrednost 2025 / Pogod. vrednost 2025	Vred. plačan. programa 2025 / Real. vred. 2025
PB Idrija	11.767.254,11	11.934.310,14	12.179.453,50	12.287.038,90	102,05	100,88
UPK Ljubljana	40.340.952,00	44.648.418,65	45.675.306,00	43.517.131,68	102,30	95,27
PB Ormož	8.587.422,53	9.430.483,12	9.549.591,55	9.444.123,43	101,26	98,90
PB Begunje	9.873.093,54	10.835.565,01	10.840.621,41	10.840.621,41	100,05	100,00
PB Vojnik	8.772.950,00	9.884.278,00	11.301.057,90	11.164.818,00	114,33	98,79
SKUPAJ	79.341.672,18	86.733.054,92	89.546.030,36	87.253.733,42	103,24	97,44
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.107.215.616,03	2.328.114.837,17	2.359.924.191,16	2.366.507.458,89	101,37	100,28

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 36: Strukturna sestava plačane vrednosti programa po dejavnostih bolnišnic v letu 2025 (v %)

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo ⁹
SB Brežice	62,57	4,15	22,31	1,73	9,23
SB Celje	59,71	0,15	19,13	8,65	12,36
BOŠ Šentvid	0,00	18,55	0,79	0,01	80,64
SB Izola	60,42	0,58	19,78	7,07	12,15
SB Jesenice	68,31	0,13	17,67	3,11	10,79
OB Valdoltra	92,93	0,20	2,44	0,10	4,33
BGP Kranj	78,04	0,00	5,57	2,65	13,74
B Golnik	61,27	0,24	16,14	20,00	2,36
OI Ljubljana	20,80	0,00	12,04	42,01	25,15
UKC Ljubljana	59,68	0,20	13,10	11,03	15,99
URI Soča	0,00	0,00	22,84	4,66	72,50
UKC Maribor	60,84	0,56	14,00	12,23	12,37
SB Murska Sobota	61,90	2,49	17,71	5,83	12,07
SB Novo mesto	58,94	1,06	20,13	8,77	11,10
B Postojna	63,67	0,00	10,89	0,00	25,43
SB Ptuj	57,59	4,55	17,57	1,93	18,36
B Sežana	3,87	69,21	12,26	0,92	13,74
SB Slovenj Gradec	71,28	0,39	16,26	0,00	12,06
SB Nova Gorica	53,65	0,13	16,98	11,74	17,51
B Topolšica	69,72	7,06	14,03	3,34	5,86
SB Trbovlje	61,07	2,61	15,13	4,01	17,19
MKZ Rakitna	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
SKUPAJ	56,50	0,97	14,77	12,08	15,69

⁹ Ostale bolnišnične dejavnosti, doječe matere, spremljevalci, sobivanje starša ob hospitaliziranemu otroku, osnovna zdravstvena dejavnost, zobozdravstvena dejavnost, reševalni prevozi, lekarniške storitve, funkcionalna diagnostika, dialize, drugo.

	Akutna bolnišnična obravnavna	Neakutna bolnišnična obravnavna	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo ⁹
PB Idrija	0,00	1,36	6,11	1,10	91,43
UPK Ljubljana	0,00	0,57	12,16	2,43	84,85
PB Ormož	0,00	2,41	5,51	2,34	89,74
PB Begunje	0,00	1,25	8,86	0,00	89,89
PB Vojnik	0,00	2,68	7,76	0,00	89,56
SKUPAJ	0,00	1,23	9,62	1,62	87,53
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	54,42	0,98	14,58	11,70	18,33

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 37: Razlika med plačano vrednostjo in pogodbeno vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL	Drugo	Skupaj razlika	% odstopanja plačila od pogodbene vrednosti
SB Brežice	1.962.654,10	-693.112,19	432.679,95	155.658,72	15.570,19	1.873.450,77	7,15
SB Celje	-2.388.902,96	-270.706,12	-11.769,54	1.134.514,90	-823.296,96	-2.360.160,68	-1,43
BOŠ Šentvid	0,00	10.950,00	6.859,39	-0,72	-138.258,85	-120.450,18	-2,19
SB Izola	3.404.186,20	-180.941,25	1.323.854,55	588.003,98	-3.908,17	5.131.195,31	6,50
SB Jesenice	2.782.712,81	-587.194,47	24.745,56	1.512.334,01	-584.289,06	3.148.308,85	5,81
OB Valdoltra	8.266.800,69	-225.930,00	28.918,00	42.269,00	-183.240,00	7.928.817,69	21,92
BGP Kranj	-1.518.898,29	0,00	-97.313,97	75.347,43	79.175,71	-1.461.689,12	-14,38
B Golnik	1.139.314,87	-707.455,85	270.913,63	-318.930,36	-415.772,72	-31.930,43	-0,07
OI Ljubljana	-2.869.801,90	-24.946,08	806.374,66	6.378.160,00	3.763.292,30	8.053.078,98	4,26
UKC Ljubljana	-15.883.016,83	-1.196.085,35	0,00	12.151.829,30	-25.039.302,66	-29.966.575,55	-4,01
URI Soča	0,00	0,00	261.084,66	0,00	89.584,09	350.668,75	1,25
UKC Maribor	10.095.817,61	160.139,21	2.642.654,08	580.798,44	-869.230,60	12.610.178,74	3,75
SB Murska Sobota	4.130.185,47	72.819,83	-464.413,80	5.051.629,85	-863.021,86	7.927.199,49	10,07
SB Novo mesto	2.263.156,51	-841.338,39	1.098.600,42	8.883.805,30	-957.727,22	10.446.496,62	11,49
B Postojna	103.415,73	0,00	-257.363,86	0,00	883.240,13	729.292,00	7,91
SB Ptuj	1.677.356,93	-625.874,51	116.205,87	317.039,04	-173.474,31	1.311.253,02	3,01
B Sežana	-15.143,98	-371.739,60	298.781,13	3.599,00	-145.451,01	-229.954,46	-2,00
SB Slovenj Gradec	1.697.720,01	-549.991,07	-55.982,86	0,00	-401.686,45	690.059,63	1,13
SB Nova Gorica	143.967,85	-565.880,83	1.858.815,03	9.270.003,79	-812.569,00	9.894.336,84	13,83
B Topolšica	-546.069,73	-306.410,14	-250.222,90	65.624,34	-73.955,96	-1.111.034,39	-6,52
SB Trbovlje	1.259.351,72	74.647,78	-274.904,61	700.329,40	137.462,55	1.896.886,84	7,11

MKZ Rakitna	0,00	0,00	-177.239,60	0,00	-347.696,85	-524.936,45	-14,77
SKUPAJ	15.704.806,80	-6.829.049,03	7.581.275,79	46.592.015,42	-26.864.556,72	36.184.492,27	1,69
	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL	Drugo	Skupaj razlika	% odstopanja plačila od pogodbene vrednosti
PB Idrija	0	-409.472,31	-90.306,58	135.192,80	717.314,85	352.728,76	2,96
UPK Ljubljana	0	-386.812,58	-119.290,43	0,00	-625.183,96	-1.131.286,97	-2,53
PB Ormož	0	-173.201,09	-36.669,51	-2.936,70	226.447,61	13.640,31	0,14
PB Begunje	0	-244.584,27	354.703,72	0,00	-105.063,05	5.056,40	0,05
PB Vojnik	0	21.695,00	164.594,00	0,00	1.094.251,00	1.280.540,00	12,96
SKUPAJ	0	-1.192.375,25	273.031,20	132.256,10	1.307.766,45	520.678,50	0,60
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	15.704.806,80	-8.021.424,28	7.854.306,99	46.724.271,52	-25.556.790,27	36.705.170,77	1,65

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 38: Razlika med plačano vrednostjo in realizirano vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL	Drugo	Skupaj razlika	% odstopanja plačila od pogodbene vrednosti
SB Brežice	0	0	0	0	0	0	0,00
SB Celje	0	0	122.750,17	0	224.461,66	347.211,83	0,21
BOŠ Šentvid	0	0	0,42	0	0,10	0,52	0,00
SB Izola	0	0	-87.366,79	0	0	-87.366,79	-0,10
SB Jesenice	1.288,11	172,24	59.164,30	0	106.066,77	166.691,42	0,29
OB Valdoltra	638.027,69	0	0,00	0	0	638.027,69	1,47
BGP Kranj	94.822,38	0	3.890,50	0	0	98.712,88	1,15
B Golnik	-11.310,43	4.119,17	366.040,19	3.765,89	-93,93	362.520,89	0,82
OI Ljubljana	0	0	700.073,14	0	0	700.073,14	0,36
UKC Ljubljana	0	0	0	-0,11	-12.449,58	-12.449,69	-0,00
URI Soča	0	0	-93.288,56	0	-1.590,46	-94.879,02	-0,33
UKC Maribor	0	0	-276.536,93	0	-129.593,49	-406.130,42	-0,12
SB Murska Sobota	1.465.121,33	49.155,25	3.887.459,26	0	68.101,70	5.469.837,54	6,74
SB Novo mesto	637.934,79	9.428,26	228.234,07	0	331.760,23	1.207.357,35	1,21
B Postojna	63.803,02	0	27.216,88	0	60.233,83	151.253,73	1,54
SB Ptuj	-0,001	0	-16.394,66	0	0	-16.394,66	-0,04
B Sežana	0,10	0,02	-27.558,11	-0,03	-1,09	-27.559,11	-0,24
SB Slovenj Gradec	700,84	0	-38.052,77	0	304.346,83	266.994,90	0,43
SB Nova Gorica	706.052,84	0	2.632,74	-178,27	57.247,72	765.755,02	0,95
B Topolšica	70,87	0	-256.513,01	0	66.473,77	-189.968,37	-1,18
SB Trbovlje	740,22	0	7.058,47	0	0	7.798,69	0,03
MKZ Rakitna	0,00	0	0	0	0	0	0,00

SKUPAJ	3.597.251,76	62.874,94	4.608.809,30	3.587,48	1.074.964,06	9.347.487,54	0,43
	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL	Drugo	Skupaj razlika	% odstopanja plačila od pogodbene vrednosti
PB Idrija	0	0	5.590,28	135.192,80	-33.197,68	107.585,40	0,88
UPK Ljubljana	0	0	-42.549,75	0	-2.115.624,57	-2.158.174,32	-4,73
PB Ormož	0	0	0	0	-105.468,12	-105.468,12	-1,10
PB Begunje	0	0	0	0	0	0	0,00
PB Vojnik	0	0	0	0	-136.239,90	-136.239,90	-1,21
SKUPAJ	0	0	-36.959,47	135.192,80	-2.390.530,27	-2.292.296,94	-2,56
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	3.597.251,76	62.874,94	4.571.849,83	138.780,28	-1.315.566,21	7.055.190,60	0,31

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.6.2 Akutna bolnišnična obravnava

Akutno bolnišnično obrnavo v Sloveniji izvaja 19 od 26 javnih bolnišnic (akutne bolnišnične obravnave ne izvajajo psihiatrične bolnišnice, BO Šentvid, MKZ Rakitna in URI Soča.), ki so v letu 2025 skupaj realizirale 330.408 primerov za plačnika ZZZS, kar je za 5.683 nižje od planiranih obsegov programa (FN 2025). V letu 2025 se je v primerjavi z letom 2024 realizacija števila primerov zvišala za 8.892 oz. za 2,77 %.

Tabela 39: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2025 po pogodbi z ZZZS – število primerov

Bolnišnica	Real. 2019 SPP	Real. 2023 SPP	Real. 2024 SPP	Real. 2025 SPP	FN. 2025 SPP	Indeks Real. 2025 /FN 2025	Razlika Real. 2025 / FN 2025	Indeks Real. 2025 / Real. 2024	Razlika Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	6.458	6.899	6.984	6.491	6.603	98,30	-112	92,94	-493
SB Celje	31.905	30.565	30.632	32.012	32.230	99,32	-218	104,51	1.380
SB Izola	14.432	14180	14.998	16.306	16.829	96,89	-523	108,72	1.308
SB Jesenice	13.196	12.787	12.928	13.366	13.286	100,60	80	103,39	438
OB Valdoltra	6.599	7.189	6.638	6.921	6.900	100,30	21	104,26	283
BGP Kranj	4.050	3.656	3.782	3.723	4.518	82,40	-795	98,44	-59
B Golnik	8.998	10.092	9.631	9.910	7.397	133,97	2.513	102,90	279
OI Ljubljana	16.320	16.779	10.812	11.277	12.877	87,57	-1.600	104,30	465
UKC Ljubljana	96.045	94.523	93.069	94.250	95.861	98,32	-1.611	101,27	1.181
UKC Maribor	44.985	42.770	42.698	44.138	44.800	98,52	-662	103,37	1.440
SB Murska Sobota	17.627	17.079	17.803	18.305	17.644	103,75	661	102,82	502
SB Novo mesto	20.681	19.932	19.080	18.948	20.877	90,76	-1.929	99,31	-132
B Postojna	3.239	3.176	2.977	3.182	3.305	96,28	-123	106,89	205
SB Ptuj	9.249	9.745	9.483	10.131	10.610	95,49	-479	106,83	648
B Sežana	602	237	85	85	85	100,00	0	100,00	0
SB Slovenj Gradec	15.222	14.744	14.158	15.172	15.267	99,38	-95	107,16	1.014
SB Nova Gorica	15.345	14.682	15.694	15.365	16.472	93,28	-1.107	97,90	-329
B Topolšica	3.472	3.146	3.639	3.612	3.423	105,52	189	99,26	-27
SB Trbovlje	6.170	6.177	6.425	7.214	7.107	101,51	107	112,28	789
SKUPAJ	334.595	328.358	321.516	330.408	336.091	98,31	-5.683	102,77	8.892

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Bolnišnice so v letu 2025 realizirale 567.079 uteži za plačnika ZZZS, kar je za 2.914 oz. za 0,51 % manj v primerjavi s planom (FN 2025). V primerjavi z letom 2024 se je število uteži povišalo za 14.338 oz. za 2,59 %.

Tabela 40: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2025 po pogodbi z ZZZS – število uteži

Bolnišnica	Real. 2019 UTEŽI	Real. 2023 UTEŽI	Real. 2024 UTEŽI	FN 2025 UTEŽI	Real. 2025 UTEŽI	Indeks Real. 2025 / FN 2025	Razlika Real. 2025 / FN 2025	Indeks Real. 2025 / Real. 2024	Razlika Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	7.859	8.909	8.918	9.686	9.347	104,81	-339	104,81	429
SB Celje	49.337	49.205	50.805	52.846	51.694	101,75	-1.152	101,75	889
SB Izola	21.309	21.820	23.330	23.318	25.229	108,14	1.911	108,14	1.899
SB Jesenice	18.870	19.460	19.704	20.290	20.970	106,43	680	106,43	1.266
OB Valdoltra	17.252	22.376	21.802	22.600	21.723	99,64	-877	99,64	-79
BGP Kranj	3.702	3.556	3.640	4.675	3.567	97,99	-1.108	97,99	-73
B Golnik	11.081	12.144	11.242	10.813	11.732	104,36	919	104,36	490
OI Ljubljana	17.629	16.926	15.335	16.858	15.815	103,15	-1.043	103,13	480
UKC Ljubljana	177.171	175.297	178.083	189.108	180.529	101,37	-8.580	101,37	2.446
UKC Maribor	80.860	86.333	83.358	82.540	86.330	103,57	3.791	103,57	2.972
SB Murska Sobota	23.804	26.868	28.252	26.326	28.667	101,47	2.340	101,47	415
SB Novo mesto	30.837	32.227	31.911	32.849	31.915	100,01	-934	100,01	4
B Postojna	3.241	3.376	3.179	3.238	3.355	105,53	117	105,53	176
SB Ptuj	11.820	12.663	12.951	12.974	13.807	106,61	833	106,61	856
B Sežana	1.085	306	220	220	234	106,36	14	106,36	14
SB Slovenj	21.573	21.490	21.242	22.634	23.638	111,28	1.005	111,28	2.397
SB Nova Gorica	22.054	22.683	23.803	23.444	23.153	97,27	-291	97,27	-650
B Topolšica	6.182	5.237	6.415	6.273	5.979	93,22	-294	93,22	-435
SB Trbovlje	8.156	8.181	8.552	9.300	9.396	109,86	96	109,86	844
SKUPAJ	533.822	549.057	552.741	569.993	567.079	99,49	-2.914	102,59	14.338

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

V letu 2025 je znašala povprečna realizirana utež 1,716, medtem ko je v letu 2024 znašala 1,719. Povprečna realizirana utež leta 2025 planirano (FN 2025) presega za 1,18 %, medtem ko je od realizirane v letu 2024 višja za 2,60 %.

Tabela 41: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2025 po pogodbi z ZZS – povprečna utež

Bolnišnica	Real. povprečna utež 2019	Real. povprečna utež 2023	Real. povprečna utež 2024	FN povprečna utež 2025	Real. povprečna utež 2025	Indeks Real. 2025 / FN 2025	Indeks Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	1,2170	1,291	1,277	1,467	1,440	96,50	104,81
SB Celje	1,5464	1,610	1,659	1,640	1,615	97,82	101,75
SB Izola	1,4765	1,538	1,556	1,386	1,547	108,20	108,14
SB Jesenice	1,4300	1,522	1,524	1,527	1,569	103,35	106,43
OB Valdoltra	2,6143	3,113	3,284	3,275	3,139	96,12	99,64
BGP Kranj	0,9140	0,973	0,962	1,035	0,958	76,30	97,99
B Golnik	1,2315	1,203	1,167	1,462	1,184	108,50	104,36
OI Ljubljana	1,0802	1,010	1,418	1,309	1,402	93,81	103,13
UKC Ljubljana	1,8447	1,860	1,913	1,973	1,915	95,46	101,37
UKC Maribor	1,7975	2,021	1,952	1,842	1,956	104,59	103,57
SB Murska Sobota	1,3504	1,573	1,587	1,492	1,566	108,89	101,47
SB Novo mesto	1,4911	1,623	1,672	1,573	1,684	97,16	100,01
B Postojna	1,0005	1,064	1,068	0,980	1,054	103,62	105,53
SB Ptuj	1,2780	1,299	1,366	1,223	1,363	106,42	106,61
B Sežana	1,8019	1,306	2,588	2,588	2,753	106,36	106,36
SB Slovenj Gradec	1,4173	1,458	1,5	1,483	1,558	104,44	111,28
SB Nova Gorica	1,4372	1,539	1,517	1,423	1,507	98,76	97,27
B Topolšica	1,7804	1,665	1,763	1,833	1,655	95,31	93,22
SB Trbovlje	1,3219	1,324	1,331	1,309	1,302	101,03	109,86
SKUPAJ	1,5954	1,670	1,719	1,696	1,716	99,49	102,59

Vir: ZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 42: Realizacija prospektivnih primerov po programih v letu 2025 (primeri)

Prospektivni program	FN 2025	Real. 2025	Indeks
Angiografija	853	970	113,75
Artroskopska operacija (razen rame)	6.728	5.678	84,39
Artroskopska operacija rame	997	1.053	105,64
Drugo	236.319	229.121	96,95
Endoproteza gležnja	37	27	72,97
Endoproteza kolena	3.322	4.476	134,74
Endoproteza kolka	4.383	5.565	126,97
Endoproteza rame	355	443	124,88
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu	1.684	1.381	82,01
Kirurško zdravljenje rakave bolezni	11.570	11.543	99,77
Kirurško zdravljenje refluksne bolezni požiralnika	64	54	84,38
Koronarografija	5.634	5.978	106,11
Odstranitev osteosintetskega materiala	2.617	2.588	98,89
Operacija golše	540	507	93,89
Operacija hrbtenice	3.065	3.055	99,67
Operacija karpalnega kanala	329	231	70,21
Operacija kile	5.464	5.445	99,65
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti	206	119	57,77
Operacija na ožilju - arterije in vene	4.611	5.550	120,38
Operacija na ožilju - krčne žile	1.490	1.240	83,24
Operacija na stopalu - hallux valgus	1.363	1.113	81,67
Operacija prostate	553	606	109,58
Operacija ušes, nosu, ust in grla	7.174	6.863	95,66
Operacija ženske stresne inkontinence	1.051	832	79,16
Operacija žolčnih kamnov	4.438	4.846	109,19
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	4.311	6.718	155,83
Porod	18.636	16.092	86,35
Splav	2.810	1.830	65,12
Zdravljenje možganske kapi	4.282	4.084	95,38
Skupaj	334.884	328.008	97,95

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 43: Indeks realizacije prospektivnih primerov glede na plan po bolnišnicah v letu 2025

Prospektivni program	BGP KRANJ	B POSTOJNA	OI LJUBLJANA	OB VALDOLTRA	SB BREŽICE	SB CELJE	SB NOVA GORICA	SB PTUJ	SB IZOLA	SB JESENICE	SB MURSKA SOBOTA	SB NOVO MESTO	SB SLOVENJ GRADEC	SB TRBOVLJE	UKC LJUBLJANA	UKC MARIBOR	B TOPOLŠICA	B SEŽANA	UK GOLNIK
Angiografija						107	9								115	126			
Artroskopska operacija (razen rame)				90	89	75	84	80	71	74	98	105	110	43	72	96			
Artroskopska operacija rame				141		104	23	112		131	101				90	123			
Drugo	105	105	84	68	99	97	91	94	91	99	104	85	97	101	98	95	105	254	135
Endoproteza gležnja				63											100				
Endoproteza kolena				154	224	179	94	108		142	129	148	235		81	97			
Endoproteza kolka				127	199	103	184	107		167	117	174	206		93	118			
Endoproteza rame				135		181	20	75		233	183				92	134			
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu						49									66	129			
Kirurško zdravljenje rakave bolezni	522	159	96		62	84	108	63	97	83	100	122	105	68	99	108			
Kirurško zdravljenje refluksne bolezni požiralnika													257		69	42			
Koronarografija						93	134		122		94	72	143		111	125			
Odstranitev osteosintetskega materiala				221	105	72	110	109	118	106	140	114	129		74	97			
Operacija golše			77			87									66	147			
Operacija hrbtenice				139		192				83	127				77	96			
Operacija karpalnega kanala						27	71		73	76					113	87			
Operacija kile				120	102	113	92	79	88	114	120	134	109	78	93				
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti													55		77				
Operacija na ožilju - arterije in vene						133	96		119		109	172	249	146	93	143			
Operacija na ožilju - krčne žile					72		61	98	106	70	56	101	34	102		122			
Operacija na stopalu - hallux valgus				102	70	69	41	11		65	43	120			73	80			
Operacija prostate						254	98			153	543		70		35	41			
Operacija ušes, nosu, ust in grla						118	81		118	30	67	106			82	105			
Operacija ženske stresne inkontinence	105	127					17	74		16		119	40		90	103			

Operacija žolčnih kamnov			100	132	101	94	102	86	143	103	112	105	124	83	
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah				124	127		228		137	126			159	150	
Porod	76	89		89	72	90	114	75	111	79	89	92	82	88	81
Splav	73	64		35	115	57	47	55	48	79	66	63	81	44	83
Zdravljenje možganske kapi				58	108	147	114	92	93	91	73	71		103	76

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V akutni bolnišnični obravnavi, ki se izvaja po modelu skupin primerljivih primerov, se del programa načrtuje prospektivno (prednostno), in sicer na podlagi plana preteklega pogodbenega leta. Plan prospektivnega programa predstavlja evidentirane potrebe prebivalcev zaradi dolgih čakalnih dob ter druge programe, ki se izvajajo prednostno. Z Uredbo 2025 je prišlo do spremembe plačevanja prospektivnega programa, in sicer vsi prospektivni programi so bili v letu 2025 plačani po realizaciji, ter uveden je bil nov prospektivni program kirurško zdravljenje refluksne bolezni požiralnika.

Prospektivni programi, ki so bili plačani po realizaciji so: operacija nosu, ušes, ust in grla, kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu, perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah in koronarnih arterijah, koronarografija, artroskopska operacije rame, operacija golše, operacija hrbtenice, operacija prostate, operacija na stopalu – hallux valgus, porod, splav, endoproteza kolka, endoproteza kolena, endoproteza rame, kirurško zdravljenje refluksne bolezni požiralnika, kirurško zdravljenje rakavih bolezni in zdravljenje možganske kapi.

Prav tako so se v letu 2025 izvajali prospektivni programi, ki so bili plačani do delnega preseganja plana, sicer do 10% preseganja plana. Ti programi so bili: operacija na ožilju – arterije in vene, operacija na ožilju – krčne žile, angiografija, operacija kile, operacija žolčnih kamnov, artroskopska operacija (razen rame), endoproteza gležnja, operacija karpalnega kanala, operacija morbidne (bolezenske) debelosti, odstranitev osteosintetskega materiala in operacija ženske stresne inkontinence.

3.6.3 Neakutna bolnišnična obravnava

V letu 2025 je bilo v podaljšanem bolnišničnem zdravljenju (namenjeno je tistim bolnikom, ki po zaključeni diagnostični obravnavi in zastavljenem zdravljenju slednjega še ne morejo nadaljevati izven bolnišnice) realiziranih 56.560 bolnišnično oskrbnih dni (BOD), kar je za 652 BOD več od realizacije leta 2024 (zvišanje realizacije za 1,17 %) ter za 5.074 BOD manj od plana za leto 2025 (za 8,23 % manj od plana).

Tabela 44: Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja po pogodbi z ZZZS v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (BOD)

	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	1.432	978	655	1.876	1.322	70,47	201,83
BO Šentvid	3.675	3.866	4.023	3.696	3.834	103,73	95,30
SB Murska Sobota	5.554	5.298	5.192	5.542	6.193	111,75	119,28
SB Ptuj	13.053	11.667	12.207	13.277	10.912	82,19	89,39
Bolnišnica Sežana	35.926	31.972	33.831	37.243	34.299	92,09	101,38
SKUPAJ	59.640	53.781	55.908	61.634	56.560	91,77	101,17

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

V letu 2025 je bilo v javnih bolnišnicah realizirano 74.173 BOD v dejavnosti zdravstvene nege za plačnika ZZZS, kar je za 40.872 BOD oz. za 35,53 % manj v primerjavi s planiranim (FN 2025). V letu 2025 je bilo v primerjavi z letom 2024 realiziranih za 8.722 BOD oz. za 13,33 % več BOD.

Tabela 45: Realizacija zdravstvene nege v letu in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (BOD)

Bolnišnica	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	8.456	7.775	7.577	10.075	6.140	60,94	81,03
SB Celje	2.665	1.918	1.189	4.808	2.276	47,34	191,42
SB Izola	4.693	2.882	1.977	4.967	3.190	64,22	161,36
SB Jesenice	5.086	651	11	352	484	137,50	4400,00
OB Valdoltra	2.971	975	714	800	830	103,75	116,25
Bolnišnica Golnik	5.296	71	626	5.320	688	12,93	109,90
OI Ljubljana	65	-	-	284	48	16,90	#DIV/0!
UKC Ljubljana	15.747	7.801	9.304	18.387	10.556	57,41	113,46
UKC Maribor	9.609	10.889	10.477	11.524	12.929	112,19	123,40
SB Murska Sobota	7.476	5.219	6.334	7.434	7.306	98,28	115,35
SB Novo mesto	8.280	7.693	7.839	12.465	7.031	56,41	89,69
SB Ptuj	2.519	720	642	2.802	1171	41,79	182,40
SB Slovenj Gradec	5.222	1255	773	5.200	1599	30,75	206,86
SB Nova Gorica	4.033	1.556	1.380	4.381	764	17,44	55,36
B Topolšica	9.186	5.361	5.885	9.367	7.361	78,58	125,08
SB Trbovlje	4.227	3.622	4.715	4.388	4.877	111,14	103,44
SKUPAJ	95.531	58.388	59.443	102.554	67.250	65,58	113,13
Psihiatrična bolnišnica	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
PB Idrija	3.019	780	1.149	3.645	1.155	31,69	100,52
UPK Ljubljana	4.157	1.007	1.035	3.089	1.610	52,12	155,56
PB Ormož	2.602	2.244	1.557	1.554	1.421	91,44	91,27
PB Begunje	2.390	1.032	1.343	2.372	781	32,93	58,15
PB Vojnik	1.198	892	924	1.831	1.956	106,83	211,69
SKUPAJ	13.366	5.955	6.008	12.491	6.923	55,42	115,23
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	108.897	64.343	65.451	115.045	74.173	64,47	113,33

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.6.4 Ostale bolnišnične dejavnosti

V letu 2025 UKC Ljubljana in UKC Maribor nista realizirala pogodbeno dogovorjenega obsega programa primerov psihiatrije (v UKC Ljubljana niso zabeležili realizacije, v UKC Maribor je znašala 95,62 %), medtem ko je MKZ Rakitna program realizirala 98,57 % (celotna realizacija v psihiatričnih bolnišnicah in oddelkih pa je v letu 2025 znašala 13.101 primerov, kar je za 3,84 % več kot v letu 2024).

V letu 2025 je bilo v bolnišnični obravnavi invalidne mladine izvedenih 19.728 primerov, kar je za 1.172 primerov manj od planiranih (FN 2025) in 155 primerov več kot v letu 2024 (ko je bilo izvedenih 19.573 primerov).

V letu 2025 je bilo v javnih bolnišnicah izvedenih 320 transplantacij, od tega je bilo v UKC Ljubljana izvedenih 308 transplantacij oziroma 96,25 % od vseh izvedenih transplantacij v letu 2025. UKC Maribor je izvedel 12 transplantacij roženice, kar je dve manj v primerjavi s predhodnik letom, pri čemer je bil pogodbeno dogovorjen obseg programa (FN 2025) realiziran 85,71 %. UKC Ljubljana je izvedel 28 transplantacij manj v primerjavi s predhodnim letom, pri čemer je bil pogodbeno dogovorjen obseg programa (FN 2025) realiziran 69,11 %.

Tabela 46: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

Bolnišnica	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
UKC Ljubljana	86	76	72	-	-	-	-
UKC Maribor	1.594	1137	1.053	1.209	1.156	95,62	109,78
PB Idrija	1.753	1.835	1.849	1.790	1.834	102,46	99,19
UPK Ljubljana	4.578	4.739	4.818	4.893	4.932	100,80	102,37
PB Ormož	1.184	1.576	1.500	1.328	1.430	107,68	95,33
PB Begunje	1.644	1.755	1.681	1.713	1.694	98,89	100,77
PB Vojnik	1.323	1.540	1.581	1.758	1.986	112,97	125,62
MKZ Rakitna	/	63	62	70	69	98,57	111,29
SKUPAJ	12.162	12.721	12.616	12.761	13.101	102,66	103,84

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 47: Realizirano število primerov v bolnišnični obravnavi invalidne mladine v javnih bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

Bolnišnica	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	2025		Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
				FN	Real.		
BO Šentvid	570	650	647	665	657	98,80	101,55
SB Nova Gorica	14190	17045	18655	19926	18764	94,17	100,58
MKZ Rakitna	/	249	271	309	307	99,35	113,28
SKUPAJ	14.760	17.944	19.573	20.900	19.728	94,39	100,79

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 48: Realizirano število transplantacij v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

Bolnišnica	TRANSPLANTACIJE				INDEKS		
	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
UKC Maribor ¹⁰	5	7	14	14	12	85,71	85,71
UKC Ljubljana ¹¹	366	383	336	449	308	68,60	91,67
SKUPAJ	371	390	350	463	320	69,11	91,43

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

¹⁰ Izvajanje transplantacij roženice.

¹¹ Izvajanje transplantacij: srce, umetno srce, jetra, ledvice, roženice, kostni mozeg, kostni mozeg – alogenični, pljuča, pljuča – priprava, hondrociti, kože, z gojenjem kože in ledvice s trebušno slinavko.

3.6.5 Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost

V letu 2025 so bolnišnice v specialistični zunajbolnišnični zdravstveni dejavnosti realizirale 28.496.685 točk, kar je za 2,95 % nad planom (indeks 102,95). Največje nedoseganje planiranega števila točk (izmed vseh bolnišnic) je vidno v MKZ Rakitna (indeks 41,72), B Golnik (indeks 80,27) in PB Vojnik (indeks 82,26).

Največje preseganje programa v prikazu točk je vidno pri B Postojna (indeks 171,95), B Sežana (indeks 156,34) in BO Šentvid (indeks 127,51).

Največje preseganje točk glede na plan je bilo v programu nefrologije (brez izvajanja dializ), in sicer z indeksom 3.612,34, programu torakalne kirurgije z indeksom 345,15, programu oftalmologije z indeksom 145,54, programu bolezni dojk z indeksom 135,64 ter programu ginekologije in porodništva z indeksom 124,83.

Pogodbeno dogovorjen obseg točk v največji meri ni bil realiziran v dejavnosti, in sicer v dejavnosti diabetologije z indeksom 65,39, v dejavnosti oralna kirurgija z indeksom 67,27, v dejavnosti hematologije z indeksom 78,75, v dejavnosti anesteziologije, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina z indeksom 80,23, ter v dejavnosti infektologije z indeksom 81,08.

Tabela 49: Realizacija specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti v letu 2019 v obdobju od leta 2023 do leta 2025 - točke

Bolnišnica	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	725.135	721.611	694.065	548.221	582.136	106,19	83,87
SB Celje	3.076.322	2.823.796	2.488.956	2.504.504	2.493.256	99,55	100,17
BO Šentvid	3.996	5.479	8.995	8.995	11.469	127,51	127,50
SB Izola	1.375.259	1.346.537	1.291.118	1.213.717	1.233.110	101,60	95,51
SB Jesenice	1.009.765	961.832	940.451	901.506	818.873	90,83	87,07
OB Valdoltra	242.165	270.172	190.440	181.510	173.229	95,44	90,96
BGP Kranj	65.049	99.953	101.018	141.414	119.149	84,26	117,95
B Golnik	798.370	312.550	418.125	421.125	338.049	80,27	80,85
OI Ljubljana	894.270	988.022	959.700	959.700	1.023.560	106,65	106,65
UKC Ljubljana	10.242.967	9.072.927	8.657.687	7.728.657	7.983.889	103,30	92,22
URI Soča	983.387	884.089	850.397	855.000	869.606	101,71	102,26
UKC Maribor	4.784.832	4.088.220	4.018.834	3.624.373	3.902.732	107,68	97,11
SB Murska Sobota	1.524.913	1.594.076	1.517.954	1.481.380	1.496.864	101,05	98,61
SB Novo mesto	1.811.386	1.641.404	1.701.528	1.487.310	1.650.377	110,96	96,99
B Postojna	79.244	73.407	94.155	94.155	161.897	171,95	171,95
SB Ptuj	900.637	933.230	894.699	775.375	807.564	104,15	90,26
B Sežana	205.139	162.088	196.823	136.073	212.742	156,34	108,09
SB Slovenj Gradec	1.212.185	1.119.778	1.118.633	1.073.995	1.125.910	104,83	100,65
SB Nova Gorica	1.187.407	1.233.627	1.176.497	997.972	1.111.857	111,41	94,51
B Topolšica	393.614	340.687	331.641	339.242	294.689	86,87	88,86
SB Trbovlje	438.732	420.647	447.453	383.056	371.474	96,98	83,02
MKZ Rakitna	/	9.823	11.406	62.148	25.927	41,72	227,31
SKUPAJ	31.954.775	29.103.955	28.110.578	25.919.428	26.808.356	103,43	95,37

Psihiatrična bolnišnica	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	FN 2025	Real. 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
PB Idrija	201.582	190.677	203.752	209.764	207.675	99,00	101,93
UPK Ljubljana	932.386	983.898	1.048.705	1.045.298	1.029.298	98,47	98,15
PB Ormož	150.421	103.133	124.340	145.637	133.959	91,98	107,74
PB Begunje	147.027	135.262	142.831	162.275	155.036	95,54	108,55
PB Vojnik	196.985	177.588	172.234	197.387	162.361	82,26	94,27
SKUPAJ	1.628.401	1.590.557	1.691.861	1.760.361	1.688.329	95,91	99,79

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	33.583.176	30.694.513	29.802.439	27.679.789	28.496.685	102,95	95,62
------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje

Tabela 50: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v letu 2019 v obdobju od leta 2023 do leta 2025 - točke

Program specialistične ambulantne dejavnosti	Real. 2019	Real. 2023	Real. 2024	Real. 2025	Indeks Real. 2025 / FN 2025	Indeks Real. 2025 / Real. 2025
Abdominalna	158.319	190.739	186.535	199.651	109,27	107,03
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicna (202)	409.053	417.685	219.206	237.715	80,23	108,44
Bolezni dojk (206)	2.013.556	229.969	249.863	277.039	135,64	110,88
Diabetologija (249)	2.103.095	734.786	756.539	652.313	65,39	86,22
Fizioterapija (204)	1.665.337	487.343	518.017	126.255	87,01	24,37
Gastroenterologija (205)	137.665	2.182.915	2.150.927	2.206.561	99,48	102,59
Ginekologija in porodništvo (206)	119.046	1.457.800	1.423.963	1.705.448	124,83	119,77
Hematologija (207)	723.647	154.423	144.876	149.209	78,75	102,99
Infektologija (208)	970.809	97.221	91.139	97.000	81,08	106,43
Interna medicina	2.417.389	759.023	874.776	875.339	95,05	100,06
Onkologija (210)	117.197	1.103.924	1.054.941	1.122.118	103,46	106,37
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	1.560.274	1.636.198	1.523.019	1.053.315	85,17	69,16
Kardiološka rehabilitacija (211)	564.084	329.557	333.587	527.521	94,05	158,14
Kardiovaskularna kirurgija (212)	92.870	106.766	111.093	121.750	101,76	109,59
Maksilofacialna kirurgija (215)	109.412	644.734	487.242	588.424	94,91	120,77
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)	1.719.937	118.029	79.516	60.615	3.612,34	76,23
Nevrokirurgija (217)	207.045	108.148	113.244	140.600	117,10	124,16
Nuklearna medicina (219)	818.584	271.042	270.496	241.490	117,94	89,28
Oftalmologija (220)	1.843.025	2.641.244	2.549.563	2.736.121	145,54	107,32

Ortopedska kirurgija (222)	256.863	767.102	759.006	822.381	99,87	108,35
Otroška in mladostniška psihiatrija (224)	127.907	425.421	453.262	471.568	96,21	104,04
Otroška nevrologija (225)	1.399.258	128.761	93.192	94.719	98,26	101,64
Pediatrija (227)	509.359	1.380.637	1.426.148	1.454.705	101,75	102,00
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)	931.501	549.257	521.301	555.923	94,34	106,64
Psihiatrija (230)	1.828.344	1.689.478	1.822.773	1.804.670	94,27	99,01
Rehabilitacija (204)	330.620	1.607.992	1.535.819	2.053.029	101,03	133,68
Splošna kirurgija (234)	1.587.412	1.682.369	1.666.829	1.722.983	109,79	103,37
Torakalna kirurgija (235)	31.966	32.102	31.596	109.053	94,99	345,15
Travmatologija (237)	494.018	472.824	688.287	772.669	112,98	112,26
Urgentna medicina (238)	3.535.559	3.850.459	3.886.257	3.731.875	93,27	96,03
Urologija (239)	728.015	874.521	959.452	1.146.725	119,52	119,52
Oralna kirurgija (242)	1.791.107	-	5.005	5.106	67,27	102,02
Tireologija (249)	158.319	316.919	328.692	569.328	117,16	173,21

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

3.7 Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

3.7.1 Realizacija investicijskih vlaganj

Realizacija investicijskih vlaganj je povzeta iz poročanja zavodov v obrazcu 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih.

Iz pregleda lahko povzamemo, da so bolnišnice v letu 2025 realizirale investicijska vlaganja v skupni višini 156.470.134 EUR, pri čemer so prikazane vse investicije (dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju), ki so bile v letu 2025 aktivirane, vključno s sredstvi v pridobivanju. Investicije v medicinsko opremo so predstavljale 37,51 % vseh investicij, v nepremičnine 46,84 %, v nemedicinsko opremo 11,71 % ter v neopredmetena sredstva 3,95 % vseh investicij.

V letu 2025 je bila realizacija investicij v primerjavi z letom 2024 višja, in sicer za 5,81 % oz. za 8.563.357 EUR, predvsem na račun:

- zvišanja investicij v nepremičnine za 24.381.696 EUR oz. za 49,85 %;
- zmanjšanja investicij v medicinsko opremo za 12.392.052 EUR oz. za 17,51 %;
- zmanjšanja investicij v nemedicinsko opremo za 2.327.970 EUR oz. za 11,79 %;
- zmanjšanja investicij v neopredmetena sredstva za 1.098.317 EUR oz. za 17,47 %.

Viri za investicije so pri vseh bolnišnicah skladni z višino investicijskih vlaganj. Iz pridobljenih podatkov je razvidno, da so bile investicije financirane iz:

- sredstev amortizacije v višini 93.664.941 EUR (kar predstavlja 53,81 % vseh virov investicij);
- sredstev ustanovitelja v višini 50.750.350 EUR (29,16 % vseh virov investicij);
- evropskih sredstev v višini 93.111 EUR (0,05 % vseh virov investicij);
- donacij v višini 3.569.494 EUR (2,05 % vseh virov investicij);
- drugih sredstev v višini 2.972.978 EUR (1,71 % vseh virov investicij);
- lastnih virov (del presežka) v višini 23.011.275 EUR (13,22 % vseh virov investicij).

Tabela 51: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnica	OPREMA					Indeks	
	Neopred sredstva.	Nepremičnine	Medicin.	Nemedicin.	SKUPAJ 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
SB Brežice	315.021,51	35.496,28	482.889,10	437.011,13	1.270.418,02	27,98	279,57
SB Celje	386.780,49	1.116.492,49	4.773.553,00	1.376.503,59	7.653.329,57	22,76	195,26
BO Šentvid	4.454,71	4.184.403,00	-	48.804,89	4.237.662,60	31,52	72,74
SB Izola	-	239.377,87	5.141.176,52	758.842,02	6.139.396,41	83,10	62,16
SB Jesenice	35.818,90	882.497,05	456.715,95	198.456,42	1.573.488,32	40,68	25,43
OB Valdoltra	57.249,00	507.908,00	1.807.888,00	857.471,00	3.230.516,00	49,43	115,04
BGP Kranj	22.658,95	203.391,23	79.438,76	23.649,43	329.138,37	82,55	393,32
B Golnik	64.876,57	2.588.875,10	1.148.033,41	726.687,32	4.528.472,40	195,15	86,83
OI Ljubljana	1.198.478,30	950.187,66	11.900.766,13	1.846.876,65	15.896.308,74	37,81	82,11
UKC Ljubljana	325.969,72	43.160.241,35	15.285.209,00	4.123.897,85	62.895.317,92	35,11	348,19
URI Soča	69.748,97	520.503,15	1.430.365,51	748.756,00	2.769.373,63	91,70	119,24
UKC Maribor	1.608.099,00	1.651.262,53	5.265.753,59	2.979.504,01	11.504.619,13	15,38	59,82
SB Murska Sobota	119.757,10	116.711,11	816.622,57	296.635,04	1.349.725,82	14,32	12,05
SB Novo mesto	36.728,49	8.181.928,35	1.319.117,43	1.025.218,06	10.562.992,33	29,22	59,75
B Postojna	2.451,85	-	363.420,55	33.048,09	398.920,49	134,32	23,63
SB Ptuj	2.473,60	199.415,09	1.278.350,61	398.220,14	1.878.459,44	81,64	58,42
B Sežana	17.081,00	37.019,34	120.505,24	104.955,39	279.560,97	148,32	169,62
SB Slovenj Gradec	11.859,43	159.561,56	2.742.671,45	179.486,37	3.093.578,81	58,87	291,49
SB Nova Gorica	838.168,60	2.900.495,10	3.225.092,75	772.422,58	7.736.179,03	38,66	86,72
B Topolšica	23.866,00	-	414.403,00	189.950,00	628.219,00	17,21	50,00
SB Trbovlje	95.989,00	84.156,00	428.747,00	206.026,00	814.918,00	27,90	37,97
MKZ Rakitna	23.036,00	27.376	-	77.705,00	128.117,00	22,72	288,28
SKUPAJ	5.260.567,19	67.747.298,26	58.480.719,57	17.410.126,98	148.898.712,00	32,95	105,81

Psihiatrična bolnišnic	OPREMA					Indeks	
	Neopred sredstva	Nepremičnine	Medicinska	Nemedicinska	SKUPAJ 2025	Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
PB Idrija	19.461,25	66.540,62	4.291,96	493.216,93	583.510,76	71,16	194,25
UPK Ljubljana	-	4.539.118,04	71.682,94	931.282,40	5.542.083,38	68,59	399,74
PB Ormož	5.920,76	164.630,31	5.001,00	127.743,97	303.296,04	23,38	63,76
PB Begunje	2.898,00	360.496,00	10.712,00	146.686,00	520.792,00	22,38	75,28
PB Vojnik	7.092,00	388.470,00	20.010,00	206.168,00	621.740,00	100,07	190,43
SKUPAJ	35.372,01	5.519.254,97	111.697,90	1.905.097,30	7.571.422,18	57,60	238,04

VSE								
BOLNIŠNICE	5.295.939,20	73.266.553,23	58.592.417,47	19.315.224,28	156.470.134,18	33,65	108,73	
SKUPAJ								

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje

Tabela 52: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2025 (v EUR)

Bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI 9=∑1-8
	Amortizacija	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
SB Brežice	976.398,39	-	266.016,57	-	-	29.003,06	-	-	1.271.418,02
SB Celje	7.452.871,00	-	181.644,00	-	-	18.814,88	-	-	7.653.329,88
BO Šentvid	108.762,98	-	4.103.358,00	-	-	24.170,63	-	1.371,10	4.237.662,71
SB Izola	4.856.001,87	1.177.548,52	14.685,00	-	-	74.388,00	16.772,80	-	6.139.396,19
SB Jesenice	1.566.188,32	-	-	-	-	7.300,00	-	-	1.573.488,32
OB Valdoltra	1.723.707,00	1.506.809,00	-	-	-	-	-	-	3.230.516,00
BGP Kranj	4.896.974,00	-	-	-	-	-	-	-	4.896.974,00
B Golnik	1.437.031,20	3.067.431,99	-	-	-	24.009,21	-	-	4.528.472,40
OI Ljubljana	15.347.342,21	394.307,05	-	-	-	152.374,00	-	2.285,48	15.896.308,74
UKC Ljubljana	18.459.092,19	-	42.020.393,01	-	-	2.385.863,44	21.483,51	8.485,77	62.895.317,92
URI Soča	2.005.655,39	-	-	-	-	7.917,82	-	755.800,24	2.769.373,45
UKC Maribor	11.059.862,31	-	194.688,72	-	-	238.261,83	8.272,85	3.533,42	11.504.619,13
SB Murska Sobota	939.702,80	-	198.741,66	-	-	211.281,43	-	-	1.349.725,89
SB Novo mesto	5.634.676,00	2.938.546,21	-	-	-	54.123,40	-	1.956.406,69	10.583.752,30

B Postojna	193.384,04	-	187.149,78	-	-	18.386,03	-	-	398.919,85
SB Ptuj	2.144.666,73	-	94.529,53	-	-	4.469,99	-	-	2.243.666,25
B Sežana	154.857,12	-	123.245,22	-	-	1.458,71	-	-	279.561,05
SB Slovenj Gradec	755.446,59	-	2.319.252,31	-	-	18.879,64	-	-	3.093.578,54
SB Nova Gorica	3.915.998,00	3.351.248,86	10.649,67	-	-	213.187,04	-	245.095,46	7.736.179,03
B Topolšica	258.826,00	-	348.146,00	-	-	21.247,00	-	-	628.219,00
SB Trbovlje	430.710,00	-	361.633,58	-	-	22.574,00	-	-	814.917,58
MKZ Rakitna	86.332,88	-	-	-	-	41.784,00	-	-	128.116,88
SKUPAJ	84.404.487,02	12.435.891,63	50.424.133,05	-	-	3.569.494,11	46.529,16	2.972.978,16	153.853.513,13

Psihiatrična bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI
	Amortizacija	Lastni	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
PB Idrija	423.997,53	159.513,00	-	-	-	-	-	-	583.510,53
UPK Ljubljana	1.669.669,00	3.825.831,59	-	-	-	-	46.582,00	-	5.542.082,59
PB Ormož	6.545.047,59	-	-	-	-	-	-	-	6.545.047,59
PB Begunje	-	6.590.038,59	326.217,00	-	-	-	-	-	6.916.255,59
PB Vojnik	621.740,00	-	-	-	-	-	-	-	621.740,00
SKUPAJ	9.260.454,12	10.575.383,18	326.217,00	-	-	-	46.582,00	-	20.208.636,30

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	93.664.941,14	23.011.274,81	50.750.350,05	-	-	3.569.494,11	93.111,16	2.972.978,16	174.062.149,43
------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------	----------	---------------------	------------------	---------------------	-----------------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje

3.7.2 Realizacija investicijskih vlaganj po denarnem toku

Ob pregledu izkaza prihodkov in odhodkov bolnišnic po denarnem toku za leto 2025 je razvidno, da so bolnišnice v letu 2025 realizirale investicijske odhodke v višini 95.102.033 EUR, kar je za 7.471.383 EUR oz. za 8,53 % več v primerjavi z realizacijo leta 2024.

Zmanjšal se je delež investicijskih odhodkov v primerjavi s celotnimi prihodki iz 3,77 % v letu 2024 na 3,48 % v letu 2025 (v letu 2023 je znašal 3,71 %, v letu 2022 3,88 %, v letu 2021 4,50 %, v letu 2020 4,00 %, v letu 2019 3,44 %, v letu 2018 2,93 %, v letu 2017 3,48 %, v letu 2016 4,28 %, v letu 2015 3,725 % in v letu 2014 3,28 %).

Povečanje investicijskih odhodkov v letu 2025 glede na leto 2024 je posledica:

- povešanja izdatkov za nakup opreme za 4.719.943 EUR oz. za 8,10 %;
- zmanjšanja izdatkov za nakup nematerialnega premoženja za 2.488.727 EUR oz. za 36,48 %;
- povešanja izdatkov za nakup zgradb in prostorov za 79.503 EUR oz. za 9,75 %;
- povešanja izdatkov za investicijsko vzdrževanje in obnove za 702.540 EUR oz. za 11,56 %;
- povešanja izdatkov za nakup drugih osnovnih sredstev za 221.688 EUR oz. za 16,26 %;
- povešanja izdatkov za študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring za 1.226.351 EUR oz. za 85,72 %;
- povešanja izdatkov za nakup prevoznih sredstev za 26.424 EUR oz. za 3,32 %;
- povešanja izdatkov za novogradnjo, rekonstrukcije in adaptacije za 2.896.399 EUR oz. za 23,90 %.

V letu 2025 se največ investicijskih odhodkov nanaša na:

- nakup opreme, in sicer v višini 63.006.125 EUR, kar predstavlja 66,25 % celotnih investicijskih odhodkov;
- novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije v višini 15.016.012 EUR (15,79 %);
- investicijsko vzdrževanje in obnove v višini 6.778.696 EUR (7,13 %);
- nakup nematerialnega premoženja v višini 4.334.153 EUR (4,56 %);
- nakup drugih osnovnih sredstev v višini 1.585.161 EUR (1,67 %);
- študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring v višini 2.656.988 EUR (2,79 %);
- nakup prevoznih sredstev v višini 823.013 EUR (0,87 %);
- nakup zgradb in prostorov v višini 894.653 EUR (0,94 %).

Tabela 53: Investicijski odhodki v bolnišnicah v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 po denarnem toku (v EUR)

	Celotni prihodki 2024	Celotni prihodki 2025	Investicijski odhodki 2024	Investicijski odhodki 2025	Razlika 2025-2024	Indeks 2025/2024	Delež 2024	Delež 2025
	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3	7=3/1	8=4/2
SB Brežice	27.566.003,00	30.711.957,07	360.091,00	809.704,01	449.613,01	224,86	1,31	2,64
SB Celje	161.193.024,70	182.532.922,34	4.183.291,08	6.954.244,40	2.770.953,32	166,24	2,60	3,81
BO Šentvid	4.988.386,39	5.907.069,91	82.498,31	155.112,97	72.614,66	188,02	1,65	2,63
SB Izola	84.617.944,39	95.667.222,60	8.241.121,52	6.993.710,74	1.247.410,78	84,86	9,74	7,31
SB Jesenice	56.668.291,10	64.443.738,61	2.033.267,35	1.590.016,82	-443.250,53	78,20	3,59	2,47
OB Valdoltra	43.403.863,41	49.739.663,67	2.426.991,42	3.309.336,21	882.344,79	136,36	5,59	6,65
BGP Kranj	9.672.956,98	11.918.207,60	51.983,14	59.477,95	7.494,81	114,42	0,54	0,50
B Golnik	47.408.846,15	52.147.428,99	3.389.623,48	2.961.858,59	-427.764,89	87,38	7,15	5,68
OI Ljubljana	202.947.378,75	211.851.762,97	18.830.721,31	14.577.963,23	4.252.758,08	77,42	9,28	6,88
UKC Ljubljana	788.853.191,54	911.489.677,24	10.278.768,17	14.482.785,40	4.204.017,23	140,90	1,30	1,59
URI Soča	39.659.456,79	44.553.614,43	2.167.425,42	2.298.745,58	131.320,16	106,06	5,47	5,16
UKC Maribor	330.296.445,61	393.578.176,69	10.359.615,69	11.687.168,34	1.327.552,65	112,81	3,14	2,97
SB Murska Sobota	86.508.690,43	93.351.318,76	1.324.653,29	973.013,45	-351.639,84	73,45	1,53	1,04
SB Novo mesto	101.825.780,00	111.311.031,22	8.068.706,00	7.650.564,11	-418.141,89	94,82	7,92	6,87
B Postojna	8.502.583,35	11.400.862,62	292.409,79	261.664,09	-30.745,70	89,49	3,44	2,30
SB Ptuj	41.421.461,66	48.781.545,64	1.649.082,66	1.860.444,08	211.361,42	112,82	3,98	3,81
B Sežana	10.151.956,00	13.227.330,50	172.333,00	295.271,23	122.938,23	171,34	1,70	2,23
SB Slovenj Gradec	65.130.857,35	82.842.506,81	2.231.429,37	1.859.839,08	-371.590,29	83,35	3,43	2,25
SB Nova Gorica	83.394.655,90	86.631.098,95	6.629.083,16	8.845.024,19	2.215.941,03	133,43	7,95	10,21
B Topolšica	16.598.704,18	17.324.773,94	415.340,91	530.317,78	114.976,87	127,68	2,50	3,06
SB Trbovlje	25.851.880,90	32.871.133,71	510.093,09	416.371,43	-93.721,66	81,63	1,97	1,27
MKZ Rakitna	2.837.084,00	3.579.917,04	84.087,00	91.190,65	7.103,65	108,45	2,96	2,55
Skupaj	2.239.499.442,58	2.555.862.961,31	83.782.616,16	88.663.824,33	4.881.208,17	105,83	3,74	3,47

Psihiatrična bolnišnica	Celotni prihodki 2024	Celotni prihodki 2025	Investicijski odhodki 2024	Investicijski odhodki 2025	Razlika 2025-2024	Indeks 2025/2024	Delež 2024	Delež 2025
	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3	7=3/1	8=4/2
PB Idrija	12.542.586,36	13.044.789,01	256.045,43	626.905,81	370.860,38	244,84	2,04	4,81
UPK Ljubljana	42.116.658,54	48.970.926,23	2.097.777,30	4.303.908,23	2.206.130,93	205,17	4,98	8,79

PB Ormož	9.925.802,12	9.740.613,39	427.689,41	412.705,42	-14.983,99	96,50	4,31	4,24
PB Begunje	10.812.279,45	12.687.850,09	658.690,33	534.424,54	-124.265,79	81,13	6,09	4,21
PB Vojnik	9.517.071,00	11.687.282,00	407.831,24	560.264,75	152.433,51	137,38	4,29	4,79
Skupaj	84.914.397,47	96.131.460,72	3.848.033,71	6.438.208,75	2.590.175,04	167,31	4,53	6,70
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.324.413.840,05	2.651.994.422,03	87.630.649,87	95.102.033,08	7.471.383,21	108,53	3,77	3,59

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 54: Investicijski odhodki po postavkah v bolnišnicah v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 po denarnem toku (v EUR)

Bolnišnica	Nakup zgradb in prostorov		Nakup prevoznih sredstev		Nakup opreme		Nakup drugih osnovnih sredstev		Novogradnja, rekonstrukcije in adaptacije		Investicijsko vzdrževanje in obnove		Nakup nematerialnega premoženja		Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokum., nadzor, investicijski inženiring	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
SB Brežice	-	-	-	1.029	331.262	557.302	-	-	-	-	5.620	36.576	21.776	213.972	1.433	825
SB Celje	-	-	287.375	36.713	3.015.791	5.153.143	180.204	237.810	198.121	959.161	120.220	46.584	351.030	375.854	30.550	144.980
BO Šentvid	-	-	-	-	20.599	64.802	6.920	-	-	-	-	-	-	4.453	54.979	85.859
SB Izola	67.300	-	-	-	5.955.842	6.386.312	-	-	684.615	315.187	1.533.365	292.212	-	-	-	-
SB Jesenice	-	-	32.811	-	1.333.798	725.798	-	216	359.387	505.324	170.731	108.493	76.621	50.148	59.919	200.038
OB Valdoltra	-	-	36.204	-	1.792.085	2.703.389	6.149	-	-	20.773	490.878	521.232	101.676	63.942	-	-
BGP Kranj	-	-	-	-	47.583	46.032	-	-	-	-	4.400	13.446	-	-	-	-
B Golnik	-	-	27.828	-	2.688.674	1.775.910	-	-	149.401	633.509	413.303	464.360	101.739	67.378	8.679	20.702
OI Ljubljana	-	-	-	-	16.614.114	12.465.600	-	45.871	615.603	440.131	43.901	19.544	1.530.093	1.023.560	27.010	583.257
UKC Ljubljana	-	-	99.023	462.796	4.873.842	9.301.871	5.512	-	3.720.527	3.065.746	1.083.407	1.230.867	203.895	363.112	292.563	58.393
URI Soča	-	-	90.357	125.738	707.971	1.780.996	1.842	3.523	335.145	152.500	63.632	5.369	834.661	89.048	133.818	141.573
UKC Maribor	-	-	119.431	34.500	5.954.893	7.100.660	403.562	566.140	1.715.086	1.143.172	368.873	907.111	1.797.770	1.648.927	-	286.658
SB Murska Sobota	-	17.247	-	-	668.654	685.543	92.151	34.320	233.431	-	14.886	70.613	231.999	122.690	83.532	42.601
SB Novo mesto	-	-	-	-	3.311.041	3.839.524	2.876	-	2.985.715	3.065.573	321.941	706.961	1.447.133	38.506	-	-
B Postojna	-	-	-	-	249.894	245.087	-	-	-	-	41.282	16.577	1.234	-	-	-
SB Ptuj	82.510	208.596	-	-	1.486.257	1.581.033	-	-	48.468	4.628	-	-	31.847	66.187	-	-
B Sežana	-	-	-	-	97.145	174.603	41.131	73.873	-	-	15.491	30.320	16.216	16.476	2.350	-
SB Slovenj Gradec	426.701	427.848	-	-	1.533.628	1.064.379	184.784	214.656	53.007	133.952	-	-	33.309	19.004	-	-
SB Nova Gorica	-	-	26.265	72.952	5.613.810	5.186.238	224.344	226.369	73.910	1.194.436	452.535	1.599.627	14.370	95.466	223.849	469.936
B Topolišica	-	-	9.164	10.604	239.085	242.979	-	9.930	21.425	-	129.726	163.018	15.941	23.866	-	79.921
SB Trbovlje	31.783	42.244	-	-	298.044	206.489	159.754	163.373	-	-	20.513	4.266	-	-	-	-
MKZ Rakitna	41.513	-	32.355	-	7.224	38.230	-	-	-	29.925	2.995	-	-	23.036	70.061	-
Skupaj	649.807	695.935	760.813	744.331	56.841.235	61.325.921	1.309.230	1.576.081	11.193.842	11.664.014	5.297.698	6.237.175	6.811.309	4.305.625	988.743	2.114.742

Psihiatrična bolnišnica	Nakup zgradb in prostorov		Nakup prevoznih sredstev		Nakup opreme		Nakup drugih osnovnih sredstev		Novogradnja, rekonstrukcije in adaptacije		Investicijsko vzdrževanje in obnove		Nakup nematerialnega premoženja		Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokum., nadzor, investicijski inženiring	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
PB Idrija	143.469	-	-	16.430	89.519	547.855	18.237	1.329	-	-	-	5.264	1.776	19.461	3.045	36.566
UPK Ljubljana	-	-	10.522	39.751	477.887	586.661	9.160	-	587.589	3.031.004	577.898	169.917	-	-	434.722	476.575
PB Ormož	21.904	198.717	-	-	396.642	147.761	-	-	-	39.579	7.466	20.479	1.678	6.169	-	-
PB Begunje	-	-	25.254	27.500	266.895	208.816	16.846	7.751	338.182	281.416	3.295	3.812	8.218	2.898	-	-
PB Vojnik	-	-	-	-	213.904	189.111	-	-	-	-	189.800	342.049	-	-	4.127	29.105
Skupaj	165.373	198.717	35.776	83.681	1.444.847	1.680.203	44.243	9.080	925.771	3.351.998	778.459	541.521	11.671	28.529	441.893	542.247
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	815.180	894.653	796.589	828.013	58.286.082	63.006.125	1.353.473	1.585.161	12.119.613	15.016.012	6.076.156	6.778.696	6.822.980	4.334.153	1.430.637	2.656.988

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

3.7.3 Realizacija vzdrževalnih del

V letu 2025 je vrednost vzdrževalnih del v bolnišnicah znašala 47.624.428 EUR, kar je za 21,94 % oziroma za 13.382.603 EUR manj v primerjavi z letom 2024. Na stroške tekočega vzdrževanja se nanaša 94,69 % vseh stroškov vzdrževalnih del ter 5,31 % na stroške investicijskega vzdrževanja.

Tabela 55: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Bolnišnica	Vzdrž. dela 2019	Vzdrž. dela 2023	Vzdrž. dela 2024	Vzdrž. dela 2025	Tekoče vzdr. 2025	Invest. vzdrž. 2025
SB Brežice	747.872	971.284	1.146.905	1.240.756	1.003.134	237.621
SB Celje	3.144.257	3.975.774	3.791.963	4.224.946	4.186.152	38.793
BO Šentvid	127.515	160.080	199.426	190.530	190.530	-
SB Izola	1.740.815	3.240.411	2.617.107	2.086.982	1.804.190	282.792
SB Jesenice	1.153.232	1.729.989	2.079.055	2.027.980	1.961.090	66.890
OB Valdoltra	1.366.089	1.902.371	1.932.685	2.070.210	2.070.210	-
BGP Kranj	257.214	510.418	537.303	419.212	419.212	-
B Golnik	4.665.395	1.085.826	1.489.285	1.821.184	1.251.191	569.994
OI Ljubljana	3.853.567	7.586.275	7.867.380	8.037.655	8.021.710	15.945
UKC Ljubljana	9.701.484	14.134.007	15.864.838	16.130.171	14.712.456	1.417.715
URI Soča	875.977	737.781	703.721	961.307	952.114	9.193
UKC Maribor	6.203.455	6.616.389	7.783.473	8.622.906	7.793.020	829.885
SB Murska Sobota	1.419.238	2.064.087	2.050.533	2.059.773	1.989.174	70.598
SB Novo mesto	846.413	3.291.103	3.850.002	4.235.484	4.235.484	-
B Postojna	119.232	153.608	201.244	178.499	162.722	15.777
SB Ptuj	495.988	674.200	571.062	706.759	706.759	-
B Sežana	300.444	250.224	275.999	317.704	305.918	11.785
SB Slovenj Gradec	1.569.442	2.260.066	2.466.441	2.808.168	2.808.168	-
SB Nova Gorica	1.051.704	1.372.470	1.423.697	1.587.900	1.587.900	-
B Topolšica	635.232	450.547	526.074	485.693	472.561	13.132
SB Trbovlje	393.777	716.395	625.888	572.648	572.648	-
MKZ Rakitna			88.112	57.221	57.221	-
SKUPAJ	40.668.342	53.883.305	58.092.194	60.843.689	57.263.568	3.580.121

Psihiatrična bolnišnica	Vzdrž. dela 2019	Vzdrž. dela 2023	Vzdrž. dela 2024	Vzdrž. dela 2025	Tekoče vzdr. 2025	Invest. vzdrž. 2025
PB Idrija	121.747	248.090	283.517	268.429	235.976	32.453
UPK Ljubljana	858.409	1.437.250	1.881.918	1.958.736	1.746.186	212.551
PB Ormož	117.068	169.073	138.876	189.852	163.758	26.094
PB Begunje	286.375	287.104	331.996	154.718	128.074	26.645
PB Vojnik	155.835	251.117	278.530	339.175	271.726	67.449
SKUPAJ	1.539.434	2.392.634	2.914.837	2.910.910	2.545.720	365.192
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	42.207.776	56.275.939	61.007.031	63.754.599	59.809.288	3.945.313

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

4 POSLOVANJE OSTALIH JZZ IN JAVNI AGENCIJI V LETU 2025

4.1 Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ in javni agenciji

V skupini ostalih JZZ so poslovno leto 2025 s presežkom prihodkov nad odhodki zaključilo trije zavodi in obe javni agenciji. Dva zavoda sta poslovno leto zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki.

JAZMP je v letu 2025 realizirala prihodke v višini 12.478.987,99 EUR in 2.274.120,73 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar predstavlja 14,85 % celotnih prihodkov agencije. Dosežen poslovni izid je je za 8,13 % nižji kot leta 2024. Na dan 31. 12. 2025 agencija v bilanci stanja izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 8.882.691,33 EUR, kar predstavlja 57,10 % vrednosti premoženja agencije. JAZMP je v letu 2025 po denarnem toku izkazala presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.153.932,74 EUR.

ZTM je v letu 2025 realiziral prihodke v višini 43.226.284,75 EUR, kar je za 3.993.900,55 EUR oziroma za 10,18 % več od realizacije leta 2024 in za 4 % več od načrtovanih. Višji prihodki glede na leto 2024 izhajajo iz prihodkov od prodaje komponent krvi (višji za 5,17 %) in prihodkov od prodaje diagnostičnih storitev (višji za 19,90 %). Povišanje prihodkov ZTM pojasnjuje z dvigom cen krvnih komponent in cen diagnostičnih storitev kot posledice dviga stroškov dela zaradi spremembe plačnega sistema po Zakonu o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju. Na dan 31. 12. 2025 v bilanci stanja izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.199.054,60 EUR (vrednost premoženja 20.608.431,25 EUR). V letu 2025 je ZTM po denarnem toku izkazal presežek prihodkov nad odhodki v višini 98.909,92 EUR.

Slovenija – transplant je v letu 2025 realiziral prihodke v višini 1.761.082,31 EUR ter presežek v višini 10.779,53 EUR, kar predstavlja 0,61 % celotnih prihodkov zavoda. Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so bili glede na leto 2024 nižji za 24 % ter za 7,3 % nižji od načrtovanih. Celotni prihodki so bili nižji od načrtovanih zaradi nerealizirane pogodbenih obveznosti. V bilanci stanja na dan 31. 12. 2025 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 225.471,24 EUR (vrednost premoženja 1.030.668,47 EUR), po denarnem toku pa je zavod izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 100.784,59 EUR.

NIJZ je v letu 2025 realiziral celotne prihodke v višini 68.837.132,96 EUR, kar je za 3.407.655,51 EUR oziroma za 5,21 % več od realizacije leta 2024 in za 5,40 % manj od načrtovanih. Celotni prihodki so bili manjši od načrtovanih zaradi manj uspešnega črpanja denarnih sredstev ustanovitelja in denarnih sredstev ZZZS. V letu 2025 je realiziral celotne odhodke v višini 70.050.934,49 EUR, kar je za 5.526.323,49 EUR oziram za 8,56 % več od realiziranih celotnih odhodkov v letu 2024 in 3,65 % manj od načrtovanih celotnih odhodkov. V letu 2025 je tako posloval s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 1.213.801,53 EUR. NIJZ v bilanci stanja na dan 31. 12. 2025 izkazuje presežek odhodkov nad prihodki v višini 1.213.801,53 EUR. NIJZ je v letu 2025 po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 91.570,61 EUR.

ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2025 realiziral presežek prihodkov nad odhodki v višini 485.859,24, kar predstavlja 11,19 % celotnih prihodkov. Celotni prihodki so znašali 4.333.685,86 EUR in so bili za 902.320,38 EUR oziroma 26,30 % višji od realiziranih v letu 2024 in za 12,10 % višji od načrtovanih. V zdravstvenem domu spremljajo poslovanje po posameznih organizacijskih enotah. Razvidno je, da je presežek leta 2025 predvsem posledica pozitivnega poslovanja v dejavnostih splošne in družinske medicine (presežek 322.400,61 EUR), zobozdravstvo (presežek 117.313,57 EUR), ginekologije in porodništva (presežek 49.405,76 EUR) in klinične psihologije (presežek 4.516,06 EUR). Negativno poslovanje izkazuje dejavnost psihiatrije (presežek odhodkov nad prihodki 7.776,76 EUR). Zdravstveni dom v bilanci stanja na dan 31. 12.

2025 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.335.608,58 EUR (vrednost premoženja 2.607.865,96 EUR). ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2025 po denarnem toku izkazal presežek prihodkov nad odhodki v višini 333.509,06 EUR.

NLZOH pozitivni poslovni izid izkazujejo v obeh dejavnostih, tako v javni službi kot v tržni dejavnosti, saj kot sodilo za razmejitev uporabljajo razmerje med prihodki od poslovanja, doseženimi pri opravljanju dejavnosti javne službe, in tistimi, doseženimi pri prodaji blaga in storitev na trgu. V letu 2025 so celotni prihodki NLZOH znašali 61.762.782,86 EUR in so bili za 2.095.678,86 EUR oziroma za 3,51 % višji od načrtovanih v letu 2025. NLZOH na dan 31. 12. 2025 v bilanci stanja izkazuje presežek v višini 9.532.030,80 EUR, kar predstavlja 21,35 % vrednosti premoženja. NLZOH je v letu 2025 po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 4.656.987,66 EUR.

JAKZ je v letu 2025 realizirala prihodke v višini 154.873,85 EUR in 305,87 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar predstavlja 0,20 % celotnih prihodkov agencije. Na dan 31. 12. 2025 agencija v bilanci stanja izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 305,87 EUR, kar predstavlja 0,31 % vrednosti premoženja agencije. JAKZ je v letu 2025 po denarnem toku izkazala presežek prihodkov nad odhodki v višini 12.935,71 EUR.

Tabela 56: Poslovni izidi ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)¹²

Naziv	PRESEŽEK PRIHODKA oz. PRIMANJKLJAJA				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
	JAZMP	95.642,00	1.440.911,44	2.475.311,40	2.274.120,73	1,41	12,22	17,61
NIJZ	-227.947,00	478.989,00	904.866,10	-1.213.801,53	-0,58	0,72	1,37	-1,76
NLZOH	-282.201,00	-6.015.266,56	2.816.243,39	1.853.476,38	-0,74	-12,23	4,40	2,73
ZTM	-838.056,00	-2.261.707,71	-3.660.217,61	-121.756,03	-2,19	-5,89	-9,33	-0,28
Slovenija – transplant	6.958,00	985,00	61.068,92	10.779,53	0,45	0,06	2,64	0,61
ZD za študente	5.359,00	30.384,00	45.233,20	485.859,24	0,21	0,88	1,31	11,19
JAKZ				305,87				0,20
SKUPAJ	-1.240.245,00	-6.325.704,83	2.642.505,40	3.288.984,19	-0,98	-3,89	1,07	1,40

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

¹² Podatki v tabelah, ki se nanašajo na leto 2024 lahko odstopajo od podatkov v [poročilu za leto 2024](#), saj so na podlagi revizij računovodskih izkazov za navedeno leto lahko bili sporočeni naknadni popravki. Podatki za leto 2024 v tem poročilu, torej odražajo zadnje relevantne podatke.

Med obravnavanimi zavodi obveznost plačila davka od dohodka pravnih oseb v letu 2025 izkazujejo ZD za študente, JAZMP, NIJZ, NLZOH in ZD za študente.

Tabela 57: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Naziv	Skupaj 2019	Skupaj 2023	Skupaj 2024	Skupaj 2025
JAZMP	0	143.443	464.572,94	421.155,12
NIJZ	0	4.250	6.081,46	0
NLZOH	0	38.870	235.761,65	166.255,46
ZTM	0	33.609	0,00	0
Slovenija – transplant	0	0	0,00	0
ZD za študente	0	1.882	248,77	948,97
JAKZ			0	0

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V omenjeni skupini zavodov Slovenija – Transplant izkazuje najnižji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v bilanci stanja na dan 31. 12. 2025, in sicer v višini 214.691,71 EUR, kar predstavlja 25,38 % vrednosti premoženja zavoda. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja izkazuje NLZOH, to je 9.123.462,78 EUR, kar predstavlja 21,84 % vrednost premoženja zavoda.

Tabela 58: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki in odhodkov nad prihodki iz preteklih let v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Naziv	2019	2023	2024	2025
JAZMP	1.303.104	5.018.987	7.029.725,72	8.882.691,33
NIJZ	-1.831.657	476.358	1.375.142,96	-1.213.801,53
NLZOH	4.430.301	6.542.981	9.123.462,78	9.532.030,80
ZTM	13.626.879	5.780.093	2.320.810,63	2.199.054,60
Slovenija – transplant	118.312	153.622	214.691,71	225.471,24
ZD za študente	474.003	805.714	850.698,31	1.335.608,58
JAKZ				305,87
SKUPAJ	18.122.961	18.779.778	20.914.532,11	20.961.360,89

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 59: Celotni prihodki v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR) ter indeksi rasti

Naziv	CELOTNI PRIHODKI				Indeks			
	2019	2023	2024	2025	2019/2018	2023/2022	2024/2023	2025/2024
JAZMP	6.792.900	9.795.834	11.418.914,51	12.478.987,99	96,91	107,49	116,57	109,28
NIJZ	39.086.820	66.275.433	65.429.477,45	68.837.132,96	109,85	117,18	98,72	105,21
NLZOH	37.908.532	49.193.868	58.594.582,60	61.762.782,86	104,91	108,23	119,11	105,41
ZTM	38.263.563	37.973.618	39.232.384,20	43.226.284,75	91,52	81,81	103,31	110,18
Slovenija – transplant	1.542.293	1.781.488	2.316.487,96	1.761.082,31	103,72	77,84	130,03	76,02
ZD za študente	2.563.505	3.380.576	3.431.365,48	4.333.685,86	0,00	116,66	101,50	126,30
JAKZ				154.873,85				

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 60: Celotni odhodki v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR) ter indeksi rasti

Naziv	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2019/2018	2024/2023	2025/2024
JAZMP	6.697.258	8.354.923	11.418.915	10.204.867,26	96,91	107,05	89,37
NIJZ	39.314.767	65.796.444	65.429.477	70.050.934,49	109,85	98,07	107,06
NLZOH	38.190.733	55.209.134	58.594.583	59.909.306,48	104,91	101,03	102,24
ZTM	39.101.619	40.235.326	39.232.384	43.348.040,78	91,52	106,60	110,49
Slovenija – transplant	1.535.335	1.780.503	2.316.488	1.750.302,78	103,72	126,67	75,56
ZD za študente	2.558.146	3.350.192	3.431.365	3.847.826,62	106,55	101,07	112,14
JAKZ				154.567,98			

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 61: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 glede na leto 2024 (v EUR)

Naziv	NOMINALNA RAST 2025 / 2024				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
JAZMP	10.204.867,26	130.164,46	1.013.516,75	-13.227,25	130.810,19
NIJZ	70.050.934,49	3.820.222,23	4.457.936,61	-2.688.041,61	-63.794,09
NLZOH	59.909.306,48	911.659,00	3.468.744,89	-217.438,21	-31.998,41
ZTM	43.348.040,78	255.265,78	1.663.852,94	-53.290,27	-1.410.389,48
Slovenija – transplant	1.750.302,78	-432.235,53	-76.162,91	3.519,14	-236,96
ZD za študente	3.847.826,62	-6.922,77	463.327,92	5.691,59	-402,40
JAKZ	154.567,98	35.406,42	119.161,56	0,00	0,00

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 62: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v %)

Naziv	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
JAZMP	10.204.867,26	16,92	80,50	0,80	1,78
NIJZ	70.050.934,49	52,28	46,24	0,89	0,60
NLZOH	59.909.306,48	35,63	57,70	6,02	0,65
ZTM	43.348.040,78	56,20	41,05	1,87	0,88
Slovenija – transplant	1.750.302,78	69,52	28,39	1,83	0,26
ZD za študente	3.847.826,62	20,45	76,30	3,08	0,16
JAKZ	154.567,98	22,91	77,09	0,00	0,00

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 63: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v EUR)

Naziv	2024		2025	
	Čisti poslovni	Čisti poslovni	Čisti poslovni	Čisti poslovni
	Izid JS	Izid TRG	Izid JS	Izid TRG
JAZMP	2.030.369,85	-19.631,39	1.829.990,77	22.974,84
NIJZ	1.189.252,58	-290.467,94	-1.243.590,59	29.789,06
NLZOH	1.703.606,79	876.874,95	341.412,91	1.345.808,01
ZTM	-3.664.773,53	4.555,92	-123.668,51	1.912,48
Slovenija – transplant	61.068,92	0,00	10.779,53	0,00
ZD za študente	42.899,14	2.085,29	474.490,22	10.420,05
JAKZ			305,87	0,00

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Vsi obravnavani JZZ in agenciji izkazujejo večinski delež prihodkov iz naslova izvajanja javne službe (ZTM 99,87 %, JAZMP 98,27 %, ZD za študente Univerze v Ljubljani 97,88 %, NIJZ 94,83 % ter NLZOH 63,60 %), medtem ko Slovenija – transplant in JAKZ izkazujeta v celoti prihodke iz javne službe.

Tabela 64: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

	CELOTNI PRIHODKI				CELOTNI ODHODKI			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe
JAZMP	97,41	98,31	99,16	98,27	97,86	98,44	98,71	98,17
NIJZ	87,21	95,18	94,37	94,83	87,81	95,39	93,85	94,96
NLZOH	52,61	58,12	62,36	63,60	52,74	56,90	62,19	64,82
ZTM	99,56	99,82	99,83	99,87	99,57	99,84	99,86	99,87
Slovenija – transplant	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
ZD za študente	93,94	96,29	95,96	97,88	93,94	96,30	95,97	97,88
JAKZ				100,00				100,00

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

4.2 Plače in zaposlenost

V štirih zavodih in JAZM je v letu 2025 vidno povečanje mesečnega stroška plač in nadomestil na zaposlenega. V skupini izkazuje najvišji povprečni mesečni strošek plač na zaposlenega NIJZ, to je 3.663,70. Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v letu 2025 se je najbolj povečal prav tako pri NIJZ, to je za 11,79 % oziroma za 386,36 EUR. V zavodu Slovenija – transplant se je mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega glede na leto 2024 zmanjšal, in sicer za 427,61 EUR oziroma za 10.64 %.

Tabela 65: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Naziv	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks		
		2025	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2024/2023
JAZMP	6.347.721,17	4.076.105	3.006	2.976,65	3.205,92	106,35	99,02	107,70
NIJZ	26.510.549,95	13.460.642	2.891	3.277,34	3.663,70	122,45	113,37	111,79
NLZOH	26.291.336,11	17.110.870	3.857	2.676,08	2.972,79	120,98	69,38	111,09
ZTM	13.647.136,29	9.475.037	2.809	2.924,18	3.167,86	121,45	104,10	108,33
Slovenija – transplant	387.810,92	222.768	3.143	4.018,45	3.590,84	96,68	127,86	89,36
ZD za študente	2.248.609,76	1.458.332	2.562	3.036,18	3.287,44	113,67	118,50	108,28
JAKZ	92.571,73				2.571,44			

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Število zaposlenih, izračunanih na podlagi ur, se je v letu 2025 glede na leto 2024 povečalo za 28 oseb, od tega za tri osebe zaradi novoustanovljene JAKZ. Število zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur se je povečalo v treh zavodih in JAZMP, medtem ko v zavodu Slovenija – transplant ostaja nespremenjeno. V NLZOH pa se je število zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, glede na leto 2024 zmanjšalo.

Tabela 66: Število zaposlenih v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ na podlagi delovnih ur v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

Naziv	Število zaposlenih iz ur				Indeks		
	2019	2023	2024	2025	2019/2018	2024/2023	2025/2024
JAZMP	139	138	157	165	100,00	113,77	105,10
NIJZ	471	550	590	603	105,37	107,27	102,20
NLZOH	709	736	741	737	100,42	100,68	99,46
ZTM	348	361	355	359	100,87	98,34	101,13
Slovenija – transplant	8	9	9	9	100,00	100,00	100,00
ZD za študente	52	54	53	57	101,96	98,15	107,55
JAKZ				3			

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

4.3 Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

JAZMP je za leto 2025 načrtovala investicijska sredstva v višini 2.927.000 EUR, od tega je bilo realiziranih 81.649,13 EUR investicijskih sredstev, ker je 2,79 % glede na načrtovana investicijska sredstva. Za neopredmetena sredstva je bilo realiziranih 603,90 EUR, za nemedicinsko opremo pa je bilo realiziranih 81.045,23 EUR. Realizacija je bila nižja od načrtovane predvsem zaradi novih zakonodajnih zahtev ZZdr-2 in ZmedPri-1, dolgotrajnih pogajanj v konkurenčnem dialogu ter vključitve iste ekipe v NRZ. Investicijska vlaganja so bila krita iz amortizacijskih sredstev.

NIJZ v letnem poročilu poroča, da so za leto 2025 načrtovali investicijska vlaganja v višini 12.579.883 EUR, realizirana pa so bila v višini 10.418.773,87 EUR, kar je 82,82 % glede na načrtovana investicijska sredstva. Največ sredstev za investicijska vlaganja so bila realizirana za programsko opremo v višini 7.800.004,44 EUR in za nemedicinsko opremo v višini 2.520.456,70 EUR, od tega 2.330.618,81 EUR za informacijsko tehnologijo. Sredstva v programsko opremo in informacijsko komunikacijsko opremo so bila realizirana zaradi projekta eZdravje, nakupa licenc in sistemsko infrastrukturo za informacijsko komunikacijsko tehnologijo. Sredstva za investicijska vlaganja so bila v večini zagotovljena iz drugih virov v višini 5.343.669,40 EUR in iz vira sredstev ustanovitelja v višini 3.394.894,25 EUR.

NLZOH je za investicijska vlaganja porabili 5.092.862,66 EUR kar je 3,76 % več kot leta 2024, ko so ta sredstva znašala 4.908.392,18 EUR, ter 26,59 % manj od načrtovanih investicijskih vlaganj za leto 2025. Sredstva so bila namenjena za nabavo neopredmetenih sredstev v višini 85.889,28 EUR (nakup licenc in programske opreme). Investicija v nepremičnine je znašala 739.392,36 EUR (izgradnjo pregrade na objektu A v Mariboru, povečanje vrednosti stavbe v Kranju, prenova platoja pred stavbo v Mariboru, izgradnjo povezovalnega hodnika na Grablovičevi v Ljubljani, pridobivanje dokumentacije za izgradnjo novega trajnostnega laboratorija v Mariboru, manjše investicije v stavbo v Murski Soboti ter Kranju). Za investicije v opremo je bilo realiziranih 4.267.581,02 EUR, od tega 3.108.954,61 EUR v nakup merilnih in kontrolnih naprav ter druge laboratorijske opreme, nakup osebnih in tovornih avtomobilov 473.493,73 EUR, v informacijsko tehnologijo v znesku 391.089,89 EUR in v ostalo opremo 294.042,79 EUR. Vir financiranja za izvedena investicijska vlaganja je v letu 2025 bila ustvarjena amortizacija v znesku 4.144.423,35 EUR, sredstva ustanovitelja v znesku 768.489,31 EUR in drugo v znesku 179.950,00 EUR.

ZTM v letnem poročilu za leto 2025 poroča, da so za leto 2025 načrtovali redne investicije v višini 1.115.074 EUR za vso opremo, potrebno za normalno izvajanje svojih rednih delovnih procesov. Za strateški projekt prenove transfuzijskega informacijskega sistema in zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev investicije so načrtovali investicije v višini 2.245.471 EUR. V letu 2025 so realizirali realiziranih investicije v računalniško opremo v višini 153.582,10 EUR in za nakup računalniških programov v višini 9.864,14 EUR. Za nakup medicinske opreme so realizirali 279.495,10 EUR ter 236.600 EUR za nakup nemedicinske opreme.

Slovenija-transplant poroča, da so v letu 2025 izvedli investicije v višini 8.071,13 EUR, od tega 7.339,13 EUR za nakup nemedicinske opreme in 732 EUR za nakup dolgoročnih premoženjskih pravic.

ZD za študente Univerze v Ljubljani je za leto 2025 načrtoval investicijska vlaganja v višini 481.090,00 EUR, realizirali pa so jih v višini 312.785,63 EUR oziroma 65,02 % glede na načrtovana sredstva. Od tega so 73.473,01 EUR namenili za neopredmetena sredstva (licenčna oprema in storitve migracijske informacijske infrastrukture), za nepremičnine 6.696,70 EUR (vgradnja avtomatskih drsnih vrat v pritličju), za opremo in druga opredmetena osnovna sredstva 216.583,48 EUR in za drobni inventar 16.032,44 EUR. Vlaganja v opremo in druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, voden med osnovnimi sredstvi so skupaj

znašala 232.615,92 EUR, od tega za medicinsko opremo 129.937,93 EUR in za nemedicinsko opremo 102.677,99 EUR. Načrtovane investicije so bile v letu 2025 realizirane v skupni višini 65,02%, od tega so bile investicije v nepremičnine realizirane v višini 6,70%, investicije v opremo in neopredmetena sredstva pa v višini 80,32%.

JAKZ je v letnem poročilu za leto 2025 poročala, da so za investicijska vlaganja porabili 57.451,75 EUR, kar je 96,80 % glede na načrtovana sredstva za investicije. Za neopredmetena sredstva so namenili 47.422,14 EUR, za nemedicinsko opremo pa 10.029,61 EUR.

Tabela 67: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v EUR)

Naziv	Neopred. sred.	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2025	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2025 / FN 2025	Real. 2025 / Real. 2024
JAZMP	603,90	-	-	81.045,23	81.649,13	2,79	269,26
NIJZ	7.800.004,44	29.212,30	69.100,43	2.520.456,70	10.418.773,87	82,82	108,79
NLZOH	85.889,28	739.392,36	3.108.954,61	1.158.626,41	5.092.862,66	73,41	103,76
ZTM	9.864,14	-	279.495,10	390.182,10	679.541,34	20,22	69,87
Slovenija - Transplant	732,00	-	-	7.339,13	8.071,13	3,38	14,12
ZD za študente	73.473,01	6.696,70	129.937,93	102.677,99	312.785,63	65,02	270,13
JAKZ	47.422,14	-	-	10.029,61	57.451,75	96,80	-

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 68: Viri investicij v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v EUR)

Naziv	VIRI FINANCIRANJA INVESTICIJ						SKUPAJ VIRI FINANCIRAN- JA	SKUPAJ INVESTICI- JE
	Amort.	Lastni viri	Sredstva ustan.	Posoji- la	Donaci- je	Drugo		
	1	2	3	4	5	6		
JAZMP	81.649,13	-	-	-	-	-	81.649,13	81.649,13
NIJZ	619.999,00	1.060.211,22	3.394.894,25	-	-	5.343.669,40	10.418.773,87	10.418.773,87
NLZOH	4.144.423,35	-	768.489,31	-	-	179.950,00	5.092.862,66	5.092.862,66
ZTM	616.156,86	21.268,21	-	-	-	42.116,27	679.541,34	679.541,34
Slovenija - Transplant	8.071,13	-	-	-	-	-	8.071,13	8.071,13
ZD za študente	213.126,27	-	99.659,36	-	-	-	312.785,63	312.785,63
JAKZ	-	-	57.451,75	-	-	-	57.451,75	57.451,75

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Strošek vzdrževalnih del se je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 povešal v treh zavodih, v treh pa so imeli nižje stroške vzdrževalnih del.

Tabela 69: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Naziv	Vzdrž.	Vzdrž.	Vzdr.	Vzdr.	Tekoče	Investicijsko vzdr. 2025
	dela	dela	dela	dela	vzdr.	
	2019	2023	2024	2025	2025	
JAZMP	80.198,00	65.992,00	114.164,71	93.118,43	93.118,43	-
NIJZ	3.221.283,00	4.879.879,00	6.769.983,25	7.664.333,74	7.664.333,74	-
NLZOH	1.337.584,00	2.169.268,00	2.081.609,00	2.449.918,23	2.291.675,30	158.242,93
ZTM	945.316,00	891.636,00	1.105.047,39	1.079.308,58	1.029.370,00	49.938,58
Slovenija – transplant	38.082,00	47.937,00	55.062,34	80.322,77	66.121,48	14.201,29
ZD za študente	31.845,00	53.190,00	103.965,30	65.665,51	25.746,88	39.918,63
JAKZ				-	-	-

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

5 POSLOVANJE LEKARN V LETU 2025

5.1 Finančni pregled poslovanja lekarn

V letu 2025 so vse javne lekarne poslovale s tekočim presežkom prihodkov nad odhodki v višini 13.578.425,58 EUR, ki so za 106.450,84 EUR višji od realiziranih prihodkov v letu 2024, ter predstavlja v povprečju 1,63 % tekočega presežka v celotnih prihodkih lekarn. Javne lekarne (13 od 24) so v letu 2025 realizirale nižji tekoči presežek prihodkov nad odhodki glede na leto 2024. Najvišji odstotek presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih je letu 2025 izkazala Lekarna Krško z 4,70% (v letu 2024 4,69 %), Lekarna Sevnica z 2,85 % (v letu 2024 2,69 %) ter Lekarna Ormož z 2,72 % (v letu 2024 2,68 %). Najnižji delež presežka prihodkov nad odhodki v primerjavi s celotnimi prihodki v letu 2024 izkazujejo Obalne lekarne Koper z 0,85 % v letu 2025 (v letu 2024 0,97 %),

V letu 2025 so lekarne izkazale 1.823.488,91 EUR iz naslova davka od dohodka pravnih oseb, kar je v primerjavi z letom 2024 za 699.247,98 EUR manj. V letu 2025 86,93 % davka od dohodka pravnih oseb izvira iz opravljanja tržne dejavnosti (v letu 2024 86,61, v letu 2023 80,86%, ter v letu 2019 75,70 %).

V letu 2025 je kumulativni presežek prihodkov nad odhodki javnih lekarn znašal 91.384.378,31 EUR in se je v primerjavi z letom 2024 povišal za 2.259.856,45 EUR oziroma za 2,54 %. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje JZ lekarna Ljubljana, in sicer v višini 34.922.692,32 EUR, sledijo Mariborske lekarne Maribor s 11.382.394,31 EUR ter Celjske lekarne s 7.943.261,96 EUR kumulativnega presežka. Lekarna Brežice izkazujejo uravnoteženo poslovanje z 0 EUR kumulativnega presežka.

Tabela 70: Poslovni izidi lekarn v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Lekarna	PRESEŽEK PRIHODKOV				% tekočega PRESEŽKA v celotnih prihodkih			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
Lekarna Ajdovščina	155.503	160.295	180.785,00	155.303,93	2,19	1,51	1,59	1,34
Lekarna Brežice	235.363	212.970	163.313,53	240.110,85	3	2,21	1,56	2,13
Celjske lekarnе javni zavod	556.220	896.640	813.447,00	1.189.758,01	1,27	1,48	1,24	1,67
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	418.876	522.747	464.483,71	420.549,56	2,21	1,98	1,66	1,41
Mestne lekarnе Kamnik	397.006	610.767	509.033,70	658.722,46	1,78	2,10	1,59	1,95
Lekarna Kočevje	96.628	93.397	149.301,01	148.100,08	2,06	1,41	2,05	1,81
Obalne lekarnе Koper	278.172	355.785	306.606,71	284.729,38	1,3	1,22	0,97	0,85
Gorenjske lekarnе	651.047	1.009.865	843.713,02	1.067.733,12	1,36	1,43	1,10	1,31
Javni zavod lekarna Krško	220.649	277.588	383.887,50	414.432,58	4,36	4,04	4,69	4,70
Javni zavod lekarna Ljubljana	4.011.560	4.293.627	4.185.381,41	3.034.841,89	2,79	2,21	2,05	1,44
Mariborske lekarnе Maribor	925.470	1.172.955	1.337.913,27	1.626.478,42	1,79	1,69	1,79	1,99
Lekarna Mozirje	94.899	201.787	192.223,31	187.270,22	2,05	3,37	2,93	2,71
Pomurske lekarnе Murska Sobota	356.515	762.920	283.294,26	568.602,07	1,22	1,97	0,70	1,35
Goriška lekarna	245.103	245.996	255.265,20	238.531,76	1,61	1,23	1,28	1,12
Dolenjske lekarnе Novo mesto	411.562	606.751	612.819,02	727.420,69	1,63	1,79	1,68	1,87
Lekarna Ormož	123.105	166.453	188.320,88	194.577,02	2,71	2,80	2,68	2,72
Lekarnе Ptuj	250.031	292.046	534.648,36	482.943,21	1,96	1,66	2,80	2,39
Koroška lekarna	348.592	515.538	419.657,77	358.530,71	1,78	1,91	1,47	1,20
Lekarna Ribnica	61.254	68.721	112.352,57	94.270,37	1,84	1,37	2,00	1,54
Lekarna Sevnica	220.547	233.219	237.737,04	265.445,25	3,31	2,76	2,69	2,85
Lekarna Slovenska Bistrica	191.936	180.073	188.342,41	233.162,60	2,71	1,99	1,94	2,15
Zasavske lekarnе Trbovlje	258.746	281.705	293.462,31	254.517,73	1,84	1,56	1,48	1,23
Lekarna Velenje	264.894	406.414	592.418,00	524.816,41	1,78	2,01	2,66	2,21
Javni zavod Žalske lekarnе	181.728	264.207	223.567,75	207.577,26	2,67	2,58	2,10	1,77
SKUPAJ	10.955.406	13.832.466	13.471.974,74	13.578.425,58	2,03	1,89	1,71	1,63

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 71: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Lekarna	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB					
	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Javna služba	Trg
	2019	2023	2024	2025	2025	2025
Lekarna Ajdovščina	18.086	12.067	10.599,00	8.734,72	3.680,49	5.054,23
Lekarna Brežice	29.719	11.883	3.900,60	12.626,79	2.883,96	9.742,83
Celjske lekarnе javni zavod	52.689	122.821	238.152,00	174.011,60	16.089,59	157.922,01
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	44.336	47.117	12.912,11	11.876,44	0,00	11.876,44
Mestne lekarnе Kamnik	44.317	54693	23.046,67	71.662,27	25.554,77	46.107,50
Lekarna Kočevje	12.555	9.974	4.040,20	3.372,22	2.954,74	417,48
Obalne lekarnе Koper	9.788	14.563	8.352,58	9.309,67	6.835,08	2.474,59
Gorenjske lekarnе	44.444	104.368	172.198,64	91.295,76	3.091,78	88.203,98
Javni zavod lekarna Krško	27.173	30.949	23.763,84	22.577,80	7.718,72	14.859,08
Javni zavod lekarna Ljubljana	439.096	1.117.553	1.337.165,93	934.631,83	18.692,64	915.939,19
Mariborske lekarnе Maribor	111.508	245.253	384.459,28	243.087,43	36.636,37	206.451,06
Lekarna Mozirje	10.049	20745	14.036,58	13.963,74	318,38	13.645,36
Pomurske lekarnе Murska Sobota	28.534	58.423	62.987,82	6.948,82	0,00	6.948,82
Goriška lekarna	30.420	23.267	7.771,34	9.641,95	68,77	9.573,18
Dolenjske lekarnе Novo mesto	52.916	49.712	38.285,86	49.241,73	40.378,22	8.863,51
Lekarna Ormož	28.232	38.231	19.373,43	18.032,88	15.044,54	2.988,34
Lekarnе Ptuj	30.101	34.558	37.742,82	43.229,31	21.321,23	21.908,08
Koroška lekarna	44.163	18.953	29.872,72	8.864,67	1.506,99	7.357,68
Lekarna Ribnica	9.054	7704	6.223,06	4.885,60	1.655,49	3.230,11
Lekarna Sevnica	24.262	21.854	13.406,11	9.962,42	3.678,13	6.284,29
Lekarna Slovenska Bistrica	24.770	28.076	12.578,82	14.067,55	4.272,31	9.795,24
Zasavske lekarnе Trbovlje	26.382	29.536	15.173,15	7.414,19	0,00	7.414,19
Lekarna Velenje	24.832	36.334	33.465,00	39.362,14	15.410,58	23.951,56
Javni zavod Žalske lekarnе	18.824	27.646	13.229,33	14.687,38	10.626,32	4.061,06
SKUPAJ	1.186.250	2.204.398	2.522.736,89	1.823.488,91	238.419,10	1.585.069,81

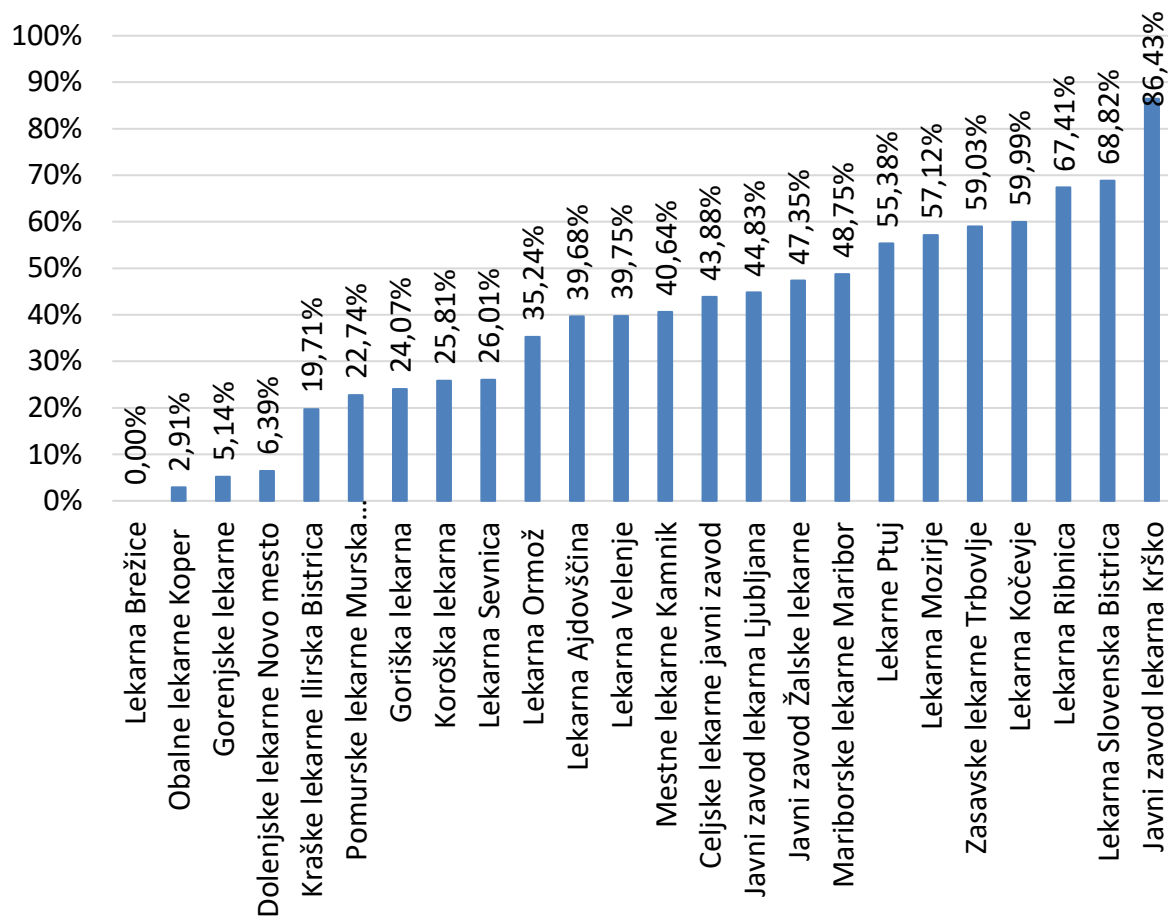
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 72: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Lekarna	KUMULATIVNI PRESEŽKI			
	2019	2023	2024	2025
Lekarna Ajdovščina	787.551	946.706,0	1.091.274,40	1.126.145,49
Lekarna Brežice	116.001	0,0	0,00	0,00
Celjske lekarnе javni zavod	4.825.807	6.982.828,0	8.014.601,74	7.943.261,96
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	1.855.578	1.637.821,0	2.102.304,58	1.833.913,83
Mestne lekarnе Kamnik	2.565.920	3.614.786,0	3.863.610,66	4.522.333,12
Lekarna Kočevje	359.848	664.049,0	760.621,39	855.152,47
Obalne lekarnе Koper	278.172	355.785,0	306.606,71	284.729,38
Gorenjske lekarnе	674.147	1.009.865,0	843.713,02	1.067.733,12
Javni zavod lekarna Krško	2.258.236	3.044.664,0	3.627.551,74	4.041.984,32
Javni zavod lekarna Ljubljana	31.910.304	36.952.469,0	36.137.850,43	34.922.692,32
Mariborske lekarnе Maribor	7.621.344	9.328.466,0	10.152.595,98	11.382.394,31
Lekarna Mozirje	686.800	1.071.695,0	1.100.942,48	1.281.171,52
Pomurske lekarnе Murska Sobota	2.119.660	2.547.729,0	2.068.103,30	2.516.994,07
Goriška lekarna	1.633.311	2.341.753,0	1.543.072,16	1.530.628,72
Dolenjske lekarnе Novo mesto	411.562	606.751,0	612.819,02	727.420,68
Lekarna Ormož	461.221	836.504,0	1.012.904,38	1.132.600,02
Lekarnе Ptuj	2.011.570	2.727.267,0	3.225.898,86	3.638.895,23
Koroška lekarna	1.778.663	2.458.623,0	2.620.015,94	2.202.138,26
Lekarna Ribnica	921.850	883.859,0	942.723,18	1.015.557,44
Lekarna Sevnica	544.775	1.426.088,0	1.187.589,52	916.623,50
Lekarna Slovenska Bistrica	1.379.256	2.052.669,0	2.133.689,49	2.360.494,66
Zasavske lekarnе Trbovlje	1.591.376	2.449.912,0	2.610.192,13	2.654.041,91
Lekarna Velenje	1.368.920	1.638.818,0	1.844.326,48	1.898.161,66
Javni zavod Žalske lekarnе	1.061.224	1.167.314,0	1.321.514,89	1.529.310,32
SKUPAJ	69.223.096	86.746.421,0	89.124.522,48	91.384.378,31

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 12: Kumulativni poslovni izid posamezne lekarne v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V letu 2025 so celotni prihodki lekarn znašali 831.876.524,17 EUR in so v primerjavi z letom 2024 višji za 46.240.051,54 EUR oziroma za 5,89 %. Prihodki so se povišali v vseh lekarnah, najbolj so se povečali v Lekarni Kočevje, to je za 12,49 %. V letu 2025 so se v primerjavi z letom 2024 v lekarnah:

- povišali prihodki od poslovanja za 47.461.270,69 EUR oziroma za 6,06 %,
- zmanjšali finančni prihodki za 1.388.274,31 EUR oziroma za 64,11 %
- povečali drugi prihodki za 178.461,21 EUR oziroma za 41,72 % ter
- zmanjšali prevrednotovalni poslovni prihodki za 8.360,10 EUR oziroma za 14,32 %.

Tabela 73: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v letu 2019 in obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2019/ 2018	2024/ 2023	2025/ 2024
Lekarna Ajdovščina	7.100.145	10.593.048	11.336.305,47	11.599.846,08	105,29	107,02	102,32
Lekarna Brežice	7.837.098	9.626.550	10.470.213,57	11.261.411,51	107,9	108,76	107,56
Celjske lekarnе javni zavod	43.841.921	60.698.535	65.676.966,75	71.352.509,90	105,57	108,20	108,64
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	18.978.243	26.341.268	28.043.250,53	29.850.676,57	106,13	106,46	106,45
Mestne lekarnе Kamnik	22.298.049	29.050.252	32.021.839,86	33.827.096,44	104,94	110,23	105,64
Lekarna Kočevje	4.696.022	6.625.421	7.290.788,06	8.201.438,38	105,21	110,04	112,49
Obalne lekarnе Koper	21.352.957	29.208.602	31.568.462,25	33.349.783,16	104,13	108,08	105,64
Gorenjske lekarnе	47.970.611	70.403.401	76.637.097,91	81.332.019,02	104,9	108,85	106,13
Javni zavod lekarnа Krško	5.062.061	6.867.489	8.193.940,32	8.810.371,51	109,81	119,31	107,52
Javni zavod lekarnа Ljubljana	143.702.535	194.172.157	204.184.823,04	211.395.290,63	103,05	105,16	103,53
Mariborske lekarnе Maribor	51.801.808	69.264.072	74.905.138,94	81.641.117,73	104,91	108,14	108,99
Lekarna Mozirje	4.627.218	5.992.450	6.566.500,89	6.914.731,32	110,8	109,58	105,30
Pomurske lekarnе Murska Sobota	29.235.179	38.700.292	40.705.218,96	42.230.280,79	101,7	105,18	103,75
Goriška lekarnа	15.247.622	19.937.929	19.891.906,95	21.361.477,79	106,04	99,77	107,39
Dolenjske lekarnе Novo mesto	25.173.612	33.830.475	36.539.515,46	38.887.606,19	105,66	108,01	106,43
Lekarna Ormož	4.550.078	5.953.668	7.018.210,95	7.143.038,83	106,89	117,88	101,78
Lekarnе Ptuj	12.787.949	17.546.132	19.079.819,88	20.205.830,27	105,9	108,74	105,90
Koroška lekarnа	19.533.249	26.976.907	28.617.790,24	29.999.264,14	103,94	106,08	104,83
Lekarna Ribnica	3.326.455	5.003.313	5.610.170,31	6.125.353,25	106,5	112,13	109,18
Lekarna Sevnica	6.672.021	8.437.266	8.831.869,03	9.311.732,71	106,36	104,68	105,43
Lekarna Slovenska Bistrica	7.076.957	9.049.515	9.696.903,17	10.835.243,11	103,88	107,15	111,74
Zasavske lekarnе Trbovlje	14.047.988	18.016.184	19.797.569,04	20.738.866,07	106,45	109,89	104,75
Lekarna Velenje	14.878.051	20.243.530	22.281.935,52	23.746.470,09	107,22	110,07	106,57
Javni zavod Žalske lekarnе	6.807.783	10.221.424	10.670.235,53	11.755.068,68	109,56	104,39	110,17

SKUPAJ	538.605.612	732.759.880	785.636.472,63	831.876.524,17	104,68	107,22	105,89
---------------	--------------------	--------------------	-----------------------	-----------------------	---------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Celotni odhodki lekarn so v letu 2025 znašali 816.474.609,68 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 46.832.850,49 EUR oziroma za 5,89 %. Porast v letu 2025 izvira iz povečanja:

- stroškov blaga, materiala in storitev za 39.308.009,79 EUR oziroma za 5,78 %,
- stroškov dela za 7.204.615,35 EUR oziroma za 8,74 %,
- stroškov amortizacije za 237.836,18 EUR oziroma za 4,43 %,
- ostali stroški so manjši za 82.389,10 EUR oziroma za 4,49 %.

Tabela 74: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Lekarna	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2024/ 2023	2025/ 2024
Lekarna Ajdovščina	6.926.556	10.420.686	11.144.920,34	11.435.807,43	105,29	107,02	102,32
Lekarna Brežice	7.572.016	9.401.697	10.302.999,44	11.008.673,87	107,9	108,76	107,56
Celjske lekarnе javni zavod	43.233.012	59.679.074	64.625.367,72	69.988.740,29	105,57	108,20	108,64
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	18.515.031	25.771.404	27.565.854,71	29.418.250,57	106,13	106,46	106,45
Mestne lekarnе Kamnik	21.856.726	28.384.792	31.489.759,49	33.096.711,71	104,94	110,23	105,64
Lekarna Kočevje	4.586.839	6.522.050	7.137.446,85	8.049.966,08	105,21	110,04	112,49
Obalne lekarnе Koper	21.064.997	28.838.254	31.253.502,96	33.055.744,11	104,13	108,08	105,64
Gorenjske lekarnе	47.275.120	69.289.168	75.621.186,25	80.172.990,14	104,9	108,85	106,13
Javni zavod lekarna Krško	4.814.239	6.558.952	7.786.288,98	8.373.361,13	109,81	119,31	107,52
Javni zavod lekarna Ljubljana	139.251.879	188.760.977	198.662.275,70	207.425.816,91	103,05	105,16	103,53
Mariborske lekarnе Maribor	50.764.830	67.845.864	73.182.766,39	79.771.551,88	104,91	108,14	108,99
Lekarna Mozirje	4.522.270	5.769.918	6.360.241,00	6.713.497,36	110,8	109,58	105,30
Pomurske lekarnе Murska Sobota	28.850.130	37.878.949	40.358.936,88	41.654.729,90	101,7	105,18	103,75
Goriška lekarna	14.972.099	19.668.666	19.628.870,41	21.113.304,08	106,04	99,77	107,39
Dolenjske lekarnе Novo mesto	24.709.134	33.174.012	35.888.410,58	38.110.943,77	105,66	108,01	106,43
Lekarna Ormož	4.398.741	5.748.984	6.810.516,64	6.930.428,93	106,89	117,88	101,78
Lekarnе Ptuj	12.507.817	17.219.528	18.507.428,70	19.679.657,75	105,9	108,74	105,90
Koroška lekarna	19.140.494	26.404.298	28.168.259,75	29.631.868,76	103,94	106,08	104,83
Lekarna Ribnica	3.256.147	4.926.888	5.491.594,68	6.026.197,28	106,5	112,13	109,18
Lekarna Sevnica	6.427.212	8.182.193	8.580.725,88	9.036.325,04	106,36	104,68	105,43
Lekarna Slovenska Bistrica	6.860.251	8.841.366	9.495.981,94	10.588.012,96	103,88	107,15	111,74
Zasavske lekarnе Trbovlje	13.762.860	17.704.943	19.488.933,58	20.476.934,15	106,45	109,89	104,75
Lekarna Velenje	14.588.325	19.800.782	21.656.051,87	23.182.291,54	107,22	110,07	106,57
Javni zavod Žalske lekarnе	6.607.231	9.929.571	10.433.438,45	11.532.804,04	109,56	104,39	110,17
SKUPAJ	526.463.956	716.723.016	769.641.759,19	816.474.609,68	104,68	107,22	105,89

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 75: Relativna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2025 glede na leto 2024

Lekarna	RELATIVNA RAST 2025 / 2024				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	2,61	1,69	10,03	-1,07	133,26
Lekarna Brežice	6,85	6,36	7,40	55,10	24,64
Celjske lekarnе javni zavod	8,30	7,89	12,11	-0,33	-24,41
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	6,72	6,38	8,82	12,80	17,52
Mestne lekarnе Kamnik	5,10	5,39	3,98	6,01	-67,74
Lekarna Kočevje	12,78	12,76	13,07	18,21	-2,39
Obalne lekarnе Koper	5,77	5,08	10,12	18,23	16,71
Gorenjske lekarnе	6,02	5,99	6,78	-2,09	-7,84
Javni zavod lekarna Krško	7,54	8,64	-1,80	7,95	39,03
Javni zavod lekarna Ljubljana	4,41	4,22	5,67	7,25	14,95
Mariborske lekarnе Maribor	9,00	8,73	11,97	2,37	-15,36
Lekarna Mozirje	5,55	5,39	10,49	-17,14	-73,71
Pomurske lekarnе Murska Sobota	3,21	2,56	8,43	-9,20	14,76
Goriška lekarna	7,56	7,41	8,93	1,12	-11,22
Dolenjske lekarnе Novo mesto	6,19	5,52	10,00	-19,45	115,83
Lekarna Ormož	1,76	1,57	6,67	18,00	-54,16
Lekarnе Ptuj	6,33	5,35	14,21	2,63	22,57
Koroška lekarna	5,20	4,54	11,11	1,16	-24,42
Lekarna Ribnica	9,73	9,27	12,80	27,50	21,67
Lekarna Sevnica	5,31	5,87	1,89	-0,76	-15,95
Lekarna Slovenska Bistrica	11,50	12,83	2,23	11,50	-3,57
Zasavske lekarnе Trbovlje	5,07	4,04	13,19	-1,57	13,63
Lekarna Velenje	7,05	6,50	12,34	1,27	-8,81
Javni zavod Žalske lekarnе	10,54	10,86	9,24	-19,48	-13,63
SKUPAJ	6,09	5,78	8,74	4,43	4,49

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V obdobju od leta 2016 do leta 2025 so se materialni stroški in stroški storitev lekarn gibali med 86,4 % in 88,8 %, stroški dela med 10,3 % in 12,5 %, stroški amortizacije med 0,7 % in 0,9 % ter ostali stroški med 0,1 % in 0,8 % (Slika 15).

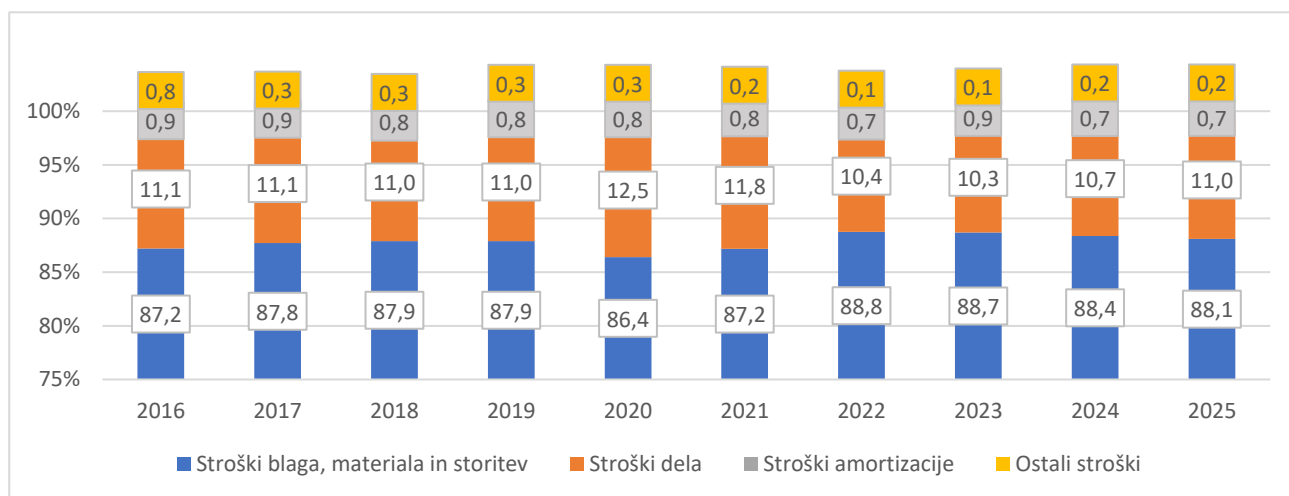
V letu 2025 najvišji delež materialnih stroškov in stroškov storitev v celotnih odhodkih izkazuje Javni zavod lekarna Ljubljana (90,57 %), najnižji delež pa Dolenjske lekarnе Novo Mesto (85,14 %). Najvišji delež stroškov dela med vsemi odhodki izkazuje Dolenjske lekarnе Novo Mesto (14,13 %), najnižjega Javni zavod lekarna Ljubljana (7,76 %). Najvišji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje Javni zavod lekarna Ljubljana (1,23 %), najnižjega Javni zavod Žalske lekarnе (0,22 %).

Tabela 76: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2025 (v %)

Lekarna	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	11.435.807,43	88,77	10,64	0,42	0,17
Lekarna Brežice	11.008.673,87	87,98	10,78	1,03	0,21
Celjske lekarnе javni zavod	69.988.740,29	86,86	12,42	0,63	0,09
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	29.418.250,57	87,25	11,90	0,74	0,11
Mestne lekarnе Kamnik	33.096.711,71	87,80	11,74	0,40	0,05
Lekarna Kočevje	8.049.966,08	88,42	10,98	0,43	0,18
Obalne lekarnе Koper	33.055.744,11	86,78	12,51	0,56	0,15
Gorenjske lekarnе	80.172.990,14	86,85	12,53	0,44	0,18
Javni zavod lekarna Krško	8.373.361,13	89,31	10,08	0,35	0,25
Javni zavod lekarna Ljubljana	207.425.816,91	90,57	7,76	1,23	0,44
Mariborske lekarnе Maribor	79.771.551,88	87,26	11,91	0,66	0,18
Lekarna Mozirje	6.713.497,36	89,37	10,30	0,25	0,08
Pomurske lekarnе Murska Sobota	41.654.729,90	87,21	12,10	0,42	0,26
Goriška lekarna	21.113.304,08	85,65	13,68	0,63	0,03
Dolenjske lekarnе Novo mesto	38.110.943,77	85,14	14,13	0,38	0,35
Lekarna Ormož	6.930.428,93	89,93	9,40	0,41	0,26
Lekarnе Ptuj	19.679.657,75	87,52	12,01	0,44	0,03
Koroška lekarna	29.631.868,76	87,25	12,16	0,36	0,23
Lekarna Ribnica	6.026.197,28	88,34	11,08	0,43	0,15
Lekarna Sevnica	9.036.325,04	87,75	11,58	0,48	0,19
Lekarna Slovenska Bistrica	10.588.012,96	88,35	11,21	0,28	0,16
Zasavske lekarnе Trbovlje	20.476.934,15	87,19	12,27	0,38	0,16
Lekarna Velenje	23.182.291,54	89,00	10,57	0,31	0,11
Javni zavod Žalske lekarnе	11.532.804,04	89,76	9,81	0,22	0,21
SKUPAJ	816.474.609,68	88,10	10,97	0,69	0,23

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 13: Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V letu 2025 izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki, tako na strani izvajanja javne službe (razen Pomurske lekarnе) kot iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, in sicer v skupni višini (javna služba in tržna dejavnost) 13.578.425,58 EUR. Pri tem 11.899.872,77 EUR oziroma 83,09 % tekočega presežka izvira iz izvajanja tržne dejavnosti.

Tabela 77: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letih 2024 in 2025 (v EUR)

Lekarna	PRESEŽEK PRIHODKOV 2024		PRESEŽEK PRIHODKOV 2025	
	Javna služba	Trg	Javna služba	Trg
Lekarna Ajdovščina	30.378,26	150.407,40	895,89	154.408,04
Lekarna Brežice	34.474,65	128.838,88	80.287,69	159.823,16
Celjske lekarnе javni zavod	80.337,47	733.109,48	110.008,26	1.079.749,75
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	17.135,60	447.348,11	0,00	420.549,56
Mestne lekarnе Kamnik	77.613,15	431.420,55	216.946,38	441.776,08
Lekarna Kočevje	36.756,70	112.544,31	41.684,57	106.415,51
Obalne lekarnе Koper	397,37	306.209,34	294,94	284.434,44
Gorenjske lekarnе	7.363,09	836.349,93	36.209,67	1.031.523,45
Javni zavod lekarna Krško	199.753,20	184.134,30	183.669,87	230.762,71
Javni zavod lekarna Ljubljana	348.392,83	3.836.988,58	60.513,03	2.974.328,86
Mariborske lekarnе Maribor	136.290,25	1.201.623,02	245.131,04	1.381.347,38
Lekarna Mozirje	19.433,05	172.790,26	4.251,60	183.018,62
Pomurske lekarnе Murska Sobota	55.306,88	227.987,38	-150.639,45	719.241,52
Goriška lekarna	25.918,62	229.346,58	10.635,97	227.895,79
Dolenjske lekarnе Novo mesto	3.490,40	609.328,62	21.525,70	705.894,99
Lekarna Ormož	83.839,28	104.481,60	86.321,85	108.255,17
Lekarnе Ptuj	246.195,73	288.452,63	238.193,58	244.749,63
Koroška lekarna	30.354,10	389.303,67	61.780,60	296.750,11
Lekarna Ribnica	27.867,06	84.485,51	9.558,81	84.711,56
Lekarna Sevnica	91.233,28	146.503,76	117.040,78	148.404,47
Lekarna Slovenska Bistrica	46.797,55	141.544,86	51.614,11	181.548,49
Zasavske lekarnе Trbovlje	75.146,67	218.315,64	0,00	254.517,73
Lekarna Velenje	229.798,51	362.620,11	199.849,52	324.966,89
Javni zavod žalske lekarnе	25.861,42	197.706,33	52.778,40	154.798,86
SKUPAJ	1.930.135,12	11.541.840,85	1.678.552,81	11.899.872,77

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

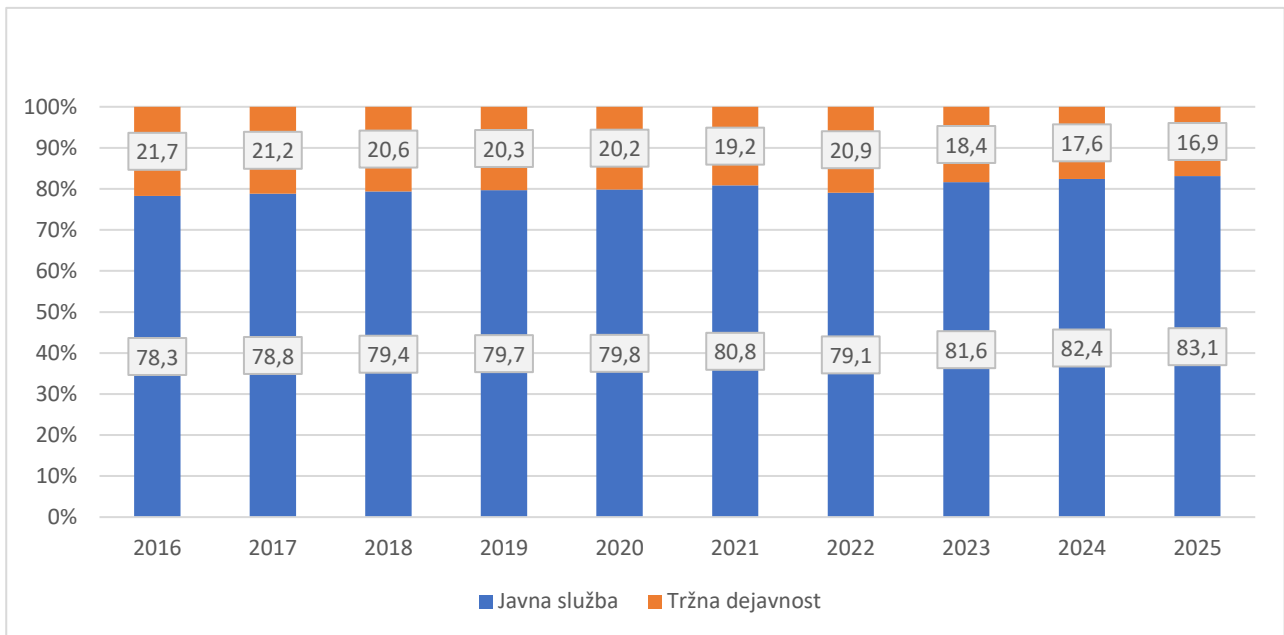
Lekarnе so v letu 2025 realizirale 831.876.524,17 EUR celotnih odhodkov, od tega 691.201.456,83 EUR oziroma 83,09 % na osnovi izvajanja javne službe ter 140.675.067,34 EUR oziroma 16,91 % z izvajanjem tržne dejavnosti. V zadnjih treh letih je opazen trend večanja deleže prihodkov iz naslova opravljanja javne službe (delež prihodkov v letu 2023 je bil 79,1 %, v letu 2024 82,4 % in v letu 2025 83,1 %). V letu 2025 so največji delež prihodkov, realiziranih z opravljanjem javne službe, beležili v Lekarni Kočevje (87,62 %). Največji delež prihodkov na trgu pa so realizirali v Lekarni Brežice (21,47 %). Struktura odhodkov se glede na opravljanje dejavnosti javne službe ali tržne dejavnosti ne spreminja bistveno. V letu 2025 je bilo 84,42 % vseh odhodkov razmejenih kot posledica opravljanja javne službe.

Tabela 78: Delež celotnih prihodkov in celotnih odhodkov po vrstah dejavnosti v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do 2025 (v %)

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI				CELOTNI ODHODKI			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe
Lekarna Ajdovščina	82,36	84,89	85,03	85,45	83,48	86,09	86,18	86,64
Lekarna Brežice	77,56	82,06	81,17	78,53	78,54	83,80	82,14	79,57
Celjske lekarnе javni zavod	78,09	80,50	80,79	81,42	79,16	81,58	81,94	82,83
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	80,96	81,97	82,53	83,15	82,57	83,50	83,90	84,37
Mestne lekarnе Kamnik	80,44	82,36	82,94	83,99	81,52	83,31	84,08	85,11
Lekarna Kočevje	85,68	83,78	86,12	87,62	86,85	84,77	87,40	88,72
Obalne lekarnе Koper	79,58	82,53	83,41	83,76	80,64	83,55	84,22	84,49
Gorenjske lekarnе	79,35	81,66	82,35	82,99	80,5	82,90	83,44	84,14
Javni zavod lekarna Krško	78,11	80,71	82,60	83,35	79,53	82,09	84,26	85,41
Javni zavod lekarna Ljubljana	78,88	80,58	81,45	82,56	81,32	82,75	83,49	84,10
Mariborske lekarnе Maribor	81,39	81,93	82,33	82,46	82,82	83,56	84,03	84,04
Lekarna Mozirje	81,44	82,29	81,93	82,27	83,18	83,96	84,26	84,67
Pomurske lekarnе Murska Sobota	80,13	86,03	85,28	86,16	81,07	87,48	85,81	87,71
Goriška lekarna	78,9	81,29	80,45	81,51	79,99	82,21	81,39	82,42
Dolenjske lekarnе Novo mesto	80,1	82,12	82,95	82,06	81,45	83,56	84,36	83,57
Lekarna Ormož	82,22	75,67	84,10	83,43	83,4	76,56	85,20	84,53
Lekarnе Ptuj	78,95	81,90	82,54	83,44	80,09	82,66	83,67	84,35
Koroška lekarna	80,67	85,56	85,77	85,75	81,79	86,69	87,02	86,60
Lekarna Ribnica	79,98	81,85	83,22	83,50	80,98	82,73	84,47	84,68
Lekarna Sevnica	84,35	83,78	84,15	84,09	85,72	85,04	85,49	85,31
Lekarna Slovenska Bistrica	75,98	74,75	82,01	82,24	77,26	75,86	83,21	83,63
Zasavske lekarnе Trbovlje	83,06	83,42	85,50	85,41	84,05	84,32	86,45	86,51
Lekarna Velenje	79,62	80,32	85,21	86,10	81,06	81,54	86,55	87,26
Javni zavod žalske lekarnе	73,6	73,94	72,54	79,65	75,59	75,65	73,84	80,64
SKUPAJ	79,68	81,63	82,44	83,09	81,23	83,12	83,86	84,42

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 14: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

5.2 Plače in zaposlenost

Stroški plač in nadomestil so v lekarnah v letu 2025 znašali 68.782.910,07 EUR in so se glede na leto 2024 povečali za 4.882.160,05 EUR oziroma za 7,10 %. Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega iz ur v javnih lekarnah je v letu 2025 znašal 3.238 EUR, kar je za 238 EUR oziroma za 7,94 % več od realizacije leta 2024. Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega se v letu 2025 znižal pri dveh lekarnah (Lekarna Ormož in Lekarni Sevnica). Največje povišanje je razvidno v Javni zavod Žalske lekarnice (za 11,76 %), kjer se je število zaposlenih iz ur v letu 2025 je povečalo za 2 osebi glede na število oseb iz ur iz leta 2024.

Tabela 79: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Lekarna	Stroški plač in nad. 2025	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks			
		2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2023/2022	2024/2023	2025/2024
Lekarna Ajdovščina	944.915,81	2.569	3.241	3.211	3.281	107,06	112,75	99,07	102,18
Lekarna Brežice	919.827,51	2.511	2.941	3.134	3.484	97,78	102,61	106,58	111,16
Celjske lekarne javni zavod	6.605.463,21	2.006	2.518	2.754	2.992	108,66	113,58	109,38	108,62
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	2.711.728,16	2.502	2.994	3.098	3.275	106,01	109,52	103,46	105,71
Mestne lekarne Kamnik	3.019.880,25	2.383	3.074	3.079	3.447	102,16	106,09	100,16	111,96
Lekarna Kočevje	682.932,76	2.440	2.984	3.200	3.348	106,28	114,85	107,24	104,63
Obalne lekarne Koper	3.176.784,13	2.423	3.090	3.123	3.228	103,64	113,59	101,08	103,36
Gorenjske lekarne	7.676.038,15	2.275	2.766	2.777	2.989	104,87	109,09	100,41	107,63
Javni zavod lekarna Krško	654.932,75	2.591	3.208	3.312	3.411	104,49	109,36	103,23	103,00
Javni zavod lekarna Ljubljana	12.308.876,36	2.358	2.863	3.023	3.246	106,47	110,75	105,60	107,37
Mariborske lekarne Maribor	7.286.021,76	2.420	3.126	2.998	3.196	103,95	116,62	95,90	106,59
Lekarna Mozirje	531.454,02	2.961	3.921	3.785	4.026	109,89	110,03	96,51	106,38
Pomurske lekarne Murska Sobota	3.893.569,72	2.364	2.806	2.864	3.311	104,65	108,06	102,05	115,62
Goriška lekarna	2.041.627,40	2.376	2.785	2.896	2.985	103,24	105,35	103,99	103,06
Dolenjske lekarne Novo mesto	4.159.395,41	2.555	3.314	3.418	3.611	109,79	123,98	103,14	105,62
Lekarna Ormož	512.748,17	2.699	2.918	3.102	3.052	105,01	100,08	106,30	98,40
Lekarne Ptuj	1.826.905,69	2.348	2.921	2.602	2.985	108,24	112,66	89,08	114,72
Koroška lekarna	2.768.144,41	2.493	3.060	2.997	3.392	106,52	112,27	97,95	113,20
Lekarna Ribnica	509.262,57	2.243	3.005	3.259	3.265	96,21	114,33	108,48	100,15
Lekarna Sevnica	798.013,69	2.997	3.569	3.910	3.695	107,84	111,54	109,57	94,48
Lekarna Slovenska Bistrica	916.793,28	2.518	3.038	3.107	3.322	110,25	103,48	102,27	106,90
Zasavske lekarne Trbovlje	1.953.984,41	2.383	2.801	2.797	3.257	103,28	105,69	99,85	116,45
Lekarna Velenje	1.892.132,54	2.517	2.941	3.233	3.504	108,92	106,60	109,95	108,36
Javni zavod Žalske lekarne	991.477,91	2.682	3.332	4.095	4.349	91	106,98	122,91	106,19
SKUPAJ	68.782.910,07	2.370	2.922	3.000	3.238	105,65	111,26	102,66	107,94

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

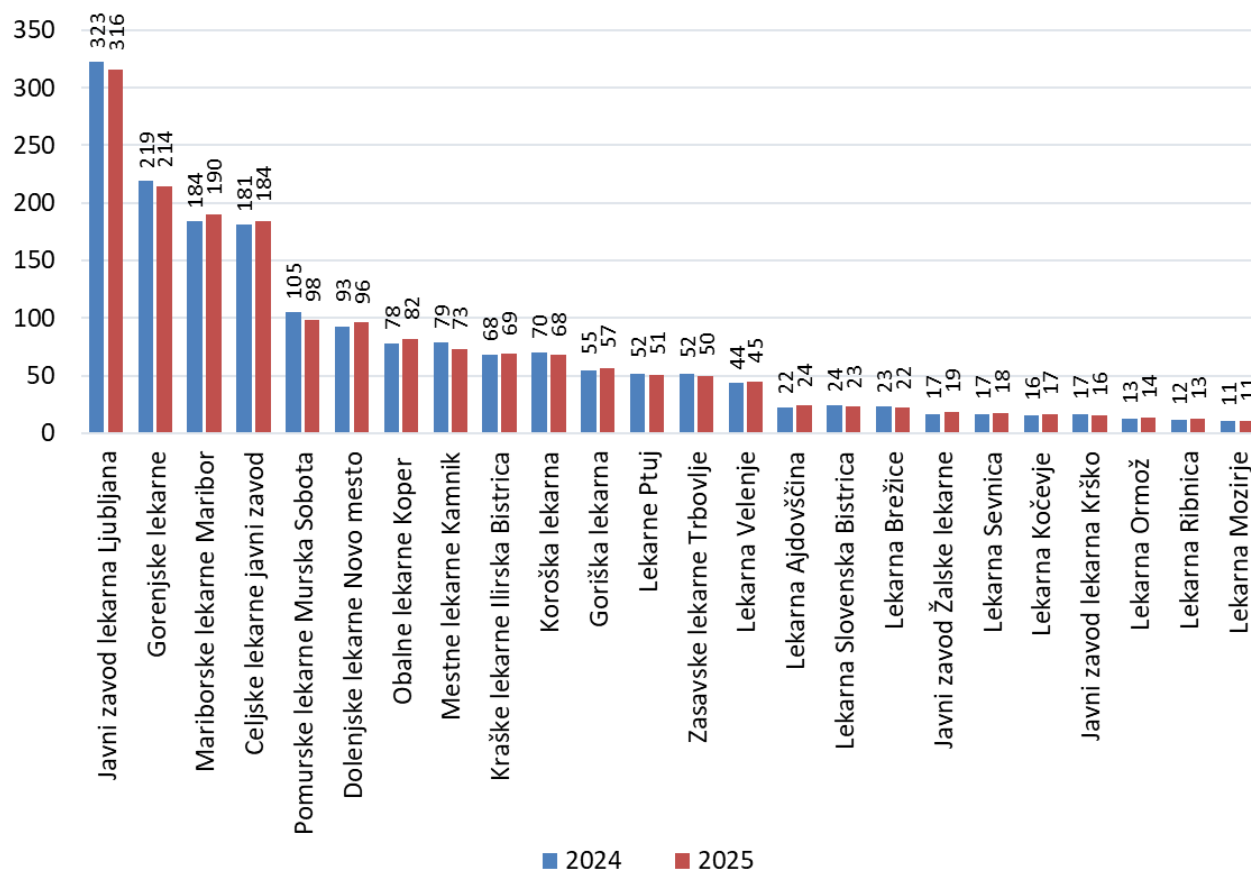
V letu 2025 je bilo v 24 lekarnah 1.770 zaposlenih na podlagi delovnih ur, kar je zmanjšanje za 5 oziroma za 0,28 %, pri čemer je število zaposlenih v eni lekarni ostalo na enaki ravni, v 13 se je povečalo, zmanjšalo pa v 10 lekarnah.

Tabela 80: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

Lekarna	Število zaposlenih iz ur				Indeks			
	2019	2023	2024	2025	2019 / 2018	2023/2022	2024/2023	2025/2024
Lekarna Ajdovščina	18	20	22	24	100,00	100,00	110,00	109,09
Lekarna Brežice	20	22	23	22	105,26	110,00	104,55	95,65
Celjske lekarnе javni zavod	181	187	181	184	99,45	100,54	96,79	101,66
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	52	66	68	69	104,00	101,54	103,03	101,47
Mestne lekarnе Kamnik	72	71	79	73	104,35	105,97	111,27	92,41
Lekarna Kočevje	15	16	16	17	100,00	100,00	100,00	106,25
Obalne lekarnе Koper	72	77	78	82	101,41	102,67	101,30	105,13
Gorenjske lekarnе	178	204	219	214	104,71	105,15	107,35	97,72
Javni zavod lekarna Krško	16	16	17	16	100,00	100,00	106,25	94,12
Javni zavod lekarna Ljubljana	336	339	323	316	102,13	102,73	95,28	97,83
Mariborske lekarnе Maribor	162	169	184	190	97,59	104,97	108,88	103,26
Lekarna Mozirje	10	10	11	11	100,00	100,00	110,00	100,00
Pomurske lekarnе Murska Sobota	92	105	105	98	102,22	100,96	100,00	93,33
Goriška lekarna	52	54	55	57	100,00	105,88	101,85	103,64
Dolenjske lekarnе Novo mesto	88	92	93	96	101,15	95,83	101,09	103,23
Lekarna Ormož	11	13	13	14	100,00	108,33	100,00	107,69
Lekarnе Ptuj	45	47	52	51	102,27	100,00	110,64	98,08
Koroška lekarna	60	62	70	68	101,69	98,41	112,90	97,14
Lekarna Ribnica	12	12	12	13	109,09	100,00	100,00	108,33
Lekarna Sevnica	17	18	17	18	100,00	100,00	94,44	105,88
Lekarna Slovenska Bistrica	21	23	24	23	95,45	104,55	104,35	95,83
Zasavske lekarnе Trbovlje	44	47	52	50	104,76	106,82	110,64	96,15
Lekarna Velenje	45	47	44	45	100,00	102,17	93,62	102,27
Javni zavod Žalske lekarnе	14	17	17	19	116,67	100,00	100,00	111,76
SKUPAJ	1.633	1.734	1.775	1.770	101,62	102,48	102,36	99,72

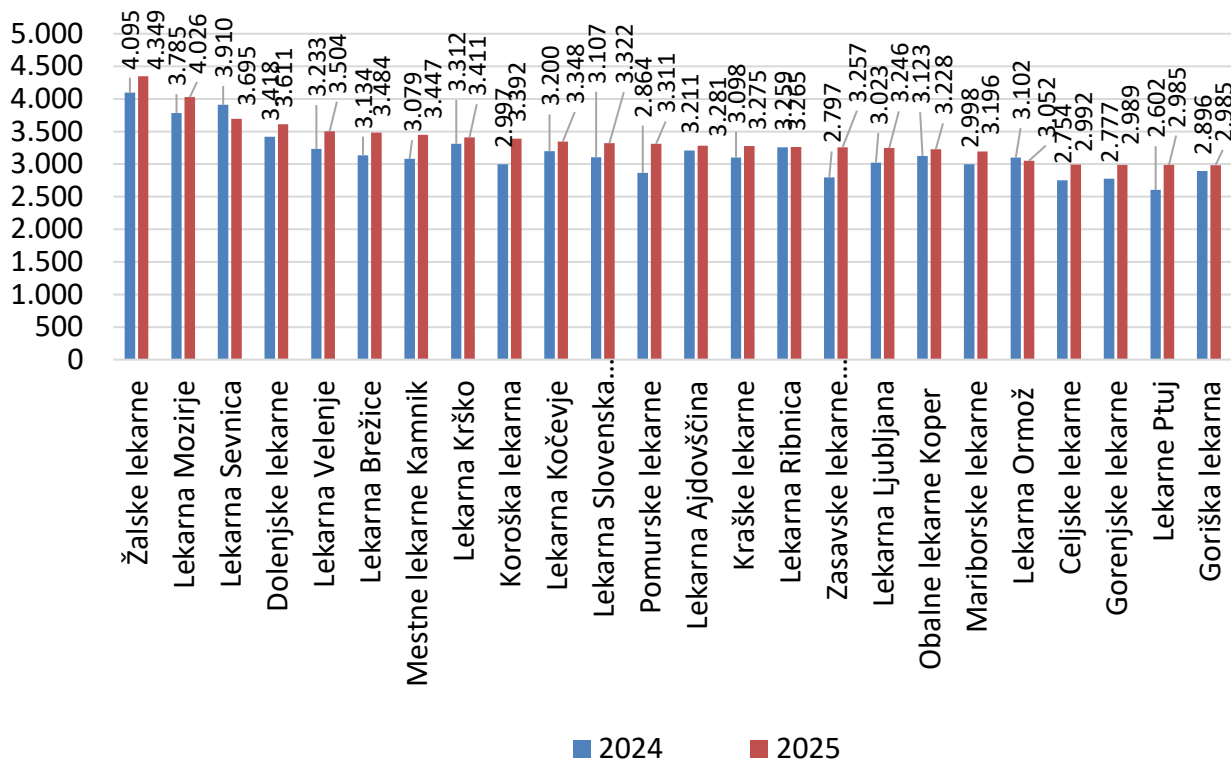
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 15: Število zaposlenih iz delovnih ur lekarnah v letih 2024 in 2025



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 16: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2024 in 2025 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

6 POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2025

6.1 Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov

Za programe osnovnega zdravstvenega varstva, ki jih v pretežnem obsegu izvajajo zdravstveni domovi, je bilo v letu 2025 iz obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 1.092.958.270 EUR oz. 27,64 % vrednosti celotnega zdravstvenega programa, financiranega s strani ZZSZ. Izdatki v ta namen so se v primerjavi z letom 2024 povišali za 110.901.305 EUR oz. za 11,29 %.

V letu 2025 šestnajst zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj v skupni višini 2.752.731,06 EUR, medtem ko je 41 zdravstvenih domov izkazalo presežek v skupni višini 17.459.059,34 EUR. Pobotan poslovni izid zdravstvenih domov znaša 14.706.328,28 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar v povprečju predstavlja 0,02 % celotnih prihodkov.

V letu 2025 8 zdravstvenih domov izkazuje presežek, ki v primerjavi s celotnimi prihodki predstavlja več kot 5 %. Najvišji delež presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih v letu 2025 izkazuje ZD Vrhnika, to je 10,89 % (999.427,38 EUR), sledi ZD Ivančna Gorica 10,74 % (811.734,86 EUR), ZD Slovenske Konjice 9,28 % (822.709,80 EUR), ZD Ljutomer 8,30 % (889.397,35 EUR), ZD Litija 7,78 % (777.679,17 EUR), ZD Šentjur 8,77 % (574.206,73 EUR), ZD Grosuplje 5,77 % (613.856,95 EUR) in Trebnje 5,62 % (607.023,93 EUR).

V letu 2025 zdravstveni domovi izkazujejo več obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb. V letu 2024 je davek od dohodka pravnih oseb izkazovalo 42 zdravstvenih domov v skupni višini 167.242,53 EUR. V letu 2025 davek od dohodka pravnih oseb izkazuje 43 zdravstvenih domov. Največ davka od dohodka pravnih oseb izkazuje ZD Ljubljana (87.193,98 EUR). Skupni davek od dohodka pravnih oseb vseh zdravstvenih domov v letu 2025 znaša 242.776,00 EUR, kar je za 75.533,47 EUR oz. za 45,16 % več kot leta 2024.

V letu 2025 je 10 zdravstvenih domov izkazalo kumulativni presežek odhodkov nad prihodki v skupni višini 1.739.662,37 EUR, 46 zdravstvenih domov pa izkazuje kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v skupni višini 91.053.300,82 EUR. Pobotan kumulativni presežek prihodkov nad odhodki 57 zdravstvenih domov je na dan 31. 12. 2025 tako znašal 89.313.638,45 EUR.

Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje OZG Kranj, in sicer v višini 13.602.663,53 EUR, sledi ZD Ljubljana s kumulativnim presežkom v višini 10.128.772,06 EUR ter ZD dr. Adolfa Drolca Maribor z 8.766.988,45 EUR kumulativnega presežka. Najvišji kumuliran presežek v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja na dan 31. 12. 2025 izkazuje ZD Medvode (47,98 %), sledi ZD Trebnje (47,57 %), ZD Črnomelj (46,81 %), in ZD Domžale (44,23 %).

Na dan 31. 12. 2025 kumulativni presežek odhodkov nad prihodki iz preteklih let izkazuje 10 zdravstvenih domov. Najvišji kumulativni presežek odhodkov nad prihodki iz preteklih let izkazujejo ZD Ajdovščina s 477.706,16 EUR, ZD Hrastnik s 463.735,80 EUR in ZD Zagorje ob Savi s 445.933,90 EUR.

Najvišji kumuliran primanjkljaj v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja na dan 31. 12. 2025 izkazujejo ZD Hrastnik (28,42 %), ZD Zagorje ob Savi (20,29 %) in ZD Ajdovščina (9,21 %).

Tabela 81: Poslovni izidi zdravstvenih domov v letu 2019 v in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)¹³

Zdravstveni dom	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2019	2023	2024	2025	2019	2023	2024	2025
ZD Ajdovščina	73.352	15.373	-440.588,48	-108.142,93	1,05	-0,45	-4,25	-0,93
ZD Brežice	226.397	390.868	323.547,72	296.719,61	3,77	0,71	3,42	2,74
ZD Celje	433.409	1.417.956	215.735,19	77.103,50	2,20	1,44	0,71	0,23
ZD Cerknica	41.392	505.235	37.769,29	42.495,40	0,95	2,87	0,61	0,45
ZD Črnomelj	75.557	158.813	300.290,87	296.362,97	1,43	0,10	3,60	3,02
ZD Domžale	716.004	1.078.486	1.074.743,53	836.404,84	5,87	5,10	4,28	2,91
ZD Dravograd	106.243	129.047	97.480,27	-115.789,08	6,85	3,46	3,28	-4,24
ZD Gornja Radgona	108.475	532.172	-102.767,03	235.892,43	1,76	1,34	-1,09	2,10
ZD Grosuplje	294.771	449.012	191.023,38	616.663,36	4,77	3,67	2,08	5,77
ZD Hrastnik	100.365	8.902	-200.710,78	-251.056,94	4,28	-0,91	-6,27	-7,40
ZD Idrija	-114.263	111.376	-350.668,00	-150.725,40	-1,96	-1,70	-3,97	-1,50
ZD Ilirska Bistrica	209.006	258.714	-37.084,86	-245.952,53	5,35	-0,35	-0,67	-3,67
ZD Ivančna Gorica	86.347	275.908	208.555,44	813.437,75	2,24	5,68	3,27	10,74
ZD Izola	-19.176	193.958	-50.083,43	1.797,86	-0,37	1,03	-0,58	0,02
ZD dr. Julija Polca Kamnik	305.289	327.161	47.562,10	491.210,42	3,67	0,62	0,36	3,29
ZD Kočevje	9.875	164.549	161.456,76	-127.773,07	0,20	-1,16	1,62	-1,09
ZD Koper	12.636	27.947	20.138,00	-6.884,32	0,10	0,19	0,09	-0,03
Osnovno zdravstvo Gorenjske	1.265.282	2.163.643	16.760,00	1.029.663,99	2,59	0,09	0,01	1,16
ZD Krško	355.020	485.730	-140.750,42	361.502,63	4,56	1,19	-1,28	2,68
ZD Laško	210.935	115.385	-304.022,84	-74.907,68	5,92	0,12	-6,12	-1,37
ZD Lenart	51.075	98.767	-256.750,81	-229.289,05	1,15	1,83	-3,97	-3,09
ZD Lendava	4.096	351.633	149.855,40	341.807,95	0,07	6,62	1,58	3,33
ZD Litija	284.144	376.067	495.172,00	796.366,41	6,00	1,24	5,56	7,78
ZD Ljubljana	593.368	1.651.847	1.590.932,00	2.487.134,36	0,84	1,73	1,67	2,35
ZD Ljutomer	337.526	984.946	662.711,73	893.744,16	6,99	8,75	7,08	8,30
ZD Logatec	94.586	650.472	342.173,22	118.262,03	1,88	6,14	3,19	1,03
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	2.664.318	3.025.139	-967.146,00	115.973,23	5,99	2,47	-1,53	0,15
ZD Metlika	165.655	208.551	5.288,26	-111.361,36	6,04	1,99	0,12	-2,28
Zgornjesavinski ZD Nazarje	111.929	76.662	87.193,83	44.245,02	3,18	2,98	1,20	0,56
ZD Murska Sobota	477.820	710.845	-384.154,36	10.779,98	3,21	2,19	-1,61	0,04
ZD Osnovno varstvo NG	753.340	761.460	1.326.767,36	215.461,50	5,36	3,46	6,01	0,90
ZD Novo mesto	448.823	814.920	898.693,86	635.610,46	3,04	4,94	4,44	2,82
ZD Ormož	6.812	201.819	374.257,36	301.048,55	0,12	6,01	3,46	2,69
ZD Piran	340	85.552	5.430,37	568,38	0,01	0,09	0,05	0,00
ZD Postojna	888	268.589	-65.214,50	30.891,47	0,02	4,17	-0,74	0,22
Javni zavod ZD Ptuj	641.450	789.837	-286.124,92	318.741,52	5,42	4,78	-1,47	1,44
ZD Radeče	20.850	75.740	8.964,39	-117.482,26	1,76	-1,17	0,39	-4,81
ZD Radlje ob Dravi	232	143.273	-59.910,86	-29.864,92	0,01	0,55	-0,99	-0,42
Zdravstveno reševalni center Koroške	154.799	84.905	-105.402,11	36.633,24	4,32	3,01	-1,83	0,54
ZD Ravne na Koroškem	132.956	478.777	7.587,94	-654.750,56	1,83	4,08	0,07	-5,53

¹³ Podatki v tabelah, ki se nanašajo na leto 2024 lahko odstopajo od podatkov v [poročilu za leto 2024](#), saj so na podlagi revizij računovodskih izkazov za navedeno leto lahko bili sporočeni naknadni popravki. Podatki za leto 2024 v tem poročilu, torej odražajo zadnje relevantne podatke.

ZD dr. Janeza Oračma Ribnica	102.185	19.971	16.738,00	-38.437,74	2,26	3,03	0,24	-0,48
ZD Sevnica	241.303	334.690	269.364,32	544.006,63	3,97	2,05	2,18	3,91
ZD Sežana	96.630	82.628	22.416,42	319.646,42	1,47	1,33	0,18	2,98
ZD Slovenj Gradec	-118.398	428.063	18.740,66	2.338,66	-2,49	-1,91	0,20	0,02
ZD Slovenska Bistrica	194.913	437.815	10.653,90	-96.960,97	3,09	1,24	0,04	-0,81
ZD Slovenske Konjice	221.604	603.084	498.448,02	825.584,30	5,24	8,57	6,59	9,28
ZD Šentjur	330.804	615.651	517.446,98	575.598,76	8,28	9,30	7,52	7,77
ZD Šmarje pri Jelšah	244.815	285.810	38.429,20	328.740,26	3,49	3,56	0,31	2,52
ZD Tolmin	-104.191	657.712	-424.160,39	1.485,64	-1,55	7,21	-4,20	0,00
ZD Trbovlje	156.970	624.218	600.846,84	336.788,74	2,33	4,87	5,13	2,54
ZD Trebnje	687.506	692.639	376.280,31	614.999,33	10,87	5,70	3,91	5,62
ZD Velenje	74.144	768.212	-427.377,00	421.221,43	0,49	-0,17	-1,91	1,64
ZD Vrhnika	324.718	642.420	333.817,30	1.007.074,10	7,69	7,29	4,29	10,90
ZD Zagorje ob Savi	-9.940	72.925	-52.581,65	-393.352,25	-0,27	0,01	-0,96	-6,47
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	145.670	280.230	215.602,04	431.205,88	2,83	1,36	2,77	4,98
ZD zobozdravstveno varstvo NG	123.770	49.345	276.123,38	272.073,57	2,67	2,05	3,72	3,34
ZD Medvode	129.977	162.985	172.460,01	331.772,60	3,64	1,42	2,98	4,84
SKUPAJ	14.284.403	27.408.434	7.361.959,21	14.706.328,28	2,82	2,35	0,91	1,63

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 82: Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v letu 2019 in v obdobju od 2023 do 2025 (v EUR)

Zdravstveni dom	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB					
	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Javna služba	Trg
	2019	2023	2024	2025	2025	2025
ZD Ajdovščina	0	474	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD Brežice	0	6.036	8.778,31	9.731,62	9.085,30	646,32
ZD Celje	0	13.271	3.809,47	2.386,93	254,38	2.132,55
ZD Cerknica	0	3.054	634,06	10.814,67	8.751,23	2.063,44
ZD Črnomelj	0	972	2.241,89	2.106,79	1.996,82	109,97
ZD Domžale	0	18.300	6.968,31	4.050,48	3.866,59	183,89
ZD Dravograd	0	2.248	2.181,97	1.142,57	1.091,82	50,75
ZD Gornja Radgona	0	3.848	0,00	2.123,31	1.971,49	151,82
ZD Grosuplje	0	6.612	1.314,85	2.806,41	2.679,10	127,31
ZD Hrastnik	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD Idrija	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD Ilirska Bistrica	0	0	2.837,69	1.246,12	1.246,12	0,00
ZD Ivančna Gorica	0	5.065	670,26	1.702,89	0,00	1.702,89
ZD Izola	0	8.316	53,65	126,58	126,58	0,00
ZD dr. Julija Polca Kamnik	0	3.104	560,45	2.867,30	2.789,02	78,28
ZD Kočevje	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD Koper	0	1.098	4.001,61	0,00	0,00	0,00
Osnovno zdravstvo Gorenjske	16647	5577	7.274,36	9.148,59	0,00	9.148,59
ZD Krško	0	4.059	0,00	4.477,56	4.032,49	445,07
ZD Laško	0	275	2.369,01	0,00	0,00	0,00
ZD Lenart	5.694	2.951	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD Lendava	0	13.653	5.731,80	6.794,00	6.546,70	247,30
ZD Litija	0	635	12.816,05	18.687,24	0,00	18.687,24
ZD Ljubljana	0	30.818	15.626,20	87.193,98	0,00	87.193,98
ZD Ljutomer	0	14.146	3.513,55	4.346,81	3.954,96	391,85
ZD Logatec	0	8.919	1.335,65	598,31	579,77	18,54
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	0	14.573	11.128,33	10.389,88	0,00	10.389,88
ZD Metlika	0	1.521	136,07	0,00	0,00	0,00
Zgornjesavinski ZD Nazarje	0	3.596	562,68	732,09	687,13	44,96
ZD Murska Sobota	0	9.580	0,00	863,54	484,45	379,09
ZD Osnovno varstvo NG	0	12.947	4.461,22	1.101,03	1.073,17	27,86
ZD Novo mesto	0	21.638	7.011,43	4.837,10	0,00	4.837,10
ZD Ormož	0	9.339	3.730,64	2.808,31	2.726,38	81,93
ZD Piran	0	408	2.042,69	513,40	0,00	513,40
ZD Postojna	0	8.481	5.842,50	7.404,93	7.126,50	278,43

Javni zavod ZD Ptuj	0	12.627	0,00	2.404,93	0,00	2.404,93
ZD Radeče	0	672	91,55	0,00	0,00	0,00
ZD Radlje ob Dravi	0	461	0,00	0,00	0,00	0,00
Zdravstveno reševalni center Koroške	0	4.643	0,00	206,73	206,07	0,66
ZD Ravne na Koroškem	0	3.996	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	0	3.930	240,56	0,00	0,00	0,00
ZD Sevnica	0	4.972	2.374,98	4.041,67	3.509,28	532,39
ZD Sežana	0	5.459	5.501,21	735,94	718,42	17,52
ZD Slovenj Gradec	0	0	1.048,62	798,50	795,00	3,50
ZD Slovenska Bistrica	0	8.170	6.467,84	0,00	0,00	0,00
ZD Slovenske Konjice	0	13.084	6.282,74	2.874,50	0,00	2.874,50
ZD Šentjur	0	26.230	603,30	1.392,03	1.376,06	15,97
ZD Šmarje pri Jelšah	0	12.701	2.826,95	661,78	645,50	16,28
ZD Tolmin	0	12.655	0,00	1.119,60	749,95	369,65
ZD Trbovlje	0	7.744	2.230,26	1.367,73	1.316,71	51,02
ZD Trebnje	0	11.478	13.290,24	7.975,40	0,00	7.975,40
ZD Velenje	0	0	0,00	2.607,64	2.429,28	178,36
ZD Vrhnika	0	13.851	1.563,29	7.646,72	7.598,55	48,17
ZD Zagorje ob Savi	0	713	0,00	0,00	0,00	0,00
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	0	1.555	1.213,79	2.322,39	2.139,57	182,82
ZD zobozdravstveno varstvo NG	0	5.305	3.853,43	3.234,88	0,00	3.234,88
ZD Medvode	0	1.618	2.019,07	2.383,12	2.315,09	68,03
SKUPAJ	22.341	387.450	167.242,53	242.776,00	84.869,48	157.906,52

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

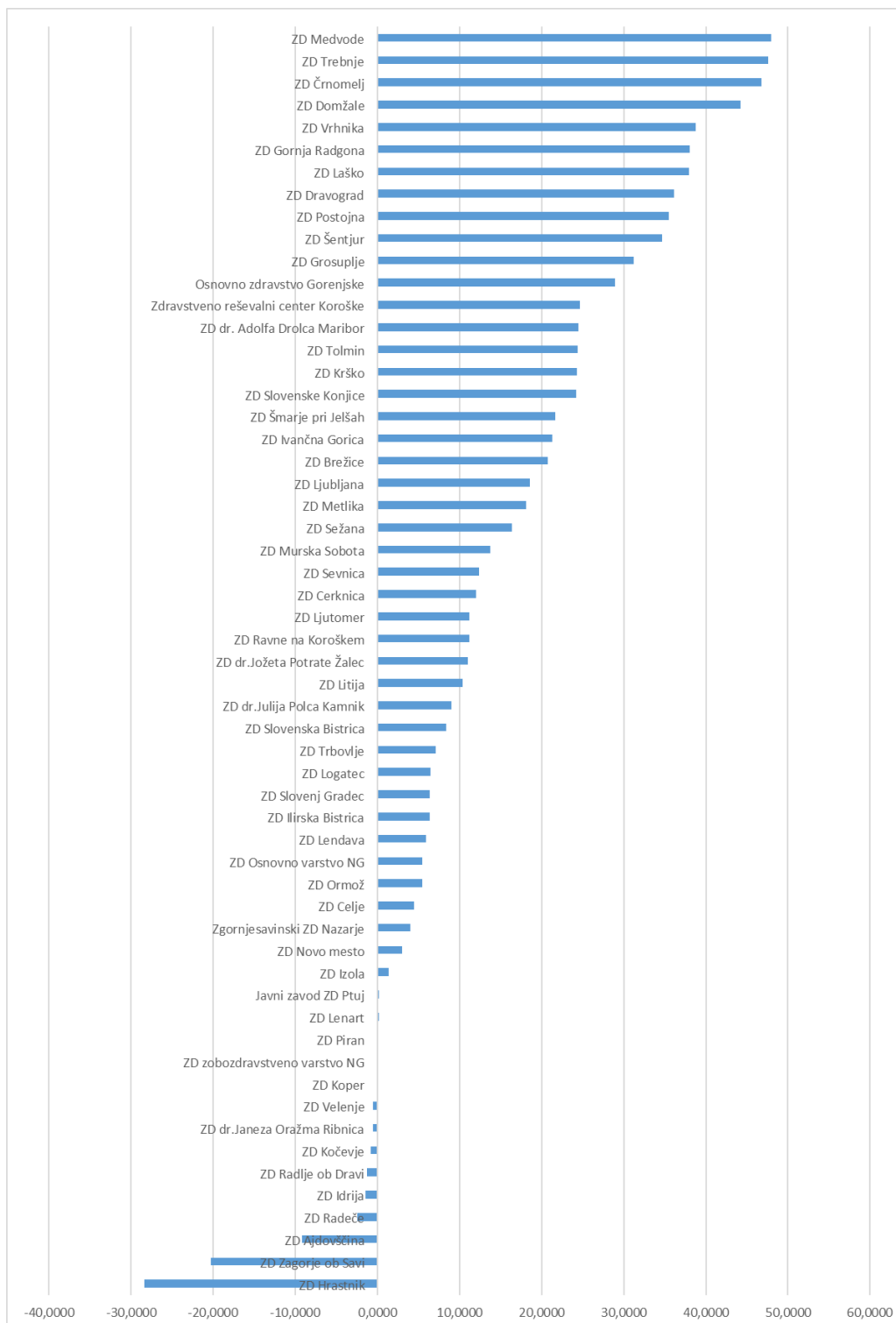
Tabela 83: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov zdravstvenih domovih v letu 2019 in za obdobje od 2023 in do 2025 (v EUR)

Zdravstveni dom	KUMULATIVNI PRESEŽKI oz. PRIMANJKLJAJI			
	2019	2023	2024	2025
ZD Ajdovščina	207.276	338.146	-369.563,23	-477.706,16
ZD Brežice	185.080	1.407.760	1.722.529,45	2.009.517,44
ZD Celje	2.661.809	2.647.476	859.401,62	934.118,19
ZD Cerknica	656.622	1.229.573	1.051.675,15	834.127,33
ZD Črnomelj	340.833	1.362.545	1.660.594,02	1.954.850,20
ZD Domžale	5.754.484	2.780.221	10.800.312,65	8.575.318,66
ZD Dravograd	-3.078	625.796	677.160,00	527.387,35
ZD Gornja Radgona	849.821	1.861.886	1.759.118,57	1.992.887,69
ZD Grosuplje	950.762	2.214.516	2.404.224,31	3.018.081,26
ZD Hrastnik	-154.545	-29.283	-212.678,86	-463.735,80
ZD Idrija	345.822	247.860	-102.808,28	-109.568,74
ZD Ilirska Bistrica	-46.020	677.934	635.338,81	388.140,16
ZD Ivančna Gorica	430.347	899.250	747.435,12	1.259.169,98
ZD Izola	0	268.040	67.441,91	68.907,28
ZD dr. Julija Polca Kamnik	1.491.269	401.683	448.685,10	737.028,22
ZD Kočevje	15.119	82.888	244.344,63	-82.775,30
ZD Koper	12.636	34.809	16.137,00	-6.884,32
Osnovno zdravstvo Gorenjske	8.661.435	15.387.022	12.635.366,00	13.602.663,53
ZD Krško	649.316	1.700.449	1.287.362,96	1.644.388,03
ZD Laško	889.615	1.262.193	955.798,68	955.798,67
ZD Lenart	243.689	943.609	236.858,31	7.569,26
ZD Lendava	-39.304	590.677	144.189,89	335.013,95
ZD Litija	284.143	89.888	495.172,00	777.679,17
ZD Ljubljana	3.622.387	7.659.027	9.234.332,00	10.128.772,06
ZD Ljutomer	1.677.576	3.754.976	4.414.174,46	889.397,35
ZD Logatec	968.761	1.009.867	894.426,51	616.897,44
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	-456.832	10.768.046	8.918.143,28	8.766.988,45
ZD Metlika	31.077	724.560	729.711,87	618.350,51
Zgornjesavinski ZD Nazarje	-788.094	505.331	399.245,14	356.126,94
ZD Murska Sobota	274.920	4.322.891	1.586.047,56	1.463.355,75
ZD-Osnovno varstvo NG	3.414.974	874.372	1.850.359,27	1.464.719,74
ZD Novo mesto	448.823	971.648	891.682,43	630.773,36
ZD Ormož	6.812	584.140	370.526,72	298.240,24
ZD Piran	340	10.365	3.387,68	54,98
ZD Postojna	97.017	2.104.035	2.032.978,11	2.043.043,24
Javni zavod ZD Ptuj	1.985.166	892.690	-286.124,92	30.211,67

ZD Radeče	37.969	54.047	62.919,36	-54.562,90
ZD Radlje ob Dravi	-144.785	31.514	-59.980,74	-29.864,92
Zdravstveno reševalni center Koroške	136.850	848.265	699.809,79	536.236,30
ZD Ravne na Koroškem	834.659	2.452.752	2.205.765,45	610.750,72
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-643.993	72.202	16.497,00	-21.940,57
ZD Sevnica	229.120	227.086	494.075,16	1.034.040,12
ZD Sežana	300.470	751.372	602.887,71	835.072,84
ZD Slovenj Gradec	-28.564	310.008	327.699,55	329.239,71
ZD Slovenska Bistrica	-75.459	1.133.092	1.137.277,97	952.105,71
ZD Slovenske Konjice	876.212	1.614.571	1.515.439,04	1.845.983,56
ZD Šentjur	476.589	2.534.108	3.011.845,36	2.983.667,12
ZD Šmarje pri Jelšah	489.476	1.758.942	1.418.395,77	1.710.872,00
ZD Tolmin	-170.251	2.177.673	1.753.512,46	1.195.987,79
ZD Trbovlje	248.928	753.223	728.173,55	516.968,25
ZD Trebnje	1.742.131	3.618.613	4.134.574,95	4.776.816,84
ZD Velenje	-987.092	-37.927	-465.304,00	-46.689,76
ZD Vrhnika	675.676	3.504.980	3.837.233,97	4.120.846,54
ZD Zagorje ob Savi	-49.240	396	-52.581,65	-445.933,90
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	213.110	275.936	490.324,41	599.216,74
ZD zobozdravstveno varstvo NG	783.114	653.624	786.351,41	0,00
ZD Medvode	426.877	1.576.088	1.746.529,00	2.075.918,48
SKUPAJ	41.041.855	95.517.451	93.594.431,44	89.313.638,45

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 17: Kumulativni poslovni izid posameznega zdravstvenega doma v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Celotni prihodki zdravstvenih domov so v letu 2025 znašali 889.436.733,83 EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 12,54 % oz. za 99.130.990,55 EUR. V primerjavi z letom 2024 so se v letu 2025:

- povišali prihodki od poslovanja za 101.253.985,40 EUR oz. za 12,99 %,
- zmanjšali finančni prihodki za 2.139.835,83 EUR oz. za 34,74 %,
- zmanjšali drugi prihodki 189.423,27 EUR oz. za 4,48 % ter
- povišali prevrednotovalni poslovni prihodki za 146.698,48 EUR oz. za 38,33 %.

Celotni prihodki so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 povišali v 56 zdravstvenih domovih, pri čemer znaša povprečno povečanje prihodkov vseh zdravstvenih domov 12,54 %. Najbolj so se prihodki povečali v ZD Krško (za 21,35 % oz. za 2.348.057,93 EUR), ZD Tolmin (19,66 % oz. za 1.986.338,11 EUR) in ZD Medvode (za 18,94 % oz. za 1.084.185,05 EUR).

Celotni odhodki zdravstvenih domov so v letu 2025 znašali 874.730.405,55 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 91.786.621,48 EUR oz. za 11,72 %. Rast glede na leto 2024 izvira iz:

- povečanja stroškov za blago, material in storitve za 9.156.904,60 EUR oz. za 4,40 %,
- povečanja stroškov dela za 79.728.680,35 EUR oz. za 14,65 %,
- zmanjšanje stroškov amortizacije za 1.616.478,43 EUR oz. za 6,25 % ter
- povečanja preostalih stroškov za 1.284.558,10 EUR oz. za 26,16 %.

V letu 2025 so odhodke povišali vsi zdravstveni domovi v povprečju za 11,72 %. Največje povišanje odhodkov je vidno pri ZD Kočevje (za 20,82 % oz. za 2.039.420,09 EUR), ZD Črnomelj (za 18,67 % oz. za 1.487.862,79 EUR) ter ZD Slovenska Bistrica (za 18,53 % oz. za 1.894.534,07 EUR).

Delež materialnih stroškov se v zadnjih letih giblje v povprečju med 24,8 % in 30,7 %, delež stroškov dela med 65,4 % in 71,3 %, stroški amortizacije pa med 3,1 % in 4,4 %. Med zavodi so razvidne občutne razlike v deležih stroškov v celotnih odhodkih. V letu 2025 izkazuje najnižji delež materialnih stroškov ZRC Koroške (13,91 %), najvišji delež materialnih stroškov v celotnih odhodkih pa ZD Radeče (35,13 %). ZD Radeče izkazuje najnižji delež stroškov dela (61,54 %), najvišji delež stroškov dela pa izkazuje ZRC Koroške (80,77 %). Najnižji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje ZD Kočevje (1,48 %), najvišjega pa ZD Sevnica (1,76 %).

V letu 2025 16 zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe. Primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe in tržne dejavnosti izkazujejo ZD Ajdovščina, ZD Dravograd, ZD Hrastnik, ZD Idrija, ZD Ilirska Bistrica, ZD Kočevje, ZD Koper, ZD Laško, ZD Lenart, ZD Metlika, ZD Radeče, ZD Radlje ob Dravi, ZD dr. Janeza Oranžma Ribnica, ZD Slovenska Bistrica in ZD Zagorje ob Savi.

Zdravstveni domovi so v letu 2025 realizirali 889.436.733,83 EUR celotnih prihodkov, od tega kar 849.262.116,25 EUR oz. 95,48 % na osnovi izvajanja javne službe. Prihodki, ustvarjeni na trgu, so znašali 40.174.617,58 EUR in so v letu 2025 predstavljali 4,52 % celotnih prihodkov. Najvišji delež celotnih prihodkov, pridobljenih z opravljanjem storitev na trgu, izkazujejo ZD Zagorje ob Savi, to je 11,39 %, ZD zobozdravstveno varstvo Nova Gorica, to je 10,45 % in ZD Krško 9,94 %.

Struktura odhodkov se je spremenila, tako da se je delež odhodkov iz naslova opravljanje javne službe povečal z 95,10 % v letu 2024 na 95,48 % v letu 2025.

Tabela 84: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2021 do leta 2025 (v EUR)

Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2023/2022	2024/2023	2025/2024
ZD Ajdovščina	6.981.153	10.009.486	10.366.013,22	11.676.036,72	103,32	103,56	112,64
ZD Brežice	6.000.186	8.582.741	9.215.252,66	10.461.970,78	105,96	107,37	113,53
ZD Celje	19.716.383	28.720.042	30.016.230,31	33.159.848,44	111,29	104,51	110,47
ZD Cerknica	4.362.893	6.001.697	6.064.965,79	7.071.744,97	102,92	101,05	116,60
ZD Črnomelj	5.299.333	7.498.852	8.269.644,16	9.753.579,05	108,02	110,28	117,94
ZD Domžale	12.206.418	22.206.283	24.923.309,41	28.600.433,78	110,81	112,24	114,75
ZD Dravograd	1.551.022	2.571.571	2.908.804,38	2.758.764,56	115,92	113,11	94,84
ZD Gornja Radgona	6.155.985	9.282.506	9.451.305,74	11.116.290,89	107,03	101,82	117,62
ZD Grosuplje	6.184.303	8.811.659	9.104.570,41	10.637.827,72	111,52	103,32	116,84
ZD Hrastnik	2.346.030	3.212.103	3.199.191,56	3.392.181,71	107,02	99,60	106,03
ZD Idrija	5.829.550	8.291.603	8.824.610,27	10.024.542,84	104,59	106,43	113,60
ZD Ilirska Bistrica	3.903.926	5.578.305	5.934.992,83	6.741.648,30	109,48	106,39	113,59
ZD Ivančna Gorica	3.861.983	6.250.178	6.361.763,84	7.557.630,41	121,21	101,79	118,80
ZD Izola	5.251.475	8.364.123	8.600.556,70	10.033.909,16	112,01	102,83	116,67
ZD dr. Julija Polca Kamnik	8.308.354	12.366.730	13.071.076,46	14.833.874,25	111,86	105,70	113,49
ZD Kočevje	4.971.114	8.527.417	9.956.094,87	11.706.285,13	113,48	116,75	117,58
ZD Koper	12.095.858	17.486.713	18.464.301,00	20.536.123,01	110,86	105,59	111,22
Osnovno zdravstvo Gorenjske	48.763.994	72.256.241	77.498.178,00	87.604.852,61	108,88	107,25	113,04
ZD Krško	7.791.249	9.976.072	10.996.189,49	13.344.247,42	107,13	110,23	121,35
ZD Laško	3.562.074	4.671.044	5.006.355,81	5.483.298,58	102,75	107,18	109,53
ZD Lenart	4.431.118	6.679.621	6.475.161,20	7.430.343,35	107,91	96,94	114,75
ZD Lendava	5.584.806	8.924.850	9.132.404,49	10.045.975,77	112,03	102,33	110,00
ZD Litija	4.739.385	7.220.656	8.681.528,29	9.998.024,24	113,97	120,23	115,16
ZD Ljubljana	70.782.290	89.280.121	94.295.978,00	101.910.970,51	106,09	105,62	108,08
ZD Ljutomer	4.825.755	8.790.641	9.316.571,03	10.718.525,81	112,22	105,98	115,05
ZD Logatec	5.023.313	9.870.790	10.697.859,58	11.472.392,01	115,01	108,38	107,24
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	44.452.020	61.074.993	63.795.402,00	72.642.785,80	106,74	104,45	113,87
ZD Metlika	2.741.056	4.195.517	4.267.699,79	4.887.786,33	110,08	101,72	114,53
Zgornjesavinski ZD Nazarje	3.517.175	6.466.593	7.241.465,56	7.749.965,08	102,63	111,98	107,02
ZD Murska Sobota	14.869.168	22.925.242	23.853.270,41	27.021.846,02	105,56	104,05	113,28
ZD-Osnovno varstvo NG	14.049.226	20.112.012	22.005.648,16	23.916.108,45	109,06	109,42	108,68
ZD Novo mesto	14.776.352	17.870.390	20.098.744,75	22.390.406,15	90,80	112,47	111,40

ZD Ormož	5.713.776	9.712.624	10.698.106,10	11.068.408,19	111,07	110,15	103,46
ZD Piran	3.293.242	6.289.835	6.537.157,29	7.066.311,10	116,35	103,93	108,09
ZD Postojna	5.663.435	9.131.860	9.666.358,71	10.701.208,08	111,04	105,85	110,71
Javni zavod ZD Ptuj	11.835.445	18.693.371	19.400.145,23	21.909.684,10	110,47	103,78	112,94
ZD Radeče	1.185.428	2.028.023	2.262.363,01	2.441.784,56	111,69	111,56	107,93
ZD Radlje ob Dravi	3.013.709	5.740.337	6.030.753,05	7.075.705,83	106,70	105,06	117,33
Zdravstveno reševalni center Koroške	3.585.293	5.283.174	5.761.457,78	6.718.750,63	108,73	109,05	116,62
ZD Ravne na Koroškem	7.246.682	10.492.629	10.782.612,86	11.842.748,76	109,56	102,76	109,83
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	4.525.721	6.573.232	6.952.597,00	7.968.663,10	107,68	105,77	114,61
ZD Sevnica	6.078.379	10.820.596	12.230.626,81	13.809.004,98	110,44	113,03	112,91
ZD Sežana	6.578.080	9.351.654	9.580.787,73	10.718.872,98	111,58	102,45	111,88
ZD Slovenj Gradec	4.761.151	7.763.406	8.630.674,70	9.796.278,90	96,27	111,17	113,51
ZD Slovenska Bistrica	6.302.593	9.478.803	10.236.694,13	12.023.613,33	102,25	108,00	117,46
ZD Slovenske Konjice	4.227.788	6.903.150	7.473.755,24	8.862.656,38	113,92	108,27	118,58
ZD Šentjur	3.994.335	6.866.505	6.872.201,54	7.391.300,60	114,53	100,08	107,55
ZD Šmarje pri Jelšah	7.011.278	10.565.936	11.656.600,96	13.021.066,94	115,13	110,32	111,71
ZD Tolmin	6.716.591	10.760.607	10.103.936,56	12.090.274,67	111,44	93,90	119,66
ZD Trbovlje	6.750.186	10.852.964	11.672.872,79	13.218.172,65	114,87	107,55	113,24
ZD Trebnje	6.326.726	8.825.491	9.277.422,85	10.799.490,86	108,95	105,12	116,41
ZD Velenje	15.167.524	22.477.438	22.344.239,00	25.498.413,21	106,47	99,41	114,12
ZD Vrhnika	4.223.260	7.061.785	7.738.109,11	9.170.277,37	119,63	109,58	118,51
ZD Zagorje ob Savi	3.673.519	5.048.075	5.501.928,66	6.083.375,79	93,38	108,99	110,57
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	5.139.663	7.512.795	7.746.070,36	8.616.934,44	109,62	103,11	111,24
ZD zobozdravstveno varstvo NG	4.641.184	6.793.919	7.328.148,53	8.054.348,37	121,54	107,86	109,91
ZD Medvode	3.570.343	5.454.142	5.724.983,11	6.809.168,16	111,74	104,97	118,94
SKUPAJ	506.160.278	746.671.617	790.305.743,28	889.436.733,83	110,88	105,84	112,54

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 85: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2019 in obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2019	2023	2024	2025	2023 / 2022	2024 / 2023	2025 / 2024
ZD Ajdovščina	6.907.801	10.054.090	10.806.601,70	11.784.179,65	103,95	107,48	109,05
ZD Brežice	5.773.789	8.515.450	8.891.704,94	10.165.251,17	110,65	104,42	114,32
ZD Celje	19.282.974	28.291.798	29.800.495,12	33.082.744,94	116,13	105,33	111,01
ZD Cerknica	4.321.501	5.826.246	6.027.196,50	7.029.249,57	109,71	103,45	116,63
ZD Črnomelj	5.223.776	7.490.565	7.969.353,29	9.457.216,08	110,54	106,39	118,67
ZD Domžale	11.490.414	21.055.900	23.848.565,88	27.764.028,94	111,14	113,26	116,42
ZD Dravograd	1.444.779	2.480.395	2.811.324,11	2.874.553,64	118,81	113,34	102,25
ZD Gornja Radgona	6.047.510	9.154.621	9.554.072,77	10.880.398,46	112,60	104,36	113,88
ZD Grosuplje	5.889.532	8.481.909	8.913.547,03	10.021.164,36	113,94	105,09	112,43
ZD Hrastnik	2.245.665	3.241.386	3.399.902,34	3.643.238,65	108,32	104,89	107,16
ZD Idrija	5.943.813	8.432.206	9.175.278,27	10.175.268,24	107,91	108,81	110,90
ZD Ilirska Bistrica	3.694.920	5.595.016	5.972.077,69	6.987.600,83	115,76	106,74	117,00
ZD Ivančna Gorica	3.775.636	5.890.236	6.153.208,40	6.744.192,66	120,76	104,46	109,60
ZD Izola	5.270.651	8.269.547	8.650.640,13	10.032.111,30	113,77	104,61	115,97
ZD dr.Julija Polca Kamnik	8.003.065	12.287.156	13.023.514,36	14.342.663,83	114,59	105,99	110,13
ZD Kočevje	4.961.239	8.626.390	9.794.638,11	11.834.058,20	117,37	113,54	120,82
ZD Koper	12.083.222	17.452.806	18.444.163,00	20.543.007,33	110,86	105,68	111,38
Osnovno zdravstvo Gorenjske	47.482.065	72.183.443	77.481.418,00	86.575.188,62	112,44	107,34	111,74
ZD Krško	7.436.229	9.853.531	11.136.939,91	12.982.744,79	111,78	113,02	116,57
ZD Laško	3.351.139	4.665.304	5.310.378,65	5.558.206,26	105,31	113,83	104,67
ZD Lenart	4.374.349	6.554.527	6.731.912,01	7.659.632,40	107,65	102,71	113,78
ZD Lendava	5.580.710	8.320.520	8.982.549,09	9.704.167,82	109,26	107,96	108,03
ZD Litija	4.455.241	7.130.768	8.186.356,29	9.201.657,83	112,55	114,80	112,40
ZD Ljubljana	70.188.922	87.708.992	92.705.046,00	99.423.836,15	106,35	105,70	107,25
ZD Ljutomer	4.488.229	8.007.470	8.653.859,30	9.824.781,65	117,54	108,07	113,53
ZD Logatec	4.928.727	9.255.971	10.355.686,36	11.354.129,98	116,85	111,88	109,64
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	41.787.702	59.553.523	64.762.548,00	72.526.812,57	109,94	108,75	111,99
ZD Metlika	2.575.401	4.110.342	4.262.411,53	4.999.147,69	114,17	103,70	117,28
Zgornjesavinski ZD Nazarje	3.405.246	6.270.279	7.154.271,73	7.705.720,06	100,79	114,10	107,71
ZD Murska Sobota	14.391.348	22.413.602	24.237.424,77	27.011.066,04	107,32	108,14	111,44
ZD-Osnovno varstvo NG	13.295.886	19.402.747	20.678.880,80	23.700.646,95	109,82	106,58	114,61
ZD Novo mesto	14.327.529	18.688.545	19.200.050,89	21.754.795,69	109,67	102,74	113,31
ZD Ormož	5.706.964	9.119.145	10.323.848,74	10.767.359,64	106,80	113,21	104,30
ZD Piran	3.292.902	6.283.954	6.531.726,92	7.065.742,72	118,14	103,94	108,18
ZD Postojna	5.662.547	8.742.858	9.731.573,21	10.670.316,61	110,00	111,31	109,65
Javni zavod ZD Ptuj	11.193.995	17.788.054	19.686.270,15	21.590.942,58	110,35	110,67	109,68

ZD Radeče	1.164.578	2.051.025	2.253.398,62	2.559.266,82	118,01	109,87	113,57
ZD Radlje ob Dravi	3.013.477	5.708.362	6.090.663,91	7.105.570,75	109,05	106,70	116,66
Zdravstveno reševalni center Koroške	3.430.494	5.119.613	5.866.859,89	6.682.117,39	107,31	114,60	113,90
ZD Ravne na Koroškem	7.113.726	10.060.528	10.775.024,92	12.497.499,32	110,65	107,10	115,99
ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	4.423.536	6.370.439	6.935.859,00	8.007.100,84	104,73	108,88	115,44
ZD Sevnica	5.837.076	10.593.820	11.961.262,49	13.264.998,35	112,02	112,91	110,90
ZD Sežana	6.481.450	9.221.604	9.558.371,31	10.399.226,56	111,15	103,65	108,80
ZD Slovenj Gradec	4.879.549	8.218.490	8.611.934,04	9.793.940,24	112,14	104,79	113,73
ZD Slovenska Bistrica	6.107.680	9.353.048	10.226.040,23	12.120.574,30	106,08	109,33	118,53
ZD Slovenske Konjice	4.006.184	6.298.768	6.975.307,22	8.037.072,08	115,69	110,74	115,22
ZD Šentjur	3.663.531	6.201.352	6.354.754,56	6.815.701,84	115,47	102,47	107,25
ZD Šmarje pri Jelšah	6.766.463	10.177.087	11.618.171,76	12.692.326,68	114,55	114,16	109,25
ZD Tolmin	6.820.782	9.971.999	10.528.096,95	12.088.789,03	110,95	105,58	114,82
ZD Trbovlje	6.593.216	10.316.215	11.072.025,95	12.881.383,91	117,04	107,33	116,34
ZD Trebnje	5.639.220	8.310.949	8.901.142,54	10.184.491,53	112,40	107,10	114,42
ZD Velenje	15.093.380	22.515.365	22.771.616,00	25.077.191,78	110,75	101,14	110,12
ZD Vrhnika	3.898.542	6.532.962	7.404.291,81	8.163.203,27	124,45	113,34	110,25
ZD Zagorje ob Savi	3.683.459	5.046.966	5.554.510,31	6.476.728,04	104,08	110,06	116,60
ZD dr.Jožeta Potrate Žalec	4.993.993	7.408.939	7.530.468,32	8.185.728,56	112,76	101,64	108,70
ZD zobozdravstveno varstvo NG	4.517.414	6.649.072	7.052.025,15	7.782.274,80	120,06	106,06	110,36
ZD Medvode	3.440.366	5.375.068	5.552.523,10	6.477.395,56	113,99	103,30	116,66
SKUPAJ	491.853.534	728.700.963	782.943.784,07	874.730.405,55	110,73	107,44	111,72

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 86: Relativna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2025 glede na leto 2024 (v %)

Zdravstveni dom	RELATIVNA RAST 2025 / 2024				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	9,05	3,22	11,04	-2,14	54,66
ZD Brežice	14,32	10,79	15,28	5,35	240,86
ZD Celje	11,01	-0,31	14,85	6,69	24,15
ZD Cerknica	16,63	7,59	21,52	-9,03	76,29
ZD Črnomelj	18,67	10,69	22,05	20,11	16,54
ZD Domžale	16,42	16,57	17,15	4,66	2,22
ZD Dravograd	2,25	0,82	4,81	-19,42	-57,40
ZD Gornja Radgona	13,88	6,49	17,51	6,97	-7,70
ZD Grosuplje	12,43	4,53	16,19	23,60	-8,38
ZD Hrastnik	7,16	3,37	7,94	1,63	638,36
ZD Idrija	10,90	7,91	12,39	17,45	-32,54
ZD Ilirska Bistrica	17,00	20,00	16,40	11,13	-47,72
ZD Ivančna Gorica	9,60	3,18	12,15	9,05	-34,91
ZD Izola	15,97	13,74	16,81	0,98	82,25
ZD dr. Julija Polca Kamnik	10,13	2,35	13,63	4,36	14,28
ZD Kočevje	20,82	3,64	34,94	-21,15	9,57
ZD Koper	11,38	-3,03	16,59	7,65	30,61
Osnovno zdravstvo Gorenjske	11,74	6,33	14,08	-1,04	26,63
ZD Krško	16,57	11,65	17,08	47,09	60,10
ZD Laško	4,67	-9,77	10,31	15,01	56,98
ZD Lenart	13,78	10,35	17,19	-6,95	-13,52
ZD Lendava	8,03	2,59	10,15	5,57	20,83
ZD Litija	12,40	-3,10	21,30	0,47	7,92
ZD Ljubljana	7,25	0,24	9,18	14,69	306,45
ZD Ljutomer	13,53	5,35	17,14	9,15	4,65
ZD Logatec	9,64	1,28	13,68	-10,93	13,59
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	11,99	2,21	15,57	0,68	13,90
ZD Metlika	17,28	9,64	18,75	39,73	32,16
Zgornjesavinski ZD Nazarje	7,71	-15,88	20,95	6,74	157,08
ZD Murska Sobota	11,44	1,67	14,78	14,99	-11,88
ZD Osnovno varstvo NG	14,61	9,18	15,44	17,77	209,64
ZD Novo mesto	13,31	2,65	17,87	-11,33	115,43
ZD Ormož	4,30	-4,43	9,65	-15,54	-4,46
ZD Piran	8,18	3,26	8,40	10,29	136,33
ZD Postojna	9,65	-0,25	15,08	-13,65	-8,06
Javni zavod ZD Ptuj	9,68	-0,74	14,22	8,93	-29,22
ZD Radeče	13,57	11,30	15,13	-7,96	92,73
ZD Radlje ob Dravi	16,66	6,99	21,64	0,08	12,09
Zdravstveno reševalni center Koroške	13,90	-12,06	19,45	22,81	16,55
ZD Ravne na Koroškem	15,99	11,11	18,32	20,72	10,69
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	15,44	13,18	17,08	5,10	1,10
ZD Sevnica	10,90	-6,78	16,95	39,58	22,48

ZD Sežana	8,80	4,08	10,82	3,87	126,62
ZD Slovenj Gradec	13,73	14,28	14,58	-5,49	9,32
ZD Slovenska Bistrica	18,53	15,26	20,06	10,37	7,42
ZD Slovenske Konjice	15,22	9,13	18,50	3,29	-11,36
ZD Šentjur	7,25	9,58	7,26	-5,08	7,68
ZD Šmarje pri Jelšah	9,25	15,39	8,05	-1,43	-31,23
ZD Tolmin	14,82	11,92	16,51	8,50	-72,16
ZD Trbovlje	16,34	6,30	21,40	-14,86	12,99
ZD Trebnje	14,42	5,93	18,22	4,65	9,14
ZD Velenje	10,12	9,98	9,80	18,70	9,29
ZD Vrhnika	10,25	2,64	13,01	12,31	-11,63
ZD Zagorje ob Savi	16,60	11,29	19,87	10,31	-26,20
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	8,70	-3,02	14,22	7,32	35,48
ZD zobozdravstveno varstvo NG	10,36	5,06	12,53	10,18	211,84
ZD Medvode	16,66	9,95	19,78	5,25	50,34
SKUPAJ	11,72	4,40	14,65	6,25	26,16

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

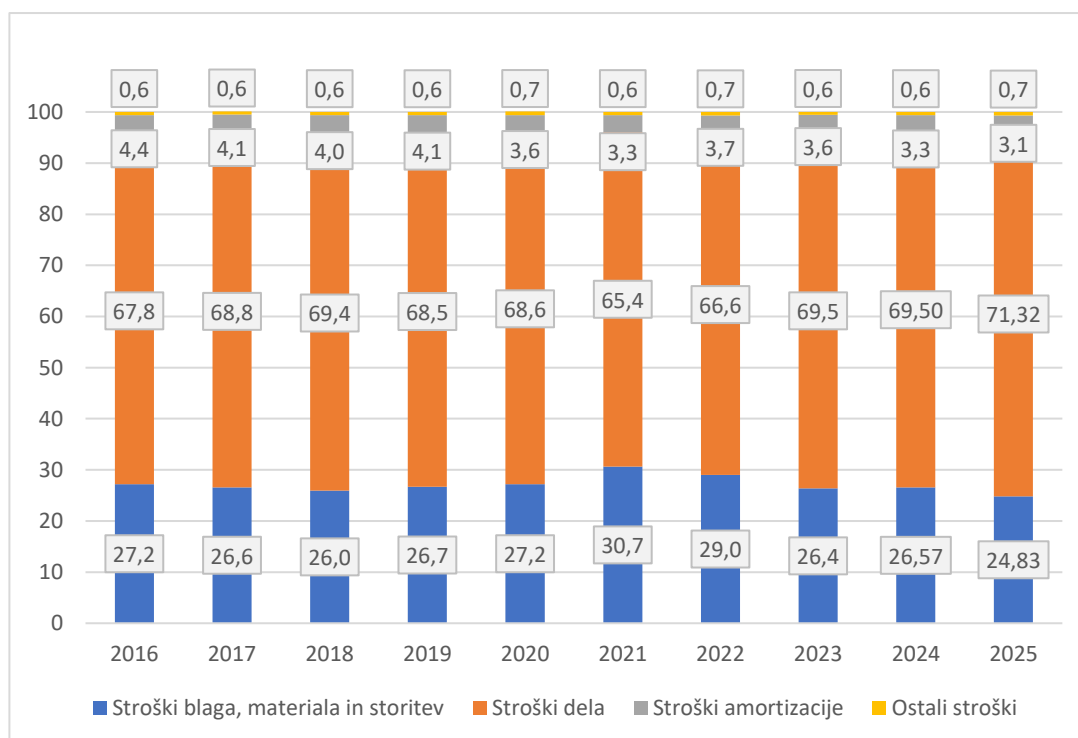
Tabela 87: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2025 (v %)

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	11.784.179,65	23,97	72,43	2,47	1,13
ZD Brežice	10.165.251,17	23,06	72,71	3,57	0,66
ZD Celje	33.082.744,94	21,45	74,20	3,41	0,94
ZD Cerknica	7.029.249,57	25,30	70,89	3,25	0,55
ZD Črnomelj	9.457.216,08	26,90	69,26	3,01	0,84
ZD Domžale	27.764.028,94	27,16	68,88	3,14	0,82
ZD Dravograd	2.874.553,64	33,23	64,25	2,14	0,38
ZD Gornja Radgona	10.880.398,46	25,20	70,44	3,53	0,83
ZD Grosuplje	10.021.164,36	31,22	64,99	3,50	0,29
ZD Hrastnik	3.643.238,65	29,21	67,37	2,58	0,84
ZD Idrija	10.175.268,24	28,23	66,25	4,94	0,58
ZD Ilirska Bistrica	6.987.600,83	30,88	65,23	3,70	0,19
ZD Ivančna Gorica	6.744.192,66	25,18	71,36	3,41	0,05
ZD Izola	10.032.111,30	21,92	73,77	3,25	1,06
ZD dr. Julija Polca Kamnik	14.342.663,83	26,13	69,43	3,42	1,01
ZD Kočevje	11.834.058,20	34,60	63,13	1,48	0,78
ZD Koper	20.543.007,33	22,36	74,53	2,55	0,56
Osnovno zdravstvo Gorenjske	86.575.188,62	24,51	72,61	2,37	0,51
ZD Krško	12.982.744,79	21,98	75,11	2,29	0,63
ZD Laško	5.558.206,26	25,36	71,05	3,18	0,41
ZD Lenart	7.659.632,40	31,67	64,66	2,84	0,83
ZD Lendava	9.704.167,82	24,50	71,53	3,83	0,14
ZD Litija	9.201.657,83	27,94	67,38	3,59	1,09
ZD Ljubljana	99.423.836,15	25,24	71,43	2,91	0,42
ZD Ljutomer	9.824.781,65	24,87	70,50	3,40	1,23
ZD Logatec	11.354.129,98	23,57	72,54	2,89	1,00
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	72.526.812,57	21,02	74,99	2,94	1,05
ZD Metlika	4.999.147,69	22,34	73,46	3,70	0,49
Zgornjesavinski ZD Nazarje	7.705.720,06	28,04	67,89	3,28	0,79
ZD Murska Sobota	27.011.066,04	21,08	74,56	3,43	0,94
ZD Osnovno varstvo NG	23.700.646,95	22,19	73,26	3,79	0,76
ZD Novo mesto	21.754.795,69	25,34	69,66	3,25	1,76
ZD Ormož	10.767.359,64	28,65	68,16	2,92	0,26
ZD Piran	7.065.742,72	21,89	74,46	2,08	1,57
ZD Postojna	10.670.316,61	24,86	71,65	3,15	0,34
Javni zavod ZD Ptuj	21.590.942,58	24,95	71,18	3,52	0,35
ZD Radeče	2.559.266,82	35,13	61,54	2,30	1,03
ZD Radlje ob Dravi	7.105.570,75	27,89	69,92	2,00	0,18
Zdravstveno reševalni center Koroške	6.682.117,39	13,91	80,77	4,63	0,69
ZD Ravne na Koroškem	12.497.499,32	31,06	65,83	2,43	0,67
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	8.007.100,84	30,88	66,02	3,05	0,05
ZD Sevnica	13.264.998,35	25,28	67,76	5,67	1,28
ZD Sežana	10.399.226,56	28,30	68,11	3,22	0,37

ZD Slovenj Gradec	9.793.940,24	25,65	69,91	2,86	1,58
ZD Slovenska Bistrica	12.120.574,30	23,89	72,86	2,68	0,57
ZD Slovenske Konjice	8.037.072,08	26,02	70,26	3,39	0,33
ZD Šentjur	6.815.701,84	24,73	69,86	4,12	1,30
ZD Šmarje pri Jelšah	12.692.326,68	28,98	66,27	4,14	0,61
ZD Tolmin	12.088.789,03	25,37	71,36	3,21	0,06
ZD Trbovlje	12.881.383,91	21,65	74,57	2,83	0,96
ZD Trebnje	10.184.491,53	23,39	71,57	4,12	0,91
ZD Velenje	25.077.191,78	22,02	73,98	3,52	0,48
ZD Vrhnika	8.163.203,27	22,71	73,19	3,43	0,67
ZD Zagorje ob Savi	6.476.728,04	31,20	64,93	3,76	0,12
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	8.185.728,56	28,45	66,34	3,78	1,43
ZD zobozdravstveno varstvo NG	7.782.274,80	26,70	68,67	4,59	0,04
ZD Medvode	6.477.395,56	26,16	70,32	3,08	0,43
SKUPAJ	874.730.405,55	24,83	71,32	3,14	0,71

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 18: Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 88: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2025 (v EUR)

Zdravstveni dom	2024		2025	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
ZD Ajdovščina	-413.191,25	-27.397,23	-102.706,59	-5.436,34
ZD Brežice	295.998,11	18.771,30	267.379,79	19.608,20
ZD Celje	50.316,78	161.608,94	7.962,83	66.753,74
ZD Cerknica	19.351,18	17.784,05	25.634,31	6.046,42
ZD Črnomelj	279.303,46	18.745,52	278.896,01	15.360,17
ZD Domžale	1.031.195,73	36.579,49	794.565,48	37.788,88
ZD Dravograd	88.447,44	6.850,86	-120.705,53	3.773,88
ZD Gornja Radgona	-102.767,03	0,00	217.255,31	16.513,81
ZD Grosuplje	179.375,36	10.333,17	586.006,45	27.850,50
ZD Hrastnik	-205.642,96	4.932,18	-253.862,32	2.805,38
ZD Idrija	-368.170,40	17.502,40	-163.439,09	12.713,69
ZD Ilirska Bistrica	12.350,33	-52.272,88	-249.519,22	2.320,57
ZD Ivančna Gorica	202.588,88	5.296,30	795.059,11	16.675,75
ZD Izola	-49.012,94	-1.124,14	1.671,28	0,00
ZD dr. Julija Polca Kamnik	44.778,26	2.223,39	474.883,27	13.459,85
ZD Kočevje	156.875,59	4.581,17	-130.273,07	2.500,00
ZD Koper	15.342,59	794,10	-13.485,78	6.601,46
Osnovno zdravstvo Gorenjske	-630.733,68	640.218,16	463.551,92	556.963,48
ZD Krško	-131.224,95	-9.525,47	313.308,59	43.716,48
ZD Laško	-316.494,76	10.102,91	-70.827,82	-4.079,86
ZD Lenart	-251.775,08	-4.975,73	-222.844,77	-6.444,28
ZD Lendava	139.490,18	4.633,42	316.504,88	18.509,07
ZD Litija	456.947,37	25.408,58	692.575,73	85.103,44
ZD Ljubljana	1.355.771,30	219.533,89	2.203.901,46	196.038,92
ZD Ljutomer	600.543,09	58.655,09	809.220,29	80.177,06
ZD Logatec	305.340,01	35.497,56	113.206,32	4.457,40
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	-997.062,09	18.788,64	55.468,48	50.114,87
ZD Metlika	4.880,98	271,21	-108.621,85	-2.739,51
Zgornjesavinski ZD Nazarje	84.214,12	2.417,03	40.833,07	2.679,86
ZD Murska Sobota	-387.878,19	3.723,83	5.563,16	4.353,28
ZD Osnovno varstvo NG	1.236.689,44	85.616,70	132.516,66	81.843,81
ZD Novo mesto	452.211,34	439.471,09	1.312,34	629.461,02
ZD Ormož	359.048,60	11.478,12	289.539,51	8.700,73
ZD Piran	3.387,68	0,00	0,00	54,98
ZD Postojna	-67.620,09	-3.436,91	23.348,29	138,25
Javni zavod ZD Ptuj	-272.933,03	-13.191,89	304.175,74	12.160,85
ZD Radeče	4.520,69	4.352,15	-119.108,85	1.626,59
ZD Radlje ob Dravi	-64.340,56	4.359,82	-41.926,19	12.061,27
Zdravstveno reševalni center Koroške	-105.201,86	-200,25	36.310,50	116,01
ZD Ravne na Koroškem	5.422,24	2.165,70	-659.455,36	4.704,80
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	16.293,83	203,34	-37.648,99	-788,75
ZD Sevnica	224.583,82	42.405,52	468.837,79	71.127,17
ZD Sežana	16.825,80	89,41	311.694,24	7.216,24
ZD Slovenj Gradec	17.111,00	581,04	1.532,58	7,58
ZD Slovenska Bistrica	4.028,46	157,60	-96.960,97	0,00
ZD Slovenske Konjice	469.755,08	22.410,20	796.594,40	26.115,40
ZD Šentjur	503.842,42	13.001,26	567.617,46	6.589,27
ZD Šmarje pri Jelšah	-95.434,89	131.037,14	226.731,38	101.347,10
ZD Tolmin	-422.323,93	-1.836,46	245,70	120,34

ZD Trbovlje	565.237,48	33.379,10	317.262,52	18.158,49
ZD Trebnje	322.770,43	40.219,64	550.647,65	56.376,28
ZD Velenje	-404.982,28	-22.394,81	382.490,76	36.123,03
ZD Vrhnika	328.637,55	3.616,46	992.729,22	6.698,16
ZD Zagorje ob Savi	-63.255,26	10.673,61	-399.508,16	6.155,91
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	179.558,84	34.829,41	395.122,36	33.761,13
ZD zobozdravstveno varstvo NG	59.326,33	212.943,62	33.025,32	235.813,37
ZD Medvode	168.744,85	1.696,09	324.318,95	5.070,53
SKUPAJ	4.911.061,41	2.283.584,44	11.828.606,55	2.634.945,73

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

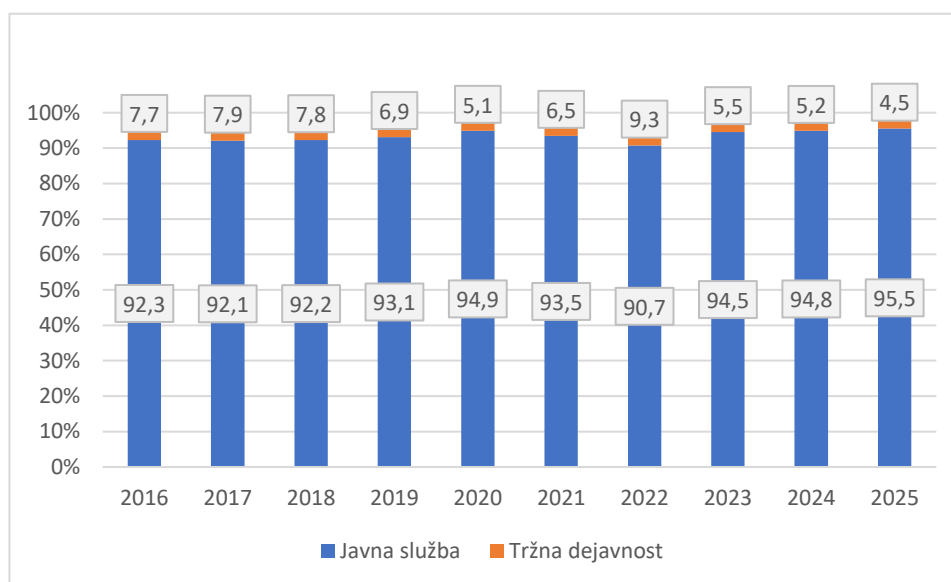
Tabela 89: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v %)

Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI				CELOTNI ODHODKI			
	2019 % javne službe	2023 % javne službe	2024 % javne službe	2025 % javne službe	2019 % javne službe	2023 % javne službe	2024 % javne službe	2025 % javne službe
ZD Ajdovščina	91,86	93,20	93,77	94,97	91,86	93,20	93,77	94,97
ZD Brežice	91,85	94,59	94,13	93,36	91,87	94,59	94,14	93,36
ZD Celje	92,98	94,22	93,57	94,89	93,38	94,95	94,07	95,09
ZD Cerknica	92,82	94,10	93,84	95,59	93,32	94,02	94,11	95,68
ZD Črnomelj	92,45	94,90	94,57	94,78	93,04	94,90	94,60	94,78
ZD Domžale	92,72	92,64	95,21	95,46	92,88	92,65	95,15	95,46
ZD Dravograd	97,29	98,82	97,58	95,56	97,28	98,90	97,74	95,87
ZD Gornja Radgona	93,61	93,85	93,16	92,85	93,60	93,85	93,23	92,85
ZD Grosuplje	92,45	92,94	93,92	95,46	92,45	92,94	93,92	95,46
ZD Hrastnik	86,38	91,56	93,04	94,19	88,05	91,89	93,59	94,67
ZD Idrija	93,18	94,06	94,64	95,12	93,33	94,47	95,04	95,32
ZD Ilirska Bistrica	98,02	97,79	98,44	98,65	97,92	97,79	97,57	98,73
ZD Ivančna Gorica	95,90	96,45	96,99	97,77	95,90	96,45	96,99	97,77
ZD Izola	94,12	97,81	97,76	98,64	94,19	97,81	97,76	98,64
ZD dr. Julija Polca Kamnik	94,09	95,71	96,32	97,27	94,09	95,71	96,32	97,27
ZD Kočevje	96,07	96,17	97,20	97,34	96,07	96,21	97,20	97,39
ZD Koper	91,90	95,36	95,39	96,42	91,98	95,42	95,39	96,45
Osnovno zdravstvo Gorenjske	94,20	95,43	94,46	96,21	94,64	96,05	95,29	96,82
ZD Krško	87,78	88,91	89,25	90,06	87,78	88,93	89,30	90,12
ZD Laško	94,79	96,43	97,26	97,62	94,79	96,49	97,65	97,58
ZD Lenart	94,32	98,09	98,06	97,19	94,32	98,09	98,06	97,19
ZD Lendava	97,31	96,78	96,54	96,36	97,31	96,78	96,54	96,43
ZD Litija	97,14	97,02	94,73	95,51	97,14	97,31	94,73	96,25
ZD Ljubljana	91,22	92,65	93,44	94,43	91,22	92,82	93,58	94,58
ZD Ljutomer	80,56	76,88	95,16	95,69	80,56	76,88	95,47	96,12
ZD Logatec	94,99	96,65	96,50	96,89	95,00	97,42	96,72	96,90
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	92,20	93,80	93,87	94,48	92,50	93,78	94,01	94,55
ZD Metlika	95,01	93,18	97,43	97,54	95,25	93,20	97,43	97,54
Zgornjesavinski ZD Nazarje	96,72	97,27	97,21	97,31	96,72	97,27	97,21	97,33
ZD Murska Sobota	95,10	96,83	96,90	96,88	95,10	96,83	96,96	96,89
ZD Osnovno varstvo NG	96,81	97,40	97,46	97,47	97,17	97,81	97,71	97,79
ZD Novo mesto	91,73	92,85	93,20	93,57	94,50	95,25	95,21	96,29
ZD Ormož	96,00	96,57	96,90	97,08	96,00	96,57	96,90	97,08
ZD Piran	87,95	93,34	94,73	95,47	87,96	93,45	94,73	95,48
ZD Postojna	93,95	96,07	96,02	96,24	93,95	96,03	96,01	96,23
Javni zavod ZD Ptuj	93,11	95,31	95,37	95,38	93,11	95,31	95,37	95,38
ZD Radeče	97,66	98,24	97,95	98,35	97,95	98,60	98,13	98,49
ZD Radlje ob Dravi	86,61	94,12	94,58	94,83	87,02	94,27	94,71	95,02
Zdravstveno reševalni center Koroške	98,75	99,81	99,81	99,68	98,75	99,81	99,81	99,68
ZD Ravne na Koroškem	89,16	92,27	92,85	92,34	89,07	92,86	92,86	92,78
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	94,85	96,17	96,84	97,37	94,85	96,14	96,84	97,37
ZD Sevnica	94,72	94,26	93,47	93,81	95,17	94,69	93,68	94,10
ZD Sežana	93,44	96,24	97,41	97,62	93,24	96,23	97,41	97,62
ZD Slovenj Gradec	94,02	98,64	98,60	99,56	94,16	98,72	98,61	99,56
ZD Slovenska Bistrica	93,78	93,69	94,12	95,01	93,78	93,69	94,12	95,05

ZD Slovenske Konjice	94,13	95,52	95,98	96,09	94,71	95,70	96,11	96,05
ZD Šentjur	98,08	98,62	98,86	99,01	98,33	98,96	98,97	99,02
ZD Šmarje pri Jelšah	95,37	96,72	96,75	97,54	95,35	97,06	97,87	98,27
ZD Tolmin	95,66	94,59	94,18	95,13	95,81	94,59	94,39	95,13
ZD Trbovlje	96,37	96,18	95,95	96,27	96,37	96,08	96,03	96,31
ZD Trebnje	91,75	93,92	93,98	95,12	91,72	94,41	94,32	95,46
ZD Velenje	93,71	93,40	93,04	93,16	93,71	93,40	93,07	93,19
ZD Vrhnika	98,29	99,05	99,08	99,37	98,27	99,06	99,08	99,38
ZD Zagorje ob Savi	86,57	88,81	89,33	88,61	87,23	89,34	89,62	89,40
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	94,99	95,83	95,67	95,43	95,40	96,23	96,01	95,60
ZD zobozdravstveno varstvo NG	89,41	89,20	87,75	89,55	91,77	90,77	90,34	92,26
ZD Medvode	94,50	97,16	96,68	97,21	94,29	97,13	96,61	97,15
SKUPAJ	93,13	94,49	94,85	95,48	93,37	94,76	95,10	95,73

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 19: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

6.2 Plače in zaposlenost

6.2.1 Stanje zaposlenih po delovnih skupinah

Tako kot v bolnišnicah se tudi v zdravstvenih domovih zaposlenost spremlja na podlagi poročanja na obrazcu 3 – Kadri. Zdravstveni domovi zaposlene uvrščajo na delovna mesta po razporeditvi glede na sistematizirano delovno mesto in poročajo na način, da navajajo dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi in za katere zdravstveni dom plačuje prispevke (ne pa priznan kader iz pogodb z ZZZS, podjemnih pogodb...), med katere so tako vštetni zaposleni, brez preračuna na polni delovni čas. V število specializantov pa so vključeni tisti, s katerimi ima zdravstveni dom sklenjeno pogodbo o zaposlitvi.

Največ zaposlenih v zdravstvenih domovih (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) na dan 31. 12. 2025 je bilo v ZD Ljubljana (1412 zaposlenih), Osnovno zdravstvo Gorenjske (1184 zaposlenih) in ZD dr. Adolfa Drolca Maribor (1070 zaposlenih).

Ob primerjavi stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2025 in stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2024 ugotavljamo, da se je v 56 javnih zdravstvenih domovih:

- število zdravnikov in zobozdravnikov povečalo za 87 oseb oziroma za 3,37 %;
- število zaposlenih v zdravstveni negi povečalo za 107 oseb oziroma za 1,83 %;
- število zaposlenih farmacevtskih delavcev zmanjšalo za 2 osebi oziroma za 22,22 %;
- število zdravstvenih delavcev in sodelavcev povečalo za 118 oseb oziroma za 4,55 %;
- število nezdravstvenih delavcev povečalo za 23 oseb oziroma za 1,78 %;
- število zaposlenih na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni zmanjšalo za 74 oseb oziroma za 9,25 %.

Povprečna strukturna sestava zaposlenih v zdravstvenih domovih je:

- zdravniki in zobozdravniki 20,94 % (v ZD zobozdravstveno varstvo Nova Gorica 38,78 %, v Zdravstveno reševalni center Koroške 5,10 %),
- v zdravstveni negi 46,65 % (Zdravstveno reševalni center Koroške 83,67 %, ZD dr. Jožeta Potrata Žalec 20,31 %),
- farmacevtskih delavcev 0,05 % (ZD Zagorje ob Savi 4,3 %, ZD Koper 0,33 %),
- zdravstvenih delavcev in sodelavcev 21,27 % (ZD Postojna 34,16 %, Zdravstveno reševalni center Koroške 4,08 %),
- nezdravstveni delavci 10,29 % (ZD Zagorje ob Savi 17,20 %, Zdravstveno reševalni center Koroške 5,10 %)
- zaposleni na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni 0,79 % (ZD Gornja Radgona 6,79 %, Osnovno zdravstvo Gorenjske).

Tabela 90: Sestava zaposlenih v zdravstvenih domovih na dan 31. 12. 2025 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)

Zdravstveni dom	Zdravniki in zobozdr.	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstveni	SKUPAJ
ZD Ajdovščina	34	80	-	41	3	11	169
ZD Brežice	32	73	-	23	4	20	152
ZD Celje	96	224	-	160	2	44	526
ZD Cerknica	19	46	-	16	1	16	98
ZD Črnomelj	22	67	-	30	2	14	135
ZD Domžale	92	165	-	111	3	37	408
ZD Dravograd	7	19	-	8	2	6	42
ZD Gornja Radgona	26	82	-	22	11	21	162
ZD Grosuplje	41	64	-	20	1	13	139
ZD Hrastnik	7	24	-	8	2	7	48
ZD Idrija	28	70	-	32	2	10	142
ZD Ilirska Bistrica	14	49	-	18	1	11	93
ZD Ivančna Gorica	24	48	-	21	2	12	107
ZD Izola	24	82	1	28	1	11	147
ZD dr. Julija Polca Kamnik	52	94	-	45	2	22	215
ZD Kočevje	29	74	-	35	3	17	158
ZD Koper	73	136	1	61	2	34	307
Osnovno zdravstvo Gorenjske	267	548	-	266	1	102	1.184
ZD Krško	36	91	-	56	6	22	211
ZD Laško	16	41	-	16	-	12	85
ZD Lenart	14	62	-	16	2	9	103
ZD Lendava	17	69	-	16	1	16	119
ZD Litija	28	62	-	28	2	17	137
ZD Ljubljana	399	581	-	305	6	130	1.421
ZD Ljutomer	23	69	-	29	1	12	134
ZD Logatec	40	80	-	49	2	16	187
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	238	496	-	205	5	126	1.070
ZD Metlika	13	46	-	10	-	8	77
Zgornjesavinski ZD Nazarje	61	211	-	87	2	52	413
ZD Murska Sobota	18	65	-	25	-	15	123
ZD-Osnovno varstvo NG	73	182	-	75	2	33	365
ZD Novo mesto	64	154	-	77	1	23	319
ZD Ormož	24	69	-	38	-	17	148
ZD Piran	25	51	-	30	1	21	128
ZD Postojna	24	69	-	55	-	13	161
Javni zavod ZD Ptuj	57	156	-	60	1	33	307
ZD Radeče	8	17	-	10	-	4	39
ZD Radlje ob Dravi	27	51	-	21	2	13	114

Zdravstveno reševalni center Koroške	5	82	-	4	2	5	98
ZD Ravne na Koroškem	34	78	-	43	2	27	184
ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	19	57	-	26	1	19	122
ZD Sevnica	34	88	-	56	-	13	191
ZD Sežana	36	78	-	16	2	17	149
ZD Slovenj Gradec	36	73	-	26	-	12	147
ZD Slovenska Bistrica	26	95	-	46	-	18	185
ZD Slovenske Konjice	26	59	-	21	2	15	123
ZD Šentjur	21	45	-	24	-	5	95
ZD Šmarje pri Jelšah	29	93	-	25	1	21	169
ZD Tolmin	29	92	-	27	2	23	173
ZD Trbovlje	35	97	1	51	2	19	205
ZD Trebnje	29	75	-	26	1	13	144
ZD Velenje	76	181	-	90	2	50	399
ZD Vrhnika	36	52	-	27	2	10	127
ZD Zagorje ob Savi	15	45	4	11	2	16	93
ZD dr.Jožeta Potrate Žalec	24	13	-	19	-	8	64
ZD zobozdravstveno varstvo NG	38	40	-	8	-	12	98
ZD Medvode	31	41	-	15	1	10	98
Skupaj	2.671	5.951	7	2.714	101	1.313	12.757

Vir: Poročanje zavodov in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

Tabela 91: Strukturna sestava zaposlenih v zdravstvenih domovih na dan 31. 12. 2025 (v %)

Zdravstveni dom	Zdravniki in zobozdr.	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.
ZD Ajdovščina	20,12	47,34	-	24,26	1,78	6,51
ZD Brežice	21,05	48,03	-	15,13	2,63	13,16
ZD Celje	18,25	42,59	-	30,42	0,38	8,37
ZD Cerknica	19,39	46,94	-	16,33	1,02	16,33
ZD Črnomelj	16,30	49,63	-	22,22	1,48	10,37
ZD Domžale	22,55	40,44	-	27,21	0,74	9,07
ZD Dravograd	16,67	45,24	-	19,05	4,76	14,29
ZD Gornja Radgona	16,05	50,62	-	13,58	6,79	12,96
ZD Grosuplje	29,50	46,04	-	14,39	0,72	9,35
ZD Hrastnik	14,58	50,00	-	16,67	4,17	14,58
ZD Idrija	19,72	49,30	-	22,54	1,41	7,04
ZD Ilirska Bistrica	15,05	52,69	-	19,35	1,08	11,83
ZD Ivančna Gorica	22,43	44,86	-	19,63	1,87	11,21
ZD Izola	16,33	55,78	0,68	19,05	0,68	7,48
ZD dr. Julija Polca Kamnik	24,19	43,72	-	20,93	0,93	10,23
ZD Kočevje	18,35	46,84	-	22,15	1,90	10,76
ZD Koper	23,78	44,30	0,33	19,87	0,65	11,07
Osnovno zdravstvo Gorenjske	22,55	46,28	-	22,47	0,08	8,61
ZD Krško	17,06	43,13	-	26,54	2,84	10,43
ZD Laško	18,82	48,24	-	18,82	-	14,12
ZD Lenart	13,59	60,19	-	15,53	1,94	8,74
ZD Lendava	14,29	57,98	-	13,45	0,84	13,45
ZD Litija	20,44	45,26	-	20,44	1,46	12,41
ZD Ljubljana	28,08	40,89	-	21,46	0,42	9,15
ZD Ljutomer	17,16	51,49	-	21,64	0,75	8,96
ZD Logatec	21,39	42,78	-	26,20	1,07	8,56
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	22,24	46,36	-	19,16	0,47	11,78
ZD Metlika	16,88	59,74	-	12,99	-	10,39
Zgornjesavinski ZD Nazarje	14,77	51,09	-	21,07	0,48	12,59
ZD Murska Sobota	14,63	52,85	-	20,33	-	12,20
ZD-Osnovno varstvo NG	20,00	49,86	-	20,55	0,55	9,04
ZD Novo mesto	20,06	48,28	-	24,14	0,31	7,21
ZD Ormož	16,22	46,62	-	25,68	-	11,49
ZD Piran	19,53	39,84	-	23,44	0,78	16,41
ZD Postojna	14,91	42,86	-	34,16	-	8,07
Javni zavod ZD Ptuj	18,57	50,81	-	19,54	0,33	10,75
ZD Radeče	20,51	43,59	-	25,64	-	10,26
ZD Radlje ob Dravi	23,68	44,74	-	18,42	1,75	11,40
Zdravstveno reševalni center Koroške	5,10	83,67	-	4,08	2,04	5,10
ZD Ravne na Koroškem	18,48	42,39	-	23,37	1,09	14,67

ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	15,57	46,72	-	21,31	0,82	15,57
ZD Sevnica	17,80	46,07	-	29,32	-	6,81
ZD Sežana	24,16	52,35	-	10,74	1,34	11,41
ZD Slovenj Gradec	24,49	49,66	-	17,69	-	8,16
ZD Slovenska Bistrica	14,05	51,35	-	24,86	-	9,73
ZD Slovenske Konjice	21,14	47,97	-	17,07	1,63	12,20
ZD Šentjur	22,11	47,37	-	25,26	-	5,26
ZD Šmarje pri Jelšah	17,16	55,03	-	14,79	0,59	12,43
ZD Tolmin	16,76	53,18	-	15,61	1,16	13,29
ZD Trbovlje	17,07	47,32	0,49	24,88	0,98	9,27
ZD Trebnje	20,14	52,08	-	18,06	0,69	9,03
ZD Velenje	19,05	45,36	-	22,56	0,50	12,53
ZD Vrhnika	28,35	40,94	-	21,26	1,57	7,87
ZD Zagorje ob Savi	16,13	48,39	4,30	11,83	2,15	17,20
ZD dr.Jožeta Potrate Žalec	37,50	20,31	-	29,69	-	12,50
ZD zobozdravstveno varstvo NG	38,78	40,82	-	8,16	-	12,24
ZD Medvode	31,63	41,84	-	15,31	1,02	10,20
SKUPAJ	20,94	46,65	0,05	21,27	0,79	10,29

Vir: Poročanje zavodov in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

Tabela 92: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh zdravstvenih domovih skupaj na dan 31. 12. 2025

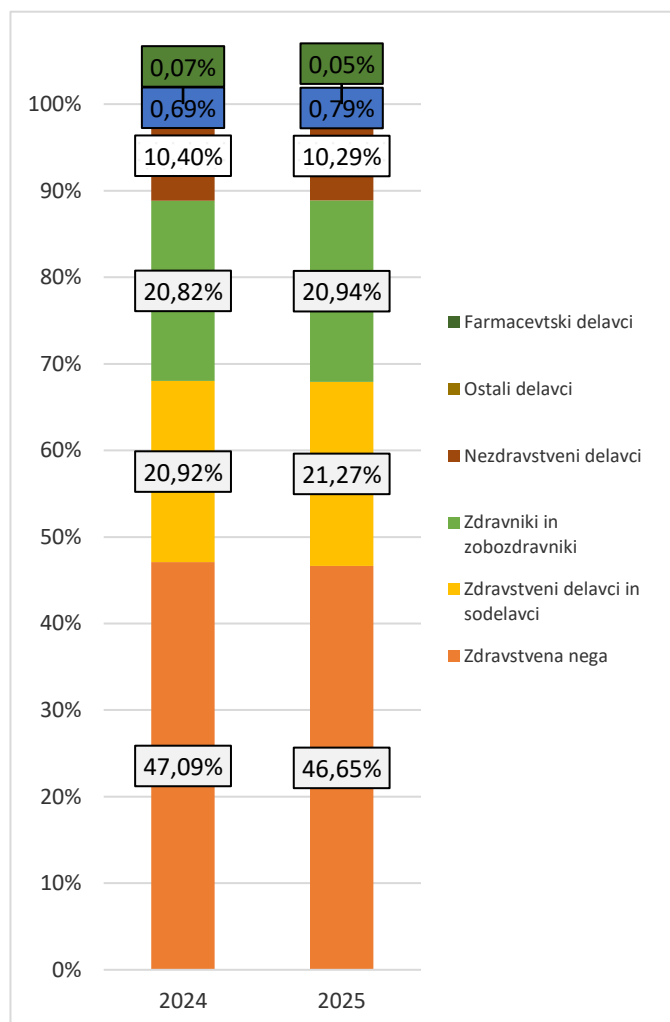
Struktura zaposlenih	Skupaj 31.12.2024	Skupaj 31.12.2025				Indeks Real. 2025 / Real. 2024	Razlika 2025-2024
		Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo	SKUPAJ		
	1	2	3	4	5=2+3+4	6=5/1	7=5-1
ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	8.428	8.031	542	49	8.622	102,30	194
E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	2.584	2.318	315	38	2.671	103,37	87
Zdravniki (skupaj)	1.968	1.708	273	37	2.018	102,54	50
Starejši zdravnik specialist	21	227	34	5	266	1.266,67	245
Starejši zdravnik z licenco	9	13	1	0	14	156	5
Višji zdravnik specialist	843	558	122	16	696	82,56	-147
Višji zdravnik brez specializacije z licenco	34	13	2	0	15	44,12	-19
Zdravnik specialist	562	427	87	12	526	93,59	-36
Zdravnik svetovalec	1	0	0	0	0	0,00	-1
Zdravnik brez specializacije z licenco	15	9	1	0	10	66,67	-5
Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	41	55	3	0	58	141,46	17
Zdravnik specializant	409	372	22	4	398	97,31	-11
Zdravnik sekundarij	33	34	1	0	35	106,06	2
Zobozdravniki skupaj	616	610	42	1	653	106,01	37
Višji zobozdravnik specialist	31	27	4	0	31	100,00	0
Zobozdravnik specialist	22	16	4	0	20	90,91	-2
Starejši zobozdravnik z licenco	4	42	1	0	43	1.075,00	39
Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	187	172	11	0	183	97,86	-4
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	355	313	22	1	336	94,65	-19
Zobozdravnik specializant	15	15	0	0	15	100,00	0
Zobozdravnik pripravnik	14	25	0	0	25	178,57	11
Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	0	0	0	0	0	0,00	0
E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	5.844	5.713	227	11	5.951	101,83	107
Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	203	259	5	2	266	131,03	63
Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	2.983	2.903	119	7	3.029	101,54	46

Diplomirana babica	22	20	3	0	23	104,55	1
Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	284	400	3	0	403	141,90	119
Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0	0	0	0	0,00	0
Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	299	173	9	0	182	60,87	-117
Srednja medicinska sestra / babica	1.927	1.843	87	2	1.932	100,26	5
Bolničar	7	7	0	0	7	100,00	0
Pripravnik zdravstvene nege	119	108	1	0	109	91,60	-10
E2 - Farmacevtski delavci skupaj	9	4	1	2	7	77,78	-2
Farmacevt specialist konzultant	2	0	0	1	1	50,00	-1
Višji farmacevt specialist	1	0	0	0	0	0,00	-1
Farmacevt specialist	3	1	1	1	3	100,00	0
Farmacevt	0	0	0	0	0	0,00	0
Strokovni sodelavec II	0	0	0	0	0	0,00	0
Strokovni sodelavec I	0	0	0	0	0	0,00	0
Inženir farmacije	1	0	0	0	0	0,00	-1
Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	2	3	0	0	3	150,00	1
Farmacevtski procesničar / Galenski laborant	0	0	0	0	0	0,00	0
Galenski laborant II	0	0	0	0	0	0,00	0
Pripravniki	0	0	0	0	0	0,00	0
E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	2.596	2.481	212	21	2.714	104,55	118
Razvojno raziskovalni sodelavec	0	0	0	0	0	0,00	0
Analitik (različna področja)	1	1	0	0	1	100,00	0
Medicinski biokemik specialist	50	19	15	17	51	102,00	1
Klinični psiholog specialist	55	65	5	0	70	127,27	15
Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	115	106	6	0	112	97,39	-3
Socialni delavec	71	68	4	0	72	101,41	1
Sanitarni inženir	5	4	0	0	4	80,00	-1
Radiološki inženir	122	124	3	0	127	104,10	5
Psiholog	174	162	26	2	190	109,20	16

Pedagog / Specialni pedagog	42	42	1	0	43	102,38	1
Logoped	66	72	3	0	75	113,64	9
Fizioterapevt	579	582	58	0	640	110,54	61
Delovni terapevt	77	86	9	0	95	123,38	18
Analitik v laboratorijski medicini	36	39	3	0	42	116,67	6
Inženir laboratorijske biomedicine	165	161	8	0	169	102,42	4
Sanitarni tehnik	1	1	0	0	1	100,00	0
Zobotehnik	159	149	4	0	153	96,23	-6
Laboratorijski tehnik	256	234	14	0	248	96,88	-8
Voznik reševalec	67	58	1	0	59	88,06	-8
Zdravstveno administrativni sodelavec	245	250	18	0	269	109,80	24
Pripravnik	130	102	0	0	102	78,46	-28
Ostali	180	156	34	2	192	106,67	12
Ostali delavci iz drugih plačnih skupin 4	86	93	7	1	101	117,44	15
E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj 5	1.290	1.226	85	2	1.313	101,78	23
Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	87	80	7	0	87	100,00	0
Področje informatike	74	76	3	1	80	108,11	6
Ekonomsko področje	284	267	15	0	282	99,30	-2
Kadrovsko-pravno in splošno področje	122	129	6	0	135	110,66	13
Področje nabave	44	45	1	0	46	104,55	2
Področje tehničnega vzdrževanja	107	108	5	0	113	105,61	6
Področje prehrane	4	2	1	0	3	75,00	-1
Oskrbovalne službe	460	435	30	0	465	101,09	5
Ostalo	108	84	17	1	102	94,44	-6
Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	12.409	11.835	847	75	12.757	102,80	348
Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	800	694	32	0	726	90,75	-74
Zaposleni preko javnih del	11	9	0	0	9	81,82	-2
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO	13.220	12.538	879	75	13.492	102,06	272

Vir: Poročanje zavodov in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

Graf 20: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (v %)



Vir: Poročanje zavodov in lastni prikaz Ministrstva za zdravje

6.2.2 Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega

V letu 2025 je bilo v zdravstvenih domovih zaposlenih 12.790 delavcev iz ur, v predhodnem letu 12.375, kar pomeni povečanje za 3,35 % oz. za 415 zaposlenih iz ur. V letu 2025 je znašala povprečna izplačana mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur v vseh zdravstvenih domovih 3.139 EUR in je bila za 10 % oz. za 285 EUR višja glede na leto 2024.

Tabela 93: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letu 2019 v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)

Zdravstveni dom	Stroški plač in nadomestil 2025	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks			
		2019	2023	2024	2025	2019/ 2018	2023/ 2022	2024/ 2023	2025/ 2024
ZD Ajdovščina	6.582.332,96	2.268	2.936	2.963	3.227	99,99	110,12	100,92	108,89
ZD Brežice	5.607.564,45	2.191	2.741	2.693	3.015	109,91	119,26	98,25	111,95
ZD Celje	19.786.719,27	2.099	2.724	2.844	2.809	103,21	110,48	104,43	98,76
ZD Cerknica	3.858.713,41	2.190	2.809	2.728	3.281	93,36	108,69	97,10	120,30
ZD Črnomelj	5.351.733,32	2.231	2.794	2.786	3.119	103,76	112,12	99,71	111,95
ZD Domžale	14.148.943,85	2.128	2.620	2.734	2.948	103,79	111,79	104,34	107,81
ZD Dravograd	1.416.701,51	2.038	2.853	2.916	3.027	104,78	116,35	102,21	103,80
ZD Gornja Radgona	5.916.683,52	2.139	2.789	2.841	3.181	102,92	111,11	101,88	111,97
ZD Grosuplje	4.979.060,17	2.141	2.734	2.781	3.120	100,83	113,93	101,73	112,18
ZD Hrastnik	1.890.969,33	1.950	2.454	2.573	2.865	104,40	108,25	104,85	111,37
ZD Idrija	5.172.173,89	2.158	2.682	2.818	3.101	100,74	104,94	105,09	110,02
ZD Ilirska Bistrica	3.791.605,63	2.235	2.937	3.225	3.224	104,83	108,06	109,79	99,98
ZD Ivančna Gorica	3.675.105,35	2.228	2.871	2.865	3.094	100,69	115,79	99,80	107,97
ZD Izola	5.728.283,35	2.032	2.740	2.783	3.120	107,04	123,61	101,59	112,10
ZD dr. Julija Polca Kamnik	7.613.202,37	2.132	2.685	2.704	3.007	106,47	109,18	100,71	111,18
ZD Kočevje	6.079.358,68	1.947	2.504	2.811	3.108	101,27	107,75	112,25	110,58
ZD Koper	12.437.025,00	2.645	3.125	3.141	3.376	109,40	113,14	100,50	107,47
Osnovno zdravstvo Gorenjske	48.313.039,37	2.274	2.875	3.026	3.308	104,13	114,60	105,24	109,32
ZD Krško	7.447.454,41	2.146	2.750	2.824	3.119	101,07	108,34	102,68	110,45
ZD Laško	3.009.221,54	2.216	2.626	2.613	2.882	105,44	114,53	99,50	110,33
ZD Lenart	3.715.380,25	1.979	2.588	2.654	3.006	99,69	117,39	102,57	113,25
ZD Lendava	5.410.660,43	2.202	2.958	3.080	3.495	103,60	113,88	104,12	113,48
ZD Litija	4.727.701,22	1.985	2.772	3.008	2.918	102,28	110,07	108,51	97,03
ZD Ljubljana	54.321.796,38	2.286	2.987	2.961	3.197	102,52	111,06	99,16	107,95
ZD Ljutomer	5.373.087,34	2.103	3.256	3.087	3.444	109,08	109,64	94,79	111,59
ZD Logatec	6.261.378,86	2.096	2.811	2.740	2.883	103,34	110,70	97,49	105,21
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	41.672.351,77	2.104	2.722	2.815	3.120	103,14	112,18	103,39	110,85

ZD Metlika	3.006.659,18	2.264	2.772	2.736	3.132	102,17	105,00	98,69	114,48
Zgornjesavinski ZD Nazarje	4.009.953,00	1.962	2.687	2.780	3.342	97,49	103,38	103,44	120,20
ZD Murska Sobota	15.501.389,85	2.075	2.798	2.742	3.120	108,47	110,77	98,00	113,81
ZD-Osnovno varstvo NG	13.366.370,42	2.297	3.001	2.971	3.247	105,11	112,30	98,98	109,32
ZD Novo mesto*	11.610.766,99	2.151	2.784	2.727	3.111	104,71	112,35	97,97	114,07
ZD Ormož	5.544.934,26	2.061	2.953	2.781	2.962	103,92	117,74	94,17	106,51
ZD Piran	3.900.292,86	2.297	2.615	2.616	2.876	108,37	104,70	100,04	109,94
ZD Postojna	5.681.443,51	2.220	2.750	2.700	2.802	105,17	111,32	98,21	103,74
Javni zavod ZD Ptuj	11.834.162,69	2.084	2.745	2.862	3.181	104,01	113,59	104,27	111,16
ZD Radeče	1.268.413,21	2.300	2.894	2.637	3.410	101,77	117,10	91,14	129,28
ZD Radlje ob Dravi	3.723.379,79	1.803	2.650	2.749	3.134	103,17	108,05	103,77	113,99
Zdravstveno reševalni center Koroške	4.435.435,72	1.922	2.641	3.103	3.589	106,94	101,74	117,51	115,63
ZD Ravne na Koroškem	6.252.828,56	1.903	2.522	2.706	2.995	103,49	111,62	107,30	110,67
ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	4.332.529,43	2.229	2.898	2.932	3.195	101,79	108,25	101,15	108,99
ZD Sevnica	7.246.988,83	2.133	2.798	2.539	3.337	104,10	99,40	90,77	131,39
ZD Sežana	5.328.038,48	2.176	2.876	2.890	3.105	105,24	121,04	100,46	107,45
ZD Slovenj Gradec	5.262.206,82	1.868	2.124	2.509	2.983	103,39	98,49	118,11	118,92
ZD Slovenska Bistrica	6.823.441,55	2.072	2.554	2.919	3.159	102,36	107,20	114,26	108,23
ZD Slovenske Konjice	4.312.762,73	1.918	2.595	2.718	2.995	101,78	115,80	104,74	110,19
ZD Šentjur	3.659.762,43	2.262	2.797	2.819	3.112	100,30	111,93	100,81	110,38
ZD Šmarje pri Jelšah	6.455.027,40	2.029	2.652	2.750	2.908	109,71	112,90	103,67	105,75
ZD Tolmin	6.590.577,60	2.199	2.935	2.793	3.156	103,72	111,96	95,18	113,00
ZD Trbovlje	7.678.658,38	2.148	2.741	2.943	3.248	105,06	111,33	107,39	110,36
ZD Trebnje	5.609.905,66	2.166	2.837	2.912	3.224	93,59	110,95	102,65	110,72
ZD Velenje	14.209.536,41	2.083	2.745	2.813	3.076	104,64	110,39	102,46	109,35
ZD Vrhnika	4.565.635,82	2.160	2.936	2.751	3.197	96,64	106,12	93,71	116,21
ZD Zagorje ob Savi	3.239.522,84	1.879	2.492	2.726	3.068	104,43	107,06	109,43	112,52
ZD dr.Jožeta Potrate Žalec	4.430.707,22	2.250	2.930	2.892	3.357	110,82	108,78	98,71	116,06
ZD zobozdravstveno varstvo NG	4.162.620,24	2.325	3.124	3.056	3.540	103,74	122,90	97,83	115,83
ZD Medvode	3.508.760,62	2.212	2.881	2.798	3.285	103,93	106,98	97,10	117,42
SKUPAJ	481.840.960,13	2.168	2.800	2.854	3.139	103,67	111,36	101,93	109,99

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

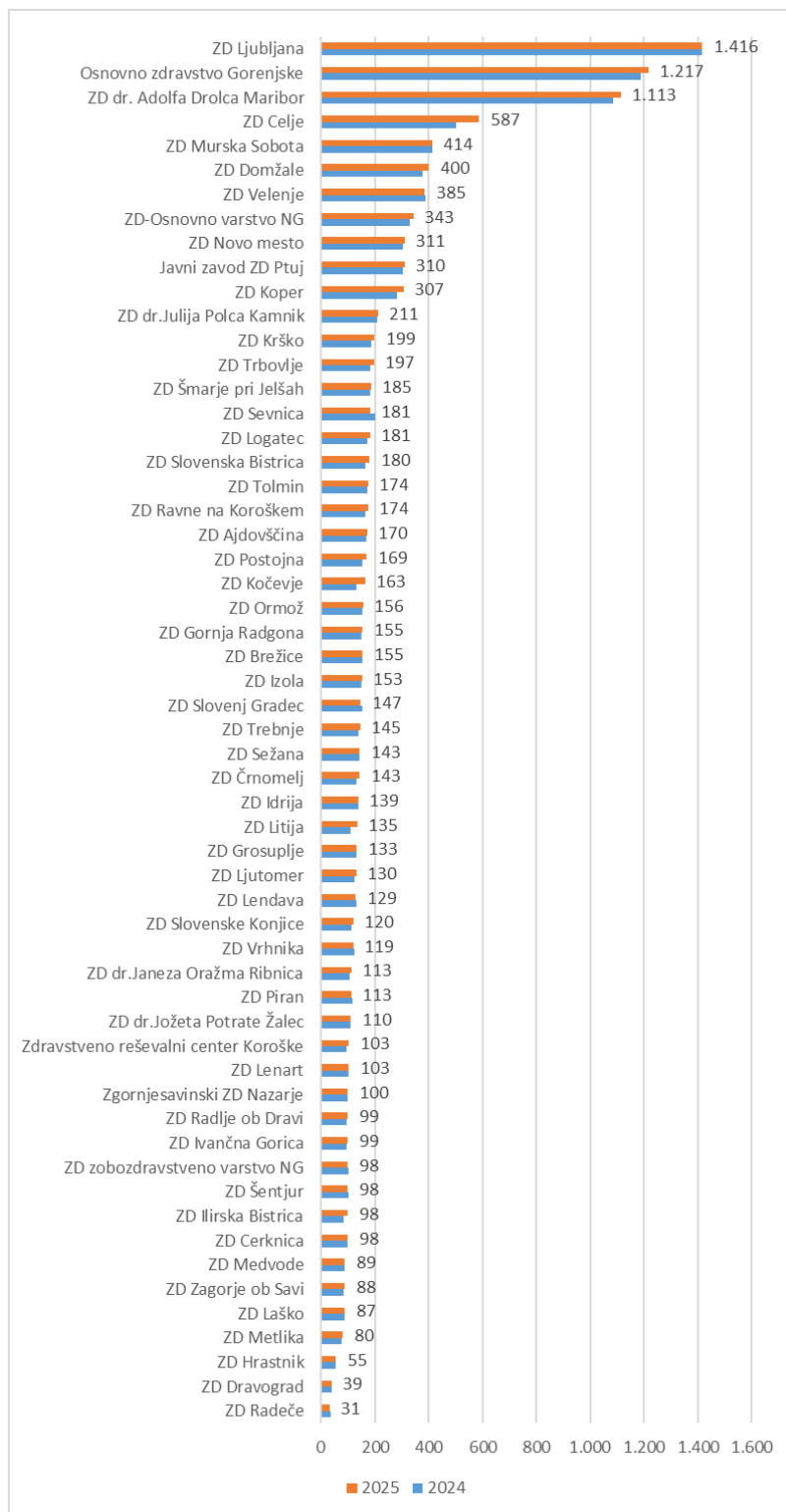
Tabela 94: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025

Zdravstveni dom	Število zaposlenih iz ur				Indeks		
	2019	2023	2024	2025	2019/2018	2024/2023	2025/2024
ZD Ajdovščina	134	158	168	170	103	106	101
ZD Brežice	117	141	153	155	106	109	101
ZD Celje	414	489	503	587	103	103	117
ZD Cerknica	90	95	98	98	114	103	100
ZD Črnomelj	108	128	131	143	108	102	109
ZD Domžale	225	354	376	400	102	106	106
ZD Dravograd	31	40	39	39	97	98	100
ZD Gornja Radgona	131	147	149	155	108	101	104
ZD Grosuplje	118	127	140	133	110	102	102
ZD Hrastnik	47	54	56	55	104	104	98
ZD Idrija	111	127	138	139	104	109	101
ZD Ilirska Bistrica	74	80	84	98	94	105	117
ZD Ivančna Gorica	73	94	96	99	106	102	103
ZD Izola	111	138	148	153	103	107	103
ZD dr. Julija Polca Kamnik	165	193	208	211	101	108	101
ZD Kočevje	92	118	133	163	111	113	123
ZD Koper	227	274	280	307	100	102	110
Osnovno zdravstvo Gorenjske	928	1143	1187	1217	104	104	103
ZD Krško	160	167	187	199	105	112	106
ZD Laško	67	80	87	87	105	109	100
ZD Lenart	84	101	102	103	108	101	101
ZD Lendava	115	130	133	129	106	102	97
ZD Litija	91	104	110	135	108	106	123
ZD Ljubljana	1.480	1.403	1.415	1.416	103	101	100
ZD Ljutomer	92	123	122	130	99	115	105
ZD Logatec	101	150	165	181	106	113	106
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	971	1036	1084	1113	101	105	103
ZD Metlika	53	73	77	80	108	105	104
Zgornjesavinski ZD Nazarje	72	94	100	100	94	106	100
ZD Murska Sobota	320	384	402	414	100	108	100
ZD Osnovno varstvo NG	275	311	330	343	104	106	104
ZD Novo mesto	295	292	302	311	100	103	103
ZD Ormož	108	134	153	156	102	114	102
ZD Piran	61	109	116	113	109	106	97
ZD Postojna	103	137	155	169	111	113	109
Javni zavod ZD Ptuj	240	292	303	310	109	104	102
ZD Radeče	20	30	35	31	105	117	89
ZD Radlje ob Dravi	63	90	94	99	103	104	105
Zdravstveno reševalni center Koroške	84	96	96	103	100	100	107
ZD Ravne na Koroškem	147	165	163	174	99	99	107
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	89	101	106	113	106	105	107
ZD Sevnica	116	164	202	181	110	123	90
ZD Sežana	127	133	141	143	101	106	101
ZD Slovenj Gradec	107	173	154	147	116	89	95
ZD Slovenska Bistrica	134	169	164	180	112	97	110
ZD Slovenske Konjice	83	105	113	120	114	108	106
ZD Šentjur	69	99	102	98	108	103	96
ZD Šmarje pri Jelšah	139	171	184	185	104	108	101
ZD Tolmin	144	158	170	174	101	108	102

ZD Trbovlje	139	176	182	197	105	103	108
ZD Trebnje	115	130	137	145	113	105	106
ZD Velenje	338	380	387	385	104	102	99
ZD Vrhnika	81	103	124	119	109	120	96
ZD Zagorje ob Savi	83	84	84	88	104	100	105
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	95	106	124	110	96	105	99
ZD zobozdravstveno varstvo NG	86	95	101	98	105	106	97
ZD Medvode	67	84	87	89	110	104	102
SKUPAJ	10.210	11.832	12.380	12.790	104	105	103

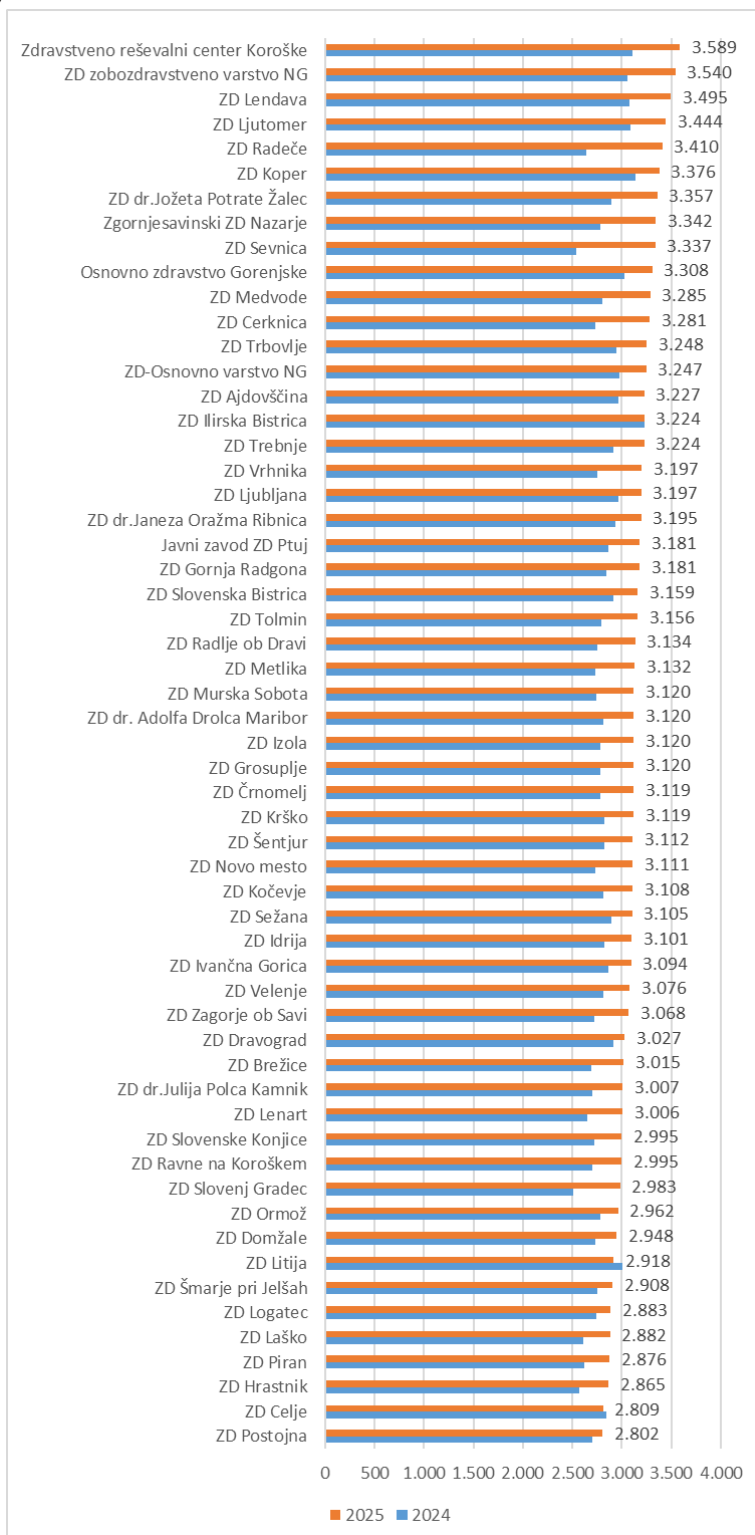
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 21: Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2024 in 2025



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Graf 22: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2024 in 2025 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

KAZALO TABEL

Tabela 1:	Pregled ključnih makroekonomskih napovedi za leto 2025	1
Tabela 2:	Sestava odhodkov ZZZS iz naslova OZZ v letih 2024 in 2025 (v EUR)	3
Tabela 3:	Poslovni rezultati javnih zdravstvenih zavodov v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 (v EUR) 9	
Tabela 4:	Povprečna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2025 v primerjavi z letom 2024.....	10
Tabela 5:	Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let (na dan 31. 12.) po skupinah JZZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	11
Tabela 6:	Davek od dohodka pravnih oseb v letu 2019 in v obdobju od 2023 do 2025 po skupinah JZZ (v EUR).....	12
Tabela 7:	Poslovni izidi bolnišnic v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	15
Tabela 8:	Kumulativna višina presežkov prihodkov oziroma odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	18
Tabela 9:	Višina in rast celotnih prihodkov bolnišnic v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	20
Tabela 10:	Višina in rast celotnih odhodkov v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR) 21	
Tabela 11:	Relativna rast posameznih vrst odhodkov v letu bolnišnicah v 2025 glede na leto 2024 (v %)22	
Tabela 12:	Gibanje posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v letu 2025 glede na leto 2024 (v EUR)....	23
Tabela 13:	Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2025 (v %)	27
Tabela 14:	Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2025 (v EUR).....	28
Tabela 15:	Poslovni izid na dan 31. 12. 2025 pred in po upoštevanju interventnih sredstev	35
Tabela 16:	Stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo v letu 2025 (v EUR).....	37
Tabela 17:	Neporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah po zapadlosti na dan 31. 12. 2025 (v EUR).....	39
Tabela 18:	Neporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah na dan 31. 12. 2025 (v EUR)	40
Tabela 19:	Pregled bolnišnic s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v primerjavi s stanjem obveznosti do dobaviteljev v povezavi s plačilnimi roki bolnišnic.....	41
Tabela 20:	Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2025 (v EUR)	43
Tabela 21:	Kazalniki poslovne učinkovitosti 2025	47
Tabela 22:	Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 (v EUR).....	51
Tabela 23:	Prihodki in odhodki iz javne službe v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v %)	52
Tabela 24:	Prihodki od izvajanja tržne dejavnosti po bolnišnicah v letu 2025 (po dejavnostih in v %).....	54
Tabela 25:	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2025 v bolnišnicah (v EUR)	58
Tabela 26:	Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (vključno z zaposlenimi preko javnih del ter zaposlenimi, odsotnimi dlje od 30 dni).....	61
Tabela 27:	Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)	62
Tabela 28:	Gibanje števila zaposlenih v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2025 glede na leto 2024 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) (rast v %)	63

Tabela 29:	Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2025 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)	65
Tabela 30:	Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2025 (v %).....	67
Tabela 31:	Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2025	68
Tabela 32:	Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	74
Tabela 33:	Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025	76
Tabela 34:	Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa v letu 2025 (v EUR)	80
Tabela 35:	Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa po bolnišnicah v letu 2025 (v EUR) ...	82
Tabela 36:	Strukturna sestava plačane vrednosti programa po dejavnostih bolnišnic v letu 2025 (v %) ..	84
Tabela 37:	Razlika med plačano vrednostjo in pogodbeno vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2025 (v EUR)	86
Tabela 38:	Razlika med plačano vrednostjo in realizirano vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2025 (v EUR)	88
Tabela 39:	Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2025 po pogodbi z ZZZS – število primerov	90
Tabela 40:	Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2025 po pogodbi z ZZZS – število uteži	91
Tabela 41:	Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2025 po pogodbi z ZZZS – povprečna utež	92
Tabela 42:	Realizacija prospektivnih primerov po programih v letu 2025 (primeri)	93
Tabela 43:	Indeks realizacije prospektivnih primerov glede na plan po bolnišnicah v letu 2025	94
Tabela 44:	Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja po pogodbi z ZZZS v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (BOD).....	96
Tabela 45:	Realizacija zdravstvene nege v letu in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (BOD)	97
Tabela 46:	Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025	98
Tabela 47:	Realizirano število primerov v bolnišnični obravnavi invalidne mladine v javnih bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025	99
Tabela 48:	Realizirano število transplantacij v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025	99
Tabela 49:	Realizacija specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti v letu 2019 v obdobju od leta 2023 do leta 2025 - točke	101
Tabela 50:	Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v letu 2019 v obdobju od leta 2023 do leta 2025 - točke	102
Tabela 51:	Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2025 (v EUR)	105
Tabela 52:	Viri investicij v bolnišnicah v letu 2025 (v EUR)	107
Tabela 53:	Investicijski odhodki v bolnišnicah v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 po denarnem toku (v EUR)	111
Tabela 54:	Investicijski odhodki po postavkah v bolnišnicah v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 po denarnem toku (v EUR).....	113
Tabela 55:	Vzdrževalna dela v bolnišnicah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	115
Tabela 56:	Poslovni izidi ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	118
Tabela 57:	Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	119
Tabela 58:	Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki in odhodkov nad prihodki iz preteklih let v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).	119

Tabela 59:	Celotni prihodki v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR) ter indeksi rasti.....	120
Tabela 60:	Celotni odhodki v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR) ter indeksi rasti.....	120
Tabela 61:	Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 glede na leto 2024 (v EUR)	120
Tabela 62:	Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v %)	121
Tabela 63:	Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v EUR).....	121
Tabela 64:	Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025.....	122
Tabela 65:	Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	123
Tabela 66:	Število zaposlenih v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ na podlagi delovnih ur v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025.....	123
Tabela 67:	Investicijska vlaganja v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v EUR)	125
Tabela 68:	Viri investicij v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2025 (v EUR)	126
Tabela 69:	Vzdrževalna dela v ostalih JZZ, JAZMP in JAKZ v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	126
Tabela 70:	Poslovni izidi lekarn v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	128
Tabela 71:	Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	129
Tabela 72:	Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	130
Tabela 73:	Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v letu 2019 in obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	132
Tabela 74:	Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	133
Tabela 75:	Relativna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2025 glede na leto 2024	134
Tabela 76:	Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2025 (v %).....	135
Tabela 77:	Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letih 2024 in 2025 (v EUR)	136
Tabela 78:	Delež celotnih prihodkov in celotnih odhodkov po vrstah dejavnosti v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do 2025 (v %)	137
Tabela 79:	Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR).....	140
Tabela 80:	Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025	141
Tabela 81:	Poslovni izidi zdravstvenih domov v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	145
Tabela 82:	Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v letu 2019 in v obdobju od 2023 do 2025 (v EUR).....	147
Tabela 83:	Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov zdravstvenih domovih v letu 2019 in za obdobje od 2023 in do 2025 (v EUR)	149
Tabela 84:	Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2021 do leta 2025 (v EUR).....	153

Tabela 85:	Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2019 in obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	155
Tabela 86:	Relativna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2025 glede na leto 2024 (v %)	157
Tabela 87:	Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2025 (v %)	159
Tabela 88:	Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2025 (v EUR)	161
Tabela 89:	Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v %).....	163
Tabela 90:	Sestava zaposlenih v zdravstvenih domovih na dan 31. 12. 2025 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)	166
Tabela 91:	Strukturna sestava zaposlenih v zdravstvenih domovih na dan 31. 12. 2025 (v %).....	168
Tabela 92:	Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh zdravstvenih domovih skupaj na dan 31. 12. 2025	170
Tabela 93:	Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letu 2019 v obdobju od leta 2023 do leta 2025 (v EUR)	174
Tabela 94:	Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v letu 2019 in v obdobju od leta 2023 do leta 2025	176

KAZALO GRAFOV

Graf 1:	Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2025 (v EUR in v %)	4
Graf 2:	Kumulativni poslovni izid posamezne bolnišnice v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2025 (v %)	17
Graf 3:	Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v mio EUR)	25
Graf 4:	Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)	26
Graf 5:	Neplačane zapadle obveznosti bolnišnic v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v mio EUR)	38
Graf 6:	Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)	53
Graf 7:	Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (v %)	71
Graf 8:	Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025	72
Graf 9:	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v EUR)	73
Graf 10:	Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2024 in 2025	78
Graf 11:	Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2024 in 2025 (v EUR)	79
Graf 12:	Kumulativni poslovni izid posamezne lekarne v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2025 (v %)	131
Graf 13:	Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)	135
Graf 14:	Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)	138
Graf 15:	Število zaposlenih iz delovnih ur v lekarnah v letih 2024 in 2025	142
Graf 16:	Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2024 in 2025 (v EUR)	143
Graf 17:	Kumulativni poslovni izid posameznega zdravstvenega doma v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2025 (v %)	151
Graf 18:	Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)	160
Graf 19:	Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2025 (v %)	164
Graf 20:	Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025 (v %)	173
Graf 21:	Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2024 in 2025	178
Graf 22:	Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2024 in 2025 (v EUR)	179