



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE**

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: [gp.mz@gov.si](mailto:gp.mz@gov.si)

[www.mz.gov.si](http://www.mz.gov.si)

**Poročilo o poslovanju  
javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP  
v letu 2019**



## KAZALO

<b>1. POGOJI POSLOVANJA V LETU 2019 .....</b>	<b>1</b>
1.1. Makroekonomske napovedi za leto 2019 in poslovanje ZZZS v letu 2019 .....	1
1.2. Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019 .....	4
<b>2. POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2019 .....</b>	<b>6</b>
<b>3. POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2019 .....</b>	<b>10</b>
3.1. Finančni pregled poslovanja bolnišnic .....	10
3.1.1. Realizacija stroškov za informacijsko tehnologijo .....	28
3.1.2. Nacionalni inštitut za otroške srčne bolezni .....	30
3.2. Likvidnostno stanje .....	31
3.2.1. Zapadle obveznosti .....	31
3.2.2. Zadolževanje bolnišnic .....	34
3.2.3. Kazalniki poslovne učinkovitosti .....	35
3.3. Poraba presežkov po Zakonu o fiskalnem pravilu .....	38
3.4. Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti .....	39
3.5. Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev .....	45
3.6. Plače in zaposlenost .....	47
3.6.1. Stanje zaposlenih po delovnih skupinah .....	47
3.6.2. Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega .....	56
3.6.3. Bruto plače in plačane nadure .....	60
3.7. Realizacija delovnega programa .....	61
3.7.1. Pogodbena in plačana vrednost programa .....	61
3.7.2. Akutna bolnišnična obravnava .....	67
3.7.3. Neakutna bolnišnična obravnava .....	72
3.7.4. Ostale bolnišnične dejavnosti .....	74
3.7.5. Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost .....	75
3.8. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del .....	78
3.8.1. Realizacija investicijskih vlaganj .....	78
3.8.2. Realizacija investicijskih vlaganj po denarnem toku .....	82
3.8.3. Realizacija vzdrževalnih del .....	86
<b>4. POSLOVANJE OSTALIH JZZ V LETU 2019 .....</b>	<b>87</b>
4.1. Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ .....	87
4.2. Plače in zaposlenost .....	92
4.3. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del .....	93
<b>5. POSLOVANJE LEKARN V LETU 2019 .....</b>	<b>95</b>
5.1. Finančni pregled poslovanja lekarn .....	95
5.2. Plače in zaposlenost .....	108
<b>6. POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2019 .....</b>	<b>111</b>
6.1. Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov .....	111
6.2. Plače in zaposlenost .....	132
<b>KAZALO TABEL .....</b>	<b>138</b>
<b>KAZALO SLIK .....</b>	<b>140</b>



## 1. POGOJI POSLOVANJA V LETU 2019

### 1.1. Makroekonomske napovedi za leto 2019 in poslovanje ZZZS v letu 2019

Za leto 2019 je Urad za makroekonomske analize in razvoj napovedal nadaljevanje visoke gospodarske rasti, ki presega 3 % ter nadaljnjo zmanjševanje stopnje brezposelnosti. Takšna gibanja ugodno vplivajo na prihodke Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (v nadaljnjem besedilu: ZZZS), saj se povečujejo prihodki iz naslova prispevkov in tudi prihodki iz državnega proračuna.

**Tabela 1: Pregled ključnih makroekonomskih napovedi za leto 2019**

Agregat	2019		
	Jesenska napoved (september 2018)	Pomladanska napoved (marec 2019)	Jesenska napoved (september 2019)
Realna rast BDP	3,7	3,4	2,8
Stopnja registrirane Brezposelnosti	7,7	7,6	7,7
Stopnja brezposelnosti – ILO	4,9	4,3	4,3
Realna rast bruto plače na zaposlenega	2,8	3,3	2,8
- zasebni sektor	2,6	3,3	2,3
- javni sektor	2,9	3,6	4,0
Inflacija (dec./dec.)	2,3	2,2	2,3
Inflacija (povprečje leta)	2,1	1,6	1,8

Vir: Urad za makroekonomske analize in razvoj.

ZZZS je s **Finančnim načrtom za leto 2019** načrtoval prihodke v višini 3.053.724.629 EUR in v enaki višini tudi odhodke. S finančnim načrtom je ZZZS zagotovil uravnoteženost finančnega poslovanja in skladnost odhodkov z najvišjim obsegom izdatkov za zdravstveno blagajno po denarnem toku, kot ga je določal Odlok o okviru za pripravo proračunov sektorja država za obdobje od 2018 do 2020 (Uradni list RS, št. 21/17, 65/17, 57/18, 82/18 in 26/19 – OdPSD20–22).

Na podlagi dejanskih prihodkov v letu 2019 in zaradi sprememb Zakona o zdravniški službi, na podlagi katerega je ZZZS za delno povračilo že izplačanih sredstev za plače in nadomestila plač pripravnikov in specializantov prejel 70 mio EUR (prvotno načrtovanih je bilo 60 mio EUR) je ZZZS ocenil, da bodo prihodki v letu 2019 višji od načrtovanih. Zaradi povečanih prilivov v letu 2019 sta ZZZS in Skupščina ZZZS pozvala Vlado RS in Državni zbor RS k čimprejšnji spremembi Odloka o okviru za pripravo proračunov sektorja država za zdravstveno blagajno za leto 2019, na način, da se najvišji obseg izdatkov za zdravstveno blagajno po denarnem toku poviša iz 3,055 na 3,110 mrd EUR. Ker je bila pri Ustavnem sodišču Republike Slovenije vložena zahteva za oceno ustavnosti glede proračunskih dokumentov za leto 2019, sprememba zgornje meje izdatkov za zdravstveno blagajno za leto 2019 ni bila sprejemljiva, saj bi povečala tveganje za odstopanje od načela srednjeročne uravnoteženosti. Zvišanje bi tako še dodatno okrepilo neposredno tveganje za odstopanje od fiskalnega pravila v letu 2019, prav tako je lahko problematično spreminjanje zgornje meje odhodkov v tekočem letu. Do spremembe Odloka ni prišlo, kar se je odrazilo v poslovanju ZZZS v letu 2019 s presežkom prihodkov nad odhodki in v težavah v financiranju obveznega zdravstvenega zavarovanja, saj je moral ZZZS zamakniti plačilo obveznosti iz leta 2019 v leto 2020 v višini 63 mio EUR.



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE**

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: [gp.mz@gov.si](mailto:gp.mz@gov.si)

[www.mz.gov.si](http://www.mz.gov.si)

V letu 2019 so prihodki ZZZS znašali 3.103.487.906 EUR in so načrtovane presegleli za 49.763.277 EUR oz. za 1,63 %. V primerjavi z letom 2018 so višji za 212.994.127 EUR oz. za 7,37 %, predvsem zaradi večjih prihodkov od prispevkov in transernih prihodkov iz državnega proračuna. Odhodki ZZZS so bili realizirani v višini 3.052.913.829 EUR in so ostali na ravni planiranih (99,97 % realizacija), pri čemer so bili v primerjavi z letom 2018 višji za 194.385.368 EUR oz. za 6,80 %. Če ZZZS ne bi imel omejitev porabe po Odloku, bi bili odhodki ZZZS v letu 2019 višji za okoli 63 mio EUR, izkazana pa bi bila 8,5 % rast odhodkov glede na leto 2018.

**ZZZS je poslovno leto 2019 zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 50.574.077 EUR, kar predstavlja 1,63 % celotnih prihodkov zavoda.** Presežek povečuje splošni sklad ZZZS in predstavlja vir financiranja v prihodnje. Na dan 31. 12. 2019 stanje splošnega sklada znaša 105.148.001 EUR.

ZZZS je v letu 2014 vzpostavil rezervni sklad, katerega sredstva so se v letu 2019 povečala za 16.858.026 EUR in so na dan 31. 12. 2019 znašala 34.811.903 EUR. V skladu s Statutom ZZZS se rezervna sredstva uporabijo za pokrivanje nepredvidenih in povečanih izdatkov, ki so posledica epidemij, elementarnih nesreč, pokritja primanjkljaja ali drugih rizikov v skladu z zakonom.



**Tabela 2: Sestava odhodkov ZZS v letih 2018 in 2019 (v EUR)**

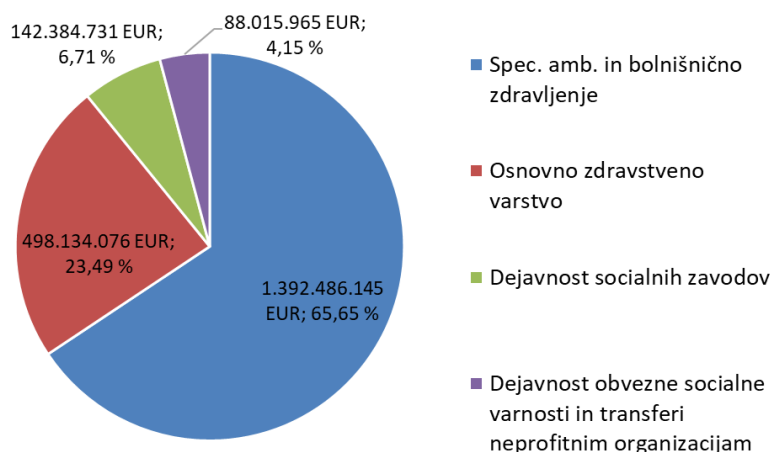
	Realizacija 2018	FN 2019	Realizacija 2019	Indeks Real. 2019 / FN 2019	Indeks Real. 2019 / Real. 2018	Struktura odhodkov 2019
	1	2	3	4 = 3/2	5=3/1	6
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>2.890.493.779</b>	<b>3.053.724.629</b>	<b>3.103.487.906</b>	<b>101,63</b>	<b>107,37</b>	
1. Osnovno zdravstveno varstvo	457.798.593	483.877.367	498.134.076	102,95	108,81	16,32%
2. Spec. amb. in bolnišnično zdravljenje	1.302.397.217	1.381.340.524	1.392.486.145	100,81	106,92	45,61%
3. Dejavnost socialnih zavodov	129.993.680	143.891.814	142.384.731	98,95	109,53	4,66%
4. Dejavnost obvezne socialne varnosti in transferi neprofitnim organizacijam	92.834.277	91.878.979	88.015.965	95,80	94,81	2,88%
<b>5. SKUPAJ ZDR. STORITVE (1-4)</b>	<b>1.983.023.767</b>	<b>2.100.988.684</b>	<b>2.121.020.918</b>	<b>100,95</b>	<b>106,96</b>	<b>69,48%</b>
6. Odhodki za zdravila in ortop. prip., od tega	413.892.578	441.803.849	419.818.135	95,02	101,43	13,75%
- za zdravila in delo lekarn:	333.852.646	355.237.537	336.995.731	94,86	100,94	11,04%
- za MTP	73.479.698	79.339.312	75.597.567	95,28	102,88	2,48%
- za cepiva in pripravki za Hemofilike	6.560.234	7.227.000	7.224.838	99,97	110,13	0,24%
<b>7. Odhodki za zdravljenje v tujini – napotitve</b>	<b>7.781.957</b>	<b>8.560.153</b>	<b>8.893.455</b>	<b>103,89</b>	<b>114,28</b>	<b>0,29%</b>
<b>8. Odhodki na podlagi med. sporazumov</b>	<b>48.628.875</b>	<b>49.970.323</b>	<b>55.878.033</b>	<b>111,82</b>	<b>114,91</b>	<b>1,83%</b>
<b>9. Odhodki za delo ZZS skupaj:</b>	<b>44.103.744</b>	<b>46.942.776</b>	<b>46.469.253</b>	<b>98,99</b>	<b>105,36</b>	<b>1,52%</b>
- plače in drugi izdatki zap.	21.674.455	22.885.060	22.866.222	99,92	105,50	0,75%
- prispevki delodajalca	3.496.958	3.699.881	3.706.470	100,18	105,99	0,12%
- materialni izdatki služba	14.380.631	15.904.372	15.514.330	97,55	107,88	0,51%
- investicijski odhodki	4.551.700	4.453.463	4.382.230	98,40	96,28	0,14%
<b>10. Denarne dajatve skupaj:</b>	<b>350.442.082</b>	<b>388.402.892</b>	<b>383.974.845</b>	<b>98,86</b>	<b>109,57</b>	<b>12,58%</b>
- za nadomestila odsotnosti	347.902.628	385.859.908	381.553.163	98,88	109,67	12,50%
- za potne stroške, dnevnice, Prevoze	2.343.436	2.343.436	2.234.619	95,36	95,36	0,07%
- za povračila zavarovalnicam - soc. ogroženi	196.019	199.547	187.063	93,74	95,43	0,01%
<b>11. Obresti</b>	<b>351</b>	<b>500</b>	<b>1.165</b>	<b>233,00</b>	<b>331,91</b>	<b>0,00%</b>
<b>12. Rezerve</b>	<b>10.655.106</b>	<b>17.055.452</b>	<b>16.858.026</b>	<b>98,84</b>	<b>158,22</b>	<b>0,55%</b>
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>2.858.528.461</b>	<b>3.053.724.629</b>	<b>3.052.913.829</b>	<b>99,97</b>	<b>106,80</b>	<b>100,00%</b>
<b>RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>31.965.318</b>	<b>0</b>	<b>50.574.077</b>			

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, Letno poročilo 2019.



Za izvajanje programov zdravstvenih storitev je bilo v letu 2019 iz sistema obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 2.121.020.918 EUR, kar je 69,48 % vseh odhodkov ZZZS. Največji delež sredstev za izvajanje programa zdravstvenih storitev, to je 65,65 %, se je namenil specialistično ambulantnemu in bolnišničnemu zdravljenju, osnovnemu zdravstvenemu varstvu je bilo namenjenih 23,49 % sredstev, dejavnosti socialnih zavodov 6,71 % ter dejavnosti obvezne socialne varnosti in transferom neprofitnim organizacijam 4,15 %.

**Slika 1: Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2019 (v EUR in v %)**



Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

## 1.2. Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019

Javni zdravstveni zavodi (v nadaljnjem besedilu: JZZ) predstavljajo osrednji del mreže javne zdravstvene službe in zagotavljajo prebivalcem Republike Slovenije (v nadaljnjem besedilu: RS) uveljavljanje pravic do zdravstvenih storitev. Na podlagi sklenjenih pogodb z ZZZS imajo izvajalci zdravstvenih storitev določeno vsebino, obseg in druge pogoje izvajanja programov zdravstvenih storitev, upošteva določila Splošnega dogovora. Splošni dogovor je oblikovan na podlagi partnerskih pogajanj med Ministrstvom za zdravje, ZZZS, Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije, Skupnostjo socialnih zavodov Slovenije, Skupnostjo slovenskih naravnih zdravilišč, Lekarniško zbornico, Zdravniško zbornico Slovenije in Skupnostjo organizacij za usposabljanje Slovenije. S Splošnim dogovorom za pogodbeno leto 2019 je določen program zdravstvenih storitev in izhodišča za njegovo izvajanje ter oblikovanje cen v Republiki Sloveniji za pogodbeno leto 2019.

Zaradi zaključenih pogajanj med sindikati in Vlado RS in sklenitve aneksa h kolektivnim pogodbam v letu 2018 so se v skladu z določili **Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2019** cene zdravstvenih storitev povečale za cca. 5 % zaradi povišanja plačnih razredov, ki so podlaga za kalkulacije cen zdravstvenih storitev. Skupni finančni učinek ukrepa je bil ocenjen na 104 mio EUR oz. 88 mio EUR iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. Kljub navedenemu pa so vrednosti plačnih razredov v kalkulativnih elementih zdravstvenih storitev v letu 2019 zaostajale za 3,7 % za veljavno plačno lestvico, delno nepokriti so ostali tudi drugi elementi stroškov dela (regres, dodatno pokojninsko zavarovanje, povišanje dodatkov s 1. 9. 2019). Prav tako je bila v letu 2019 izvedena revalorizacija materialnih stroškov, vkalkuliranih v cene zdravstvenih storitev v višini 2,1 %. Povišala pa so se tudi sredstva za amortizacijo in informatizacijo, ki se valorizirajo na enak način kot materialni stroški.



Zagotovila so se sredstva za dodatnih 95 referenčnih ambulant ter sredstva za delovanje dispečerske službe.

**Aneks št. 1 k Splošnemu dogovoru za leto 2019** je bil usmerjen v reševanje problematike družinske medicine, in sicer je spremenil zgornjo mejo glavarinskih količnikov, ko lahko družinski zdravnik ali pediater na primarni začetni odklanjati opredeljevanje novih zavarovanih oseb na 1.895 glavarinskih količnikov. Sprememba določbe glede normativa glavarinskih količnikov je skladna s Sporazumom o začasni prekinitvi stavkovnih aktivnostih z dne 22. 11. 2016. Aneks št. 1 v tem delu ni posegel v obstoječe obračunske modele in način plačevanja zdravstvenih storitev, zato posledično ni imel finančnih posledic.

**Aneks št. 2 k Splošnemu dogovoru za leto 2019** je bil sprejet v juliju 2019 in je opredelil nov obračunski model za ambulante družinske medicine in pediatrije na osnovni primarni ravni, na način, da je uveljavil nov mehanizem za nagrajevanje timov, ki presegajo mejo za možnost odklanjanja novih zavarovanih oseb v letu 2019. Nov obračunski model je pričel veljati s 1. 8. 2019. Aneks je prav tako povečal cene za program zdravstvene nege v socialnovarstvenih zavodih s 1. 10. 2019 za 5 % in zagotovil dodatna sredstva za nadaljevanje projekta »Krepitev zdravja za vse«, za koordinacijo in upravljanje implementacije centrov za duševno zdravje ter podporo izvajalcem ter za širitev in vzpostavitev slovenskega registra endoprotektike. Finančni učinki vseh predlogov v letu 2019 znašajo 7 mio EUR.

**Aneks št. 3 k Splošnemu dogovoru za leto 2019** je bil sprejet konec oktobra 2019 in je vseboval ukrepe na področju dodatnega plačila za presežen program zdravstvenih storitev. Zaradi omejenih finančnih sredstev so spremembe veljale le za leto 2019. Plačilo v izbranih specialistično ambulantnih dejavnosti se je iz 5 % možnega presegevanja programa nadomestilo s plačilom presegevanja do 15 %. Dodatno se je omogočilo tudi presegevanje pogodbenega plana do 15 % pri operacijah na ožilju - krčne žile in operacijah kile v specialistično ambulantni obravnavi. Pri prospektivnih programih (angiografija, endoproteza kolka in kolena, ortopedska operacija rame, artroskopska operacija, endoproteza gležnja, operacije hrbtenice, operacije karpalnega kanala, operacije na ožilju krčne žile, operacije kile, operacije žolčnih kamnov) se je omogočilo plačilo presegevanja programa za 15 %. Prav tako se z Aneksom 3 zagotovilo tudi plačilo po realizaciji za operacije na ožilju - arterije in vene. Finančni učinek za leto 2019 je ocenjen na 10 mio EUR.



## 2. POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2019

V nadaljevanju prikazujemo osnovne podatke o poslovanju JZZ, katerih ustanovitelj je RS, ki so povzeti iz oddanih računovodskih izkazov zavodov na Agencijo RS za javnopravne evidence in storitve (v nadaljnjem besedilu: AJPEŠ).

Realiziran pobotan poslovni izid javnih **bolnišnic** za leto 2019 znaša 4.502.234 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar v povprečju predstavlja 0,28 % celotnih prihodkov bolnišnic. Šest od 26 bolnišnic je leto 2019 zaključilo s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 17.524.002 EUR, preostalih 20 bolnišnic pa je leto 2019 zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki v skupni višini 13.021.768 EUR.

V skupini **ostalih javnih zdravstvenih zavodov**<sup>1</sup> so s presežkom prihodkov nad odhodki poslovali ZD za študente Univerze v Ljubljani, Slovenija – transplant in JAZMP, medtem, ko so NIJZ, NLZOH in ZTM leto 2019 zaključili s primanjkljajem, kljub planiranim pozitivnim oz. izravnanim finančnim načrtom za leto 2019.

**Od 57 javnih zdravstvenih domov** je leto 2019 s primanjkljajem zaključilo pet zdravstvenih domov, in sicer v skupni višini 365.968 EUR. Presežke je izkazalo 52 zdravstvenih domov v skupni višini 14.650.370 EUR, tako da pobotan poslovni izid zdravstvenih domov v letu 2019 znaša 14.284.402 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar v povprečju predstavlja 2,82 % celotnih prihodkov.

**24 javnih lekarn** je tudi v letu 2019 poslovalo s presežkom, ki je v vseh lekarnah skupaj znašal 10.955.406 EUR in je za 428.074 EUR višji od realiziranega v letu 2018 ter predstavlja v povprečju 2,03 % celotnih prihodkov lekarn.

---

<sup>1</sup> ZD za študente Univerze v Ljubljani, Zavod RS za transfuzijsko medicino (v nadaljnjem besedilu: ZTM), Zavod RS za presaditve organov in tkiv (v nadaljnjem besedilu: Slovenija – transplant), Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke (v nadaljnjem besedilu: JAZMP), Nacionalni inštitut za javno zdravje (v nadaljnjem besedilu: NIJZ) in Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (v nadaljnjem besedilu: NLZOH).





**Tabela 3: Poslovni rezultati javnih zdravstvenih zavodov v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 (v EUR)**

		Poslovni izid v letu 2018		Poslovni izid v letu 2019	
		v EUR	v % celotnega prihodka	v EUR	v % celotnega prihodka
1	Bolnišnice	-33.853.327	2,25	-4.502.234	0,28
2	ZD za študente	14.702	0,61	5.359	0,21
3	ZTM	-716.968	1,71	-838.056	2,19
4	Slovenija – transplant	9.680	0,65	6.958	0,45
5	JAZMP	-1.064.640	18,21	95.642	1,41
6	NIJZ	11.426	0,03	-227.947	0,58
7	NLZOH	1.174.492	3,13	-282.201	0,74
<b>8 = Σ(1-7)</b>	<b>Skupaj</b>	<b>-34.424.635</b>	<b>2,11</b>	<b>-5.742.479</b>	<b>0,33</b>
9	Zdravstveni domovi	3.644.634	0,80	14.284.402	2,82
10	Lekarne	10.527.332	2,05	10.955.406	2,03
<b>11 = 9+10</b>	<b>Skupaj</b>	<b>14.171.966</b>	<b>1,46</b>	<b>25.239.808</b>	<b>2,42</b>
<b>12 = 8+11</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>-20.252.669</b>	<b>0,78</b>	<b>19.497.329</b>	<b>0,70</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Tabela 4: Povprečna nominalna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2019 v primerjavi z letom 2018**

	Celotni prihodki 2019		Celotni odhodki 2019		Stroški, blaga, materiala in storitev	Stroški dela	Stroški amortizacije	Ostali stroški in odhodki
	v EUR	Rast	v EUR	Rast				
Bolnišnice	1.625.747.417	7,96	1.630.246.451	5,88	4,06	7,54	12,58	-31,50
ZD za študente	2.563.505	6,12	2.558.146	6,55	10,94	4,18	47,79	24,87
ZTM	38.263.563	-8,92	39.101.619	8,48	-15,04	6,45	-9,13	129,18
Slovenija – transplant	1.542.293	3,51	1.535.335	3,72	6,44	-4,59	4,66	-100,00
JAZMP	6.792.900	16,20	6.697.258	3,09	-22,60	3,65	-14,53	13,61
NIJZ	39.086.820	9,18	39.314.767	9,85	8,58	12,62	13,33	-45,88
NLZOH	37.908.532	0,88	38.190.733	4,91	3,55	5,47	7,71	2,16
Zdravstveni domovi	506.160.278	11,13	491.853.535	8,87	12,01	7,45	13,11	7,92
Lekarne	538.605.612	4,68	526.463.956	4,68	4,34	7,45	6,25	-0,57
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.796.670.920</b>	<b>7,52</b>	<b>2.775.961.800</b>	<b>5,95</b>	<b>4,46</b>	<b>7,50</b>	<b>12,01</b>	<b>-21,00</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Celotni prihodki vseh javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP so v letu 2019 znašali 2.796.670.920 EUR in so bili v primerjavi z letom 2018 višji za 195.607.790 EUR oz. za 7,52 %, tudi zaradi povišanja cen zdravstvenih storitev za cca. 5 % zaradi povišanja plačnih razredov, ki so podlaga za kalkulacije cen zdravstvenih storitev.



Odhodki vseh javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP so v letu 2019 znašali 2.775.961.800 EUR in so v primerjavi z letom 2018 višji za 155.772.421 EUR oz. za 5,95 %, predvsem zaradi višjih stroškov dela za 91.301.026 EUR oz. za 7,50 %, stroškov za blago, material in storitve za 57.982.260 EUR oz. za 4,46 %, stroškov amortizacije za 10.340.992 EUR oz. za 12,01 %. Preostali stroški in odhodki so bili nižji od realiziranih v letu 2018 za 3.851.857 EUR oz. za 21,00 %.

Na dan 31. 12. 2019 kumulirane primanjkljaje izkazuje le skupina bolnišnic, in sicer v višini 127.610.090 EUR, kar predstavlja 12,95 % premoženja bolnišnic ter NIJZ v višini 1.831.657 EUR, kar predstavlja 11,66 % premoženja zavoda. Ostale skupine JZZ izkazujejo v bilanci stanja akumulirane presežke prihodkov nad odhodki.

**Tabela 5: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let (na dan 31. 12.) po skupinah JZZ v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Dejavnost	2015	2016	2017	2018	2019	% kumuliranega poslovnega izida v premoženju 2019
Bolnišnice	-119.951.803	-153.939.327	-80.092.824	-115.681.665	-127.610.090	-12,95%
ZD za študente	513.637	336.543	453.941	468.644	474.003	33,99%
ZTM	16.685.413	16.276.599	15.708.414	14.464.935	13.626.879	44,70%
Slovenija – transplant	138.242	138.460	101.673	111.353	118.312	21,04%
JAZMP	2.910.230	3.060.452	2.626.043	1.503.651	1.303.104	22,71%
NIJZ	-421.533	-1.062.054	-1.615.134	-1.603.709	-1.831.657	11,66%
NLZOH	5.700.191	2.945.496	3.567.776	4.733.264	4.430.301	15,43%
Zdravstveni domovi	31.534.166	37.510.848	30.860.247	32.603.580	41.041.855	13,13%
Lekarne	55.006.850	53.101.407	59.760.106	64.651.232	69.223.096	36,14%
<b>SKUPAJ</b>	<b>-7.884.607</b>	<b>-41.631.576</b>	<b>31.370.242</b>	<b>1.251.285</b>	<b>775.803</b>	<b>0,05%</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti določa, da se sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov in namenska javna sredstva izvzemajo iz davčne osnove. Za pridobitne dohodke pa se štejejo tudi sredstva za izvajanje javne službe, ki niso sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov (kot so doplačila uporabnikov). Prav tako pa se kot pridobitna dejavnost štejejo sredstva, ki se pridobivajo med posrednimi proračunskimi uporabniki, ki so ustanovljeni za opravljanje nepridobitne dejavnosti, ter sredstva pridobljena s strani koncesionarjev za opravljanje nepridobitne dejavnosti. Večje obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb izkazujejo le lekarne.



**Tabela 6: Davek od dohodka pravnih oseb v obdobju od leta 2015 do leta 2019 po skupinah JZZ (v EUR)**

Dejavnost	Skupaj 2015	Skupaj 2016	Skupaj 2017	Skupaj 2018	Skupaj 2019	Javna služba 2019	Trg 2019
Bolnišnice	9.426	3.216	0	0	3.200	3.166	34
ZD za študente	0	0	0	0	0	0	0
ZTM	0	0	0	0	0	0	0
Slovenija – transplant	0	0	0	0	0	0	0
JAZMP	21.301	15.753	0	0	0	0	0
NIJZ	0	0	0	0	0	0	0
NLZOH	0	0	0	0	0	0	0
Zdravstveni domovi	23.539	11.339	7.917	10.578	22.341	5.371	16.970
Lekarne	921.240	855.607	1.218.152	1.115.842	1.186.250	288.294	897.956
<b>SKUPAJ</b>	<b>975.506</b>	<b>885.915</b>	<b>1.226.069</b>	<b>1.126.420</b>	<b>1.211.791</b>	<b>296.831</b>	<b>914.960</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V nadaljevanju je predstavljena analiza poslovanja JZZ v letu 2019, s poudarkom na poslovanju JZZ, katerih ustanovitelj je RS. Bolnišnice so predstavljene z vidika finančnega poslovanja, zaposlenosti in stroškov dela, delovnega programa in investicij. V okviru predstavitve poslovanja bolnišnic je posebna pozornost namenjena realizaciji stroškov za informacijsko podporo, stroškom izvajanja zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. in podjemnih pogodb ter likvidnostnemu stanju in zadolževanju bolnišnic v letu 2019. Podrobneje so prikazani tudi stroški dela v bolnišnicah, kjer je prikazano stanje zaposlenih v bolnišnicah po delovnih skupinah (poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje), stanje zaposlenih iz delovnih ur in stroški plač na zaposlenega (podatki, ki so poročani na AJPES na izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov), ter stanju zaposlenih iz delovnih ur ter plačane nadure (podatke, ki jih JZZ poročajo na Statistični urad RS). Podan je tudi kratek pregled finančnega poslovanja, plač in zaposlenosti ter investicijskih vlaganj ostalih javnih zdravstvenih zavodov. Pri lekarnah in zdravstvenih domovih, kjer so ustanoviteljice občine, je prikazano poslovanje v letu 2019 ter stanje zaposlenih in plač, kot izhaja iz izkazov poslovanja, oddanih na AJPES.



### 3. POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2019

#### 3.1. Finančni pregled poslovanja bolnišnic

Ministrstvo za zdravje je za leto 2019 podalo izhodišče, da vse bolnišnice (tudi tiste v sanaciji<sup>2</sup>) pripravijo finančne načrte in programe dela s planiranim uravnoveženim poslovnim izidom. 16 bolnišnic je v letu 2019 planiralo uravnoveženo poslovanje, devet poslovanje s presežkom prihodkov nad odhodki ter SB Nova Gorica poslovanje s primanjkljajem. SB Nova Gorica je v Finančnem načrtu in programu dela za leto 2019 ter v Novelaciji sanacijskega programa predvidela za leto 2019 poslovanje s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 1.801.546 EUR. Novelacija sanacijskega programa je bila na podlagi mnenja Sanacijskega odbora s strani ministra za zdravje zavržena, prav tako soglasje s strani ministra ni bilo podano na finančni načrt bolnišnice za leto 2019. Planiran pobotan poslovni izid bolnišnic za leto 2019 je znašal 1.520.176 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Realiziran pobotan poslovni izid bolnišnic za leto 2019 znaša 4.502.234 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar v povprečju predstavlja 0,28 % celotnih prihodkov bolnišnic. 20 bolnišnic je leto 2019 zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki v skupni višini 13.021.768 EUR (v letu 2018 je s presežkom prihodkov nad odhodki poslovalo 13 bolnišnic), šest bolnišnic pa s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 17.524.002 EUR (v letu 2018 je negativno poslovalo 13 bolnišnic).

Negativno so poleg SB Nova Gorica v letu 2019 poslovale tudi SB Celje, UKC Ljubljana, SB Murska Sobota, Bolnišnica Postojna in SB Slovenj Gradec, ki so sicer v finančnem načrtu planirale uravnovežen poslovni izid. Nekatere izmed bolnišnic so vzroke za negativno poslovanje pojasnile tudi v Letnem poročilu za leto 2019:

- SB Nova Gorica v Letnem poročilu za leto 2019 ne podaja podrobnih pojasnil glede realizacije primanjkljaja v letu 2019 v višini 2.842.515 EUR (to predstavlja 5,23 % celotnih prihodkov bolnišnice), ki je sicer nižji od primanjkljaja v letu 2018 (5.674.287 EUR), vendar višji od planiranega primanjkljaja za leto 2019 (1.801.546 EUR);
- SB Celje v Letnem poročilu za leto 2019 pojasnjuje, da je negativno poslovanje v višini 1.899.800 EUR (to predstavlja 1,61 % celotnih prihodkov bolnišnice) predvsem posledica dela neplačanega programa akutne obravnave (preseženo skupno število uteži, določeno v pogodbi), urgence in dela ambulant (skupna vrednost 1,2 mio EUR) ter izpada prihodkov zaradi neupoštevanja dviga jesenskih dodatkov za nočno in praznično delo ter napredovanj v decembru 2019 (skupaj v vrednosti 0,68 mio EUR) v ceni zdravstvenih storitev;
- UKC Ljubljana je leto 2019 zaključil s primanjkljajem v višini 11.813.420 EUR, medtem ko je v letu 2018 posloval s primanjkljajem v višini 22.444.536 EUR. UKC Ljubljana v Letnem poročilu za leto 2019 navaja, da večina podcenjenih in novih programov še vedno čaka na ustrezno financiranje ter da znaša višina nepokritih stroškov dela 7,5 mio EUR, neplačana realizacija programa pa 3 mio EUR;
- SB Murska Sobota je poslovno leto zaključila s primanjkljajem v višini 195.579 EUR, kar predstavlja 0,33 % celotnih prihodkov bolnišnice. Tudi SB Murska Sobota v Letnem poročilu za leto 2019 opozarja, da povišane cene zdravstvenih storitev niso pokrile višjih stroškov dela (napredovanja, višji izhodiščni razredi, dodatki, pokojninsko zavarovanje, regres za letni dopust);
- Bolnišnica Postojna je leto 2019 zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 26.253 EUR, kar predstavlja 0,37 % prihodkov bolnišnice. Primanjkljaj leta 2019 je bistveno nižji od primanjkljaja v letu 2018, ko je le-ta znašal 223.101 EUR. V Letnem poročilu za leto 2019

<sup>2</sup> Bolnišnice, ki so s 1. 12. 2017 v sanaciji: SB Brežice, SB Celje, SB Izola, SB Jesenice, BGP Kranj, OI Ljubljana, UKC Ljubljana, UKC Maribor, SB Murska Sobota, SB Novo mesto, SB Ptuj, SB Slovenj Gradec, SB Nova Gorica, Bolnišnica Topolšica in SB Trbovlje. V letu 2019 je sanacijo uspešno zaključila SB Jesenice.



bolnišnica navaja, da bi bil za zagotovitev vzdržnega finančnega poslovanja potreben dvig cene oz. vsaj plačilo oskrbe zdravega novorojenca;

- SB Slovenj Gradec je leto 2019 zaključila s primanjkljajem v višini 746.435 EUR, kar predstavlja 1,52 % prihodkov bolnišnice. Primanjkljaj leta 2019 je višji od primanjkljaja leta 2018, ko je le-ta znašal 514.026 EUR. SB Slovenj Gradec v Letnem poročilu za leto 2019 pojasnjuje, da samo podfinanciranje na področju stroškov dela znaša 1,2 mio EUR, kar bistveno vpliva na poslovanje bolnišnice.

V letu 2019 je 20 bolnišnic realiziralo presežek prihodkov nad odhodki, pri čemer najvišji presežek v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje Bolnišnica Topolšica, in sicer v višini 2.543.117 EUR, kar predstavlja 17,25 % celotnih prihodkov bolnišnice. Bolnišnica Topolšica je ena izmed šestih bolnišnic, ki je v letu 2019 iz državnega proračuna na podlagi sklepa Vlade RS o izvrševanju ustanoviteljskih obveznosti prejela sredstva za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti. Vlada RS je za izvrševanje ustanoviteljskih obveznosti v bolnišnicah v letu 2019 sprejela sklepe:

- št. 41200-1/2019/5 z dne 6. 6. 2019, na podlagi katerega je BGP Kranj prejela 930.985,18 EUR za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 30. 5. 2019. BGP Kranj je leto 2019 zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 474.414 EUR, kar predstavlja 6,39 % celotnih prihodkov bolnišnice. Brez prejema sredstev bi BGP Kranj leto 2019 zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 456.571 EUR, kar bi predstavljalo 7,03 % prihodkov bolnišnice;
- št. 17200-3/2019/3 z dne 20. 6. 2019, na podlagi katerega je Bolnišnica Topolšica prejela 2.734.119,08 EUR za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 5. 6. 2019 ter posojila pri upravljavcu sredstev sistema enotnega zakladniškega računa države na dan 5. 6. 2019. Bolnišnica Topolšica je leto 2019 zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 2.543.117 EUR, kar predstavlja 17,25 % celotnih prihodkov bolnišnice. Brez prejema sredstev bi Bolnišnica Topolšica leto 2019 zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 191.002 EUR, kar bi predstavljalo 1,59 % prihodkov bolnišnice;
- št. 41200-4/2019/4 z dne 19. 12. 2019, na podlagi katerega je CZBO Šentvid prejel 175.189,97 EUR za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 12. 12. 2019. CZBO Šentvid je leto 2019 zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 87.846 EUR, kar predstavlja 3,32 % celotnih prihodkov zavoda. Brez prejema sredstev bi CZBO Šentvid leto 2019 zaključil s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 87.344 EUR, kar bi predstavljalo 3,53 % prihodkov zavoda;
- št. 41200-5/2019/2 z dne 19. 12. 2019, na podlagi katerega je SB Brežice prejela 320.528,88 EUR za poplačilo 68,67 % neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 12. 12. 2019, ki so zapadle nad 120 dni. SB Brežice je leto 2019 zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 542.944 EUR, kar predstavlja 2,87 % celotnih prihodkov bolnišnice. Tudi brez prejema sredstev bi SB Brežice leto 2019 zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki, in sicer v višini 222.415 EUR, kar bi predstavljalo 1,19 % prihodkov bolnišnice;
- št. 41200-6/2019/2 z dne 19. 12. 2019, na podlagi katerega je SB Murska Sobota prejela 320.528,88 EUR za poplačilo 16,09 % neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 12. 12. 2019, ki so zapadle nad 60 dni. SB Murska Sobota je leto 2019 zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 195.579 EUR, kar predstavlja 0,33 % celotnih prihodkov bolnišnice. Brez prejema sredstev bi SB Murska Sobota leto 2019 zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 516.108 EUR, kar bi predstavljalo 0,88 % prihodkov bolnišnice;
- št. 41200-3/2019/4 z dne 19. 12. 2019, na podlagi katerega je SB Ptuj prejela 320.528,87 EUR za poplačilo 30,16 % neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 12. 12. 2019, ki so zapadle nad 60 dni. SB Ptuj je leto 2019 zaključila s



presežkom prihodkov nad odhodki v višini 356.452 EUR, kar predstavlja 1,19 % celotnih prihodkov bolnišnice. Tudi brez prejema sredstev bi SB Ptuj leto 2019 zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki, in sicer v višini 35.923 EUR, kar bi predstavljalo 0,12 % prihodkov bolnišnice.

Sredstva v skupni višini 4.801.880,85 EUR so bila v celoti zagotovljena v okviru proračunske postavke Ministrstva za zdravje, in sicer 9513 – Sistemska ureditev zdravstvenega varstva, ukrep 2711-19-0006 – Izboljšanje likvidnostne situacije JZZ, pri čemer zaradi omejenosti proračunskih sredstev SB Brežice, SB Murska Sobota in SB Ptuj niso bila zagotovljena sredstva v obsegu, ki bi zadostovala za plačilo vseh nepopravnih zapadlih obveznosti.

V primeru, da omenjenih šest bolnišnic v letu 2019 ne bi prejelo sredstev iz državnega proračuna v skupni višini 4.801.880,85 EUR, bi v letu 2019 pozitivno poslovalo 16 bolnišnic, negativno pa deset (vključno s CZBO Šentvid, BGP Kranj, SB Murska Sobota in Bolnišnico Topolšica), pri čemer bi pobotan poslovni izid 26 bolnišnic znašal 9.304.115 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar bi predstavljalo 0,57 % celotnih prihodkov bolnišnic.

48. člen Zakona o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP; v nadaljnjem besedilu: ZZ) določa, da sme zavod presežek prihodkov nad odhodki uporabiti le za opravljanje in razvoj dejavnosti, če ni z aktom o ustanovitvi drugače določeno. 17. člen Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18) pa določa, da se ugotovljeni presežek prihodkov pravne osebe najprej porabi za kritje presežka odhodkov iz preteklih let, preostanek pa se razporedi za druge namene v skladu s predpisi. V primeru, če ustanovitelj pred sprejemom letnega poročila zagotovi pokritje presežka odhodkov iz preteklih let iz drugih virov, pa lahko javni zavod ugotovljeni presežek razporedi za druge namene v skladu s predpisi. Ugotovljen presežek iz naslova opravljanja tržne dejavnosti je tudi osnova za izračun obsega delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

20 od 26 bolnišnic je poslovno leto 2019 zaključilo s pozitivnim poslovnim izidom, pri čemer je osem bolnišnic (SB Brežice, SB Izola, BGP Kranj, UKC Maribor, SB Novo mesto, SB Ptuj, Bolnišnica Topolšica in SB Trbovlje) presežek prihodkov nad odhodki iz leta 2019 v celoti namenilo za pokrivanje kumulativnih primanjkljajev iz preteklih let. Preostalih 12 javnih bolnišnic, ki so leto 2019 zaključile s pozitivnim poslovnim izidom, tudi v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 izkazujejo pozitivni poslovni izid. Na podlagi sprejetih letnih poročil na svetih zavodov pri slednjih ugotavljamo, da je:

- CZBO Šentvid presežek v višini 80.000 EUR namenil za pripravljala dela za stroške načrtovane investicije »Novogradnja objekta Centra za zdravljenje boleznih otrok Šentvid pri Stični« in adaptacijo bazena, pri čemer je del presežka v znesku 7.846 EUR ostal začasno nerazporejen;
- Bolnišnica Golnik presežek prihodkov nad odhodki za leto 2019 v znesku 358.664 EUR in nerazporejeni presežek iz leta 2018 v znesku 135.665 EUR razporedila za investicijo v prenovo Laboratorija za klinično biokemijo in hematologijo (zamenjava dotrajanih analizatorjev);
- URI Soča del presežka leta 2019 in presežek iz preteklih let namenil za nabavo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter za odplačilo dolgoročnega posojila v znesku 800.000 EUR, del presežka v znesku 281.335 EUR pa je ostal nerazporejen;
- Bolnišnica Sežana presežek leta 2019 namenila za nabavo medicinske opreme;
- UPK Ljubljana za tekoči presek leta 2019 povečala kumulativni presežek, ki ga je namenila za investicije v višini 1.500.000 EUR, pri čemer ostaja nerazporejen del presežka v višini 666.446 EUR;
- v SB Jesenice, OB Valdoltra, OI Ljubljana, PB Idrija, PB Ormož, PB Begunje in v PB Vojnik tekoči presežek leta 2019 ostaja nerazporejen.



**Tabela 7: Poslovni izidi bolnišnic v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega presežka oz. primanjkljaja v celotnih prihodkih				
	2016	2017	2018	Plan 2019	2019	2016	2017	2018	Plan 2019	2019
SB Brežice	-337.905	-205.308	160.394	0	542.944	2,16	1,23	0,92	0,00	2,87
SB Celje	-1.710.613	-1.002.936	-3.548.546	0	-1.899.800	1,74	0,95	3,31	0,00	1,61
CZBO Šentvid	5.290	1.309	2.823	1.736	87.846	0,28	0,07	0,13	0,07	3,32
SB Izola	485.608	14.307.627	119.160	280.000	460.247	1,06	22,58	0,22	0,50	0,81
SB Jesenice	588.465	6.176.455	183.090	15.410	45.619	1,68	14,76	0,49	0,04	0,11
OB Valdoltra	-599.084	-940.203	148.347	0	10.275	2,56	4,00	0,57	0,00	0,04
BGP Kranj	-507.223	1.000.942	-1.008.603	2.870	474.414	8,89	13,49	17,73	0,04	6,39
B Golnik	625.821	31.035	135.665	35.604	358.664	2,40	0,11	0,46	0,12	1,11
OI Ljubljana	2.870.243	3.571.626	931.143	0	2.431.481	2,80	3,29	0,77	0,00	1,90
UKC Ljubljana	-25.484.582	46.383.021	-22.444.536	0	-11.813.420	5,45	8,24	4,26	0,00	2,12
URI Soča	554.649	349.639	613.341	181.738	617.994	2,24	1,35	2,24	0,64	2,13
UKC Maribor	-2.436.031	-3.990.111	-2.777.958	0	588.300	1,31	2,00	1,31	0,00	0,25
SB Murska Sobota	-655.195	-864.445	-997.243	0	-195.579	1,32	1,67	1,85	0,00	0,33
SB Novo mesto	-170.152	2.756.778	394.297	0	1.250.510	0,30	4,39	0,61	0,00	1,80
B Postojna	87.234	-1.177.064	-223.101	0	-26.253	1,37	19,49	3,43	0,00	0,37
SB Ptuj	-1.178.220	4.479.421	-551.030	16.154	356.452	4,88	14,15	2,02	0,05	1,19
B Sežana	310.954	-45.151	256.942	0	172.050	4,25	0,62	3,19	0,00	2,00
SB Slovenj Gradec	-781.229	4.354.838	-514.026	0	-746.435	1,90	8,65	1,10	0,00	1,52
SB Nova Gorica	-4.391.537	654.346	-5.674.287	-1.801.546	-2.842.515	9,93	1,26	11,72	-3,38	5,23
B Topolšica	-264.392	1.508.581	-134.594	2.774.869	2.543.117	2,51	12,05	1,19	18,72	17,25
SB Trbovlje	-707.313	-208.031	-169.882	0	878.755	4,39	1,22	0,97	0,00	4,41
<b>SKUPAJ</b>	<b>-33.695.212</b>	<b>77.142.369</b>	<b>-35.098.604</b>	<b>1.506.834</b>	<b>-6.705.334</b>	<b>2,61</b>	<b>5,22</b>	<b>2,42</b>	<b>0,10</b>	<b>0,43</b>

Psihiatrična bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega presežka oz. primanjkljaja v celotnih prihodkih				
	2016	2017	2018	Plan 2019	2019	2016	2017	2018	Plan 2019	2019
PB Idrija	213.934	-186.011	-230.746	0	990	2,59	2,27	2,70	0,00	0,01
UPK Ljubljana	1.295.432	-967.600	1.415.637	0	1.750.808	5,07	4,00	5,17	0,00	5,82
PB Ormož	38.544	6.696	561	0	184.187	0,66	0,11	0,01	0,00	2,77
PB Begunje	136.107	7.297	115.989	13.342	238.172	1,94	0,10	1,58	0,17	3,06
PB Vojnik	28.532	-254.807	-56.164	0	28.943	0,46	4,05	0,84	0,00	0,39
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.712.549</b>	<b>-1.394.425</b>	<b>1.245.277</b>	<b>13.342</b>	<b>2.203.100</b>	<b>3,23</b>	<b>2,70</b>	<b>2,22</b>	<b>0,02</b>	<b>3,61</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-31.982.663</b>	<b>75.747.944</b>	<b>-33.853.327</b>	<b>1.520.176</b>	<b>-4.502.234</b>	<b>2,38</b>	<b>4,96</b>	<b>2,25</b>	<b>0,09</b>	<b>0,28</b>

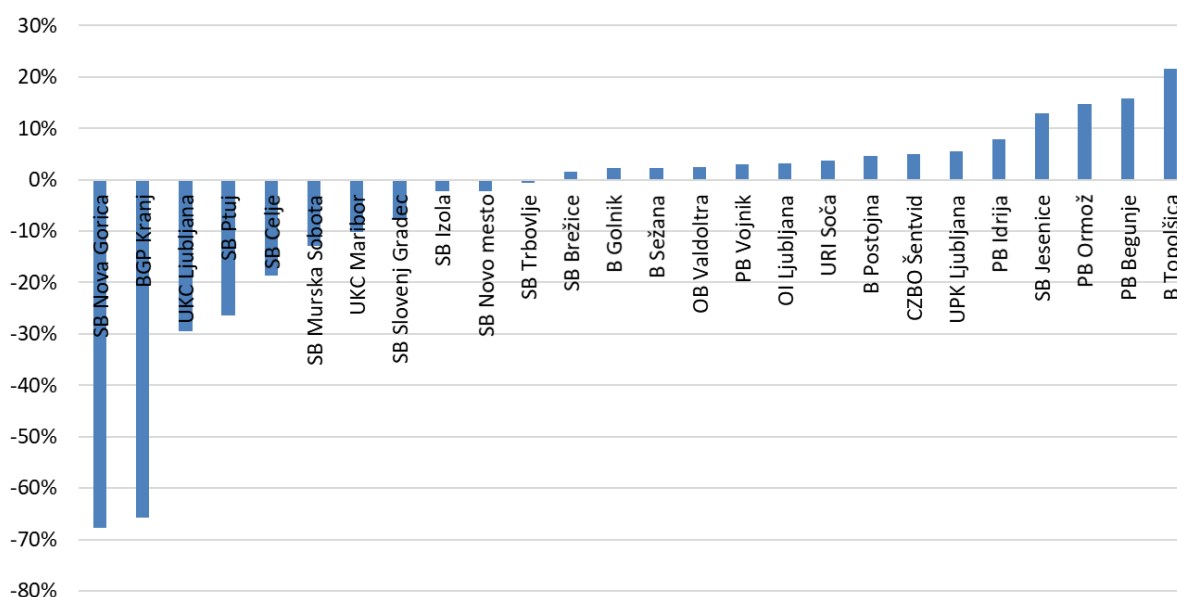
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



11 javnih bolnišnic v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 izkazuje primanjkljaj v skupni višini 142.742.812 EUR (na dan 31. 12. 2018 13 bolnišnic), preostalih 15 bolnišnic pa izkazuje presežke v skupni višini 15.132.722 EUR. Skupen kumulativni primanjkljaj vseh 26 bolnišnic se je na račun realizacije skupnega tekočega primanjkljaja v letu 2019 povečal za 11.928.425 EUR in je na dan 31. 12. 2019 znašal 127.610.090 EUR.

61,46 % od 142.742.812 EUR skupnega primanjkljaja bolnišnic na dan 31. 12. 2019 predstavlja primanjkljaj UKC Ljubljana, ki znaša 87.723.946 EUR. Bilančni primanjkljaj SB Nova Gorica znaša 15.845.201 EUR, UKC Maribor 13.012.073 EUR in SB Celje 11.672.387 EUR. BGP Kranj, ki je v letu 2018 izkazoval bilančni primanjkljaj, ki je presegal vrednost premoženja, je v letu 2019 v upravljanje prejel investicijo, financirano s strani ustanovitelja (obnova porodnega bloka), kar je povečalo vrednost premoženja bolnišnice. Kljub temu pa BGP Kranj na dan 31. 12. 2019 med bolnišnicami še vedno izkazuje visoko razmerje med višino bilančnega primanjkljaja in vrednostjo premoženja (primanjkljaj predstavlja že 65,68 % vrednosti premoženja). V SB Nova Gorica ta delež znaša 67,80 %. Najvišji presežek prihodkov iz preteklih let v bilanci stanja izkazuje OI Ljubljana, in sicer v višini 3.079.866 EUR, zatem SB Jesenice v višini 2.461.025 EUR ter UPK Ljubljana v višini 2.166.446 EUR.

**Slika 2: Kumulativni poslovni izid posamezne bolnišnice v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.





**Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v obdobju od leta 2013 do leta 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRAMANJKLJAJ						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SB Brežice	-243.921	-233.623	35.440	-337.905	-543.211	-382.818	160.126
SB Celje	-4.617.012	-4.413.241	-3.510.492	-5.221.105	-6.224.040	-9.772.586	-11.672.387
CZBO Šentvid	111.374	228.388	259.619	220.496	143.884	44.506	87.846
SB Izola	-16.547.165	-16.538.675	-16.181.754	-15.696.146	-1.388.519	-1.269.360	-809.113
SB Jesenice	-4.423.074	-4.762.908	-4.532.604	-3.944.139	2.232.316	2.415.406	2.461.025
OB Valdoltra	1.742.097	1.413.604	1.939.510	1.340.426	400.223	322.695	332.970
BGP Kranj	-639.095	-1.077.473	-1.541.145	-2.048.368	-1.047.425	-2.056.029	-1.581.615
B Golnik	3.497.922	78.342	111.304	737.125	142.339	278.004	494.329
OI Ljubljana	-8.350.130	-7.115.210	-6.724.627	-3.854.383	-282.758	648.385	3.079.866
UKC Ljubljana	-58.501.532	-68.069.354	-74.364.429	-99.849.012	-53.465.990	-75.910.526	-87.723.946
URI Soča	367.308	289.924	1.231.167	785.818	535.458	813.341	1.081.335
UKC Maribor	-6.420.920	-5.512.545	-4.501.517	-6.846.544	-10.862.109	-13.630.157	-13.012.073
SB Murska Sobota	-3.901.185	-2.472.738	-1.251.129	-1.906.324	-2.770.770	-3.768.013	-3.963.591
SB Novo mesto	-2.996.651	-2.977.742	-5.306.242	-5.476.394	-2.719.616	-2.325.318	-1.074.808
B Postojna	1.462.228	1.356.070	1.547.127	1.634.361	457.297	234.196	207.943
SB Ptuj	-6.012.988	-6.555.974	-6.511.043	-7.689.263	-3.209.843	-3.760.873	-3.404.421
B Sežana	113.312	726.718	374.404	310.954	-45.151	256.942	172.050
SB Slovenj Gradec	-4.465.203	-6.046.611	-5.880.020	-6.661.249	-2.306.410	-2.820.437	-3.566.872
SB Nova Gorica	-5.060.607	-4.806.227	-4.792.683	-9.184.219	-8.529.874	-14.204.161	-15.845.201
B Topolšica	-512.065	-768.246	-767.185	-1.031.577	-617.310	-751.904	1.791.214
SB Trbovlje	86.196	252.437	360.900	-589.627	-797.657	-967.539	-88.785
<b>SKUPAJ</b>	<b>-115.311.111</b>	<b>-127.005.084</b>	<b>-130.005.399</b>	<b>-165.307.075</b>	<b>-90.899.166</b>	<b>-126.606.246</b>	<b>-132.874.108</b>

Psihiatrična bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRAMANJKLJAJ						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
PB Idrija	289.021	645.844	964.439	1.178.373	992.362	761.616	762.606
UPK Ljubljana	2.900.673	5.179.862	7.676.153	8.971.585	8.003.985	8.387.037*	2.166.446
PB Ormož	17.762	35.594	4.991	38.544	6.696	561	767.687
PB Begunje	130.145	506.581	941.053	683.754	1.562.614	1.590.846	1.353.815
PB Vojnik	-415.538	181.702	466.960	495.492	240.685	184.521	213.464
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.922.063</b>	<b>6.549.583</b>	<b>10.053.596</b>	<b>11.367.748</b>	<b>10.806.342</b>	<b>10.924.581</b>	<b>5.264.018</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-112.389.048</b>	<b>-120.455.501</b>	<b>-119.951.803</b>	<b>-153.939.327</b>	<b>-80.092.824</b>	<b>-115.681.665</b>	<b>-127.610.090</b>
------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------------	---------------------	---------------------

\*V letu 2018 je UPK Ljubljana v AOP 052 izkazovala presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.415.637 EUR, kar je napačno, saj je ta AOP namenjen kontni skupini 94, ki je kot javni zdravstveni zavod ne izkazujejo. Ob oddaji računovodskih izkazov za leto 2019 so to popravili, in so konec leta 2018 na AOP 058 beležili vrednost 8.387.037 EUR, kar predstavlja 6.971.400 EUR presežka prihodkov nad odhodki preteklih let in 1.415.637 EUR presežka prihodkov nad odhodki leta 2018.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2019 so **celotni prihodki** bolnišnic znašali 1.625.747.417 EUR in so v primerjavi letom 2018 višji za 119.828.467 EUR oz. za 7,96 %, predvsem zaradi izvedenega dviga cen zdravstvenih storitev in njihove uskladitve z inflacijo. Rast prihodkov je vidna v vseh bolnišnicah. Če iz prihodkov leta 2019 izločimo vpliv dodatnih sredstev, ki jih je šest bolnišnic prejelo iz državnega proračuna za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti v skupni višini 4.801.880,85 EUR, bi rast prihodkov bolnišnic v letu 2019 glede na leto 2018 znašala 115.026.586 EUR oz. 7,64 %.

Celotni prihodki so se v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) povišali za 7,93 % oz. za 114.926.049 EUR. V psihiatričnih bolnišnicah pa je razvidno povišanje celotnih prihodkov za 8,73 % oz. za 4.902.418 EUR.

Ob primerjavi prihodkov iz leta 2019 s prihodki, realiziranimi v letu 2018, je v 26 javnih bolnišnicah razvidno:

- povišanje prihodkov od poslovanja za 7,55 % oz. za 113.317.470 EUR,
- znižanje finančnih prihodkov za 17,46 % oz. za 23.801 EUR,
- povišanje drugih prihodkov za 199,38 % oz. za 6.251.570 EUR (med drugimi prihodki so bolnišnice prikazale tudi prejeta proračunska sredstva v letu 2019 za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti, le CZBO Šentvid jih je prikazal med prihodki od poslovanja) ter
- povišanja prevrednotovalnih prihodkov<sup>3</sup> za 30,88 % oz. za 283.228 EUR.

Poročanje bolnišnic v Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov je skladno s podatki, poročanimi na obrazcu Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov, ki ga bolnišnice oddajo na AJPES, tako da je tudi v okviru poročanja Ministrstvu za zdravje zagotovljena kakovost podatkov. Iz tabele 14 je razvidno, da so se v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 na nivoju vseh bolnišnic:

- povišali prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS) za 86.300.369 EUR oz. za 7,73 %,
- povišali prihodki po pogodbi z ZZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih kot ločeno zaračunljiv material ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom za 7.640.469 EUR oz. za 6,59 %,
- povišali prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij za 4.942.077 EUR oz. za 9,87 %,
- povišali prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja za 9.583.423 EUR oz. za 7,02 %,
- povišali prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij za 4.214.859 EUR oz. za 10,49 % ter
- povišali drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev, finančni prihodki ter prevrednotovalni prihodki za 7.147.270 EUR oz. za 15,35 %.

V primerjavi s planirani so bili celotni prihodki bolnišnic v letu 2019 višji za 20.170.053 EUR oz. za 1,26 %, predvsem na račun prihodkov po pogodbi z ZZZS in prihodkov iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja.

<sup>3</sup> Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.



**Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov bolnišnic v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI					INDEKS			
	2016	2017	2017 – brez ZIUFSZZ	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2018 / 2017 brez ZIUFSZZ	2019 / 2018
SB Brežice	15.673.786	16.734.700	16.269.196	17.475.919	18.946.660	106,77	104,43	107,42	108,42
SB Celje	98.187.667	105.481.015	100.492.639	107.083.950	117.751.826	107,43	101,52	106,56	109,96
CZBO Šentvid	1.923.603	1.967.975	1.967.975	2.194.113	2.649.809	102,31	111,49	111,49	120,77
SB Izola	45.728.742	63.371.546	49.332.310	52.960.888	56.830.609	138,58	83,57	107,36	107,31
SB Jesenice	35.131.673	41.848.034	36.168.864	37.623.778	40.613.356	119,12	89,91	104,02	107,95
OB Valdoitra	23.439.671	23.530.561	23.530.561	25.970.777	27.881.456	100,39	110,37	110,37	107,36
BGP Kranj	5.706.080	7.419.152	5.884.333	5.689.696	7.424.968	130,02	76,69	96,69	130,50
B Golnik	26.025.111	28.029.042	28.029.042	29.353.502	32.224.251	107,70	104,73	104,73	109,78
OI Ljubljana	102.409.883	108.540.246	105.456.740	120.156.853	128.175.512	105,99	110,70	113,94	106,67
UKC Ljubljana	467.984.920	562.943.857	483.064.647	527.258.832	556.353.865	120,29	93,66	109,15	105,52
URI Soča	24.809.087	25.811.025	25.811.025	27.376.451	29.052.586	104,04	106,06	106,06	106,12
UKC Maribor	186.492.847	199.804.103	194.326.868	212.452.721	234.682.431	107,14	106,33	109,33	110,46
SB Murska Sobota	49.563.455	51.894.102	50.369.043	54.017.519	58.783.922	104,70	104,09	107,24	108,82
SB Novo mesto	56.203.629	62.749.614	58.368.499	64.603.414	69.645.509	111,65	102,95	110,68	107,80
B Postojna	6.348.714	6.038.387	6.038.387	6.501.995	7.176.712	95,11	107,68	107,68	110,38
SB Ptuj	24.135.728	31.651.305	25.499.895	27.261.393	29.996.260	131,14	86,13	106,91	110,03
B Sežana	7.323.421	7.262.635	7.114.009	8.058.316	8.594.287	99,17	110,96	113,27	106,65
SB Slovenj Gradec	41.207.357	50.352.160	43.656.331	46.560.340	48.957.423	122,19	92,47	106,65	105,15
SB Nova Gorica	44.205.834	51.927.609	44.784.047	48.423.433	54.322.311	117,47	93,25	108,13	112,18
B Topolšica	10.522.970	12.515.900	11.690.638	11.267.242	14.741.361	118,94	90,02	96,38	130,83
SB Trbovlje	16.097.403	17.028.199	16.389.721	17.493.851	19.905.918	105,78	102,73	106,74	113,79
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.289.121.581</b>	<b>1.476.901.167</b>	<b>1.334.244.770</b>	<b>1.449.784.983</b>	<b>1.564.711.032</b>	<b>114,57</b>	<b>98,16</b>	<b>108,66</b>	<b>107,93</b>

Psihiatrična Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI					INDEKS			
	2016	2017	2017 – brez ZIUFSZZ	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2018 / 2017 brez ZIUFSZZ	2019 / 2018
PB Idrija	8.262.827	8.177.446	8.177.446	8.533.475	9.150.371	98,97	104,35	104,35	107,23
UPK Ljubljana	25.538.800	24.217.925	24.217.925	27.393.619	30.067.747	94,83	113,11	113,11	109,76
PB Ormož	5.882.002	6.016.211	6.016.211	6.196.020	6.653.364	102,28	102,99	102,99	107,38
PB Begunje	7.022.712	7.017.502	7.017.502	7.321.014	7.791.147	99,93	104,33	104,33	106,42
PB Vojnik	6.250.675	6.285.021	6.285.021	6.689.839	7.373.756	100,55	106,44	106,44	110,22
<b>SKUPAJ</b>	<b>52.957.016</b>	<b>51.714.105</b>	<b>51.714.105</b>	<b>56.133.967</b>	<b>61.036.385</b>	<b>97,65</b>	<b>108,55</b>	<b>108,55</b>	<b>108,73</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.342.078.597</b>	<b>1.528.615.272</b>	<b>1.385.958.875</b>	<b>1.505.918.950</b>	<b>1.625.747.417</b>	<b>113,90</b>	<b>98,52</b>	<b>108,66</b>	<b>107,96</b>
------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	--------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
SB Brežice	16.011.691	16.940.008	17.315.525	18.403.716	105,80	102,22	106,28
SB Celje	99.898.280	106.483.951	110.632.496	119.651.626	106,59	103,90	108,15
CZBO Šentvid	1.918.313	1.966.666	2.191.290	2.561.963	102,52	111,42	116,92
SB Izola	45.243.134	49.063.919	52.841.728	56.370.362	108,45	107,70	106,68
SB Jesenice	34.543.208	35.671.579	37.440.688	40.567.737	103,27	104,96	108,35
OB Valdoltra	24.038.755	24.470.764	25.822.430	27.871.181	101,80	105,52	107,93
BGP Kranj	6.213.303	6.418.210	6.698.299	6.950.554	103,30	104,36	103,77
B Golnik	25.396.074	27.998.007	29.217.837	31.865.587	110,25	104,36	109,06
OI Ljubljana	99.539.640	104.968.620	119.225.710	125.744.031	105,45	113,58	105,47
UKC Ljubljana	493.469.502	516.560.836	549.703.368	568.167.285	104,68	106,42	103,36
URI Soča	24.254.438	25.461.386	26.763.110	28.434.592	104,98	105,11	106,25
UKC Maribor	188.928.878	203.794.214	215.230.679	234.094.131	107,87	105,61	108,76
SB Murska Sobota	50.218.650	52.758.547	55.014.762	58.979.501	105,06	104,28	107,21
SB Novo mesto	56.373.781	59.992.836	64.209.117	68.394.999	106,42	107,03	106,52
B Postojna	6.261.480	7.215.451	6.725.096	7.202.965	115,24	93,20	107,11
SB Ptuj	25.313.948	27.171.884	27.812.423	29.639.808	107,34	102,36	106,57
B Sežana	7.012.467	7.307.786	7.801.374	8.422.237	104,21	106,75	107,96
SB Slovenj Gradec	41.988.586	45.997.322	47.074.366	49.703.858	109,55	102,34	105,59
SB Nova Gorica	48.597.371	51.273.263	54.097.720	57.164.826	105,51	105,51	105,67
B Topolšica	10.787.362	11.007.319	11.401.836	12.195.044	102,04	103,58	106,96
SB Trbovlje	16.804.716	17.236.230	17.663.733	19.027.163	102,57	102,48	107,72
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.322.813.577</b>	<b>1.399.758.798</b>	<b>1.484.883.587</b>	<b>1.571.413.166</b>	<b>105,82</b>	<b>106,08</b>	<b>105,83</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
PB Idrija	8.048.893	8.363.457	8.764.221	9.149.381	103,91	104,79	104,39
UPK Ljubljana	24.243.368	25.185.525	25.977.982	28.316.939	103,89	103,15	109,00
PB Ormož	5.843.458	6.009.515	6.195.459	6.469.177	102,84	103,09	104,42
PB Begunje	6.886.605	7.010.205	7.205.025	7.552.975	101,79	102,78	104,83
PB Vojnik	6.222.143	6.539.828	6.746.003	7.344.813	105,11	103,15	108,88
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.244.467</b>	<b>53.108.530</b>	<b>54.888.690</b>	<b>58.833.285</b>	<b>103,64</b>	<b>103,35</b>	<b>107,19</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.374.058.044</b>	<b>1.452.867.328</b>	<b>1.539.772.277</b>	<b>1.630.246.451</b>	<b>105,74</b>	<b>105,98</b>	<b>105,88</b>
------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 11: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v letu bolnišnicah v 2019 glede na leto 2018 (v %)**

Bolnišnica	NOMINALNA RAST 2019 / 2018				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS*	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	6,28	13,73	2,84	25,75	-45,40
SB Celje	8,15	8,38	8,01	7,82	10,75
CZBO Šentvid	16,92	14,42	17,05	29,75	26,07
SB Izola	6,68	4,90	5,32	50,07	-51,42
SB Jesenice	8,35	10,05	7,50	12,77	-29,80
OB Valdoltra	7,93	0,75	15,53	8,63	11,97
BGP Kranj	3,77	3,79	4,29	-11,76	23,92
B Golnik	9,06	10,75	7,05	9,13	33,92
OI Ljubljana	5,47	7,62	9,29	10,98	-83,12
UKC Ljubljana	3,36	1,34	5,41	5,49	-18,58
URI Soča	6,25	5,40	6,79	3,15	12,13
UKC Maribor	8,76	5,41	11,06	16,79	26,59
SB Murska Sobota	7,21	4,74	6,67	44,10	-8,50
SB Novo mesto	6,52	4,14	7,33	17,62	-14,80
B Postojna	7,11	3,37	11,34	-1,07	-67,08
SB Ptuj	6,57	1,08	8,07	41,05	34,34
B Sežana	7,96	14,29	2,75	8,86	60,85
SB Slovenj Gradec	5,59	1,10	9,23	7,09	-27,88
SB Nova Gorica	5,67	1,00	10,69	24,83	-54,86
B Topolšica	6,96	5,63	7,55	14,95	-12,83
SB Trbovlje	7,72	7,73	6,61	-21,00	290,93
<b>SKUPAJ</b>	<b>5,83</b>	<b>4,06</b>	<b>7,49</b>	<b>12,88</b>	<b>-32,05</b>

Psihiatrična bolnišnica	NOMINALNA RAST 2019 / 2018				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS*	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	4,39	-0,29	5,89	7,26	-23,07
UPK Ljubljana	9,00	5,14	10,98	0,84	25,14
PB Ormož	4,42	6,28	3,57	14,60	3,68
PB Begunje	4,83	2,13	7,35	-8,20	-40,94
PB Vojnik	8,88	9,48	9,23	10,96	-39,41
<b>SKUPAJ</b>	<b>7,19</b>	<b>4,39</b>	<b>8,52</b>	<b>3,65</b>	<b>-12,91</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>5,88</b>	<b>4,06</b>	<b>7,54</b>	<b>12,58</b>	<b>-31,50</b>
------------------------------	-------------	-------------	-------------	--------------	---------------

\*Stroški blaga, materiala in storitev (v nadaljnjem besedilu: stroški BMS).

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 12: Gibanje posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v letu 2019 glede na leto 2018 (v EUR)**

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	RAZLIKA 2019 - 2018			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	1.088.191	785.147	306.240	130.015	-133.211
SB Celje	9.019.130	3.484.830	5.080.001	402.287	52.012
CZBO Šentvid	370.673	75.267	269.650	23.717	2.039
SB Izola	3.528.634	1.104.577	1.482.362	1.080.002	-138.307
SB Jesenice	3.127.049	1.372.722	1.662.877	172.081	-80.631
OB Valdoltra	2.048.751	94.772	1.823.087	119.456	11.436
BGP Kranj	252.255	86.474	180.037	-21.690	7.434
B Golnik	2.647.750	1.408.119	993.011	163.906	82.714
OI Ljubljana	6.518.321	5.361.190	3.513.372	799.461	-3.155.702
UKC Ljubljana	18.463.917	3.487.524	14.548.461	998.183	-570.251
URI Soča	1.671.482	486.149	1.126.757	28.973	29.603
UKC Maribor	18.863.452	5.312.628	11.974.969	1.289.574	286.281
SB Murska Sobota	3.964.739	957.865	2.138.386	923.392	-54.904
SB Novo mesto	4.185.882	1.010.175	2.700.922	497.848	-23.063
B Postojna	477.869	97.048	406.080	-2.479	-22.780
SB Ptuj	1.827.385	113.539	1.318.548	352.384	42.914
B Sežana	620.863	406.265	126.968	20.868	66.762
SB Slovenj Gradec	2.629.492	209.595	2.365.000	144.617	-89.720
SB Nova Gorica	3.067.106	212.570	3.219.938	363.729	-729.131
B Topolšica	793.208	214.168	526.108	72.139	-19.207
SB Trbovlje	1.363.430	531.802	660.036	-142.545	314.137
<b>SKUPAJ</b>	<b>86.529.579</b>	<b>26.812.426</b>	<b>56.422.810</b>	<b>7.415.918</b>	<b>-4.121.575</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	RAZLIKA 2019 - 2018			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	385.160	-5.640	378.567	23.341	-11.108
UPK Ljubljana	2.338.957	380.063	1.918.306	8.168	32.420
PB Ormož	273.718	73.852	171.854	27.085	927
PB Begunje	347.950	39.753	369.826	-15.552	-46.077
PB Vojnik	598.810	106.075	490.648	27.095	-25.008
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.944.595</b>	<b>594.103</b>	<b>3.329.201</b>	<b>70.137</b>	<b>-48.846</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>90.474.174</b>	<b>27.406.529</b>	<b>59.752.011</b>	<b>7.486.055</b>	<b>-4.170.421</b>
--------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2019 so **celotni odhodki** bolnišnic znašali 1.630.246.451 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 90.474.174 EUR oz. nominalno za 5,88 %, od tega so se:

- povečali stroški za blago, material in storitve za 27.406.529 EUR oz. za 4,06 %,
- povečali stroški dela za 59.752.011 EUR oz. za 7,54 %, predvsem zaradi finančnih učinkov sindikalnih pogajanj (povišanje regresa, dodatnega pokojninskega zavarovanja, povešanja dodatkov s 1. 9. 2019), poleg tega se je v letu 2019 nadaljevala rast števila zaposlenih,
- povečali stroški amortizacije za 7.486.055 EUR oz. za 12,58 %,
- znižali preostali stroški in odhodki za 4.170.421 EUR oz. za 31,50 %.

Celotni odhodki leta 2019 so višji od planiranih za 26.189.264 EUR oz. za 1,63 %.

Iz tabele 14 je razvidno, da so **stroški materiala** v letu 2019 znašali 495.510.742 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 4,55 % oz. za 21.559.851 EUR, glede na planirane pa so višji za 14.704.950 EUR oz. za 3,06 %. Stroški zdravil so v primerjavi z letom 2018 višji za 8.575.106 EUR oz. za 3,89 % in so na ravni planiranih (indeks realizacije 99,47). Stroški medicinskih pripomočkov (implantanti, osteosintetski material, medicinski potrošni material, razkužila, obvezilni in sanitetni material ipd.) so v letu 2019 narasli za 6.028.453 EUR oz. za 3,87 %, planirane pa so presegli za 9.743.432 EUR oz. za 6,41 %. Stroški ostalega zdravstvenega materiala (laboratorijski testi, reagenti, laboratorijski material...) so se povečali za 2.761.682 EUR oz. za 7,14 % ter planirane presegli za 2.784.258 EUR oz. za 7,20 %. Povišala se je tudi poraba nezdravstvenega materiala (stroški porabljene energije, voda, živila, pisarniški material...), in sicer za 4.194.610 EUR oz. za 7,12 % glede na realizacijo v letu 2018, pri čemer je realizacija teh stroškov v letu 2019 presegla planirane za 3.390.605 EUR oz. za 5,68 %.

**Stroški storitev** so v letu 2019 znašali 196.738.169 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 3,26 %, kar pomeni porast za 6.185.431 EUR. Realizirani stroški storitev so planirane presegli za 5.826.736 EUR oz. za 3,05 %, predvsem zaradi presežanja planiranih stroškov zdravstvenih storitev na področju sklepanja podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev ter ostalih nezdravstvenih storitev. V primerjavi z letom 2018 so se znižali stroški zdravstvenih storitev (laboratorijske storitve, stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o., ostale zdravstvene storitve), in sicer za 1.546.761 EUR oz. za 1,98 % in povečali stroški nezdravstvenih storitev (storitve vzdrževanja, strokovnega izobraževanja delavcev, ostale nezdravstvene storitve) za 7.732.191 EUR oz. za 6,87 %.

V letu 2019 so **stroški dela** v bolnišnicah znašali 852.539.397 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 59.752.011 EUR oz. za 7,54 %, pri čemer so planirane presegli za 3.420.443 EUR oz. za 0,40 %. Povišanje stroškov dela v letu 2019 je posledica vpliva plačnih sprememb, dogovorjenih v letu 2018 (višji regres, višje premije dodatnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja, višji dodatki s 1. 9. 2019) kot povešanja števila zaposlenih. Stroški plač so se glede na leto 2018 povečali za 48.932.170 EUR, stroški dajatev na plače pa za 8.089.542 EUR. Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugih stroškov dela so se povečali za 2.730.304 EUR. Rast stroškov dela po bolnišnicah znaša od 2,75 % v Bolnišnici Sežana do 17,05 % v CZBO Šentvid.

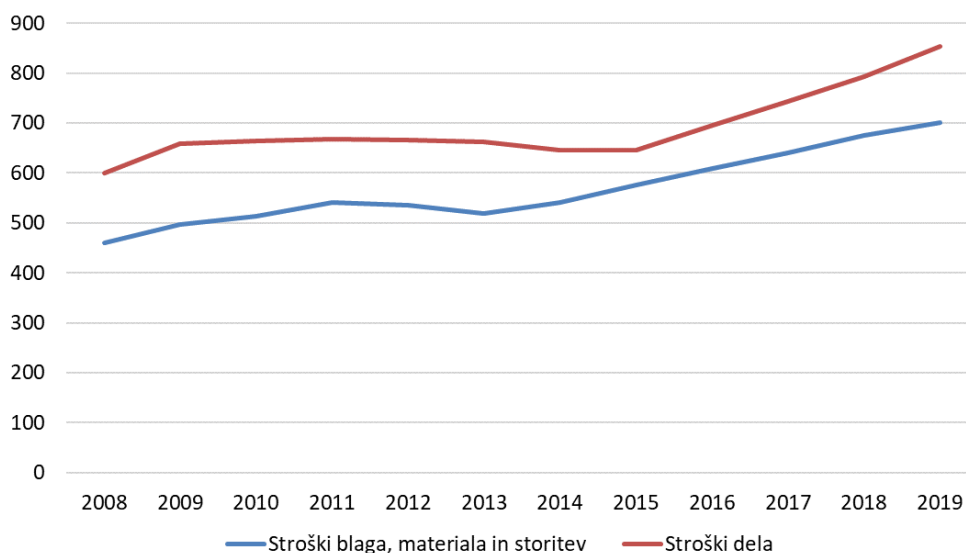
**Strošek amortizacije** je v letu 2019 znašal 66.972.684 EUR in se je na ravni vseh bolnišnic skupaj povečal za 12,58 % oz. za 7.486.056 EUR. Realizirana amortizacija je bila višja od planirane za 1.784.443 EUR oz. za 2,74 %.

Med **ostale stroške in odhodke** so vključeni: rezervacije, drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki. Ta skupina stroškov je v letu 2019 predstavljala 18.475.547 EUR in se je v primerjavi z letom 2018 zmanjšala za 19,65 % oz. za 4.519.087 EUR (v letu 2018 je OI Ljubljana kot enkratni odhodek v tej skupini odhodkov prikazal vračilo prejetih sredstev po interventnem zakonu v višini 3.083.506 EUR).



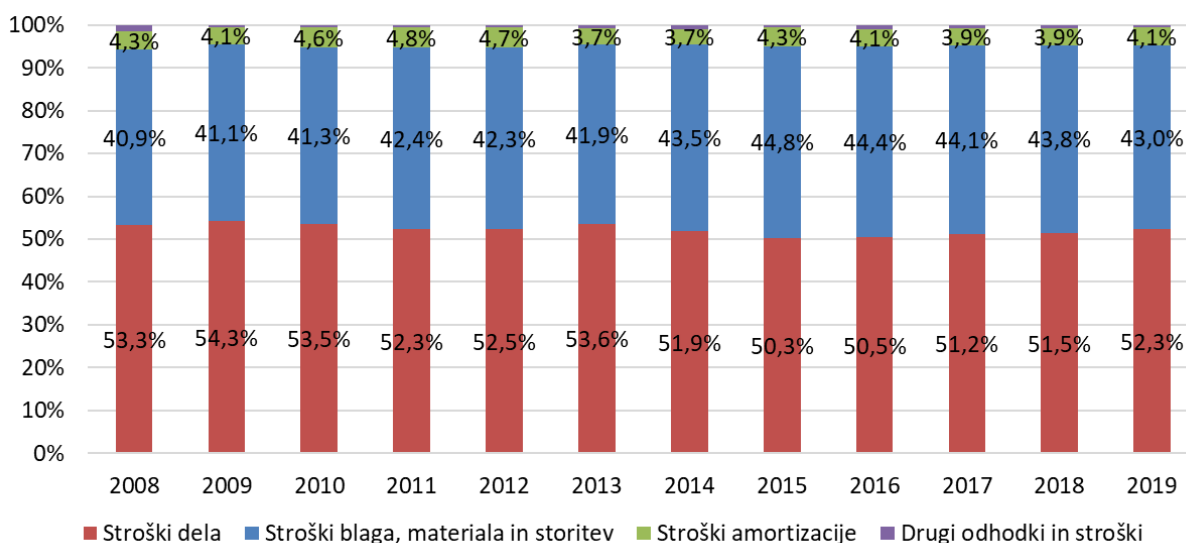
V večini bolnišnic največji delež celotnih odhodkov predstavljajo stroški dela, ki v povprečju bolnišnic predstavljajo 52,30 % delež. Najvišji delež stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden v psihiatričnih bolnišnicah (v povprečju 72,04 %), v okviru bolnišnic (brez psihiatričnih bolnišnic) pa beleži največji delež stroškov dela v celotnih odhodkih CZBO Šentvid (72,26 %). Višji delež materialnih stroškov kot stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden le v OI Ljubljana, kjer stroški dela predstavljajo 32,88 % vseh odhodkov, stroški blaga, materiala in storitev pa predstavljajo 60,18 % glede na celotne odhodke.

**Slika 3: Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v mio EUR)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Slika 4: Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.





**Tabela 13: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2019 (v %)**

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	18.403.716	35,34%	60,34%	3,45%	0,87%
SB Celje	119.651.626	37,67%	57,25%	4,63%	0,45%
CZBO Šentvid	2.561.963	23,31%	72,26%	4,04%	0,38%
SB Izola	56.370.362	41,96%	52,07%	5,74%	0,23%
SB Jesenice	40.567.737	37,04%	58,74%	3,75%	0,47%
OB Valdoltra	27.871.181	45,55%	48,67%	5,39%	0,38%
BGP Kranj	6.950.554	34,11%	63,00%	2,34%	0,55%
B Golnik	31.865.587	45,51%	47,32%	6,15%	1,02%
OI Ljubljana	125.744.031	60,18%	32,88%	6,43%	0,51%
UKC Ljubljana	568.167.285	46,27%	49,91%	3,37%	0,44%
URI Soča	28.434.592	33,37%	62,33%	3,34%	0,96%
UKC Maribor	234.094.131	44,23%	51,36%	3,83%	0,58%
SB Murska Sobota	58.979.501	35,87%	58,01%	5,12%	1,00%
SB Novo mesto	68.394.999	37,13%	57,82%	4,86%	0,19%
B Postojna	7.202.965	41,30%	55,36%	3,18%	0,16%
SB Ptuj	29.639.808	35,79%	59,56%	4,09%	0,57%
B Sežana	8.422.237	38,58%	56,29%	3,04%	2,10%
SB Slovenj Gradec	49.703.858	38,83%	56,31%	4,40%	0,47%
SB Nova Gorica	57.164.826	37,44%	58,31%	3,20%	1,05%
B Topolšica	12.195.044	32,93%	61,45%	4,55%	1,07%
SB Trbovlje	19.027.163	38,98%	55,99%	2,82%	2,22%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.571.413.166</b>	<b>43,75%</b>	<b>51,56%</b>	<b>4,14%</b>	<b>0,56%</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	9.149.381	21,49%	74,33%	3,77%	0,40%
UPK Ljubljana	28.316.939	27,47%	68,48%	3,48%	0,57%
PB Ormož	6.469.177	19,31%	77,00%	3,29%	0,40%
PB Begunje	7.552.975	25,28%	71,54%	2,31%	0,88%
PB Vojnik	7.344.813	16,67%	79,07%	3,74%	0,52%
<b>SKUPAJ</b>	<b>58.833.285</b>	<b>24,02%</b>	<b>72,04%</b>	<b>3,39%</b>	<b>0,56%</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.630.246.451</b>	<b>43,04%</b>	<b>52,30%</b>	<b>4,11%</b>	<b>0,56%</b>
------------------------------	----------------------	---------------	---------------	--------------	--------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 14: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2019 (v EUR)**

Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Indeksi	
					Real. 2019 / Real. 2018	Real. 2019 / FN 2019
1	<b>Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)</b>	<b>1.499.035.484</b>	<b>1.595.859.236</b>	<b>1.612.316.011</b>	<b>107,56</b>	<b>101,03</b>
2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.116.590.479	1.196.493.150	1.202.890.848	107,73	100,53
3	Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih kot ločeno zaračunljiv material ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom	116.009.593	123.416.856	123.650.062	106,59	100,19
4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	50.067.600	51.450.449	55.009.677	109,87	106,92
5	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	136.484.764	142.273.819	146.068.187	107,02	102,67
6	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	40.198.542	41.952.821	44.413.401	110,49	105,87
7	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	39.684.507	40.272.141	40.283.836	101,51	100,03
8	<b>Finančni prihodki</b>	<b>136.281</b>	<b>96.088</b>	<b>112.491</b>	<b>82,54</b>	<b>117,07</b>
9	<b>Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki</b>	<b>6.747.186</b>	<b>9.622.041</b>	<b>13.318.917</b>	<b>197,40</b>	<b>138,42</b>
10	<b>PRIHODKI (1 + 8 + 9)*</b>	<b>1.505.918.950</b>	<b>1.605.577.365</b>	<b>1.625.747.417</b>	<b>107,96</b>	<b>101,26</b>
11	<b>Stroški materiala (12 + 35)</b>	<b>473.950.891</b>	<b>480.805.792</b>	<b>495.510.742</b>	<b>104,55</b>	<b>103,06</b>
12	<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (13 + 21 + 32)</b>	<b>415.015.009</b>	<b>421.065.905</b>	<b>432.380.250</b>	<b>104,18</b>	<b>102,69</b>
13	<b>ZDRAVILA (od 14 do 20)</b>	<b>220.571.005</b>	<b>230.359.456</b>	<b>229.146.111</b>	<b>103,89</b>	<b>99,47</b>
14	Zdravila na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)	82.845.957	84.918.428	84.102.549	101,52	99,04



15	Zdravila na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja-po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)	8.350.534	4.939.946	4.455.602	53,36	90,20
16	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih kot ločeno zaračunljiv material ter draga bolnišnična zdravila	111.139.834	121.957.326	123.556.106	111,17	101,31
17	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	13.456.503	13.663.994	12.340.524	91,71	90,31
18	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)	917.453	967.881	774.787	84,45	80,05
19	Farmaceutske surovine ter stična ovojnina	2.043.613	2.058.216	2.049.968	100,31	99,60
20	Sterilne raztopine in sterilni geli	1.817.112	1.853.664	1.866.576	102,72	100,70
<b>21</b>	<b>MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 22 do 31)</b>	<b>155.743.949</b>	<b>152.028.970</b>	<b>161.772.402</b>	<b>103,87</b>	<b>106,41</b>
22	Razkužila	3.127.246	3.212.452	3.117.474	99,69	97,04
23	Obvezilni in sanitetni material	20.257.548	20.879.150	20.319.092	100,30	97,32
24	Dializni material	11.324.580	11.447.866	11.395.589	100,63	99,54
25	Radioizotopi	4.326.712	4.439.982	4.438.769	102,59	99,97
26	Plini	1.558.805	1.571.320	1.597.039	102,45	101,64
27	RTG material	19.925.568	19.034.759	21.249.093	106,64	111,63
28	Šivalni material	6.153.726	6.410.666	6.773.465	110,07	105,66
29	Implantati in osteosintetski materiali	42.413.377	40.466.921	43.833.657	103,35	108,32
30	Medicinski potrošni material	45.469.174	43.415.216	47.782.769	105,09	110,06
31	Zobozdravstveni material	1.187.213	1.150.637	1.265.456	106,59	109,98
<b>32</b>	<b>OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 33 do 35)</b>	<b>38.700.055</b>	<b>38.677.479</b>	<b>41.461.737</b>	<b>107,14</b>	<b>107,20</b>
33	Laboratorijski testi in reagenti	24.054.361	23.929.108	25.994.138	108,06	108,63
34	Laboratorijski material	5.687.712	6.034.803	6.196.918	108,95	102,69



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

35	Drugi zdravstveni material	8.957.982	8.713.568	9.270.681	103,49	106,39
<b>36</b>	<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 37 do 41)</b>	<b>58.935.882</b>	<b>59.739.887</b>	<b>63.130.492</b>	<b>107,12</b>	<b>105,68</b>
37	Stroški porabljene energije (elektrika, kurjava, pogonska goriva)	21.449.283	22.234.364	24.464.114	114,06	110,03
38	Voda	2.580.237	2.644.598	2.813.288	109,03	106,38
39	Živila	11.888.105	12.080.821	12.271.053	103,22	101,57
40	Pisarniški material	4.809.397	4.552.152	4.681.519	97,34	102,84
41	Ostali nezdravstveni material	18.208.860	18.227.953	18.900.518	103,80	103,69
<b>42</b>	<b>Stroški storitev (43 + 48)</b>	<b>190.552.738</b>	<b>190.911.433</b>	<b>196.738.169</b>	<b>103,26</b>	<b>103,05</b>
<b>43</b>	<b>Zdravstvene storitve (od 44 do 47)</b>	<b>77.935.926</b>	<b>72.242.161</b>	<b>76.389.166</b>	<b>98,02</b>	<b>105,74</b>
44	Laboratorijske storitve	46.845.293	44.370.877	45.839.838	97,85	103,31
45	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	19.875.925	17.347.585	20.419.830	102,74	117,71
45a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi *	4.651.269	3.681.224	5.000.771	107,51	135,85
45b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami *	10.714.127	9.721.893	10.653.629	99,44	109,58
46	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	2.814.395	2.691.109	2.780.886	98,81	103,34
46a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p. in d.o.o. *	258.373	103.969	194.482	75,27	187,06
46b	Stroški ostalih oseb preko s.p. in d.o.o. *	1.866.393	1.896.941	1.989.912	106,62	104,90
47	Ostale zdravstvene storitve	8.400.313	7.832.589	7.348.612	87,48	93,82
<b>48</b>	<b>Nezdravstvene storitve (od 49 do 51)</b>	<b>112.616.812</b>	<b>118.669.272</b>	<b>120.349.003</b>	<b>106,87</b>	<b>101,42</b>
49	Storitve vzdrževanja	38.228.954	42.260.204	39.657.164	103,74	93,84
50	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	9.762.805	9.929.323	10.698.482	109,58	107,75
51	Ostale nezdravstvene storitve	64.625.052	66.479.745	69.993.357	108,32	105,30



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE**

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

<b>52</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>59.486.628</b>	<b>65.188.241</b>	<b>66.972.684</b>	<b>112,58</b>	<b>102,74</b>
<b>53</b>	<b>Stroški dela (od 54 do 56)</b>	<b>792.787.382</b>	<b>849.118.954</b>	<b>852.539.397</b>	<b>107,54</b>	<b>100,40</b>
54	Plače zaposlenih	612.223.998	658.772.447	661.156.168	107,99	100,36
55	Dajatve na plače	100.419.446	107.584.124	108.508.989	108,06	100,86
56	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	80.143.938	82.762.383	82.874.240	103,41	100,14
<b>57</b>	<b>Finančni odhodki</b>	<b>1.622.184</b>	<b>1.335.885</b>	<b>1.532.313</b>	<b>94,46</b>	<b>114,70</b>
<b>58</b>	<b>Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>21.372.450</b>	<b>16.696.884</b>	<b>16.943.234</b>	<b>79,28</b>	<b>101,47</b>
<b>59</b>	<b>ODHODKI (11 + 42 + 52 + 53 + 57 + 58)</b>	<b>1.539.772.277</b>	<b>1.604.057.189</b>	<b>1.630.246.451</b>	<b>105,88</b>	<b>101,63</b>

\*UKC Ljubljana je prikazal le skupni strošek pod zaporedno številko 45 (in ne ločeno za 45a in 45b) in 46 (in ne ločeno za 46a in 46b).

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### **3.1.1. Realizacija stroškov za informacijsko tehnologijo**

V letu 2019 so stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo znašali 22.681.194 EUR, kar je v primerjavi z letom 2018 povečanje za 2.520.644 EUR oz. za 12,50 %. Realizirani stroški leta 2019 za informacijo tehnologijo so nižji od planiranih za 5.317.700 EUR oz. za 18,99 %. Delež stroškov za informacijsko tehnologijo v primerjavi s celotnimi odhodki se giblje od 0,66 % v Bolnišnici Postojna do 4,89 % v CZBO Šentvid, v povprečju vseh bolnišnic pa znaša 1,39 %. Največji delež stroškov predstavlja:

- tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme v višini 5.528.737 EUR (to je 24,38 % vseh odhodkov za informacijsko tehnologijo),
- nakup strojne računalniške opreme v višini 2.354.902 EUR (10,38 %),
- tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme v višini 2.153.208 EUR (9,49 %),
- nakup druge (nelicenčne) programske opreme v višini 1.781.100 EUR (7,85 %),
- nakup licenčne programske opreme v višini 1.726.872 EUR (7,61 %),
- tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja v višini 1.395.340 EUR (6,15 %),
- nakup strežnikov in diskovnih sistemov v višini 1.215.726 EUR (5,36 %),
- storitve informacijske podpore uporabnikom v višini 1.088.254 EUR (4,80 %) ter
- najem programske računalniške opreme v višini 981.425 EUR (4,33 %).

Preostanek stroškov za informacijo tehnologijo (19,64 %) predstavljajo odhodki za nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme, najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja, tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme, računalniške storitve, tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme, najem stacionarne telefonije, najem opreme za tiskanje in razmnoževanje, nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje, nakup avdiovizualne opreme, najem strojne računalniške opreme, nakup stacionarne telefonije, najem mobilne telefonije, analize, študije in načrti z informacijskega področja, nakup mobilne telefonije, izdatki za izobraževanje z informacijskega področja, najem avdiovizualne opreme ter nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme.



**Tabela 15: Stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnice	2018			2019		
	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih
SB Brežice	198.248	17.315.525	1,14%	204.457	18.403.716	1,11%
SB Celje	900.953	110.632.496	0,81%	1.007.267	119.651.626	0,84%
CZBO Šentvid	92.306	2.191.290	4,21%	125.324	2.561.963	4,89%
SB Izola	558.589	52.841.728	1,06%	566.634	56.370.362	1,01%
SB Jesenice	806.482	37.440.688	2,15%	778.687	40.567.737	1,92%
OB Valdoltra	401.227	25.822.430	1,55%	567.068	27.871.181	2,03%
BGP Kranj	112.205	6.698.299	1,68%	128.480	6.950.554	1,85%
B Golnik	796.546	29.217.837	2,73%	903.843	31.865.587	2,84%
OI Ljubljana	2.028.841	119.225.710	1,70%	2.934.392	125.744.031	2,33%
UKC Ljubljana	8.481.914	549.703.368	1,54%	7.471.377	568.167.285	1,31%
URI Soča	366.252	26.763.110	1,37%	432.112	28.434.592	1,52%
UKC Maribor	1.565.972	215.230.679	0,73%	2.807.952	234.094.131	1,20%
SB Murska Sobota	516.472	55.014.762	0,94%	576.335	58.979.501	0,98%
SB Novo mesto	388.458	64.209.117	0,60%	507.442	68.394.999	0,74%
B Postojna	27.582	6.725.096	0,41%	47.804	7.202.965	0,66%
SB Ptuj	338.885	27.812.423	1,22%	378.469	29.639.808	1,28%
B Sežana	78.727	7.801.374	1,01%	85.867	8.422.237	1,02%
SB Slovenj Gradec	701.002	47.074.366	1,49%	1.323.309	49.703.858	2,66%
SB Nova Gorica	429.082	54.097.720	0,79%	440.321	57.164.826	0,77%
B Topolšica	291.339	11.401.836	2,56%	233.638	12.195.044	1,92%
SB Trbovlje	172.671	17.663.733	0,98%	167.773	19.027.163	0,88%
<b>Skupaj</b>	<b>19.253.752</b>	<b>1.484.883.587</b>	<b>1,30%</b>	<b>21.688.550</b>	<b>1.571.413.166</b>	<b>1,38%</b>

Psihiatrična bolnišnica	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih
PB Idrija	106.065	8.764.221	1,21%	100.946	9.149.381	1,10%
UPK Ljubljana	386.461	25.977.982	1,49%	502.987	28.316.939	1,78%
PB Ormož	86.659	6.195.459	1,40%	93.238	6.469.177	1,44%
PB Begunje	180.748	7.205.025	2,51%	190.602	7.552.975	2,52%
PB Vojnik	146.864	6.746.003	2,18%	104.871	7.344.813	1,43%
<b>Skupaj</b>	<b>906.797</b>	<b>54.888.690</b>	<b>1,65%</b>	<b>992.644</b>	<b>58.833.285</b>	<b>1,69%</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>20.160.549</b>	<b>1.539.772.277</b>	<b>1,31%</b>	<b>22.681.194</b>	<b>1.630.246.451</b>	<b>1,39%</b>
------------------------------	-------------------	----------------------	--------------	-------------------	----------------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### **3.1.2. Nacionalni inštitut za otroške srčne bolezni**

V letu 2018 je Vlada RS za potrebe obravnave otrok in odraslih s prirojenimi srčnimi napakami ter ostalimi obolenji srca in ožilja ustanovila nov samostojen javni zdravstveni zavod, to je Nacionalni inštitut za otroške srčne bolezni (NIO SB). V letu 2018 je NIO SB v izkazu prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov izkazal celotne prihodke v višini 1.865.901 EUR in celotne odhodke v višini 303.393 EUR, kar je pomenilo poslovanje s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 1.562.508 EUR.

Ker se je Vlada RS v letu 2019 odločila za ukinitve zavoda, je poslovanje NIO SB v letu 2019 prikazano v tem ločenem poglavju v okviru prikaza poslovanja javnih bolnišnic.

Zaključni računovodski izkazi NIO SB so bili sestavljeni na dan 10. 3. 2020 in so zajemali primerjavo z dnem 13. 6. 2019, kar je datum začetka postopka likvidacije. NIO SB je v omenjenem obdobju posloval brez prihodkov in realiziral stroške v višini 9.980 EUR, ki se v večini nanašajo na stroške, ki so povezani z likvidacijo (računovodske storitve, zavarovanje odgovornosti, stroške internetnih strani ipd.), kar pomeni, da je NIO SB leto 2019 zaključil s primanjkljajem v višini 9.980 EUR.

Na dan 10. 3. 2020 je znašala vrednost premoženja NIO SB 1.510.070 EUR, od tega so denarna sredstva predstavljala 1.509.818 EUR in neodpisana vrednost opreme in drugih osnovnih sredstev 252 EUR. Likvidacijski upravitelj je predlagal razdelitev premoženja NIO SB na način, da se po poplačilu nagrade likvidacijskega upravitelja in stroškov denarna sredstva v skupnem znesku 1.486.468 EUR prenesejo na Republiko Slovenijo, kot edinega ustanovitelja NIO SB, in sicer v integralni državni proračun. Osnova sredstva v višini 252 EUR se prenesejo na Ministrstvo za zdravje.





## 3.2. Likvidnostno stanje

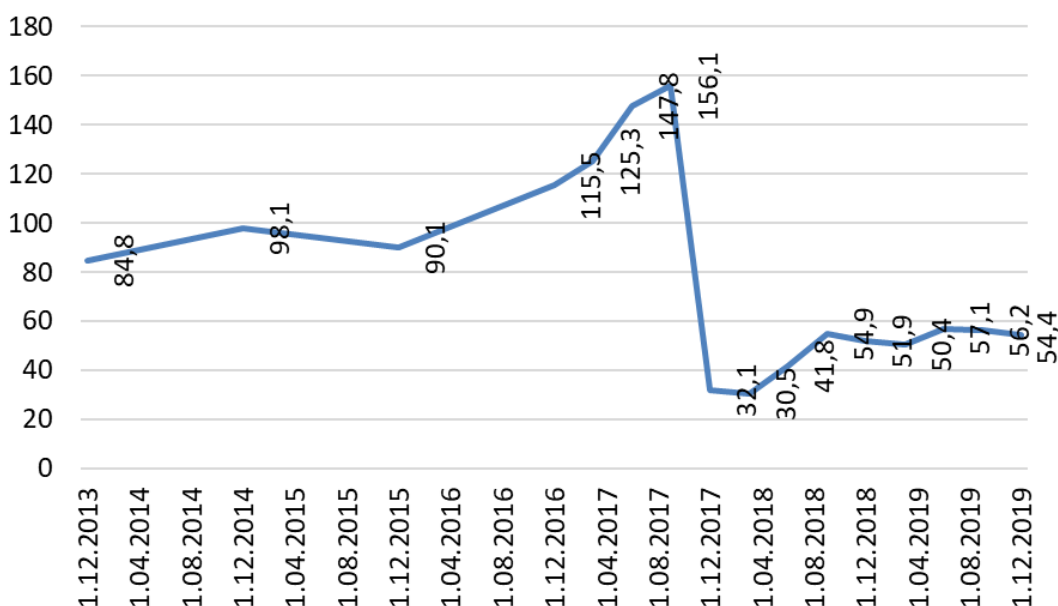
### 3.2.1. Zapadle obveznosti

Neporavnane zapadle obveznosti bolnišnic so v obdobju 2013-2017 naraščale in so 30. 9. 2017 dosegle 156,1 mio EUR. Konec novembra 2017 je 15 javnih bolnišnic prejelo sredstva iz državnega proračuna v skupni višini 135.685.281 EUR, ki so jih v skladu z interventnim zakonom lahko namenile za plačilo zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev za dobavljeno blago in opravljene storitve, ki izhajajo iz naslova opravljanja javne službe po starosti zapadlosti, plačilo posojil v okviru enotnega zakladniškega računa države in do komercialnih bank, najetih za financiranje tekoče likvidnosti. Zaradi prejetih enkratnih sredstev so konec leta 2017 neplačane zapadle obveznosti bolnišnic znašale 32,1 mio EUR.

Interventni zakon je tudi določil izjemo glede plačilnih rokov za javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je RS in opravljajo zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni. Plačilni rok tako ne sme biti daljši od 60 dni po prejemu listine, ki je podlaga za izplačilo. Izjemoma je lahko daljši, če je dolžina roka dogovorjena pisno in tak rok ne pomeni očitno nepravilnega dogovora v skladu z 9. členom Zakona o preprečevanju zamud pri plačilih (Uradni list RS, št. 57/12). Plačilni rok velja za obveznosti, ki so prevzete po uveljavitvi interventnega zakona, do vključno 31. 12. 2021.

Kljub določitvi izjeme glede plačilnih rokov pa so bolnišnice tudi v letu 2019 breme nepokritih primanjkljajev iz preteklih let prenašale na dobavitelje, s podaljševanjem plačilnih rokov. V letu 2019 so se neporavnane zapadle obveznosti povečale iz 51,9 mio EUR (31. 12. 2018) na 54,4 mio EUR (31. 12. 2019), kar je za 2,4 mio EUR oz. za 4,82 %.

Slika 5: Neplačane zapadle obveznosti bolnišnic v obdobju od leta 2013 do leta 2019 (v mio EUR)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 16: Naporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah po zapadlosti na dan 31. 12. 2019 (v EUR)**

	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2019
zapadle do 30 dni	21.377.925	4.210.132	<b>25.588.057</b>
zapadle od 30 do 60 dni	14.080.182	3.253.878	<b>17.334.060</b>
zapadle od 60 do 120 dni	4.205.717	1.095.340	<b>5.301.058</b>
zapadle nad 120 dni	4.948.524	1.190.763	<b>6.139.288</b>
<b>Skupaj</b>	<b>44.612.348</b>	<b>9.750.113</b>	<b>54.362.462</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Na dan 31. 12. 2019 neplačane zapadle obveznosti izkazuje 15 od 26 javnih bolnišnic, in sicer v skupni višini 54.362.462 EUR, kar predstavlja v povprečju 4,99 % celotnih prihodkov teh bolnišnic. Najvišje zapadle obveznosti v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje SB Nova Gorica, to je 19,56 %, sledi SB Murska Sobota 8,02 %, BGP Kranj 7,21 % in SB Ptuj (6,57 %).

**Tabela 17: Naporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah na dan 31. 12. 2019 (v EUR)**

	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2019	Celotni prihodki 2019	% vseh zapadlih obveznosti v celotnih prihodkih
	1	2	3=1+2	4	5=3/4
SB Brežice	516.538	479.741	996.279	18.946.660	5,26%
SB Celje	2.257.219	319.261	2.576.480	117.751.826	2,19%
CZBO Šentvid	28.211	1.621	29.832	2.649.809	1,13%
SB Izola	6.834	8.381	15.215	56.830.609	0,03%
SB Jesenice	12.236	0	12.236	40.613.356	0,03%
BGP Kranj	381.624	153.889	535.513	7.424.968	7,21%
B Golnik	7.888	5.620	13.508	32.224.251	0,04%
UKC Ljubljana	25.560.883	6.159.909	31.720.792	556.353.865	5,70%
SB Murska Sobota	3.983.990	732.441	4.716.431	58.783.922	8,02%
SB Ptuj	1.608.257	362.614	1.970.871	29.996.260	6,57%
SB Slovenj Gradec	325.370	14.623	339.993	48.957.423	0,69%
SB Nova Gorica	9.307.821	1.318.509	10.626.330	54.322.311	19,56%
B Topolšica	326.763	125.224	451.987	14.741.361	3,07%
SB Trbovlje	287.490	67.183	354.673	19.905.918	1,78%
UPK Ljubljana	1.224	1.098	2.322	30.067.747	0,01%
<b>Skupaj</b>	<b>44.612.348</b>	<b>9.750.113</b>	<b>54.362.462</b>	<b>1.089.570.286</b>	<b>4,99%</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Na dan 31. 12. 2019 znašajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev vseh 26 javnih bolnišnic 144.790.521 EUR (31. 12. 2018 pa 135.126.476 EUR), nepokriti presežki odhodkov nad prihodki iz



preteklih let pa znašajo 142.742.812 EUR (31. 12. 2018 pa 131.619.721 EUR), kar pomeni, da se breme nepokritih primanjkljajev iz preteklih let še vedno prenaša na dobavitelje, tudi s podaljševanjem plačilnih rokov (plačilni rok = kratkoročne obveznosti do dobaviteljev / 1/12 stroškov blaga, materiala in storitev). Izračun plačilnih rokov v skladu z navedeno metodologijo kaže, da se so se plačilni roki v letu 2019 ponovno podaljšali, in sicer iz 2,4 na 2,5 meseca. V letu 2019 so finančni odhodki bolnišnic znašali 1.532.313 EUR in so v primerjavi z letom 2018 nižji za 89.872 EUR oz. za 5,54 %.

**Tabela 18: Pregled bolnišnic s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v primerjavi s stanjem obveznosti do dobaviteljev v povezavi s plačilnimi roki bolnišnic**

Bolnišnica	Kratko. obv. do dobaviteljev	Kumulativni primanj. iz preteklih let	Finančni odhodki	1/12 mat. stroškov in storitev 2019	Plačilni roki v mesecih						
					2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SB Brežice	1.542.847	0	775	542.024	2,2	2,6	1,8	1,7	3,3	2,4	2,8
SB Celje	9.805.275	11.672.387	35.390	3.755.779	1,4	1,2	0,9	1,3	1,1	2,1	2,6
CZBO Šentvid	184.183	0	2.515	49.774	2,3	1,9	1,1	1,8	2,7	3,9	3,7
SB Izola	2.313.345	809.113	36.195	1.971.088	5,1	5,3	4,1	3,8	1,0	1,3	1,2
SB Jesenice	2.059.667	0	1.188	1.252.230	2,8	3,5	3,5	3,7	1,4	2,3	1,6
OB Valdoltra	1.777.322	0	14	1.057.932	1,2	1,2	1	1,1	1,1	2,0	1,7
BGP Kranj	628.148	1.581.615	11.310	197.557	0,9	1,9	2,1	3,6	1,1	3,0	3,2
B Golnik	1.286.102	0	96	1.208.522	1,4	1,1	1,2	1,1	2,0	1,3	1,1
OI Ljubljana	4.658.377	0	516	6.306.500	0,5	0,3	0,7	0,4	0,2	0,9	0,7
UKC Ljubljana	67.025.922	87.723.946	851.994	21.908.461	3,1	3,6	3,1	3,7	2,0	3,1	3,1
URI Soča	1.178.294	0	16.468	790.786	1,1	1,1	1	2,1	1,0	1,2	1,5
UKC Maribor	16.994.732	13.012.073	7.422	8.627.935	2,2	1,9	1	1,2	1,7	1,9	2,0
SB Murska Sobota	7.224.356	3.963.591	144.426	1.762.987	3,2	2,5	2,6	3	3,5	3,9	4,1
SB Novo mesto	4.468.735	1.074.808	3.916	2.116.101	2,8	2,5	3,7	1,8	1,2	1,9	2,1
B Postojna	199.673	0	64	247.911	0,8	0,5	0,8	0,7	0,7	0,7	0,8
SB Ptuj	3.657.083	3.404.421	37.674	884.044	4	4,8	4,6	6,2	2,6	4,1	4,1
B Sežana	291.347	0	23.111	270.744	2	2	1,4	1,1	1,2	1,5	1,1
SB Slovenj Gradec	3.307.944	3.566.872	11.383	1.608.263	3,5	2,5	2,2	2,1	1,3	1,9	2,1
SB Nova Gorica	12.473.534	15.845.201	296.954	1.783.486	2,1	1,8	1,9	3,6	2,9	4,9	7,0
B Topolšica	1.100.884	0	49.798	334.674	6,2	5,7	7	7,4	3,3	3,7	3,3
SB Trbovlje	1.225.580	88.785	815	617.997	0,9	1,3	1,2	1,1	1,2	1,8	2,0
<b>SKUPAJ</b>	<b>143.403.350</b>	<b>142.742.812</b>	<b>1.532.024</b>	<b>57.294.793</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>	<b>2,6</b>	<b>1,7</b>	<b>2,4</b>	<b>2,5</b>
PB Idrija	177.070	0	25	163.885	2,5	1,2	0,6	1,1	0,6	1,6	1,1
UPK Ljubljana	658.964	0	250	648.275	1	1,6	6,8	1,6	1,4	1,1	1,0
PB Ormož	110.902	0	0	104.109	0,9	1,7	0,9	1,3	1,1	1,2	1,1
PB Begunje	250.535	0	14	159.100	1	1,3	1,4	1,1	1,4	1,3	1,6
PB Vojnik	189.700	0	0	102.044	1,1	1,1	0,2	1,3	1,5	1,9	1,9
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.387.171</b>	<b>0</b>	<b>289</b>	<b>1.177.412</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	<b>1,1</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>144.790.521</b>	<b>142.742.812</b>	<b>1.532.313</b>	<b>58.472.205</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>2,2</b>	<b>2,5</b>	<b>1,7</b>	<b>2,4</b>	<b>2,5</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 3.2.2. Zadolževanje bolnišnic

V mesecu oktobru 2013 so nekatere javne bolnišnice zaradi naraščanja zapadlih obveznosti do dobaviteljev pridobile prva likvidnostna posojila iz državne zakladnice za poplačilo najnujnejših zapadlih obveznosti. Na podlagi interventnega zakona so bolnišnice prejela proračunska sredstva v letu 2017 namenila tudi za poplačilo zadolžitev pri državni zakladnici. Na dan 31. 12. 2019 so bile pri državni zakladnici zadolžene štiri bolnišnice, in sicer:

- SB Slovenj Gradec v višini 750.00 EUR,
- BGP Kranj v višini 80.000 EUR,
- SB Murska Sobota v višini 700.000 EUR in
- SB Ptuj v višini 400.000 EUR.

Vse bolnišnice so posojila državni zakladnici vrnile 3. 1. 2020, ob prejemu zamaknjene tretjega dela decembrskih avansov ZZZS. Prav tako posamezne bolnišnice redno mesečno črpajo likvidnostna posojila za namen pokrivanja izdatkov za plače oz. prispevke in posojila vrnejo znotraj istega meseca, in sicer: SB Nova Gorica, SB Murska Sobota, Bolnišnica Ptuj, SB Slovenj Gradec ter BGP Kranj.

Tabela 19 prikazuje obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja, ki zajemajo kratkoročne obveznosti do financerjev in iz financiranja, dolgoročne finančne obveznosti ter druge dolgoročne obveznosti. Razvidno je, da v letu 2019 14 bolnišnic ne izkazuje obveznosti iz tega naslova, medtem ko je največja obremenjenost z zadolžitvami vidna v Bolnišnici Topolšica (obveznosti iz naslova zadolževanja predstavljajo 13,60 % vrednosti premoženja), Bolnišnici Sežana (13,49%) ter URI Soča (10,73 %).

**Tabela 19: Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	kratkoročne obveznosti do financerjev – AOP 040	kratkoročne obveznosti iz financiranja – AOP 041	dolgoročne finančne obveznosti – AOP 054	druge dolgoročne obveznosti – AOP 055	Skupaj	Obveznosti do virov sredstev - AOP 060	Delež
	1	2	3	4	5=∑1-4	6	7=5/6
SB Izola	154.895	28	1.714.090	0	1.869.013	35.363.281	5,29%
SB Jesenice	0	11	0	0	11	18.992.793	0,00%
BGP Kranj	91.666	0	0	0	91.666	2.407.999	3,81%
URI Soča	411.414	1.674	2.649.835	0	3.062.923	28.555.700	10,73%
SB Murska Sobota	472.233	32.726	1.125.834	0	1.630.793	30.741.616	5,30%
SB Novo mesto	133.290	10.579	0	0	143.869	48.341.911	0,30%
SB Ptuj	97.644	20.055	195.301	326.190	639.190	12.932.690	4,94%
B Sežana	0	1.802	990.000	0	991.802	7.351.068	13,49%
SB Slovenj Gradec	0	6.966	682.500	0	689.466	46.116.677	1,50%
SB Nova Gorica	380.000	181.186	163.333	0	724.519	23.369.194	3,10%
B Topolšica	225.448	5.459	888.889	8.679	1.128.475	8.295.479	13,60%
UPK Ljubljana	0	229	0	0	229	39.298.264	0,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.966.590</b>	<b>260.715</b>	<b>8.409.782</b>	<b>334.869</b>	<b>10.971.956</b>	<b>301.766.672</b>	<b>62,05%</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 3.2.3. Kazalniki poslovne učinkovitosti

V nadaljevanju prikazujemo nerevidirane kazalnike poslovne učinkovitosti, kot so jih bolnišnice za leto 2019 poročale v letnem poročilu ali v obrazcu 8 - Kazalniki učinkovitosti. Vsako leto so revidirani podatki o kazalnikih učinkovitosti objavljeni v posebnem poročilu, ki ga pripravi ZZZS v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje. V nadaljevanju so objavljeni nerevidirani podatki.

- Kazalnik gospodarnosti** = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)  
Pod postavko skupaj je prikazana vrednost aritmetične sredine, zato je izničen vpliv velikosti posamezne bolnišnice. Vrednost kazalnika gospodarnosti bolnišnic je v letu 2019 enaka 1,02, pri čemer je 20 bolnišnic izkazalo v letu 2019 poslovanje s presežkom in le šest bolnišnic poslovanje s primanjkljajem.
- Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZZS** = (priznana amortizacija s strani ZZZS / celotni prihodki iz pogodb z ZZZS)  
Amortizacija, ki jo ZZZS priznava bolnišnicam v cenah storitev, je v letu 2019 predstavljala 4,81 % prihodkov iz pogodb z ZZZS (v letu 2018 4,95 %, 2017 5,03 %, v letu 2016 4,84 %, v letu 2015 4,86 %, v letu 2014 4,07 %, 2013 4,20 %).
- Delež porabljenih amortizacijskih sredstev** = (naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev)  
Delež naložb iz amortizacije je znašal v povprečju 73,31 % priznane amortizacije s strani ZZZS v bolnišnicah. Od tega povprečje v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) znaša 82,94 % in povprečje v psihiatričnih bolnišnicah 32,88 %. Vrednost kazalnika ne kaže na neporabo amortizacijskih sredstev, saj nekatere bolnišnice sredstva namesto v investicije usmerjajo v likvidnostna plačila dobaviteljem.
- Stopnja odpisanosti opreme** = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)  
V Sloveniji je oprema v bolnišnicah (brez psihiatričnih) skupaj v povprečju 82 % odpisana, v psihiatričnih bolnišnicah pa v povprečju 87 % odpisana. To je knjigovodska odpisanost in ne pomeni, da je oprema tudi neuporabna. Visok delež odpisanosti opreme kaže na to, da so amortizacijske stopnje medicinske opreme visoke, tako da je oprema bistveno hitreje odpisana, kot je posamezno osnovno sredstvo zaradi iztrošenosti in tehnološke nesprejemljivosti izločeno iz procesa dela. V letih 2016, 2017 in 2018 je stopnja odpisanosti opreme v bolnišnicah skupaj znašala 83 %, v letu 2015 84 %, v letu 2014 85 %, v letu pa 2013 84 %.
- Dnevi vezave zalog materiala** = (stanje zalog AOP 023 / stroški materiala AOP 873 x 365).  
Bolnišnice različno upravljajo z zalogami materiala, pri čemer so dnevi vezave zalog materiala v letu 2019 v povprečju krajši (23,94 dni) glede na leto 2018, ko so znašali 26,35 dni. Iz podatkov je razvidno, da izkazujeta najnižje število dni vezave zalog materiala CZBO Šentvid (3,58 dni) in SB Novo mesto (3,66 dni), ki pa v tem podatku ne upošteva zalog zdravil in zdravstvenega materiala na oddelkih, medtem ko so v SB Celje zaloge vezane v povprečju 39,06 dni, v SB Nova Gorica 37,85 dni in v UKC Maribor 37,77 dni. Velike zaloge pomenijo tudi večje obveznosti do dobaviteljev in poslabšujejo likvidnost bolnišnic. Upoštevanje preskrbljenost z zdravili, medicinsko-tehničnimi pripomočki in drugimi vrstami materialnih stroškov, bi morale bolnišnice izkazovati krajše vezave zalog materiala.
- Koeficient plačilne sposobnosti** = (povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)



Optimalna vrednost koeficienta plačilne sposobnosti je 1, kar bi pomenilo, da bolnišnice svoje obveznosti do dobaviteljev poravnajo v dogovorjenem roku. V letu 2019 je povprečna vrednost koeficienta 1,35 (v letu 2018 1,59, v letu 2017 2,19, v letu 2016 2,12 v letu 2015 1,88, v letu 2014 2,13, 2013 1,76). Podatki kažejo, da 15 bolnišnic svoje obveznosti poravnava v dogovorjenem roku, nekatere celo pred rokom: Ol Ljubljana, PB Begunje in PB Vojnik. Visoko vrednost kazalnika izkazujejo v SB Murska Sobota (2,63), CZBO Šentvid (2,53) in v SB Nova Gorica (2,50).

7. **Koeficient zapadlih obveznosti** = (zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12) )  
Ciljna vrednost koeficienta je 0, v letu 2019 pa znaša 0,88 (v letu 2018 1,76, v letu 2017 1,03, v letu 2016 3,15, v letu 2015 2,95, v letu 2014 2,75, v letu 2013 2,38), vendar je razvidno, da je vrednost koeficienta najvišja v bolnišnicah, kjer se soočajo s poslabšano likvidnostno situacijo. Najvišja vrednost kazalnika je v SB Nova Gorica (8,03), sledi BGP Kranj (3,18), in SB Murska Sobota (2,68).
8. **Kazalnik zadolženosti** = (Tuji viri AOP 034+047+048+054+055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)  
Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti. V povprečju vseh bolnišnic skupaj ta kazalnik v letu 2019 z vrednostjo 0,29 ni zaskrbljujoč (letu 2018 0,33, leto 2017 0,27, leto 2016 0,35, leto 2015 0,32, leto 2014 0,35, leto 2013 0,34), med posameznimi bolnišnicami pa so večje razlike.
9. **Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi** = ((AOP 012+AOP 023) / AOP 034))  
Ustrezen indeks koeficienta je okoli 1. Pri večjem odstopanju oz. če je kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost, v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da so v zalogah kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti. V letu 2019 so bolnišnice izkazovale v povprečju vrednost kazalnika 1,76, v letu 2018 1,69, v letu 2017 1,65, v letu 2016 1,74, letu 2015 1,92, v letu 2014 pa 1,68, v letu 2013 pa 1,41.



**Tabela 20: Kazalniki poslovne učinkovitosti 2019**

Bolnišnica	1	2	3	4	5	6	7	8	9
SB Brežice	1,03	4,44	159,14	0,79	11,60	1,60	1,84	0,45	0,37
SB Celje	0,98	5,33	90,63	0,79	39,06	1,25	0,69	0,32	0,60
CZBO Šentvid	1,03	3,88	21,75	0,82	3,58	2,53	0,60	0,22	0,71
SB Izola	1,01	8,25	40,91	0,73	34,18	1,00	0,00	0,24	1,53
SB Jesenice	1,00	5,93	77,27	0,82	37,45	1,18	0,01	0,32	0,89
OB Valdoltra	1,00	5,62	94,28	0,78	13,00	1,00	0,00	0,25	1,09
BGP Kranj	1,07	5,06	63,58	0,83	31,60	1,68	3,18	0,66	0,49
B Golnik	1,01	4,23	212,16	0,82	23,81	1,00	0,01	0,22	1,59
OI Ljubljana	1,02	7,09	119,80	0,80	9,60	0,86	0,00	0,13	1,79
UKC Ljubljana	0,98	3,52	56,37	0,85	28,70	1,78	1,45	0,38	0,51
URI Soča	1,02	3,53	100,00	0,86	33,54	1,00	0,00	0,25	1,65
UKC Maribor	1,00	4,27	80,73	0,88	37,77	1,00	0,00	0,25	1,16
SB Murska Sobota	0,99	5,64	48,00	0,80	37,65	2,63	2,68	0,52	0,37
SB Novo mesto	1,02	5,22	67,90	0,80	3,66	1,00	0,00	0,29	1,06
B Postojna	0,97	3,56	31,00	0,91	30,00	1,00	0,00	0,17	4,50
SB Ptuj	1,01	6,41	49,58	0,84	36,29	1,89	2,23	0,60	0,45
B Sežana	1,02	3,11	100,00	0,75	13,19	1,00	0,00	0,26	1,06
SB Slovenj Gradec	0,99	4,62	101,85	0,74	30,83	1,00	0,21	0,19	0,67
SB Nova Gorica	0,95	4,61	45,69	0,89	37,85	2,50	8,03	0,84	0,35
B Topolšica	1,21	5,24	113,74	0,82	13,48	1,83	1,35	0,38	0,44
SB Trbovlje	1,05	5,40	67,29	0,87	35,64	1,50	0,57	0,18	0,63
<b>SKUPAJ*</b>	<b>1,02</b>	<b>5,00</b>	<b>82,94</b>	<b>0,82</b>	<b>25,83</b>	<b>1,44</b>	<b>1,09</b>	<b>0,34</b>	<b>1,04</b>

Psihiatrična bolnišnica	1	2	3	4	5	6	7	8	9
PB Idrija	1,00	4,01	50,33	0,87	17,76	1,00	0,00	0,08	5,92
UPK Ljubljana	1,06	3,65	11,03	0,85	14,85	1,00	0,00	0,09	5,77
PB Ormož	1,03	4,35	28,98	0,93	20,96	1,00	0,00	0,16	6,03
PB Begunje	1,03	3,58	0,00	0,88	15,40	0,97	0,00	0,10	3,27
PB Vojnik	1,00	4,54	74,05	0,84	10,95	0,98	0,00	0,10	2,90
<b>SKUPAJ*</b>	<b>1,02</b>	<b>4,03</b>	<b>32,88</b>	<b>0,87</b>	<b>15,98</b>	<b>0,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,11</b>	<b>4,78</b>

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ*	1,02	4,81	73,31	0,83	23,94	1,35	0,88	0,29	1,76
------------------------	------	------	-------	------	-------	------	------	------	------

\*Prikazane so aritmetične sredine in ne tehtano povprečje.  
Vir: Kazalniki učinkovitosti 2019 (nerevidirani podatki).



### 3.3. Poraba presežkov po Zakonu o fiskalnem pravilu

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15) se presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država ustvari v posameznem letu, zbirajo na ločenem računu. 9.i člen Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18) določa način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja država. Javne agencije in javni zavodi tako izračunavajo presežek po denarnem toku, ki se zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije. Izračunani presežek zavodi evidentirajo na posebnem podkontu znotraj podskupine kontov 985, Ministrstvo za finance je predlagalo oz. priporočalo podkonto 985800 – presežek po Zakonu o fiskalnem pravilu. V praksi prihaja do razlik pri izračunu presežka skladno s 9.i členom Zakona o javnih financah in izračunu presežka po računovodskih pravilih. Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu Zakona o fiskalnem pravilu je določeno le za presežek, izračunan po 9.i členu Zakona o javnih financah. To pa pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po računovodskih pravilih večji od presežka, izračunanega po 9.i členu Zakona o javnih financah, razlika lahko porabi na način, kot je določen v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja država.

Zakon o fiskalnem pravilu določa možnost porabe presežkov v primeru, da institucionalna enota sektorja država nima dolgov (upoštevajo se dolgovi, ki se evidentirajo v okviru skupine kontov 25 in 96). Presežki, zbrani na ločenem računu oz. tiste presežke, ki so evidentirani na posebnem podkontu, se lahko uporabi za:

- odplačevanje glavnice dolga (del glavnice, ki zapade v plačilo v tekočem letu), če je institucionalna enota sektorja država zadolžena. V kolikor so presežki večji od obveznosti za odplačilo glavnice dolga, je potrebno ostanek hraniti dalje in vse dokler je zadolžena, presežke porabljati izključno za odplačevanje glavnice dolga v naslednjih letih;
- če institucionalna enota sektorja država nima dolgov, se presežki uporabijo za enega ali več navedenih primerov:
  - financiranje primanjkljajev v obdobjih podpotencialne ravni BDP;
  - za financiranje izpada prihodkov oz. povečanja izdatkov zaradi okoliščin iz prvega odstavka 12. člena Zakona o fiskalnem pravilu, to je resen gospodarski upad ali neobičajen dogodek, na katerega ni mogoče vplivati in ima pomembne posledice za finančno stanje sektorja država ali;
  - financiranje investicij v naslednjih letih;
- četrti odstavek 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu določa, da se izjemoma lahko ob soglasju ustanovitelja, presežki uporabijo tudi za povečanje premoženja tistih institucionalnih enot, ki imajo v skladu z zakonom premoženje v lasti (javni zdravstveni zavodi premoženja nimajo v lasti, ampak le v upravljanju).

V letu 2019 je s presežkom prihodkov nad odhodki po denarnem toku poslovalo deset od 26 bolnišnic, to so: SB Izola, Bolnišnica Golnik, OI Ljubljana, SB Novo mesto, Bolnišnica Postojna, Bolnišnica Sežana, Bolnišnica Topolšica, PB Idrija, UPK Ljubljana in PB Ormož. Nobena izmed navedenih bolnišnic v letnem poročilu za leto 2019 ni izkazala presežka prihodkov nad odhodki, ki se izračuna po 9.i členu Zakona o javnih financah.





### 3.4. Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

V skladu s 9. členom Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE) morajo zavodi v poslovnih knjigah in poročilih zagotoviti ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. 23. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19) določa, da morajo določeni uporabniki enotnega kontnega načrta sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, v katerem ločeno prikažejo prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja za izvajanje javne službe ter prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja od prodaje blaga in storitev na trgu.

#### Razmejevanje prihodkov

S 1. 1. 2019 so se v JZZ pričela uporabljati nova navodila Ministrstvo za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/11 z dne 20. 12. 2018) za razmejevanje prihodkov dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost, ki so bila pripravljena v sodelovanju z Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije in predstavniki posameznih vrst JZZ. Navodila za razmejevanje prihodkov na javno službo in tržno dejavnost so bila posodobljena s celotnim naborom prihodkov, ki jih JZZ ustvarjajo z izvajanjem zdravstvene dejavnosti in nezdravstvene dejavnosti, in sicer po vrstah JZZ, z izjemo lekarn. Navodila so bila dvakrat dopolnjena glede na predloge JZZ in spremembe pravnih aktov, in sicer z dokumentom št. 024-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020 ter z dokumentom št. 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020 in se upoštevajo pri pripravi letnih poročil za leto 2019. Najpomembnejša sprememba se nanaša na uvrstitev prihodkov od povračil obratovalnih in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme, počitniških kapacitet in drugo, kot npr. prostorov za postavitve opreme (avtomatov, oglasnih panojev, LCD...) in prihodkov od prodaje in oddaje v najem nepremičnin in opreme za opravljanje dejavnosti ter počitniških kapacitet ter prihodkov od najemnin za oddajanje prostora za postavitve opreme, ki se nanašajo na zdravstvene domove, med prihodke javne službe, upoštevajoč spremembo Pravilnika o spremembi Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 80/19).

#### Razmejevanje odhodkov

23. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava določa: *"Podatki o odhodkih oz. stroških po vrstah dejavnosti, ki niso razvidni iz dokumentacije, se ugotovijo na podlagi ustreznih sodil, ki jih določi pristojno ministrstvo. Če ni ustrežnejšega sodila, se kot sodilo lahko uporabi razmerje med prihodki doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti"*. Ministrstvo za zdravje je z dokumentom št. 024-17/2016/11 z dne 20. 12. 2018 prvič opredelilo nabor sodil, ki jih JZZ lahko uporabljajo pri ugotavljanju stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti, podana pa so bila tudi navodila za prerazporejanje odhodkov/stroškov po stroškovnih mestih.

Z uveljavitvijo Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1) so JZZ obvezani voditi ločene računovodske evidence po posameznih dejavnostih z uporabo sodil, v kolikor ti poleg dejavnosti v splošnem interesu (javne službe), izvajajo še druge dejavnosti, saj javnih sredstev skladno z ZPFOLERD-1 namreč ne smejo uporabiti za financiranje svojih drugih dejavnosti. Obveznosti uporabe sodil pa so prosti tisti javni zavodi, katerih letni čisti prihodek v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem uživajo pravico, znaša manj kot 40 mio EUR. JZZ morajo pri določanju sodil upoštevati tako določbe ZPFOLERD-1 kot določbe Pravilnika, ker se te medsebojno ne izključujejo. Organi vodenja izvajalcev (direktor zavoda) z izključnimi ali posebnimi pravicami ali pooblastili, katerih čisti prihodek (poslovni prihodek) je v letih 2019 in 2018 znašal nad 40 mio EUR,



predlagajo določitev in spremembo sodil, ki ga sprejme organ nadzora posameznega izvajalca (svet zavoda). Izvesti je potrebno tudi revizijo objektivne upravičenosti sodil, ki zajema ustreznost sodil in pravilnost njihove uporabe, in sicer najpozneje do konca aprila tekočega leta za preteklo leto. Direktor o sprejetih in revidiranih sodilih seznaniti Ministrstvo za zdravje v roku 30 dni po izdaji revizorjevega mnenja.

60. člen Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019 pa je v desetem odstavku določil: *"Če se plače zaposlenih pri posrednem uporabniku proračuna države in občine financirajo iz sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu, morajo tudi tisti posredni uporabniki proračuna države in občine, ki niso zavezani po Zakonu o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11), zagotoviti ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti na podlagi objektivno določenih sodil."*

V letu 2019 je presežek<sup>4</sup> prihodkov nad odhodki oz. izravnani poslovni izid (SB Trbovlje) iz naslova tržne dejavnosti prikazalo 24 bolnišnic (v skupni višini 3.285.563 EUR), primanjkljaj iz tega naslova pa dve bolnišnici (v skupni višini 57.588 EUR), in sicer: UKC Ljubljana in SB Nova Gorica. UKC Ljubljana v Letnem poročilu za leto 2019 izrecno ne pojasnjuje, kaj je vzrok primanjkljaja iz naslova opravljanja tržne dejavnosti. Iz dokumenta je razvidno, da je od leta 2010 dalje vodstvo UKC Ljubljana vsakokrat sprejelo sodilo, da se odhodke poslovanja med javno službo in tržno dejavnostjo razdeli glede na pravila kalkulacije cen storitev po posameznih vrstah prihodkov. Razvidno je tudi, da so v letu 2019 iz naslova tržne dejavnosti nastali prevrednotovalni odhodki v višini 538.997 EUR zaradi nepravilnih terjatev (v letu 2018 467.485 EUR). SB Nova Gorica v Letnem poročilu za leto 2019 navaja, da je negativno poslovanje iz tržne dejavnosti posledica uporabe sodil za razmejevanje odhodkov, to je razmerje prihodkov.

Bolnišnice so v letu 2019 realizirale 1.583.396.387 EUR prihodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar predstavlja 97,39 % vseh prihodkov bolnišnic. Glede na leto 2018 so se ti prihodki povišali za 8,25 % oz. za 120.686.757 EUR, predvsem zaradi vpliva povišanja cen zdravstvenih storitev iz obveznega zdravstvenega zavarovanja. V letu 2019 so bolnišnice realizirale 42.351.030 EUR prihodkov iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, kar je za 1,99 % oz. za 858.290 EUR manj v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 43.209.320 EUR. Znižanje prihodkov iz naslova tržne dejavnosti je tudi posledica spremembe javnofinančnih predpisov, v skladu s katerimi so prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja izključno prihodek iz naslova opravljanja javne službe (in ne tržne dejavnosti kot v letu 2019).

V letu 2019 so bolnišnice ustvarile z opravljanjem tržne dejavnosti prihodke od:

- prodaje zdravstvenih storitev v višini 27.760.744 EUR (to je 65,55 % tržnih prihodkov),
- od prodaje nezdravstvenih storitev v višini 12.358.099 EUR (29,18 %),
- druge prihodke v višini 1.576.691 EUR (povečanje ali zmanjšanje vrednosti zaloge proizvodov in nedokončane proizvodnje, prihodki od prodaje blaga in materiala, finančni, prevrednotovalni in drugi prihodki) (3,72%),
- prihodke od prodaje proizvodov v višini 655.495 EUR (1,55 %).

V letu 2019 je bilo realiziranih 1.591.123.430 EUR odhodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar je za 6,10 % oz. za 91.547.980 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 1.499.575.450 EUR. V letu 2019 je bilo realiziranih 39.123.021 EUR odhodkov iz naslova opravljanja

---

<sup>4</sup> Del presežka iz tržne dejavnosti je skladno s plačno zakonodajo in 22.i členom Zakona o sistemu plač v javnem sektorju (v nadaljnjem besedilu ZSPJS) osnova za izračun povečane delovne uspešnost zaposlenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.



tržne dejavnosti, kar je za 2,67 % oz. za 1.073.807 EUR manj v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 40.196.828 EUR.

**Tabela 21: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 (v EUR)**

Bolnišnica	2018		2019	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
SB Brežice	156.381	4.013	527.273	15.671
SB Celje	-3.646.952	98.406	-1.922.320	22.520
CZBO Šentvid	1.877	946	43.651	44.195
SB Izola	113.235	5.925	118.972	341.275
SB Jesenice	159.038	24.052	-21.615	67.234
OB Valdoltra	-14.830	163.177	-148.575	158.850
BGP Kranj	-944.914	-63.689	446.993	27.421
B Golnik	78.456	57.209	293.620	65.044
OI Ljubljana	-93.164	1.024.307	1.345.778	1.085.703
UKC Ljubljana	-22.692.994	248.458	-11.798.616	-14.804
URI Soča	451.116	162.225	537.383	80.611
UKC Maribor	-3.554.594	776.636	132.551	455.749
SB Murska Sobota	-999.329	2.086	-300.015	104.436
SB Novo mesto	42.173	352.124	935.183	315.327
B Postojna	-208.521	-14.580	-26.269	16
SB Ptuj	-736.918	185.888	181.544	174.908
B Sežana	254.552	2.390	171.382	668
SB Slovenj Gradec	-532.582	18.556	-957.894	211.459
SB Nova Gorica	-5.570.611	-103.676	-2.799.731	-42.784
B Topolšica	-136.396	1.802	2.526.176	16.941
SB Trbovlje	-166.435	-3.447	878.755	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>-38.041.412</b>	<b>2.942.808</b>	<b>-9.835.774</b>	<b>3.130.440</b>

Psihiatrična bolnišnica	2018		2019	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
PB Idrija	-230.746	0	-46.613	47.603
UPK Ljubljana	1.346.254	69.383	1.714.350	36.458
PB Ormož	550	11	172.169	12.018
PB Begunje	115.981	8	238.057	115
PB Vojnik	-56.446	282	27.602	1.341
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.175.593</b>	<b>69.684</b>	<b>2.105.565</b>	<b>97.535</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-36.865.819</b>	<b>3.012.492</b>	<b>-7.730.209</b>	<b>3.227.975</b>
------------------------------	--------------------	------------------	-------------------	------------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 22: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v %)**

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe
SB Brežice	97,19	97,65	97,75	97,50	97,16	97,19	97,65	97,75	97,50	97,16
SB Celje	96,10	96,27	96,86	96,69	97,51	96,12	96,40	96,96	96,88	97,57
CZBO Šentvid	95,10	95,49	95,89	96,23	95,58	95,01	95,49	95,99	96,27	97,15
SB Izola	94,60	95,07	96,20	94,74	96,04	94,67	95,07	96,20	94,74	96,62
SB Jesenice	97,92	97,38	97,66	96,89	97,85	97,95	97,44	97,34	96,94	98,02
OB Valdoltra	97,83	97,06	98,23	97,88	98,03	98,34	97,98	98,57	98,50	98,59
BGP Kranj	94,03	94,06	95,24	93,48	94,22	94,05	94,02	93,98	93,51	94,22
B Golnik	96,40	96,08	96,90	97,56	90,32	96,42	96,04	96,72	97,75	90,42
OI Ljubljana	97,35	97,20	97,04	97,05	96,92	98,27	98,27	97,91	97,89	97,73
UKC Ljubljana	97,24	97,22	97,39	97,25	97,55	97,43	96,91	97,19	97,41	97,59
URI Soča	92,82	92,89	92,74	92,81	95,23	93,15	93,26	93,24	93,25	95,41
UKC Maribor	96,70	97,36	97,39	97,59	98,05	96,92	97,67	97,84	97,98	98,24
SB Murska Sobota	97,30	97,27	97,30	97,54	98,13	97,32	97,31	97,35	97,59	98,31
SB Novo mesto	97,23	97,29	97,41	97,22	97,25	97,40	97,51	97,47	97,75	97,66
B Postojna	93,11	93,24	93,15	93,08	91,86	93,11	93,24	93,83	93,09	91,89
SB Ptuj	97,05	96,49	97,19	96,48	97,00	97,37	96,97	97,22	97,22	97,56
B Sežana	98,94	99,13	98,81	99,07	99,61	98,94	99,13	98,81	99,07	99,61
SB Slovenj Gradec	97,39	96,80	97,43	96,94	97,14	97,39	96,80	97,48	97,01	97,60
SB Nova Gorica	97,93	98,22	98,05	98,17	98,49	97,93	98,19	98,71	98,17	98,49
B Topolšica	97,79	97,62	98,21	98,11	98,94	97,83	97,41	98,22	98,15	98,86
SB Trbovlje	97,95	97,94	98,06	97,97	98,72	98,20	98,38	98,06	97,97	98,66
<b>SKUPAJ</b>	<b>96,93</b>	<b>96,99</b>	<b>97,22</b>	<b>97,08</b>	<b>97,35</b>	<b>97,15</b>	<b>97,06</b>	<b>97,32</b>	<b>97,35</b>	<b>97,56</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2015 % javne Službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe	2015 % javne Službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne Službe
PB Idrija	97,81	97,22	97,36	97,50	97,23	97,81	97,21	97,42	97,57	97,75
UPK Ljubljana	98,95	98,75	98,50	98,42	98,81	98,95	98,79	98,50	98,61	98,86
PB Ormož	97,50	98,03	98,34	98,04	98,31	97,50	98,03	98,34	98,04	98,45
PB Begunje	98,75	98,48	98,77	98,84	99,19	98,67	98,45	98,77	98,82	99,17
PB Vojnik	99,49	99,52	99,31	99,14	99,28	99,49	99,52	99,34	99,15	99,29
<b>SKUPAJ</b>	<b>98,66</b>	<b>98,49</b>	<b>98,43</b>	<b>98,38</b>	<b>98,62</b>	<b>98,63</b>	<b>98,50</b>	<b>98,45</b>	<b>98,47</b>	<b>98,74</b>

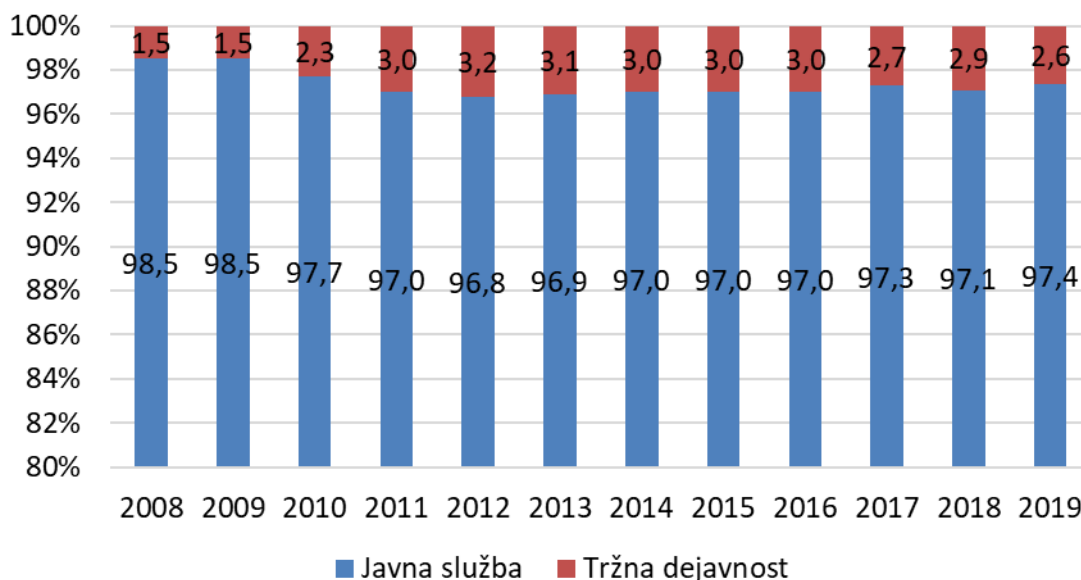
  

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>97,00</b>	<b>97,05</b>	<b>97,26</b>	<b>97,13</b>	<b>97,39</b>	<b>97,20</b>	<b>97,12</b>	<b>97,36</b>	<b>97,39</b>	<b>97,60</b>
----------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Slika 6: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Razmerje med prihodki iz naslova opravljanje javne službe in prihodki, ki jih bolnišnice pridobijo z opravljanjem tržne dejavnosti, je v obdobju od leta 2008 do leta 2009 ostalo na enaki ravni. V letu 2010 je v celotnih prihodkih prvič v šestih letih viden porast deleža tržnih prihodkov, saj je delež presegel 2 %. V letu 2011 je delež prihodkov, pridobljenih iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, znašal 3 %, kar je mogoče pripisati tudi uporabi novih navodil pri razmejevanju prihodkov na javno službo in tržno dejavnost. V letu 2017 je delež prihodkov, pridobljenih z opravljanjem dejavnosti na trgu, v povprečju bolnišnic znašal 2,7 %, kar je odmik od preteklih stabilnih 3 % in je posledica sprejema interventnega zakona, ki je povečal prihodke bolnišnic iz naslova javne službe. V letu 2018 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljal 2,9 % vseh prihodkov, v letu 2019 pa 2,6 %, kar je posledica počasnejše rasti tržnih prihodkov v primerjavi s prihodki iz javne službe in posledica spremembe javnofinančnih predpisov, v skladu s katerimi so prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja izključno prihodek iz naslova opravljanja javne službe.



Tabela 23: Prihodki od izvajanja tržne dejavnosti po bolnišnicah v letu 2019 (po dejavnostih in v %)

Bolnišnica	v EUR					v %				
	Prihodki od prodaje proizvodov	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	Drugo*	Skupaj prihodki iz trga	Prihodki od prodaje proizvodov	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	Drugo*	Skupaj prihodki iz trga
SB Brežice	0	296.934	241.098	0	538.032	0,00%	55,19%	44,81%	0,00%	100,00%
SB Celje	0	1.086.914	1.836.316	5.142	2.928.372	0,00%	37,12%	62,71%	0,18%	100,00%
CZBO Šentvid	0	40.463	76.647	0	117.110	0,00%	34,55%	65,45%	0,00%	100,00%
SB Izola	0	1.568.416	680.279	0	2.248.695	0,00%	69,75%	30,25%	0,00%	100,00%
SB Jesenice	0	653.960	192.894	25.278	872.131	0,00%	74,98%	22,12%	2,90%	100,00%
OB Valdoltra	0	349.695	194.993	5.950	550.638	0,00%	63,51%	35,41%	1,08%	100,00%
BGP Kranj	0	181.203	194.120	53.840	429.163	0,00%	42,22%	45,23%	12,55%	100,00%
B Golnik	0	2.734.689	374.259	9.075	3.118.023	0,00%	87,71%	12,00%	0,29%	100,00%
OI Ljubljana	0	3.873.239	69.972	0	3.943.211	0,00%	98,23%	1,77%	0,00%	100,00%
UKC Ljubljana	622.161	10.489.649	2.513.010	28.800	13.653.620	4,56%	76,83%	18,41%	0,21%	100,00%
URI Soča	0	182.055	374.957	827.716	1.384.728	0,00%	13,15%	27,08%	59,77%	100,00%
UKC Maribor	0	2.510.514	1.954.906	99.925	4.565.345	0,00%	54,99%	42,82%	2,19%	100,00%
SB Murska Sobota	0	636.582	454.569	7.383	1.098.534	0,00%	57,95%	41,38%	0,67%	100,00%
SB Novo mesto	0	947.244	965.514	2.985	1.915.743	0,00%	49,45%	50,40%	0,16%	100,00%
B Postojna	0	311.036	273.491	0	584.527	0,00%	53,21%	46,79%	0,00%	100,00%
SB Ptuj	0	466.434	304.241	127.794	898.469	0,00%	51,91%	33,86%	14,22%	100,00%
B Sežana	33.334	0	0	184	33.518	99,45%	0,00%	0,00%	0,55%	100,00%
SB Slovenj Gradec	0	858.543	528.895	15.024	1.402.462	0,00%	61,22%	37,71%	1,07%	100,00%
SB Nova Gorica	0	101.619	376.751	339.279	817.649	0,00%	12,43%	46,08%	41,49%	100,00%
B Topolšica	0	27.609	120.067	8.174	155.850	0,00%	17,72%	77,04%	5,24%	100,00%
SB Trbovlje	0	145.136	109.028	0	254.164	0,00%	57,10%	42,90%	0,00%	100,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>655.495</b>	<b>27.461.933</b>	<b>11.836.006</b>	<b>1.556.549</b>	<b>41.509.983</b>	<b>1,58%</b>	<b>66,16%</b>	<b>28,51%</b>	<b>3,75%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Psihiatrična bolnišnica</b>										
PB Idrija	0	90.038	163.416	0	253.454	0,00%	35,52%	64,48%	0,00%	100,00%
UPK Ljubljana	0	155.830	203.533	-489	358.874	0,00%	43,42%	56,71%	-0,14%	100,00%
PB Ormož	0	22.155	77.812	12.559	112.527	0,00%	19,69%	69,15%	11,16%	100,00%
PB Begunje	0	22.277	32.456	8.072	62.805	0,00%	35,47%	51,68%	12,85%	100,00%
PB Vojnik	0	8.510	44.876	0	53.386	0,00%	15,94%	84,06%	0,00%	100,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>298.810</b>	<b>522.093</b>	<b>20.142</b>	<b>841.046</b>	<b>0,00%</b>	<b>35,53%</b>	<b>62,08%</b>	<b>2,39%</b>	<b>100,00%</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>655.495</b>	<b>27.760.744</b>	<b>12.358.099</b>	<b>1.576.691</b>	<b>42.351.030</b>	<b>1,55%</b>	<b>65,55%</b>	<b>29,18%</b>	<b>3,72%</b>	<b>100,00%</b>

\*Povečanje ali zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje, prihodki od prodaje blaga in materiala, finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### 3.5. Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev

Kako razširjeno je opravljanje zdravstvenih storitev s pogodbenim delom v javnih bolnišnicah prikazuje Tabela 24, iz katere je razvidno, da delež pogodbenega dela v primerjavi s seštevkom stroškov dela in pogodbenega dela v letu 2019 znaša 1,41 % (v letu 2018 2,78 %, v letu 2017 2,73 %, v letu 2016 2,39 %, v letu 2015 2,16 %, v letu 2014 2,13 %, v letu 2013 pa 2,20 %). V letu 2019 je v primerjavi z letom 2018 vidno nižanje razmerja med pogodbenim delom in stroški dela zaradi hitre rasti stroškov dela, ki so v letu 2019 v bolnišnicah narasli za 7,54 %, medtem ko so stroški podjemnih pogodb narasli za 2,74 %, stroški opravljanja storitev preko s.p. in d.o.o. pa so se znižali za 1,19 %.

V letu 2019 je pogodbeno delo tako kot v letu 2018 močno razširjeno v Bolnišnici Postojna (10,60 %), BGP Kranj (5,27 %) in SB Trbovlje (4,91 %).

Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so v letu 2019 znašali 20.419.830 EUR in so višji od realiziranih v letu 2018 za 2,74 % oz. za 543.905 EUR, v primerjavi s planiranimi pa so višji za 3.072.245 EUR oz. za 17,71 %. Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi (z neupoštevanjem UKC Ljubljana) so v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 višji za 7,51 %, stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami pa so nižji za 0,56 %. Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi v celotnih stroških podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev predstavljajo 31,94 % (z neupoštevanjem UKC Ljubljana).

Stroški sklepanja pogodb z izvajalci zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o so v letu 2019 v bolnišnicah znašali 2.780.886 EUR. Ti stroški so v letu 2019 nižji od realiziranih v letu 2018, in sicer za 1,19 % oz. za 33.509 EUR ter višji od planiranih za 3,34 % oz. za 89.776 EUR. 12 bolnišnic tega stroška v letu 2019 ne izkazuje.

Najvišje stroške zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. (nominalno) so v letu 2019 izkazale SB Jesenice, Bolnišnica Postojna, UKC Ljubljana, SB Izola in SB Ptuj.

SB Jesenice v Letnem poročilu za leto 2019 pojasnjuje, da so sklepali podjemne pogodbe tako z lastnimi zaposlenimi na izvedbo enkratnega dodatnega programa za skrajševanje čakalnih dob v letu 2019, prav tako pa so podjemne pogodbe za daljše obdobje sklenili na področjih: izvedbe programa SVIT, sodelovanja v senatu Zdravniške komisije I. stopnje za umetno prekinitev nosečnosti, izvajanja pripravljenosti, radioloških zdravstvenih storitev in CT in MR storitev na oddelku za radiologijo, dežuranja na pediatričnem oddelku in izvajanje zdravstvenih storitev v pedopsihiatrični ambulanti, vodenje porodov, sodelovanje v Komisiji za obvladovanje bolnišničnih okužb, dežuranja in izvajanja zdravstvenih storitev na področju ginekologije in porodništva, izvajanja nadzora nad beleženjem SPP-jev in izvajanja zdravstvenih storitev v samoplačniški ortopedski in kirurški ambulanti. SB Jesenice v Letnem poročilu navaja izključno sklepanje podjemnih pogodb, medtem ko v obrazcu 2 – izkaz prihodkov in odhodkov poroča le o sklepanju pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. Iz Letnega poročila Bolnišnice Postojna je razvidno, da največji strošek v stroških zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. predstavljajo storitve oploditve z biomedicinsko pomočjo (596.719 EUR). Iz Letnega poročila UKC Ljubljana za leto 2019 je razvidno, da je največ odhodkov za opravljanje zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o., in sicer v višini 488.432 EUR, posledica storitev gojenja hondrocitov in shranjevanja celic za transplantacijo. Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa zajemajo tudi dežurstvo, zobozdr. storitve - RTG-ortopan, implantanti ipd. ter laboratorijske storitve. Iz Letnega poročila SB Ptuj pa izhaja, da so stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. predvsem posledica samoplačniškega programa (estetika), in sicer v višini 136.711 EUR. Iz letnega poročila SB Izola ni jasno razvidno, na katere vrste zdravstvenih storitev se nanašajo stroški s.p. in d.o.o.



**Tabela 24: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2019 v bolnišnicah (v EUR)**

Bolnišnica	2019				Indeks 2019 / 2018	
	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	SKUPAJ stroški podjemnih pogodb, s.p. in d.o.o.	Delež	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.
	1	2	3 = 1+2	4 = 3 / (3+str. dela)	5	6
SB Brežice	622.368	35.272	657.639	3,35%	144,12	270,41
SB Celje	1.781.734	68.788	1.850.522	1,55%	127,71	59,52
CZBO Šentvid	0	0	0	0,00%	/	/
SB Izola	1.693.725	225.518	1.919.243	3,27%	112,29	110,25
SB Jesenice	0	794.086	794.086	1,92%	/	105,77
OB Valdoltra	618.043	0	618.043	2,17%	70,98	/
BGP Kranj	412.734	0	412.734	5,27%	98,91	/
B Golnik	139.140	34.586	173.726	0,54%	98,74	59,76
OI Ljubljana	1.924.197	0	1.924.197	1,48%	108,85	/
UKC Ljubljana	4.765.430	596.491	5.361.921	0,95%	105,65	86,49
URI Soča	51.317	0	51.317	0,18%	186,89	/
UKC Maribor	2.735.151	1.108	2.736.259	1,15%	89,67	/
SB Murska Sobota	871.536	43.427	914.963	1,53%	161,19	101,96
SB Novo mesto	885.290	0	885.290	1,26%	90,04	/
B Postojna	253.673	597.303	850.976	10,60%	100,40	94,61
SB Ptuj	757.118	169.110	926.228	3,00%	97,64	69,54
B Sežana	207.902	43.601	251.503	2,84%	99,29	/
SB Slovenj Gradec	572.484	67.212	639.696	1,29%	75,66	1.602,96
SB Nova Gorica	637.655	93.956	731.611	1,33%	76,79	193,65
B Topolšica	181.142	0	181.142	1,21%	98,49	/
SB Trbovlje	1.028.463	0	1.028.463	4,91%	109,22	/
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.139.102</b>	<b>2.770.458</b>	<b>22.909.560</b>	<b>1,44%</b>	<b>102,78</b>	<b>98,90</b>
PB Idrija	18.247	0	18.247	0,20%	65,11	/
UPK Ljubljana	218.586	0	218.586	0,72%	114,33	/
PB Ormož	10.432	0	10.432	0,16%	56,44	/
PB Begunje	18.861	10.428	29.289	0,37%	105,75	79,23
PB Vojnik	14.602	0	14.602	0,20%	55,58	/
<b>SKUPAJ</b>	<b>280.728</b>	<b>10.428</b>	<b>291.156</b>	<b>0,47%</b>	<b>99,62</b>	<b>79,23</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>20.419.830</b>	<b>2.780.886</b>	<b>23.200.716</b>	<b>1,41%</b>	<b>102,74</b>	<b>98,81</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





### 3.6. Plače in zaposlenost

#### 3.6.1. Stanje zaposlenih po delovnih skupinah

Zaposlenost se v bolnišnicah spremlja na podlagi poročanja na obrazcu 3 – Kadri. Bolnišnice zaposlene uvrščajo na delovna mesta po razporeditvi glede na sistematizirano delovno mesto in poročajo na način, da navajajo dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi, za katere bolnišnica plačuje prispevke (ne pa priznan kader iz pogodb z ZZZS, podjemnih pogodb...), med katere so tako vštetí zaposleni, brez preračuna na polni delovni čas. V število specializantov pa so vključeni tisti, s katerimi ima bolnišnica sklenjeno pogodbo o zaposlitvi, in ne vsi, ki so v bolnišnici na kroženju.

Glede na poročanje bolnišnic na obrazcu 3 – Kadri, je število sklenjenih pogodb o zaposlitvi na dan 31. 12. 2019 znašalo 25.893 in se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018 povečalo za 388 oz. za 1,52 % (vključno z zaposlenimi, ki so na porodniški ali bolniški, daljši od 30 dni in zaposlenimi preko javnih del).

Povečalo se je tudi število aktivnih (brez zaposlenih, ki so na porodniški in bolniški, daljši od 30 dni ter zaposlenih preko javnih del), saj je njihovo število na dan 31. 12. 2019 znašalo 24.298, kar je povečanje za 360 oseb oz. za 1,50 %. Ob primerjavi stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2019 in stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2018 ugotavljamo, da se je v 26 javnih bolnišnicah:

- število zdravnikov in zobozdravnikov povečalo za 172 oseb oz. za 4,33 %, predvsem na račun povečanja števila višjih zdravnikov specialistov (za 68 oseb), zdravnikov specialistov (za 29 oseb) ter zdravnikov specializantov (za 53 oseb),
- število zaposlenih v zdravstveni negi znižalo za 47 oseb oz. za 0,43 %, predvsem na račun znižanja števila medicinskih sester / babic (za 909 oseb) in števila pripravnikov (za 34) ter povečanja števila diplomiranih medicinskih sester (za 832 oseb),
- število zaposlenih farmacevtskih delavcev povečalo za 16 oseb oz. za 4,92 %, predvsem zaradi povečanja števila farmacevt specialist / farmacevt specialist s specialnimi znanji (za 9 oseb) ter farmacevtskih tehnikov / farmacevtskih tehnikov s specialnimi znanji (za 8),
- število zdravstvenih delavcev in sodelavcev povečalo za 117 oseb oz. za 4,40 %, pri čemer je vidno povečanje števila pripravnikov (za 17 oseb), fizioterapevtov (za 17 oseb), specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina) (za 14 oseb), delovnih terapevtov (za 13),
- število ostalih delavcev iz drugih plačnih skupin povečalo za 15 oseb oz. za 9,82 %,
- število nezdravstvenih sodelavcev povišalo za 87 oz. za 1,49 %, največ iz naslova povišanja števila zaposlenih v oskrbovalnih službah (za 58 oseb) in v administraciji (za 53 oseb) in znižanja števila zaposlenih na področju tehničnega vzdrževanja (za 71 oseb).



**Tabela 25: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2019 (vključno z zaposlenimi preko javnih del ter zaposlenimi, odsotnimi dlje od 30 dni)**

Bolnišnica	31. 12. 2018	31. 12. 2019	Indeks 2019 / 2018	Razlika 2019-2018
SB Brežice	353	367	103,97	14
SB Celje	2.045	2.093	102,35	48
CZBO Šentvid	63	73	115,87	10
SB Izola	871	873	100,23	2
SB Jesenice	710	713	100,42	3
OB Valdoltra	393	443	112,72	50
BGP Kranj	137	136	99,27	-1
B Golnik	519	519	100,00	0
OI Ljubljana	1.144	1.191	104,11	47
UKC Ljubljana	8.389	8.359	99,64	-30
URI Soča	637	641	100,63	4
UKC Maribor	3.414	3.551	104,01	137
SB Murska Sobota	1.099	1.132	103,00	33
SB Novo mesto	1.197	1.195	99,83	-2
B Postojna	99	102	103,03	3
SB Ptuj	508	522	102,76	14
B Sežana	173	173	100,00	0
SB Slovenj Gradec	849	881	103,77	32
SB Nova Gorica	1.031	1.008	97,77	-23
B Topolšica	243	243	100,00	0
SB Trbovlje	324	340	104,94	16
<b>SKUPAJ</b>	<b>24.198</b>	<b>24.555</b>	<b>101,48</b>	<b>357</b>

Psihiatrična Bolnišnica	31. 12. 2018	31. 12. 2019	Indeks 2019 / 2018	Razlika 2019-2018
PB Idrija	214	221	103,27	7
UPK Ljubljana	583	607	104,12	24
PB Ormož	162	167	103,09	5
PB Begunje	175	169	96,57	-6
PB Vojnik	173	174	100,58	1
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.307</b>	<b>1.338</b>	<b>102,37</b>	<b>31</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>25.505</b>	<b>25.893</b>	<b>101,52</b>	<b>388</b>
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------	------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 26: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2019 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)**

Bolnišnica	31. 12. 2018	31. 12. 2019	Indeks 2019 / 2018	Razlika 2019-2018
SB Brežice	326	332	101,84	6
SB Celje	1.893	1.938	102,38	45
CZBO Šentvid	59	64	108,47	5
SB Izola	826	826	100,00	0
SB Jesenice	634	651	102,68	17
OB Valdoltra	359	422	117,55	63
BGP Kranj	125	122	97,60	-3
B Golnik	465	473	101,72	8
OI Ljubljana	1.090	1.114	102,20	24
UKC Ljubljana	8.014	8.009	99,94	-5
URI Soča	577	590	102,25	13
UKC Maribor	3.222	3.321	103,07	99
SB Murska Sobota	1.012	1.033	102,08	21
SB Novo mesto	1.106	1.108	100,18	2
B Postojna	97	101	104,12	4
SB Ptuj	483	489	101,24	6
B Sežana	157	158	100,64	1
SB Slovenj Gradec	787	810	102,92	23
SB Nova Gorica	964	930	96,47	-34
B Topolšica	227	226	99,56	-1
SB Trbovlje	295	315	106,78	20
<b>SKUPAJ</b>	<b>22.718</b>	<b>23.032</b>	<b>101,38</b>	<b>314</b>

Psihiatrična Bolnišnica	31. 12. 2018	31. 12. 2019	Indeks 2019 / 2018	Razlika 2019-2018
PB Idrija	198	212	107,07	14
UPK Ljubljana	545	569	104,40	24
PB Ormož	150	156	104,00	6
PB Begunje	162	162	100,00	0
PB Vojnik	165	167	101,21	2
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.220</b>	<b>1.266</b>	<b>103,77</b>	<b>46</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>23.938</b>	<b>24.298</b>	<b>101,50</b>	<b>360</b>
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------	------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 27: Gibanje števila zaposlenih v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2019 glede na leto 2018 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) (rast v %)**

Bolnišnica	Zdravniki in Zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
SB Brežice	-6,56	1,89	0,00	23,81	/	2,47
SB Celje	2,87	1,99	11,76	5,26	/	1,49
CZBO Šentvid	0,00	13,64	/	0,00	0,00	11,76
SB Izola	5,77	-5,88	0,00	11,43	0,00	1,74
SB Jesenice	11,28	-2,51	-12,50	2,22	-40,00	9,68
OB Valdoltra	6,90	3,16	20,00	13,16	0,00	51,06
BGP Kranj	13,04	-1,96	0,00	-20,00	-33,33	-5,56
B Golnik	7,27	0,55	0,00	0,00	16,67	1,61
OI Ljubljana	3,57	0,58	4,35	1,52	19,05	2,51
UKC Ljubljana	4,03	-1,82	2,33	3,71	44,44	-1,75
URI Soča	8,11	-2,42	14,29	2,94	14,29	1,91
UKC Maribor	4,02	2,63	15,38	5,61	-7,69	1,90
SB Murska Sobota	1,25	-1,84	33,33	3,70	0,00	7,89
SB Novo mesto	7,89	-2,66	9,09	7,59	0,00	-2,03
B Postojna	0,00	4,08	100,00	/	0,00	3,23
SB Ptuj	-5,19	1,98	0,00	14,63	0,00	-0,96
B Sežana	-6,67	6,56	0,00	0,00	0,00	-3,51
SB Slovenj Gradec	7,04	-1,04	7,14	6,76	0,00	6,47
SB Nova Gorica	-1,29	-7,31	-8,33	3,66	-25,00	-0,37
B Topolšica	0,00	-0,95	-25,00	0,00	0,00	1,43
SB Trbovlje	23,68	4,90	0,00	6,45	0,00	2,63
<b>SKUPAJ</b>	<b>4,14</b>	<b>-0,67</b>	<b>5,41</b>	<b>4,36</b>	<b>10,74</b>	<b>1,61</b>

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in Zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
PB Idrija	4,55	5,00	0,00	18,18	0,00	5,26
UPK Ljubljana	11,69	4,82	25,00	1,16	66,67	-0,79
PB Ormož	12,50	13,46	-100,00	-2,94	0,00	-2,27
PB Begunje	15,63	0,00	-50,00	0,00	0,00	-5,71
PB Vojnik	-5,00	-1,47	0,00	16,00	0,00	0,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>9,08</b>	<b>4,32</b>	<b>-9,09</b>	<b>4,98</b>	<b>6,29</b>	<b>-0,69</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>4,33</b>	<b>-0,43</b>	<b>4,92</b>	<b>4,40</b>	<b>9,82</b>	<b>1,49</b>
------------------------------	-------------	--------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 28: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2019 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)**

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdr.	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.	SKUPAJ
SB Brežice	57	162	4	26	0	83	332
SB Celje	358	923	19	160	0	478	1.938
CZBO Šentvid	4	25	0	14	2	19	64
SB Izola	165	336	9	78	4	234	826
SB Jesenice	148	311	7	46	3	136	651
OB Valdoltra	62	163	6	43	6	142	422
BGP Kranj	26	50	2	8	2	34	122
B Golnik	59	184	10	87	7	126	473
OI Ljubljana	203	349	24	268	25	245	1.114
UKC Ljubljana	1.394	3.725	132	810	39	1.909	8.009
URI Soča	40	121	16	245	8	160	590
UKC Maribor	621	1.640	30	320	12	698	3.321
SB Murska Sobota	162	480	16	84	4	287	1.033
SB Novo mesto	205	512	12	85	4	290	1.108
B Postojna	13	51	2	0	3	32	101
SB Ptuj	73	258	6	47	2	103	489
B Sežana	14	65	2	20	2	55	158
SB Slovenj Gradec	152	379	15	79	4	181	810
SB Nova Gorica	153	406	11	85	3	272	930
B Topolšica	21	104	3	25	2	71	226
SB Trbovlje	47	150	5	33	2	78	315
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.977</b>	<b>10.394</b>	<b>331</b>	<b>2.563</b>	<b>134</b>	<b>5.633</b>	<b>23.032</b>

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdr.	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.	SKUPAJ
PB Idrija	23	105	2	39	3	40	212
UPK Ljubljana	86	261	5	87	5	125	569
PB Ormož	18	59	0	33	3	43	156
PB Begunje	22	63	1	23	20	33	162
PB Vojnik	19	67	2	29	3	47	167
<b>SKUPAJ</b>	<b>168</b>	<b>555</b>	<b>10</b>	<b>211</b>	<b>34</b>	<b>288</b>	<b>1.266</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>4.145</b>	<b>10.949</b>	<b>341</b>	<b>2.774</b>	<b>168</b>	<b>5.921</b>	<b>24.298</b>
------------------------------	--------------	---------------	------------	--------------	------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Med bolnišnicami ostajajo opazne razlike v strukturi zaposlenih, saj npr. razpon deleža zdravnikov med vsemi zaposlenimi obsega 6,25 % v CZBO Šentvid do 22,73 % v SB Jesenice. Razpon deleža nezdravstvenega kadra pa znaša od 18,87 % v PB Idrija in do 34,81 % v Bolnišnici Sežana. Ob tem je potrebno upoštevati dejstvo, da so nekateri zavodi prenesli izvajanje podpornih dejavnosti na zunanje izvajalce (npr. storitve čiščenja, kuhanja, vzdrževanja, pranja ipd.).

**Tabela 29: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2019 (v %)**

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci	Nezdravstveni delavci
SB Brežice	17,17%	48,80%	1,20%	7,83%	0,00%	25,00%
SB Celje	18,47%	47,63%	0,98%	8,26%	0,00%	24,66%
CZBO Šentvid	6,25%	39,06%	0,00%	21,88%	3,13%	29,69%
SB Izola	19,98%	40,68%	1,09%	9,44%	0,48%	28,33%
SB Jesenice	22,73%	47,77%	1,08%	7,07%	0,46%	20,89%
OB Valdoltra	14,69%	38,63%	1,42%	10,19%	1,42%	33,65%
BGP Kranj	21,31%	40,98%	1,64%	6,56%	1,64%	27,87%
B Golnik	12,47%	38,90%	2,11%	18,39%	1,48%	26,64%
OI Ljubljana	18,22%	31,33%	2,15%	24,06%	2,24%	21,99%
UKC Ljubljana	17,41%	46,51%	1,65%	10,11%	0,49%	23,84%
URI Soča	6,78%	20,51%	2,71%	41,53%	1,36%	27,12%
UKC Maribor	18,70%	49,38%	0,90%	9,64%	0,36%	21,02%
SB Murska Sobota	15,68%	46,47%	1,55%	8,13%	0,39%	27,78%
SB Novo mesto	18,50%	46,21%	1,08%	7,67%	0,36%	26,17%
B Postojna	12,87%	50,50%	1,98%	0,00%	2,97%	31,68%
SB Ptuj	14,93%	52,76%	1,23%	9,61%	0,41%	21,06%
B Sežana	8,86%	41,14%	1,27%	12,66%	1,27%	34,81%
SB Slovenj Gradec	18,77%	46,79%	1,85%	9,75%	0,49%	22,35%
SB Nova Gorica	16,45%	43,66%	1,18%	9,14%	0,32%	29,25%
B Topolšica	9,29%	46,02%	1,33%	11,06%	0,88%	31,42%
SB Trbovlje	14,92%	47,62%	1,59%	10,48%	0,63%	24,76%
<b>SKUPAJ</b>	<b>17,27%</b>	<b>45,13%</b>	<b>1,44%</b>	<b>11,13%</b>	<b>0,58%</b>	<b>24,46%</b>

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci	Nezdravstveni delavci
PB Idrija	10,85%	49,53%	0,94%	18,40%	1,42%	18,87%
UPK Ljubljana	15,11%	45,87%	0,88%	15,29%	0,88%	21,97%
PB Ormož	11,54%	37,82%	0,00%	21,15%	1,92%	27,56%
PB Begunje	13,70%	38,89%	0,62%	14,20%	12,22%	20,37%
PB Vojnik	11,38%	40,12%	1,20%	17,37%	1,80%	28,14%
<b>SKUPAJ</b>	<b>13,29%</b>	<b>43,84%</b>	<b>0,79%</b>	<b>16,67%</b>	<b>2,67%</b>	<b>22,75%</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>17,06%</b>	<b>45,06%</b>	<b>1,40%</b>	<b>11,42%</b>	<b>0,69%</b>	<b>24,37%</b>
------------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 30: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2019**

Struktura zaposlenih	Skupaj 31. 12.2018	Skupaj 31. 12. 2019				Indeks Real. 2019 / Real. 2018	Razlika 2019-2018
		Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo	SKUPAJ		
	1	2	3	4	5=2+3+4	6=5/1	7=5-1
<b>ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	<b>14.969</b>	<b>14.285</b>	<b>777</b>	<b>32</b>	<b>15.094</b>	<b>100,84</b>	<b>125</b>
<b>E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	<b>3.973</b>	<b>3.720</b>	<b>394</b>	<b>31</b>	<b>4.145</b>	<b>104,33</b>	<b>172</b>
<b>Zdravniki (skupaj)</b>	<b>3.909</b>	<b>3.693</b>	<b>361</b>	<b>30</b>	<b>4.084</b>	<b>104,48</b>	<b>175</b>
Višji zdravnik specialist	1.738	1.516	278	12	1.806	103,91	68
Specialist	751	699	69	12	780	103,86	29
Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	/	0
Zdravnik brez specializacije z licenco	3	3	1	0	4	133,33	1
Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	35	38	2	4	44	125,71	9
Specializant	1.111	1.152	10	2	1.164	104,77	53
Pripravnik / sekundarij	271	285	1	0	286	105,54	15
<b>Zobozdravniki skupaj</b>	<b>52</b>	<b>21</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>98,08</b>	<b>-1</b>
Višji zobozdravnik specialist	22	1	21	0	22	100,00	0
Specialist	11	6	6	0	12	109,09	1
Zobozdravnik	10	7	0	1	8	80,00	-2
Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	/	0
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	/	0
Specializant	9	7	2	0	9	100,00	0
Pripravnik	0	0	0	0	0	/	0
<b>Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>83,33</b>	<b>-2</b>
<b>E3 - Zdravstvena nega skupaj</b>	<b>10.996</b>	<b>10.565</b>	<b>383</b>	<b>1</b>	<b>10.949</b>	<b>99,57</b>	<b>-47</b>
Medicinska sestra -VII./2 TR	106	102	7	0	109	102,83	3
Profesor zdravstvene vzgoje	2	3	0	0	3	150,00	1
Diplomirana medicinska sestra	4.635	5.296	170	1	5.467	117,95	832
Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III	280	313	9	0	322	115,00	42
Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	112	119	1	0	120	107,14	8
Srednja medicinska sestra / babica	5.318	4.233	176	0	4.409	82,91	-909
Bolničar	434	424	20	0	444	102,30	10
Pripravnik zdravstvene nege	109	75	0	0	75	68,81	-34
<b>E2 - Farmacevtski delavci skupaj</b>	<b>325</b>	<b>325</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>341</b>	<b>104,92</b>	<b>16</b>
Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji	66	70	4	1	75	113,64	9



Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji	77	75	2	0	77	100,00	0
Inženir farmacije	2	2	0	0	2	100,00	0
Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	159	159	8	0	167	105,03	8
Pripravnik	6	6	0	0	6	100,00	0
Ostali / Farmacevt začetnik	15	13	1	0	14	93,33	-1
<b>E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	<b>2.657</b>	<b>2.667</b>	<b>103</b>	<b>4</b>	<b>2.774</b>	<b>104,40</b>	<b>117</b>
Konzultant (različna področja)	0	1	0	0	1	/	1
Analitik (različna področja)	25	21	0	0	21	84,00	-4
Medicinski biokemik specialist	71	64	6	3	73	102,82	2
Klinični psiholog specialist	72	64	9	0	73	101,39	1
Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	33	47	0	0	47	142,42	14
Socialni delavec	82	81	7	0	88	107,32	6
Sanitarni inženir	35	37	0	0	37	105,71	2
Radiološki inženir	632	636	8	0	644	101,90	12
Psiholog	36	36	4	0	40	111,11	4
Pedagog / Specialni pedagog	19	19	0	0	19	100,00	0
Logoped	20	22	1	0	23	115,00	3
Fizioterapevt	505	498	24	0	522	103,37	17
Delovni terapevt	182	183	12	0	195	107,14	13
Analitik v laboratorijski medicini	123	133	1	0	134	108,94	11
Inženir laboratorijske biomedicine	205	200	5	0	205	100,00	0
Sanitarni tehnik	2	2	0	0	2	100,00	0
Zobotehnik	11	10	1	0	11	100,00	0
Laboratorijski tehnik	326	304	11	0	315	96,63	-11
Voznik reševalec	9	7	1	0	8	88,89	-1
Pripravnik	57	74	0	0	74	129,82	17
Ostali	212	228	13	1	242	114,15	30
<b>Ostali delavci iz drugih plačnih skupin</b>	<b>153</b>	<b>155</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>168</b>	<b>109,82</b>	<b>15</b>
<b>J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj</b>	<b>5.834</b>	<b>5.646</b>	<b>274</b>	<b>1</b>	<b>5.921</b>	<b>101,49</b>	<b>87</b>
Administracija (J2)	1.548	1.506	95	0	1.601	103,42	53
Področje informatike	117	118	3	0	121	103,42	4
Ekonomsko področje	432	414	13	0	427	98,84	-5
Kadrovsko-pravno in splošno področje	248	252	12	0	264	106,45	16
Področje nabave	184	178	4	0	182	98,91	-2
Področje tehničnega vzdrževanja	529	453	5	0	458	86,58	-71
Področje prehrane	784	749	34	0	783	99,87	-1

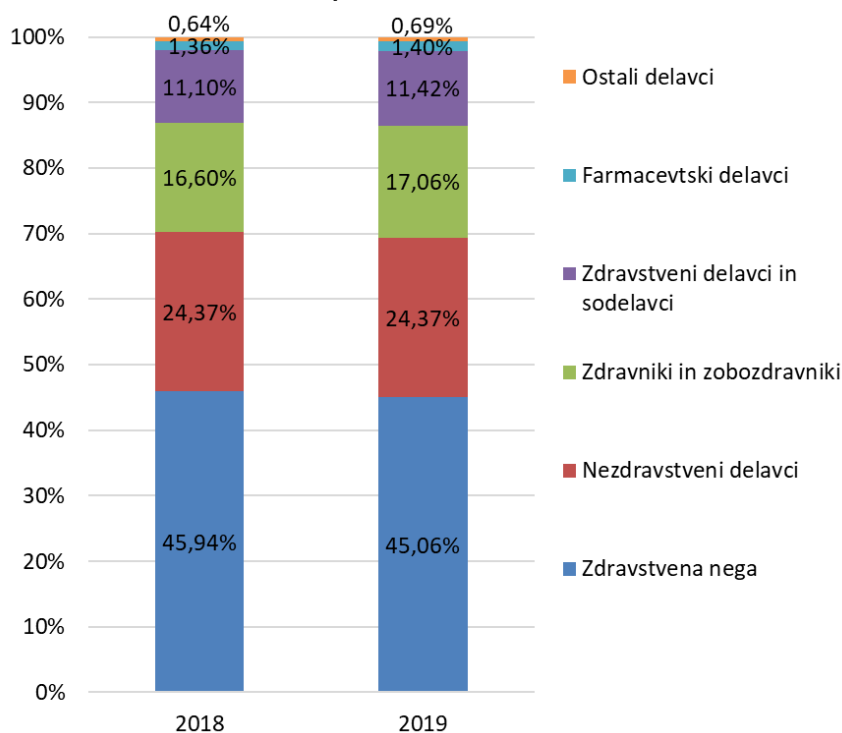




Oskrbovalne službe	1.392	1.370	80	0	1.450	104,17	58
Ostalo	600	606	28	1	635	105,83	35
<b>Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>23.938</b>	<b>23.078</b>	<b>1.179</b>	<b>41</b>	<b>24.298</b>	<b>101,50</b>	<b>360</b>
Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	1.533	1.467	63	38	1.568	102,28	35
Zaposleni preko javnih del	34	27	0	0	27	79,41	-7
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)</b>	<b>25.505</b>	<b>24.572</b>	<b>1.242</b>	<b>79</b>	<b>25.893</b>	<b>101,52</b>	<b>388</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Slika 7: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2019 (v %)



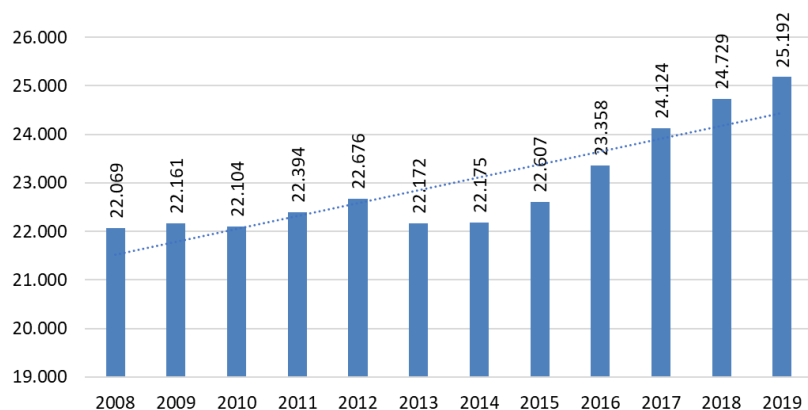
Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### 3.6.2. Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega

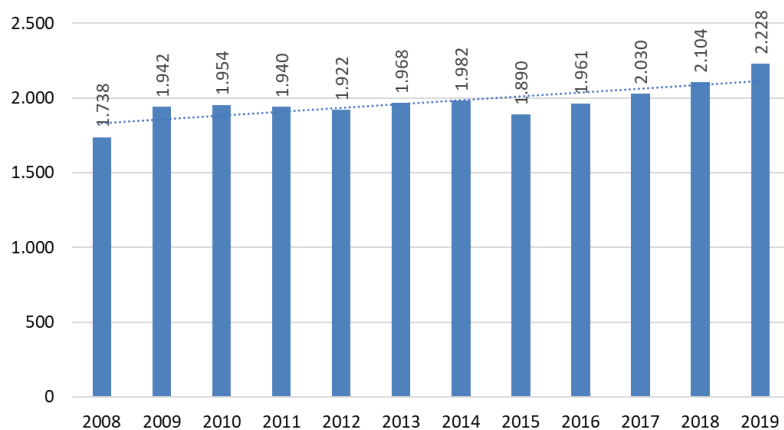
V tem poglavju je prikazano število zaposlenih iz ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega, na podlagi podatkov, ki jih javne bolnišnice poročajo na obrazcu izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov ob oddaji računovodskih izkazov na AJPES. V obdobju od leta 2008 do leta 2019 se je število zaposlenih iz ur v bolnišnicah povečevalo s povprečno letno stopnjo rasti 1,21. Uveljavitev Zakona o uravnoteženju javnih financ je v letih 2013 in 2014 prekinila trend zviševanja števila zaposlenih iz ur, ki je v letu 2015 zopet pričelo naraščati in v letu 2019 doseglo v bolnišnicah najvišjo raven, to je 25.192 zaposlenih iz ur (povečanje za 1,87 % oz. za 463 v letu 2019 glede na leto 2018). V obdobju od leta 2008 do leta 2019 se je mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega iz ur v bolnišnicah povečeval s povprečno letno stopnjo rasti 2,38. Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega je v letu 2019 znašal 2.228 EUR, kar je v primerjavi z letom 2018 povišanje za 5,90 % oz. za 124 EUR.

Slika 8: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Slika 9: Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 31: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2019	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017
SB Brežice	8.596.168	1.925	2.016	2.066	2.047	2.076	102,48	99,08	101,41
SB Celje	53.138.287	1.872	1.932	2.011	2.068	2.200	104,09	102,83	106,40
CZBO Šentvid	1.501.870	1.781	1.826	1.842	1.899	2.086	100,87	103,09	109,86
SB Izola	22.672.601	1.967	2.022	2.005	2.094	2.202	99,12	104,44	105,19
SB Jesenice	18.469.749	1.997	2.057	2.034	2.099	2.234	98,90	103,20	106,45
OB Valdoltra	10.343.980	1.901	1.993	2.049	2.093	2.108	102,79	102,15	100,71
BGP Kranj	3.391.570	1.898	1.985	2.098	2.093	2.208	105,68	99,76	105,49
B Golnik	11.599.096	1.731	1.799	1.891	1.903	1.993	105,08	100,63	104,70
OI Ljubljana	31.664.776	1.964	2.030	2.099	2.138	2.279	103,43	101,86	106,57
UKC Ljubljana	231.565.443	1.950	2.047	2.122	2.228	2.346	103,68	105,00	105,31
URI Soča	14.108.176	1.762	1.848	1.888	1.894	1.993	102,16	100,32	105,22
UKC Maribor	93.862.076	1.908	1.954	2.037	2.098	2.241	104,24	102,99	106,81
SB Murska Sobota	26.528.881	1.767	1.825	1.894	1.983	2.082	103,77	104,70	104,96
SB Novo mesto	30.829.312	1.856	1.868	1.960	2.021	2.172	104,93	103,11	107,44
B Postojna	3.117.095	2.033	2.113	2.173	2.329	2.451	102,81	107,18	105,24
SB Ptuj	13.793.262	1.806	1.880	1.969	2.028	2.157	104,75	103,00	106,32
B Sežana	3.605.517	1.641	1.724	1.789	1.883	1.902	103,80	105,25	100,99
SB Slovenj Gradec	21.750.479	1.890	1.934	2.003	2.039	2.137	103,55	101,80	104,83
SB Nova Gorica	25.709.997	1.717	1.780	1.843	1.927	2.153	103,50	104,56	111,74
B Topolšica	5.804.265	1.678	1.731	1.828	1.914	2.050	105,56	104,70	107,11
SB Trbovlje	8.285.779	1.867	1.936	1.973	1.995	2.080	101,91	101,12	104,25
<b>SKUPAJ</b>	<b>640.338.379</b>	<b>1.896</b>	<b>1.966</b>	<b>2.035</b>	<b>2.109</b>	<b>2.232</b>	<b>103,50</b>	<b>103,64</b>	<b>105,87</b>

Psihiatrična bolnišnica	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2019	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017
PB Idrija	5.358.473	1.800	1.859	1.935	2.035	2.137	104,10	105,17	105,00
UPK Ljubljana	15.050.314	1.819	1.900	1.966	2.013	2.126	103,49	102,39	105,62
PB Ormož	4.032.667	1.737	1.869	2.012	2.049	2.154	107,60	101,84	105,12
PB Begunje	4.159.175	1.720	1.800	1.876	1.965	2.101	104,24	104,74	106,93
PB Vojnik	4.547.502	1.760	1.880	1.944	1.980	2.242	103,45	101,85	113,22
<b>SKUPAJ</b>	<b>33.148.131</b>	<b>1.785</b>	<b>1.873</b>	<b>1.952</b>	<b>2.010</b>	<b>2.143</b>	<b>104,19</b>	<b>102,97</b>	<b>106,60</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>673.486.510</b>	<b>1.890</b>	<b>1.961</b>	<b>2.030</b>	<b>2.104</b>	<b>2.228</b>	<b>103,54</b>	<b>103,65</b>	<b>105,90</b>
------------------------------	--------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 32: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2013 do leta 2019

Bolnišnica	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
SB Brežice	286	291	320	322	331	342	345	102,80	103,32	100,88
SB Celje	1.731	1.742	1.779	1.860	1.925	1.977	2.013	103,49	102,70	101,82
CZBO Šentvid	45	46	45	48	51	56	60	106,25	109,80	107,14
SB Izola*	715	707	727	769	813	851	858	105,72	104,67	100,82
SB Jesenice	621	617	621	656	673	684	689	102,59	101,63	100,73
OB Valdoitra	301	302	314	333	343	356	409	103,00	103,79	114,89
BGP Kranj	119	121	121	123	124	130	128	100,81	104,84	98,46
B Golnik	454	452	457	452	458	472	485	101,33	103,06	102,75
OI Ljubljana	960	958	982	1.017	1.065	1.122	1.158	104,72	105,35	103,21
UKC Ljubljana*	7.483	7.465	7.613	7.805	8.016	8.176	8.225	102,70	102,00	100,60
URI Soča	497	503	508	533	562	577	590	105,44	102,67	102,25
UKC Maribor	2.987	2.969	2.990	3.070	3.235	3.348	3.490	105,37	103,49	104,24
SB Murska Sobota**	910	926	953	1.011	1.035	1.044	1.062	102,37	100,87	101,72
SB Novo mesto	1.060	1.052	1.102	1.133	1.147	1.178	1.183	101,24	102,70	100,42
B Postojna	99	103	102	100	103	101	106	103,00	98,06	104,95
SB Ptuj	464	473	487	505	519	526	533	102,77	101,35	101,33
B Sežana	133	135	138	149	153	154	158	102,68	100,65	102,60
SB Slovenj Gradec	713	707	719	745	784	817	848	105,23	104,21	103,79
SB Nova Gorica	865	884	890	967	1.004	1.005	995	103,83	100,10	99,00
B Topolšica	227	230	233	235	230	234	236	97,87	101,74	100,85
SB Trbovlje	284	285	296	306	309	323	332	100,98	104,53	102,79
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.954</b>	<b>20.968</b>	<b>21.397</b>	<b>22.139</b>	<b>22.880</b>	<b>23.473</b>	<b>23.903</b>	<b>103,35</b>	<b>102,59</b>	<b>101,83</b>

Psihiatrična bolnišnica	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
PB Idrija***	196	193	197	202	205	207	209	101,49	100,98	100,97
UPK Ljubljana	543	534	542	546	559	560	590	102,38	100,18	105,36
PB Ormož	152	152	149	149	152	156	156	102,01	102,63	100,00
PB Begunje	174	172	163	161	163	164	165	101,24	100,61	100,61
PB Vojnik	153	156	159	161	165	169	169	102,48	102,42	100,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.218</b>	<b>1.207</b>	<b>1.210</b>	<b>1.219</b>	<b>1.244</b>	<b>1.256</b>	<b>1.289</b>	<b>102,05</b>	<b>100,96</b>	<b>102,63</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>22.172</b>	<b>22.175</b>	<b>22.607</b>	<b>23.358</b>	<b>24.124</b>	<b>24.729</b>	<b>25.192</b>	<b>103,28</b>	<b>102,51</b>	<b>101,87</b>
------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

\*V letu 2018 je UKC Ljubljana poročal o 8.147 zaposlenih iz delovnih ur.

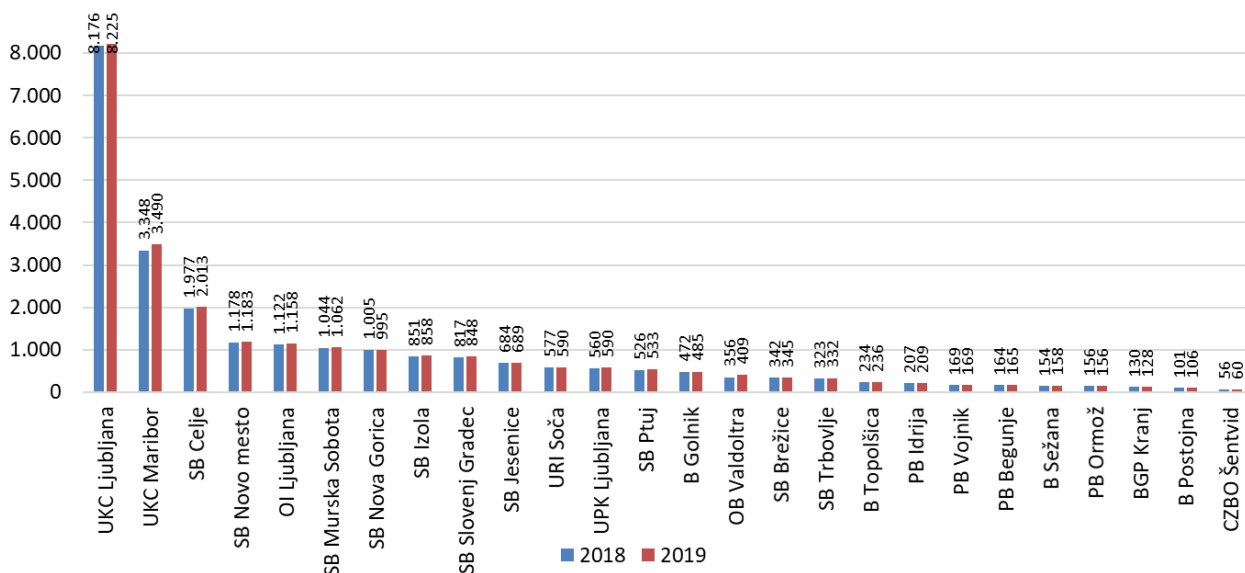
\*\*V letu 2014 je SB Murska Sobota poročala o 977 zaposlenih iz delovnih ur.

\*\*\*V letu 2013 je PB Idrija poročala o 200 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

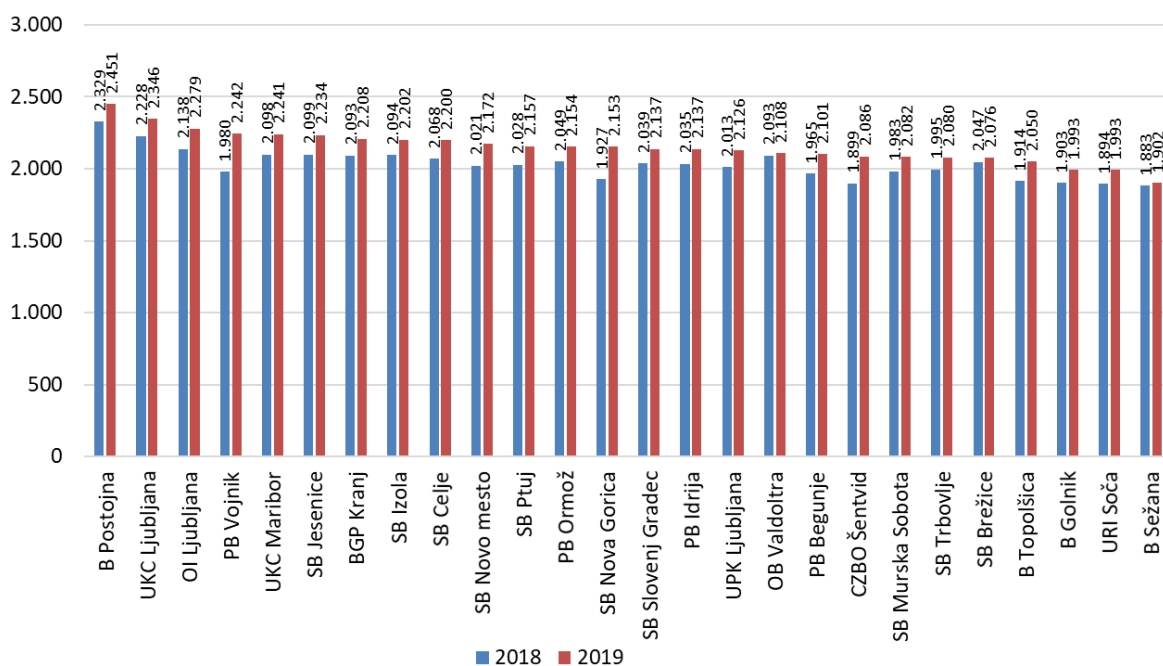


Slika 10: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2018 in 2019



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Slika 11: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2018 in 2019 (v EUR)



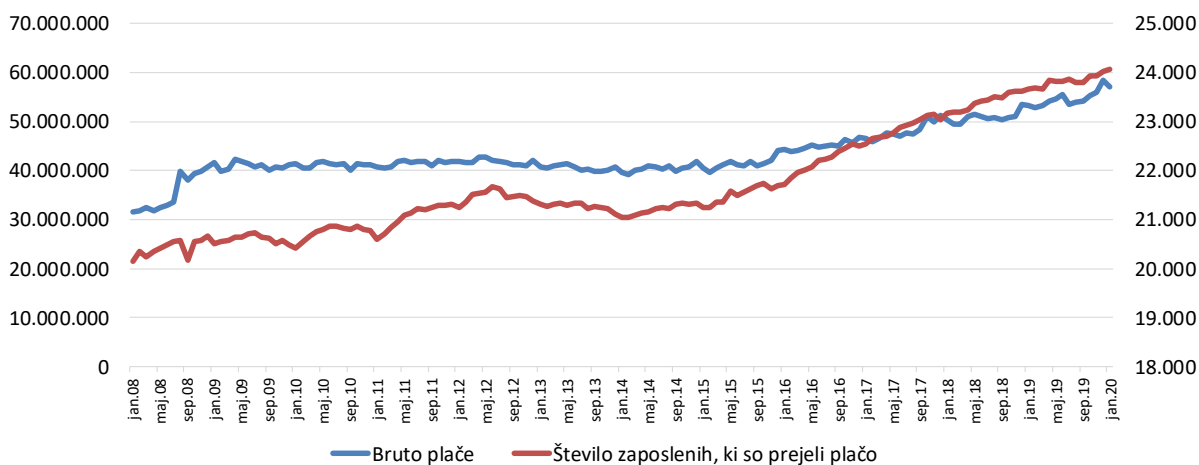
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 3.6.3. Bruto plače in plačane nadure

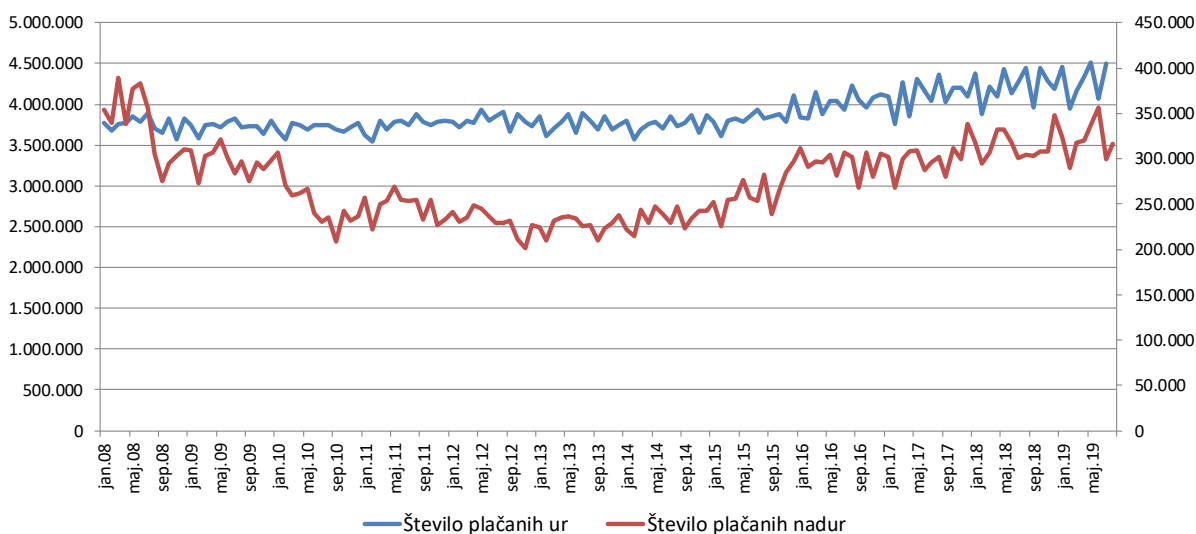
Po podatkih Statističnega urada RS so v letu 2019 v javnih bolnišnicah bruto plače znašale 654.797.749 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povišale za 45.194.364 EUR oz. za 7,41 %. V letu 2019 se je v primerjavi z letom 2018 povišalo povprečno število zaposlenih, ki so prejeli plačo (iz 23.401 na 23.817 oz. za 416 oseb oz. za 1,78 %). Število plačanih ur je znašalo 51.636.072 in se je povišalo za 927.602 ur oz. za 1,83 %. V letu 2019 je bilo plačanih 3.876.428 nadur, ki so se v primerjavi z letom 2018 povečale za 102.958 ur oz. za 2,73 %. Prav tako se je povečalo povprečno število oseb, ki so mesečno prejele nadurno izplačilo (za 286 oseb oz. za 2,58 %).

**Slika 12: Število zaposlenih, ki so prejeli plačo in mesečno izplačane bruto plače v javnih bolnišnicah v obdobju od januarja 2008 do decembra 2019**



Vir: Statistični urad Republike Slovenije in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Slika 13: Število plačanih ur in nadur v javnih bolnišnicah v obdobju od januarja 2008 do decembra 2019**



Vir: Statistični urad Republike Slovenije in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 3.7. Realizacija delovnega programa

#### 3.7.1. Pogodbena in plačana vrednost programa

Bolnišnice so v letu 2019 realizirale vrednost programa v višini 1.477.734.998 EUR, kar pomeni realizacijo pogodb z ZZZS z indeksom 101,21. Vrednost realiziranega programa je višja za 17.688.153 EUR glede na pogodbo dogovorjeno z ZZZS in prostovoljnimi zdravstvenimi zavarovalnicami, predvsem zaradi prihodkov iz naslova specialistično ambulantne dejavnosti (6.940.703 EUR), funkcionalne diagnostike (5.085.740 EUR) in ostalih bolnišničnih dejavnosti (za 3.275.829 EUR).

Bolnišnicam je bil plačan program v višini 1.468.350.272 EUR, kar je za 0,64 % oz. za 9.384.726 EUR manj glede na realizirano vrednost. Akutna bolnišnična obravnava v strukturi sestavi plačane vrednosti programa predstavlja 55,65 %, ostali programi 20,21 %, specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ) 13,46 %, prihodki za ločeno zaračunljiv material, draga bolnišnična zdravila ter storitve priprave in aplikacije zdravil 9,30 % ter neakutna bolnišnična obravnava 1,37 %.

Tabela 33: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa v letu 2019 (v EUR)

	Pogodbena vrednost 2018 (OZZ in PZZ)	Pogodbena vrednost 2019 (OZZ in PZZ)	Realizirana vrednost 2019 (OZZ in PZZ)	Vrednost plačanega programa 2019 (OZZ in PZZ)	Real. vrednost 2019 / Pogodbena vrednost 2019	Vrednost plačanega programa 2019 / Realizirana vrednost 2019
Akutna bolnišnična obravnava	755.038.767	821.970.048	824.458.885	817.209.126	100,30	99,12
Ostale bolnišnične dejavnosti	110.290.380	124.170.490	127.446.318	123.511.422	102,64	96,91
Neakutna bolnišnična obravnava	20.149.580	21.558.861	20.188.330	20.160.649	93,64	99,86
Doječe matere	675.512	664.432	591.315	592.072	89,00	100,13
Spremljevalci	21.816	23.243	23.308	22.531	100,28	96,66
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	1.663.927	1.897.565	1.901.237	1.902.048	100,19	100,04
Osnovna zdravstvena dejavnost	11.860.793	12.810.762	12.755.852	12.962.134	99,57	101,62
Zobozdravstvena dejavnost	3.460.590	3.648.736	3.592.294	3.563.083	98,45	99,19
Reševalni prevozi	237.406	319.476	619.731	566.798	193,98	91,46
Lekarniške storitve	1.991.922	7.680.359	7.621.037	8.785.763	99,23	115,28
Specialistična ambulanta dejavnost brez funkcionalne diagnostike in	183.476.046	194.652.766	201.593.469	197.695.405	103,57	98,07



<b>dializ</b>						
<b>Funkcionalna diagnostika</b>	<b>52.147.981</b>	<b>61.267.543</b>	<b>66.353.283</b>	<b>66.332.368</b>	<b>108,30</b>	<b>99,97</b>
Izvajanje mamografije	848.862	811.901	633.536	626.991	78,03	98,97
Izvajanje magnetne resonance - MR	15.839.255	16.957.831	18.183.789	18.183.482	107,23	100,00
Izvajanje računalniške tomografije - CT	14.299.838	19.421.309	22.565.936	22.563.604	116,19	99,99
Izvajanje ultrazvoka - UZ	6.200.520	6.614.755	7.153.430	7.144.296	108,14	99,87
Izvajanje rentgena - RTG	11.641.231	13.329.205	13.259.717	13.257.120	99,48	99,98
Izvajanje PET CT	3.318.276	4.132.541	4.556.875	4.556.875	110,27	100,00
<b>Dialize</b>	<b>39.181.358</b>	<b>41.122.726</b>	<b>41.172.850</b>	<b>41.158.569</b>	<b>100,12</b>	<b>99,97</b>
<b>Drugo*</b>	<b>31.716.852</b>	<b>35.601.392</b>	<b>37.643.692</b>	<b>37.328.148</b>	<b>105,74</b>	<b>99,16</b>
<b>Prihodki za LZM, DBZ in APL**, ki vključujejo OZZ in PZZ</b>	<b>91.926.235</b>	<b>132.658.446</b>	<b>131.773.396</b>	<b>136.560.156</b>	<b>99,33</b>	<b>103,63</b>
<b>Skupaj</b>	<b>1.303.839.165</b>	<b>1.460.046.845</b>	<b>1.477.734.998</b>	<b>1.468.350.272</b>	<b>101,21</b>	<b>99,36</b>
<b>Skupaj samo bolnišnični del</b>	<b>885.478.727</b>	<b>967.699.398</b>	<b>972.093.533</b>	<b>960.881.197</b>	<b>100,45</b>	<b>98,85</b>
<b>Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost</b>	<b>274.805.386</b>	<b>297.043.035</b>	<b>309.119.602</b>	<b>305.186.342</b>	<b>104,07</b>	<b>98,73</b>

\*Delovna terapija, fizioterapija, patronažna služba, DORA, ZORA, SVIT, dispanzer za mentalno zdravje, klinična psihologija, nega na domu, aplikacija medicinskih pripomočkov in drugo.

\*\*LZM=ločeno zaračunljiv material, DBZ=draga bolnišnična zdravila, APL=aplikacija zdravil.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





**Tabela 34: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa po bolnišnicah v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	Pogodbena vrednost 2018 (OZZ in PZZ)	Pogodbena vrednost 2019 (OZZ in PZZ)	Realizirana vrednost 2019 (OZZ in PZZ)	Vrednost plačanega programa 2019 (OZZ in PZZ)	Real. vrednost 2019 / Pogodbena vrednost 2019	Vrednost plačanega programa 2019 / Realizirana vrednost 2019
SB Brežice	14.704.478	16.139.408	17.089.580	16.506.079	105,89	96,59
SB Celje	96.926.688	105.320.613	108.647.996	107.456.157	103,16	98,90
CZBO Šentvid	1.915.661	2.246.244	2.336.945	2.336.945	104,04	100,00
SB Izola	44.937.178	49.252.618	49.260.835	48.971.810	100,02	99,41
SB Jesenice	33.063.338	35.868.128	36.660.439	36.235.407	102,21	98,84
OB Valdoltra	22.939.084	25.295.377	25.777.173	25.724.151	101,90	99,79
BGP Kranj	6.013.299	6.171.025	5.767.586	5.767.586	93,46	100,00
B Golnik	20.517.934	21.829.766	23.014.977	26.968.426	105,43	117,18
OI Ljubljana	100.748.889	128.825.537	119.814.139	119.250.874	93,00	99,53
UKC Ljubljana	463.118.663	520.713.098	515.894.708	512.841.925	99,07	99,41
URI Soča	17.823.824	19.461.519	20.604.679	19.820.082	105,87	96,19
UKC Maribor	180.244.254	199.834.356	211.506.334	208.611.010	105,84	98,63
SB Murska Sobota	46.728.698	50.728.226	51.793.456	51.356.294	102,10	99,16
SB Novo mesto	56.719.265	64.465.761	65.707.124	65.457.891	101,93	99,62
B Postojna	5.508.057	6.048.258	6.339.012	6.495.792	104,81	102,47
SB Ptuj	23.433.266	26.379.104	27.127.957	26.667.544	102,84	98,30
B Sežana	7.095.550	8.038.378	8.189.415	8.189.415	101,88	100,00
SB Slovenj Gradec	41.878.402	43.842.455	44.733.511	44.658.028	102,03	99,83
SB Nova Gorica	40.675.604	44.386.986	50.808.493	50.504.513	114,47	99,40
B Topolšica	10.535.718	11.382.670	11.570.661	11.260.119	101,65	97,32
SB Trbovlje	15.870.012	17.313.474	17.618.228	17.266.070	101,76	98,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.251.397.864</b>	<b>1.403.543.000</b>	<b>1.420.263.250</b>	<b>1.412.346.121</b>	<b>101,19</b>	<b>99,44</b>

	Pogodbena vrednost 2018 (OZZ in PZZ)	Pogodbena vrednost 2019 (OZZ in PZZ)	Realizirana vrednost 2019 (OZZ in PZZ)	Vrednost plačanega programa 2019 (OZZ in PZZ)	Real. vrednost 2019 / Pogodbena vrednost 2019	Vrednost plačanega programa 2019 / Realizirana vrednost 2019
PB Idrija	7.874.597	8.471.845	8.384.928	8.565.843	98,97	102,16
UPK Ljubljana	25.438.085	27.360.555	28.615.215	27.120.890	104,59	94,78
PB Ormož	6.072.416	6.430.874	6.067.011	6.033.633	94,34	99,45
PB Begunje	6.963.980	7.452.776	7.634.628	7.525.214	102,44	98,57
PB Vojnik	6.092.223	6.787.796	6.769.966	6.758.572	99,74	99,83
<b>SKUPAJ</b>	<b>52.441.301</b>	<b>56.503.846</b>	<b>57.471.748</b>	<b>56.004.151</b>	<b>101,71</b>	<b>97,45</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.303.839.165</b>	<b>1.460.046.845</b>	<b>1.477.734.998</b>	<b>1.468.350.272</b>	<b>101,21</b>	<b>99,36</b>
------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 35: Strukturna sestava plačane vrednosti programa po dejavnostih bolnišnic v letu 2019 (v %)**

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo*	Skupaj
SB Brežice	59,32%	6,99%	23,15%	1,08%	9,46%	100,00%
SB Celje	59,48%	0,20%	19,25%	6,73%	14,34%	100,00%
CZBO Šentvid	0,00%	19,93%	0,45%	0,01%	79,60%	100,00%
SB Izola	57,46%	1,10%	18,94%	5,69%	16,81%	100,00%
SB Jesenice	67,18%	1,61%	16,64%	1,46%	13,11%	100,00%
OB Valdoltra	87,22%	0,82%	2,88%	0,00%	9,07%	100,00%
BGP Kranj	79,23%	0,00%	4,44%	2,61%	13,72%	100,00%
B Golnik	66,59%	2,26%	10,25%	17,08%	3,82%	100,00%
OI Ljubljana	26,93%	0,00%	14,99%	31,70%	26,38%	100,00%
UKC Ljubljana	62,07%	0,35%	10,57%	8,58%	18,44%	100,00%
URI Soča	0,00%	0,00%	24,47%	2,00%	73,53%	100,00%
UKC Maribor	62,08%	0,53%	13,56%	9,90%	13,93%	100,00%
SB Murska Sobota	60,26%	3,05%	16,80%	4,86%	15,03%	100,00%
SB Novo mesto	61,26%	1,45%	18,66%	7,14%	11,48%	100,00%
B Postojna	63,84%	0,00%	5,46%	0,00%	30,70%	100,00%
SB Ptuj	56,33%	7,28%	13,41%	0,67%	22,30%	100,00%
B Sežana	17,18%	59,31%	8,54%	1,36%	13,60%	100,00%
SB Slovenj Gradec	62,82%	1,34%	14,05%	9,39%	12,40%	100,00%
SB Nova Gorica	56,26%	0,92%	15,36%	10,21%	17,25%	100,00%
B Topolšica	68,68%	9,38%	13,62%	2,70%	5,62%	100,00%
SB Trbovlje	59,73%	2,82%	14,17%	1,89%	21,40%	100,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>57,86%</b>	<b>1,32%</b>	<b>13,61%</b>	<b>9,61%</b>	<b>17,59%</b>	<b>100,00%</b>

	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo*	Skupaj
PB Idrija	0,00%	4,05%	6,15%	2,11%	87,69%	100,00%
UPK Ljubljana	0,00%	1,76%	12,89%	0,00%	85,34%	100,00%
PB Ormož	0,00%	4,96%	6,58%	3,89%	84,57%	100,00%
PB Begunje	0,00%	3,65%	4,96%	5,13%	86,25%	100,00%
PB Vojnik	0,00%	2,04%	9,33%	0,00%	88,63%	100,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,74%</b>	<b>9,69%</b>	<b>1,43%</b>	<b>86,14%</b>	<b>100,00%</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>55,65%</b>	<b>1,37%</b>	<b>13,46%</b>	<b>9,30%</b>	<b>20,21%</b>	<b>100,00%</b>
------------------------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------	----------------

\*Ostale bolnišnične dejavnosti, doječe matere, spremljevalci, sobivanje starša ob hospitaliziranemu otroku, osnovna zdravstvena dejavnost, zobozdravstvena dejavnost, reševalni prevozi, lekarniške storitve, funkcionalna diagnostika, dialize, drugo.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 36: Razlika med plačano vrednostjo in pogodbeno vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod pogodbeno vrednostjo
SB Brežice	100.122	-78.034	141.511	7.622	195.451	366.671	2,27%
SB Celje	226.353	-26.184	289.807	543.895	1.101.673	2.135.545	2,03%
CZBO Šentvid	0	-4.251	722	245	93.985	90.701	4,04%
SB Izola	-353.927	-40.743	-227.232	229.170	111.925	-280.807	-0,57%
SB Jesenice	-939.790	4.490	301.755	216.546	784.278	367.279	1,02%
OB Valdoltra	353.272	7.167	91.374	0	-23.039	428.774	1,70%
BGP Kranj	-431.338	0	-83.439	150.787	-39.448	-403.439	-6,54%
B Golnik	68.859	-7.779	94.220	4.606.341	377.019	5.138.660	23,54%
OI Ljubljana	-35.062	-21.093	930.570	-10.438.895	-10.183	-9.574.663	-7,43%
UKC Ljubljana	-9.076.003	-376.601	-831.632	1.814.411	598.652	-7.871.173	-1,51%
URI Soča	0	0	417.284	143.583	-202.304	358.563	1,84%
UKC Maribor	3.732.795	-215.369	1.195.183	409.605	3.654.439	8.776.654	4,39%
SB Murska Sobota	-706.642	166.565	65.539	773.189	329.417	628.068	1,24%
SB Novo mesto	477.938	-8.280	296.202	17.552	208.718	992.130	1,54%
B Postojna	356.763	0	64.276	0	26.495	447.534	7,40%
SB Ptuj	123.749	-86.000	74.085	-31.268	207.875	288.440	1,09%
B Sežana	110.608	-116.059	-35.722	78.076	114.135	151.037	1,88%
SB Slovenj Gradec	684.652	5.410	-87.406	24.936	187.981	815.573	1,86%
SB Nova Gorica	770.442	-51.453	275.487	5.156.658	-33.607	6.117.527	13,78%
B Topolšica	35.384	-32.498	-41.080	-92.454	8.098	-122.551	-1,08%
SB Trbovlje	-259.097	-24.811	-49.989	131.698	154.795	-47.404	-0,27%
<b>SKUPAJ</b>	<b>-4.760.922</b>	<b>-905.524</b>	<b>2.881.516</b>	<b>3.741.698</b>	<b>7.846.353</b>	<b>8.803.121</b>	<b>0,63%</b>
	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod pogodbeno vrednostjo
PB Idrija	0	-54.251	-3.336	180.420	-28.835	93.998	1,11%
UPK Ljubljana	0	-399.854	230.412	0	-70.223	-239.665	-0,88%
PB Ormož	0	14.774	-30.839	5.857	-387.033	-397.241	-6,18%
PB Begunje	0	34.505	44.320	-26.265	19.878	72.438	0,97%
PB Vojnik	0	-87.862	-79.433	0	138.071	-29.224	-0,43%
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>-492.688</b>	<b>161.124</b>	<b>160.012</b>	<b>-328.142</b>	<b>-499.694</b>	<b>-0,88%</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-4.760.922</b>	<b>-1.398.212</b>	<b>3.042.639</b>	<b>3.901.710</b>	<b>7.518.211</b>	<b>8.303.427</b>	<b>0,57%</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 37: Razlika med plačano vrednostjo in realizirano vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod realizirano vrednostjo
SB Brežice	-426.495	0	-151.269	0	-5.736	-583.501	-3,41%
SB Celje	-755.412	0	-488.335	0	51.908	-1.191.839	-1,10%
CZBO Šentvid	0	0	0	0	0	0	0,00%
SB Izola	0	0	-289.025	0	0	-289.025	-0,59%
SB Jesenice	-249.661	0	-167.539	0	-7.832	-425.032	-1,16%
OB Valdoltra	-3.528	-27.287	-22.046	0	-161	-53.022	-0,21%
BGP Kranj	0	0	0	0	0	0	0,00%
B Golnik	-622.322	0	-30.570	4.606.341	0	3.953.449	17,18%
OI Ljubljana	-560.241	0	0	0	-3.023	-563.265	-0,47%
UKC Ljubljana	-2.241.767	0	-412.812	0	-398.205	-3.052.783	-0,59%
URI Soča	0	0	-182.394	0	-602.203	-784.597	-3,81%
UKC Maribor	-1.403.509	0	-1.247.942	0	-243.873	-2.895.324	-1,37%
SB Murska Sobota	-40.748	-1.205	-453.565	0	58.356	-437.162	-0,84%
SB Novo mesto	0	0	-217.748	0	-31.485	-249.233	-0,38%
B Postojna	264.904	0	26.374	0	-134.498	156.780	2,47%
SB Ptuj	-347.321	0	-112.508	0	-584	-460.413	-1,70%
B Sežana	0	0	0	0	0	0	0,00%
SB Slovenj Gradec	1.936	-243	-64.264	0	-12.912	-75.483	-0,17%
SB Nova Gorica	-268.722	987	-27.547	0	-8.698	-303.979	-0,60%
B Topolšica	-304.505	38	-6.256	0	181	-310.542	-2,68%
SB Trbovlje	-292.368	147	-11.109	0	-48.828	-352.158	-2,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>-7.249.759</b>	<b>-27.564</b>	<b>-3.858.555</b>	<b>4.606.340</b>	<b>-1.387.592</b>	<b>-7.917.129</b>	<b>-0,56%</b>

	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod realizirano vrednostjo
PB Idrija	0	-117	394	180.420	218	180.915	2,16%
UPK Ljubljana	0	0	-24.049	0	-1.470.276	-1.494.325	-5,22%
PB Ormož	0	0	0	0	-33.378	-33.378	-0,55%
PB Begunje	0	0	-15.854	0	-93.560	-109.414	-1,43%
PB Vojnik	0	0	0	0	-11.394	-11.394	-0,17%
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>-117</b>	<b>-39.509</b>	<b>180.420</b>	<b>-1.608.391</b>	<b>-1.467.597</b>	<b>-2,55%</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-7.249.759</b>	<b>-27.681</b>	<b>-3.898.064</b>	<b>4.786.760</b>	<b>-2.995.982</b>	<b>-9.384.726</b>	<b>-0,64%</b>
------------------------------	-------------------	----------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### 3.7.2. Akutna bolnišnična obravnava

Ker so za leto 2019 razvidne razlike med poročanimi podatki bolnišnic Ministrstvu za zdravje in podatki, ki jih na spletni strani prikazuje ZZZS, v nadaljevanju v tem poglavju povzemamo podatke o planu in realizaciji programa akutne bolnišnične obravnave, kot jih je na svoji spletni strani objavil ZZZS.

Akutno bolnišnično obravnavo v Sloveniji izvaja 19 od 26 javnih bolnišnic<sup>5</sup>, ki so v letu 2019 skupaj realizirale 334.595 primerov za plačnika ZZZS, kar je 299 več oz. za 0,09 % nad planiranim obsegom programa. V letu 2019 se je v primerjavi z letom 2018 realizacija števila primerov znižala za 1.408 oz. za 0,42 %.

**Tabela 38: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2019 po pogodbi z ZZZS – število primerov**

Bolnišnica	Real. 2016 SPP	Real. 2017 SPP	Real. 2018 SPP	FN 2019 SPP	Real. 2019 SPP	Indeks Real. 2019 / FN 2018	Razlika Real. 2019 / FN 2019	Indeks Real. 2019 / Real. 2018	Razlika Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	6.215	6.357	6.311	6.148	6.458	105,04	310	102,33	147
SB Celje	31.819	31.187	31.266	32.098	31.905	99,40	-193	102,04	639
SB Izola	14.607	14.705	15.005	15.806	14.432	91,31	-1.374	96,18	-573
SB Jesenice	13.500	13.793	13.621	13.525	13.196	97,57	-329	96,88	-425
OB Valdoltra	6.468	6.457	6.543	6.481	6.599	101,82	118	100,86	56
BGP Kranj	4.056	4.146	3.802	4.383	4.050	92,40	-333	106,52	248
B Golnik	9.118	8.769	9.016	7.128	8.998	126,23	1.870	99,80	-18
OI Ljubljana	13.784	13.919	16.880	13.448	16.320	121,36	2.872	96,68	-560
UKC Ljubljana	96.962	98.502	98.057	97.212	96.045	98,80	-1.167	97,95	-2.012
UKC Maribor	45.199	46.132	44.389	45.107	44.985	99,73	-122	101,34	596
SB Murska Sobota	17.577	17.318	17.109	17.706	17.627	99,55	-79	103,03	518
SB Novo mesto	20.800	20.237	20.230	20.939	20.681	98,77	-258	102,23	451
B Postojna	4.218	4.056	3.385	3.075	3.239	105,33	164	95,69	-146
SB Ptuj	9.237	9.340	9.271	9.459	9.249	97,78	-210	99,76	-22
B Sežana	684	578	654	655	602	91,91	-53	92,05	-52
SB Slovenj Gradec	14.572	15.163	15.464	15.224	15.222	99,99	-2	98,44	-242
SB Nova Gorica	17.190	16.263	15.341	15.861	15.345	96,75	-516	100,03	4
B Topolšica	3.463	3.350	3.328	3.423	3.472	101,43	49	104,33	144
SB Trbovlje	6.356	6.567	6.331	6.620	6.170	93,20	-450	97,46	-161
<b>SKUPAJ</b>	<b>335.825</b>	<b>336.839</b>	<b>336.003</b>	<b>334.296</b>	<b>334.595</b>	<b>100,09</b>	<b>299</b>	<b>99,58</b>	<b>-1.408</b>

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

<sup>5</sup> Akutne bolnišnične obravnave ne izvajajo psihiatrične bolnišnice, CZBO Šentvid in URI Soča.



Bolnišnice so v letu 2019 realizirale 533.822 uteži za plačnika ZZZS, kar je za 3.721 oz. za 0,70 % več v primerjavi s planom. V primerjavi z letom 2018 se je število uteži povečalo za 3.365 oz. za 0,63 %.

**Tabela 39: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2019 po pogodbi z ZZZS – število uteži**

Bolnišnica	Real. 2016 UTEŽI	Real. 2017 UTEŽI	Real. 2018 UTEŽI	FN 2019 UTEŽI	Real. 2019 UTEŽI	Indeks Real. 2019 / FN 2018	Razlika Real. 2019 / FN 2019	Indeks Real. 2019 / Real. 2018	Razlika Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	7.712	7.996	7.534	7.453	7.859	105,45	406	104,32	325
SB Celje	48.091	47.764	47.431	48.403	49.337	101,93	934	104,02	1.906
SB Izola	20.342	21.367	21.138	21.579	21.309	98,75	-270	100,81	171
SB Jesenice	19.721	20.782	19.458	19.471	18.870	96,91	-601	96,98	-588
OB Valdoltra	16.308	16.447	17.429	16.984	17.252	101,58	268	98,98	-177
BGP Kranj	3.619	3.747	3.458	3.841	3.702	96,37	-139	107,05	244
B Golnik	11.358	10.389	11.560	10.655	11.081	104,00	426	95,86	-479
OI Ljubljana	17.133	16.211	17.380	17.475	17.629	100,88	154	101,43	249
UKC Ljubljana	177.664	183.351	180.217	180.450	177.171	98,18	-3.279	98,31	-3.046
UKC Maribor	73.938	79.103	78.611	77.251	80.860	104,67	3.609	102,86	2.249
SB Murska Sobota	24.852	24.505	23.948	24.345	23.804	97,78	-540	99,40	-144
SB Novo mesto	30.103	28.933	29.124	30.473	30.837	101,19	363	105,88	1.713
B Postojna	4.390	4.256	3.340	2.911	3.241	111,31	329	97,03	-99
SB Ptuj	11.589	11.663	11.720	11.458	11.820	103,16	362	100,85	100
B Sežana	1.047	944	1.114	996	1.085	108,91	89	97,37	-29
SB Slovenj Gradec	20.506	20.931	21.405	21.048	21.573	102,50	525	100,79	168
SB Nova Gorica	23.057	22.111	21.517	21.258	22.054	103,75	796	102,50	537
B Topolšica	6.042	5.940	5.889	5.920	6.182	104,42	262	104,97	293
SB Trbovlje	7.916	8.465	8.186	8.130	8.156	100,32	26	99,64	-30
<b>SKUPAJ</b>	<b>525.388</b>	<b>534.907</b>	<b>530.457</b>	<b>530.101</b>	<b>533.822</b>	<b>100,70</b>	<b>3.721</b>	<b>100,63</b>	<b>3.365</b>

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2018 je znašala povprečna realizirana utež 1,5787, medtem ko je v letu 2019 znašala 1,5954. Povprečna realizirana utež leta 2019 planirano presega za 0,61 %, medtem ko je od realizirane v letu 2018 višja za 1,06 %.

**Tabela 40: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2019 po pogodbi z ZZZS – povprečna utež**

Bolnišnica	Real. povprečna utež 2016	Real. povprečna utež 2017	Real. povprečna utež 2018	FN povprečna utež 2019	Real. povprečna utež 2019	Indeks Real. 2019 / FN 2019	Indeks Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	1,2409	1,2579	1,1937	1,2122	1,2170	100,39	101,95
SB Celje	1,5114	1,5315	1,5170	1,5080	1,5464	102,55	101,94
SB Izola	1,3926	1,4530	1,4087	1,3652	1,4765	108,15	104,81
SB Jesenice	1,4608	1,5067	1,4285	1,4397	1,4300	99,33	100,11
OB Valdoltra	2,5213	2,5472	2,6638	2,6206	2,6143	99,76	98,14
BGP Kranj	0,8923	0,9037	0,9095	0,8764	0,9140	104,30	100,50
B Golnik	1,2457	1,1848	1,2822	1,4948	1,2315	82,39	96,05
OI Ljubljana	1,2430	1,1647	1,0296	1,2995	1,0802	83,13	104,91
UKC Ljubljana	1,8323	1,8614	1,8379	1,8563	1,8447	99,38	100,37
UKC Maribor	1,6358	1,7147	1,7710	1,7126	1,7975	104,96	101,50
SB Murska Sobota	1,4139	1,4150	1,3997	1,3749	1,3504	98,22	96,48
SB Novo mesto	1,4473	1,4297	1,4396	1,4553	1,4911	102,45	103,57
B Postojna	1,0408	1,0494	0,9866	0,9468	1,0005	105,68	101,41
SB Ptuj	1,2546	1,2488	1,2641	1,2113	1,2780	105,50	101,10
B Sežana	1,5307	1,6339	1,7036	1,5207	1,8019	118,49	105,77
SB Slovenj Gradec	1,4072	1,3804	1,3842	1,3826	1,4173	102,51	102,39
SB Nova Gorica	1,3413	1,3596	1,4026	1,3403	1,4372	107,23	102,47
B Topolšica	1,7447	1,7730	1,7695	1,7295	1,7804	102,94	100,62
SB Trbovlje	1,2454	1,2891	1,2930	1,2282	1,3219	107,63	102,24
<b>SKUPAJ</b>	<b>1,5645</b>	<b>1,5880</b>	<b>1,5787</b>	<b>1,5857</b>	<b>1,5954</b>	<b>100,61</b>	<b>101,06</b>

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V akutni bolnišnični obravnavi, ki se izvaja po modelu skupin primerljivih primerov, se del programa načrtuje prospektivno (prednostno), in sicer na podlagi plana preteklega pogodbenega leta. Plan prospektivnega programa predstavlja evidentirane potrebe prebivalcev zaradi dolgih čakalnih dob ter druge programe, ki se izvajajo prednostno. Del prospektivnega programa se plačuje v okviru plana, del po realizaciji ter del nad planom.

V primerjavi s preteklim letom je pri prospektivnem programu v akutni bolnišnični obravnavi prišlo do povečanja načrtovanega (rednega) pogodbenega števila primerov, kar je predvsem posledica povečanja programa iz naslova plačane realizacije enkratnega dodatnega programa v letu 2017. Na drugi strani pa se je plan preostalega programa povečal tudi zaradi programov, kjer se je plan oblikoval na podlagi realizacije preteklega leta (artroskopska operacija, kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu, perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah).

ZZZS torej plačuje del realizacije prospektivnih primerov nad pogodbenim planom, vendar se ta delež z leti spreminja. Program, ki je bil v letu 2019 plačan do 15 % preseganja je zajemal: operacije na ožilju – krčne žile, angiografije, operacije kile, operacija žolčnih kamnov, endoproteze kolka, endoproteze kolena, ortopedske operacije rame, artroskopske operacije, endoproteze gležnja,



operacije hrbtenice, operacije karpalnega kanala, operacija morbidne (bolezenske) debelosti, odstranitev osteosintetskega materiala ter operacija ženske stresne inkontinence. V letu 2019 je v okviru splošnega dogovora plačilo po realizacijo veljalo za operacijo ušes, nosu, ust in grla, kirurške posege na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu, perkutane posege na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah, operacije na ožilju – arterije in vene, koronarografije, operacije golše, operacije prostate, porod, splav, operacije na stopalu – hallux valgus, kirurško zdravljenje rakave bolezni ter zdravljenje možganske kapi.

**Tabela 41: Realizacija prospektivnih primerov po programih v bolnišnicah v letu 2019 (primeri)**

	FN 2019	Real. 2019	Indeks
Angiografija	921	1.326	143,97
Artroskopska operacija	6.753	6.400	94,77
Endoproteza gležnja	14	34	242,86
Endoproteza kolena	3.071	3.271	106,51
Endoproteza kolka	4.559	4.734	103,84
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem rsnem košu	1.756	1.584	90,21
Kirurško zdravljenje rakave bolezni	11.847	11.571	97,67
Koronarografija	4.847	5.059	104,37
Odstranitev osteosintetskega materiala	2.617	2.729	104,28
Operacija golše	349	465	133,24
Operacija hrbtenice	3.215	3.077	95,71
Operacija karpalnega kanala	299	344	115,05
Operacija kile	5.522	5.033	91,14
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti	206	299	145,15
Operacija na ožilju - arterije in vene	4.423	4.796	108,43
Operacija na ožilju – krčne žile	1.790	1.902	106,26
Operacija na stopalu - hallux valgus	1.112	1.344	120,86
Operacija prostate	544	553	101,65
Operacija ušes, nosu, ust in grla	7.364	7.174	97,42
Operacija ženske stresne inkontinence	1.105	818	74,03
Operacija žolčnih kamnov	4.491	4.110	91,52
Ortopedska operacija rame	1.270	1.373	108,11
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	4.121	4.061	98,54
Porod	18.804	18.636	99,11
Splav	3.144	2.810	89,38
Zdravljenje možganske kapi	4.173	4.282	102,61
<b>Skupaj</b>	<b>98.317</b>	<b>97.785</b>	<b>99,46</b>

Vir: ZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.





Tabela 42: Indeks realizacije prospektivnih primerov glede na plan po bolnišnicah v letu 2019

	BGP Kranj	Bolnišnica Postojna	OI Ljubljana	OB Valdoltra	SB Brežice	SB Celje	SB Nova Gorica	SB Ptuj	SB Izola	SB Jesenice	SB Murska Sobota	SB Novo mesto	SB Slovenj Gradec	SB Trbovlje	Golnik	UKC Ljubljana	UKC Maribor
Angiografija						115	69									159	171
Artroskopska operacija				100	93	95	101	96	76	93	96	102	93			92	91
Endoproteza gležnja				450												160	
Endoproteza kolena				103		105	114	102		90	107	141	107			102	107
Endoproteza kolka				103		92	104	110		95	110	124	137			96	103
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu																81	124
Kirurško zdravljenje rakave bolezni	150	62	98		68	95	97	74	96	123	97	84	103	71	17	94	107
Koronarografija						135	114		93			109				89	115
Odstranitev osteosintetskega materiala				136	131	81	117	136	86	114	124	102	90			102	106
Operacija golše			140													172	107
Operacija hrbtenice				119		107				77	99					88	103
Operacija karpalnega kanala						103	116		137	159						83	111
Operacija kile					98	88	94	104	89	77	97	99	116	85		74	101
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti													146			138	
Operacija na ožilju – arterije in vene						123	103		116		79	120	186	106		94	121
Operacija na ožilju – krčne žile					112		115		112	73	122	97	143	99			97
Operacija na stopalu - hallux valgus				128	118	87	352			115	98	164				79	135
Operacija prostate						91	150			142	108		93			103	100
Operacija ušes, nosu, ust in grla						99	97		107	46	103	85				95	107
Operacija ženske stresne inkontinence	48	48				56	/	95		52		94	57	68		72	100
Operacija žolčnih kamnov					91	101	98	81	91	80	116	96	89	71		93	87
Ortopedska operacija rame				114		92	115			61	123					122	133
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah						97	98		103			107				99	94
Porod	111	110			104	97	93	102	92	87	96	103	103	93		95	102
Splav	92	72			103	84	79	78	72	88	86	125	101	64		95	98
Zdravljenje možganske kapi					102	94	298	288	152	107	91	97	105			97	101
Zdravljenje možganske kapi					102	94	298	288	152	107	91	97	105			97	101

Vir: ZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 3.7.3. Neakutna bolnišnična obravnava

V letu 2019 je bilo v podaljšanem bolnišničnem zdravljenju (namenjeno je tistim bolnikom, ki po zaključeni diagnostični obravnavi in zastavljenem zdravljenju slednjega še ne morejo nadaljevati izven bolnišnice) realiziranih 59.640 bolnišnično oskrbnih dni (BOD), kar je za 467 BOD manj od realizacije leta 2018 (znižanje realizacije za 0,78 %) ter za 640 BOD manj od plana za leto 2018 (za 1,06 % manj od plana).

**Tabela 43: Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja po pogodbi z ZZS od leta 2014 do leta 2019 (BOD)**

	Real. 2014	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	FN 2019	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	1.601	2.045	1.360	1.944	1.724	1.817	1.432	78,81	83,06
CZBO Šentvid	3.703	3.356	3.471	3.723	3.687	3.723	3.675	98,71	99,67
SB Murska Sobota	4.719	4.787	4.835	4.741	4.880	4.880	5.554	113,81	113,81
SB Ptuj	13.976	13.993	13.952	13.246	13.141	13.185	13.053	99,00	99,33
Bolnišnica Sežana	38.109	37.663	35.334	35.260	36.675	36.675	35.926	97,96	97,96
<b>SKUPAJ</b>	<b>62.108</b>	<b>61.844</b>	<b>58.952</b>	<b>58.914</b>	<b>60.107</b>	<b>60.280</b>	<b>59.640</b>	<b>98,94</b>	<b>99,22</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

V letu 2019 je bilo v javnih bolnišnicah realizirano 108.897 BOD v dejavnosti zdravstvene nege za plačnika ZZS, kar je za 10.909 BOD oz. za 9,11 % manj v primerjavi s planiranim. V letu 2019 je bilo v primerjavi z letom 2018 realiziranih za 8.245 BOD oz. za 7,04 % manj BOD.



**Tabela 44: Realizacija zdravstvene nege od leta 2014 do leta 2019 (BOD)**

Bolnišnica	Real. 2014	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	8.931	7.628	8.777	9.013	8.462	8.456	97,08	99,93
SB Celje	3.173	2.853	2.686	3.173	2.856	2.665	89,13	93,31
SB Izola	6.236	6.087	6.234	4.474	4.956	4.693	90,62	94,69
SB Jesenice	4.582	4.496	4.384	5.304	4.823	5.086	105,45	105,45
OB Valdoltra	3.126	3.029	2.870	2.687	2.384	2.971	107,64	124,62
Bolnišnica Golnik	5.329	5.282	6.294	5.230	5.149	5.296	98,77	102,85
OI Ljubljana	391	271	166	446	239	65	27,20	27,20
UKC Ljubljana	20.641	17.384	15.746	18.367	19.033	15.747	82,98	82,74
UKC Maribor	9.280	10.002	10.496	10.743	11.482	9.609	83,69	83,69
SB Murska Sobota	6.840	6.911	7.490	7.418	6.274	7.476	110,41	119,16
SB Novo mesto	9.586	8.593	9.652	7.945	8.123	8.280	99,14	101,93
SB Ptuj	2.393	1.801	2.565	2.380	2.878	2.519	97,45	87,53
SB Slovenj Gradec	2.793	2.443	2.786	4.047	5.173	5.222	100,95	100,95
SB Nova Gorica	2.736	2.193	2.650	4.137	4.499	4.033	89,84	89,64
Bolnišnica Topolšica	7.814	8.554	8.491	8.827	9.314	9.186	97,01	98,63
SB Trbovlje	4.950	4.567	4.159	4.667	4.280	4.227	95,12	98,76
<b>SKUPAJ</b>	<b>98.801</b>	<b>92.094</b>	<b>95.446</b>	<b>98.858</b>	<b>99.925</b>	<b>95.531</b>	<b>93,84</b>	<b>95,60</b>

Psihiatrična bolnišnica	Real. 2014	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
PB Idrija	3.031	2.149	2.532	3.476	3.485	3.019	86,63	86,63
UPK Ljubljana	8.922	6.571	6.947	7.543	7.573	4.157	54,89	54,89
PB Ormož	1.596	1.114	1.626	2.957	2.110	2.602	87,99	123,32
PB Begunje	1.790	1.790	1.842	2.026	2.087	2.390	114,52	114,52
PB Vojnik	2.355	1.733	1.894	1.899	1.962	1.198	63,09	61,06
<b>SKUPAJ</b>	<b>17.694</b>	<b>13.357</b>	<b>14.841</b>	<b>17.901</b>	<b>17.217</b>	<b>13.366</b>	<b>74,25</b>	<b>77,63</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>116.495</b>	<b>105.451</b>	<b>110.287</b>	<b>116.759</b>	<b>117.142</b>	<b>108.897</b>	<b>90,89</b>	<b>92,96</b>
----------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### 3.7.4. Ostale bolnišnične dejavnosti

V letu 2019 so UKC Ljubljana, UKC Maribor, UPK Ljubljana, PB Vojnik, PB Begunje realizirale program psihiatrije, medtem ko PB Idrija in PB Ormož pogodbeno dogovorjenega obsega programa nista dosegli.

V bolnišnični obravnavi invalidne mladine je CZBO Šentvid presegel planiran program za 5,75 %, SB Nova Gorica pa za 0,67 %.

V letu 2019 je bilo v javnih bolnišnicah izvedenih 371 transplantacij, od tega 366 v UKC Ljubljana. UKC Ljubljana je izvedel 12 transplantacij oz. za 3,39 % več v primerjavi s predhodnim letom, pri čemer je bil pogodbeno dogovorjen obseg programa realiziran 93,85 %.

Tudi URI Soča je realiziral program rehabilitacije, saj so v letu 2019 realizirali 1.704 primerov od 1.615 planiranih, kar je nekoliko več od realizacije leta 2018, ko je znašala 1.652 primerov.

**Tabela 45: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019**

Bolnišnica	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	FN 2019	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
UKC Ljubljana	71	89	102	92	83	86	103,61	93,48
UKC Maribor	1.397	1.404	1.417	1.570	1.528	1.594	104,32	101,53
PB Idrija	1.748	1.777	1.750	1.755	1.760	1.753	99,60	99,89
UPK Ljubljana	4.432	4.616	4.520	4.628	4.537	4.578	100,90	98,92
PB Ormož	1.060	1.102	1.091	1.141	1.239	1.184	95,56	103,77
PB Begunje	1.651	1.689	1.684	1.626	1.622	1.644	101,36	101,11
PB Vojnik	1.252	1.270	1.287	1.268	1.268	1.323	104,34	104,34
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.611</b>	<b>11.947</b>	<b>11.851</b>	<b>12.080</b>	<b>12.037</b>	<b>12.162</b>	<b>101,04</b>	<b>100,68</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

**Tabela 46: Realizirano število primerov v bolnišnični obravnavi invalidne mladine v javnih bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019**

Bolnišnica	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	FN 2019	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
CZBO Šentvid	457	474	491	539	539	570	105,75	105,75
SB Nova Gorica	19.601	18.845	18.807	17.545	14.095	14.190	100,67	80,88
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.058</b>	<b>19.319</b>	<b>19.298</b>	<b>18.084</b>	<b>14.634</b>	<b>14.760</b>	<b>100,86</b>	<b>81,62</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

**Tabela 47: Realizirano število transplantacij v obdobju od leta 2011 do leta 2019**

Bolnišnica	TRANSPLANTACIJE								INDEKS		
	Real. 2011	Real. 2012	Real. 2013	Real. 2014	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
UKC Maribor*	5	8	11	2	9	1	9	10	5	50,00	50,00
UKC Ljubljana**	239	298	299	313	342	343	377	354	366	93,85	103,39
<b>SKUPAJ</b>	<b>244</b>	<b>306</b>	<b>310</b>	<b>315</b>	<b>351</b>	<b>344</b>	<b>386</b>	<b>364</b>	<b>371</b>	<b>92,75</b>	<b>101,92</b>

\*Izvajanje transplantacij roženice.

\*\*Izvajanje transplantacij: srce, umetno srce, jetra, ledvice, roženice, kostni mozeg, kostni mozeg – alogenični, pljuča, pljuča – priprava, hondrociti, kože z gojenjem kože in ledvice s trebušno slinovko.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### **3.7.5. Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost**

V letu 2019 so bolnišnice v specialistični zunajbolnišnični zdravstveni dejavnosti realizirale 33.583.176 točk, kar je za 3,50 % nad planom. Največje nedoseganje planiranega števila točk je vidno v SB Izola (indeks 90,35 predvsem zaradi slabše realizacije programa v dejavnosti urologije, kardiologije in vaskularne medicine in interne medicine), PB Ormož (indeks 92,96) ter v Bolnišnici Topolšica (indeks 93,50), predvsem zaradi slabše realizacije programa v dejavnosti gastroenterologije ter kardiologije in vaskularne medicine. Največje presežanje programa v prikazu točk je vidno pri Bolnišnici Postojna (za 26,38 %), predvsem zaradi presežanja program v dejavnosti ginekologija in porodništvo, v PB Begunje (za 18,27 % program psihiatrije), v OB Valdoltra (za 16,99 %), predvsem zaradi presežanja programa v dejavnosti ortopedske kirurgije in URI Soča (za 16,58 %) v dejavnosti fizikalne in rehabilitacijske medicine.

V največji meri so bile točke presežene v programu klinične genetike, in sicer za 47,54 %, nevrokirurgiji (za 47,17 %), oftalmologiji (za 17,23 %), kardiovaskularni kirurgiji (za 16,24 %), ginekologiji in porodništvu (za 14,13 %), torokalni kirurgiji (za 12,61 %), fizikalni in rehabilitacijski medicini (za 10,75 %) ter pri Endokrinologija, diabetologija in tireologija (za 10,14 %). Pogodbeno dogovorjen obseg točk ni bil realiziran v dejavnostih otroške nevrologije (indeks 77,32), urologije (indeks 81,26), travmatologije (indeks 84,30), revmatologije (indeks 85,85), plastične, rekonstrukcijske in estetske kirurgije (indeks 87,86) ter v dejavnosti otroške in mladostniške psihiatrije (indeks 88,46).

Ker nekatere bolnišnice v III. delu obrazca, ki se nanaša na poročanje o realizaciji programa specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti niso poročale o realizaciji obiskov v letu 2019 (SB Novo mesto, SB Ptuj, SB Slovenj Gradec in SB Trbovlje), nekatere bolnišnice pa tudi niso poročale o planiranem številu obiskov za leto 2019 (SB Jesenice, BGP Kranj, SB Murska Sobota, SB Novo mesto, SB Slovenj Gradec, Bolnišnica Topolšica, SB Trbovlje), podatki o obiskih v letošnjem poročilu niso prikazani.



**Tabela 48: Realizacija specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti v obdobju od leta 2015 do leta 2019 - točke**

Bolnišnica	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	690.410	668.490	691.927	725.925	725.135	108,06	99,89
SB Celje	3.407.018	3.478.414	3.315.822	3.030.863	3.076.322	99,35	101,50
CZBO Šentvid	3.513	3.535	4.216	4.260	3.996	113,75	93,80
SB Izola	1.424.047	1.442.121	1.488.466	1.429.968	1.375.259	90,35	96,17
SB Jesenice	1.082.012	1.101.253	1.107.231	1.072.628	1.009.765	106,51	94,14
OB Valdoltra	214.577	226.454	228.532	226.035	242.165	116,99	107,14
BGP Kranj	63.153	55.750	52.500	50.038	65.049	106,66	130,00
B Golnik	789.926	848.219	835.518	811.760	798.370	105,74	98,35
OI Ljubljana	845.893	924.391	903.702	847.910	894.270	99,79	105,47
UKC Ljubljana	10.319.918	10.200.597	9.911.522	9.578.115	10.242.967	102,69	106,94
URI Soča	770.530	818.016	869.607	873.904	983.387	116,58	112,53
UKC Maribor	4.646.934	4.672.368	4.733.512	4.599.823	4.784.832	110,71	104,02
SB Murska Sobota	1.563.711	1.597.283	1.529.232	1.476.855	1.524.913	104,46	103,25
SB Novo mesto	1.867.881	2.041.885	2.026.143	1.891.247	1.811.386	102,03	95,78
B Postojna	62.993	64.757	60.790	69.486	79.244	126,38	114,04
SB Ptuj	724.527	759.157	806.902	827.685	900.637	106,29	108,81
B Sežana	129.002	146.480	160.793	163.202	205.139	101,98	125,70
SB Slovenj Gradec	1.190.158	1.189.687	1.161.647	1.127.236	1.212.185	101,01	107,54
SB Nova Gorica	1.144.905	1.184.101	1.179.489	1.177.852	1.187.407	102,25	100,81
B Topolšica	437.593	435.443	413.031	406.838	393.614	93,50	96,75
SB Trbovlje	485.935	471.452	463.487	465.664	438.732	95,20	94,22
<b>SKUPAJ</b>	<b>31.864.636</b>	<b>32.329.853</b>	<b>31.944.068</b>	<b>30.857.294</b>	<b>31.954.775</b>	<b>103,45</b>	<b>103,56</b>

Psihiatrična bolnišnica	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
PB Idrija	199.605	202.625	201.751	198.430	201.582	99,71	101,59
UPK Ljubljana	779.878	807.619	820.280	896.617	932.386	107,11	103,99
PB Ormož	156.316	169.957	181.401	176.217	150.421	92,96	85,36
PB Begunje	138.438	153.348	159.652	157.364	147.027	118,27	93,43
PB Vojnik	204.919	195.429	196.051	189.229	196.985	99,80	104,10
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.479.156</b>	<b>1.528.978</b>	<b>1.559.135</b>	<b>1.617.857</b>	<b>1.628.401</b>	<b>104,64</b>	<b>100,65</b>

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	Real. 2015	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
	<b>33.343.792</b>	<b>33.858.831</b>	<b>33.503.203</b>	<b>32.475.151</b>	<b>33.583.176</b>	<b>103,50</b>	<b>103,41</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 49: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2019 - točke**

	Real. 2016	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
Abdominalna kirurgija (201)	175.109	155.214	158.714	158.319	103,76	99,75
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202)	411.922	478.299	413.421	409.053	102,22	98,94
Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204)	1.770.866	1.806.417	1.805.760	2.013.556	110,75	111,51
Gastroenterologija (205)	2.021.655	1.927.025	2.104.150	2.103.095	101,32	99,95
Ginekologija in porodništvo (206)	1.559.953	1.488.782	1.538.091	1.665.337	114,13	108,27
Hematologija (207)	149.036	117.889	119.786	137.665	107,07	114,93
Infektologija (208)	146.449	178.024	137.694	119.046	99,95	86,46
Interna medicina (209)	842.514	808.908	766.872	723.647	94,69	94,36
Internistična onkologija (210)	982.445	1.068.154	919.405	970.809	100,33	105,59
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	2.083.630	2.361.258	2.159.640	2.417.389	94,84	111,93
Kardiovaskularna kirurgija (212)	127.896	99.419	120.230	117.197	116,24	97,48
Klinična genetika (213)	1.273.785	996.784	1.401.802	1.560.274	147,54	111,30
Maksilofacialna kirurgija (215)	520.336	581.249	503.051	564.084	92,04	112,13
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)	82.683	86.544	87.531	92.870	99,03	106,10
Nevrokirurgija (217)	78.053	112.331	88.343	109.412	147,17	123,85
Nevrologija (218)	1.806.023	1.697.477	1.723.344	1.719.937	99,32	99,80
Nuklearna medicina (219)	195.186	204.777	195.092	207.045	101,11	106,13
Oftalmologija (220)	2.159.704	1.838.918	2.003.402	2.270.315	117,23	113,32
Ortopedska kirurgija (222)	725.225	896.359	706.953	818.584	105,83	115,79
Otorinolaringologija (223)	1.775.300	1.599.294	1.787.202	1.843.025	108,24	103,12
Otroška in mladostniška psihiatrija (224)	132.423	277.730	200.349	256.863	88,46	128,21
Otroška nevrologija (225)	144.792	208.892	135.434	127.907	77,32	94,44
Pediatrija (227)	1.363.923	1.085.047	1.301.013	1.399.258	105,65	107,55
Plastična, rekon. In estetska kirurgija (228)	593.708	595.388	534.114	509.359	87,86	95,37
Pnevmologija (229)	1.023.941	891.353	955.180	931.501	103,33	97,52
Psihiatrija (230)	1.749.479	1.762.832	1.811.824	1.828.344	104,29	100,91
Revmatologija (232)	297.724	485.638	306.618	330.620	85,85	107,83
Splošna kirurgija (234)	1.666.938	1.518.204	1.610.952	1.587.412	99,86	98,54
Torakalna kirurgija (235)	34.562	30.121	30.813	31.966	112,61	103,74
Travmatologija (237)	498.813	743.703	471.546	494.018	84,30	104,77
Urgentna medicina (238)	4.115.952	3.988.165	3.921.360	3.535.559	98,27	90,16
Urologija (239)	735.990	881.478	727.542	728.015	81,26	100,07
Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)	1.731.425	1.599.246	1.727.922	1.791.107	110,14	103,66

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### **3.8. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del**

#### **3.8.1. Realizacija investicijskih vlaganj**

Realizacija investicijskih vlaganj je povzeta iz poročanja zavodov v obrazcu 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih.

Iz pregleda lahko povzamemo, da so bolnišnice v letu 2019 realizirale investicijska vlaganja v skupni višini 78.800.809 EUR, pri čemer so prikazane vse investicije (dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju), ki so bile v letu 2019 aktivirane, vključno s sredstvi v pridobivanju. Investicije v medicinsko opremo so predstavljale 45,29 % vseh investicij, v nepremičnine 29,93 %, v nemedicinsko opremo 20,10 % ter v neopredmetena sredstva 4,67 % vseh investicij.

V letu 2019 je bila realizacija investicij v primerjavi z letom 2018 višja, in sicer za 9,91 % oz. za 7.103.601 EUR, predvsem na račun:

- povečanja investicij v nemedicinsko opremo za 3.715.032 EUR oz. za 30,63 %,
- povečanja investicij v medicinsko opremo za 2.383.771 EUR oz. za 7,16 %,
- povečanja investicij v nepremičnine za 1.493.046 EUR oz. za 6,76 % in
- zmanjšanja investicij v neopredmetena sredstva za 488.247 EUR oz. za 11,70 %.

Viri za investicije so pri vseh bolnišnicah skladni z višino investicijskih vlaganj. Iz pridobljenih podatkov je razvidno, da so bile investicije financirane iz:

- sredstev amortizacije v višini 40.898.315 EUR (kar predstavlja 51,90 % vseh virov investicij),
- sredstev ustanovitelja v višini 32.028.151 EUR (40,64 % vseh virov investicij),
- posojil v višini 2.250.000 EUR (2,86 % vseh virov investicij),
- donacij v višini 2.171.916 EUR (2,76 % vseh virov investicij),
- drugih sredstev v višini 734.898 EUR (0,93 % vseh virov investicij),
- lastnih virov (del presežka) v višini 550.014 EUR (0,70 % vseh virov investicij),
- evropskih sredstev v višini 152.947 EUR (0,19 % vseh virov investicij) ter
- leasinga v višini 14.566 EUR (0,02 % vseh virov investicij).





**Tabela 50: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	Neopred. sredstva.	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2019	Indeks	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
SB Brežice	37.967	26.893	1.191.723	91.392	<b>1.347.975</b>	39,52	247,83
SB Celje	119.752	1.721.546	3.219.071	3.106.654	<b>8.167.022</b>	44,97	127,24
CZBO Šentvid	24.999	0	0	13.799	<b>38.798</b>	192,64	40,07
SB Izola	97.793	543.706	1.557.036	575.304	<b>2.773.839</b>	26,59	76,18
SB Jesenice	102.289	186.192	1.148.403	404.286	<b>1.841.170</b>	69,29	83,07
OB Valdoltra	27.732	496.294	844.732	281.809	<b>1.650.567</b>	72,52	89,38
BGP Kranj	9.187	651.969	387.683	64.770	<b>1.113.610</b>	547,78	694,31
B Golnik	59.149	825.700	644.299	685.972	<b>2.215.120</b>	112,26	236,57
OI Ljubljana	1.408.106	4.506.846	4.702.742	1.040.670	<b>11.658.364</b>	144,00	158,54
UKC Ljubljana	1.047.741	1.511.849	8.311.446	2.377.697	<b>13.248.734</b>	28,13	42,48
URI Soča	56.595	4.482.282	411.408	625.125	<b>5.575.410</b>	100,17	512,51
UKC Maribor	296.404	356.285	4.601.149	2.656.171	<b>7.910.009</b>	38,48	132,15
SB Murska Sobota	124.812	791.165	2.156.453	355.774	<b>3.428.204</b>	55,16	163,33
SB Novo mesto	0	3.002.272	3.310.913	1.056.906	<b>7.370.091</b>	88,82	951,32
B Postojna	2.805	0	87.223	38.132	<b>128.160</b>	56,58	170,31
SB Ptuj	55.779	48.718	746.969	228.449	<b>1.079.915</b>	89,91	123,30
B Sežana	10.112	929.766	180.413	261.769	<b>1.382.060</b>	105,85	571,56
SB Slovenj Gradec	53.610	366.042	619.912	853.529	<b>1.893.093</b>	36,63	90,21
SB Nova Gorica	9.212	80.154	540.064	255.218	<b>884.648</b>	12,64	91,30
B Topolšica	20.550	0	387.660	43.539	<b>451.749</b>	29,37	285,43
SB Trbovlje	20.287	2.521.313	515.101	69.061	<b>3.125.762</b>	329,07	578,93
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.584.880</b>	<b>23.048.992</b>	<b>35.564.401</b>	<b>15.086.028</b>	<b>77.284.301</b>	<b>50,72</b>	<b>111,51</b>

Psihiatrična bolnišnic	Neopred. sredstva	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2019	Indeks	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
PB Idrija	14.704	46.746	10.650	99.078	<b>171.178</b>	87,90	81,23
UPK Ljubljana	60.974	17.208	105.728	286.855	<b>470.765</b>	20,95	28,39
PB Ormož	7.107	17.876	858	46.721	<b>72.562</b>	50,04	83,15
PB Begunje	8.489	352.915	4.915	144.368	<b>510.687</b>	83,25	581,36
PB Vojnik	7.182	100.834	3.650	179.651	<b>291.317</b>	55,59	83,71
<b>SKUPAJ</b>	<b>98.456</b>	<b>535.579</b>	<b>125.801</b>	<b>756.673</b>	<b>1.516.509</b>	<b>40,72</b>	<b>63,39</b>
<b>BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>3.683.336</b>	<b>23.584.571</b>	<b>35.690.201</b>	<b>15.842.700</b>	<b>78.800.809</b>	<b>50,49</b>	<b>109,91</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 51: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI 9=∑1-8
	Amortizacija	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
SB Brežice	1.179.518	0	0	0	0	168.457	0	0	<b>1.347.975</b>
SB Celje	3.977.787	0	4.100.172	0	0	76.357	0	12.706	<b>8.167.022</b>
CZBO Šentvid	38.798	0	0	0	0	0	0	0	<b>38.798</b>
SB Izola	1.194.081	0	1.426.671	0	0	1.124	151.963	0	<b>2.773.839</b>
SB Jesenice	1.693.387	0	107.927	0	0	39.855	0	0	<b>1.841.170</b>
OB Valdoltra	1.289.861	0	353.373	0	0	7.333	0	0	<b>1.650.567</b>
BGP Kranj	31.888	0	1.014.922	0	0	66.800	0	0	<b>1.113.610</b>
B Golnik	1.497.426	0	715.431	0	0	2.263	0	0	<b>2.215.120</b>
OI Ljubljana	7.666.054	0	3.747.565	0	0	115.479	0	129.267	<b>11.658.364</b>
UKC Ljubljana	7.435.439	0	4.896.059	0	0	889.964	0	27.272	<b>13.248.734</b>
URI Soča	893.474	39.913	2.317.000	0	2.250.000	75.023	0	0	<b>5.575.410</b>
UKC Maribor	5.604.681	0	2.129.659	0	0	141.422	0	34.247	<b>7.910.009</b>
SB Murska Sobota	1.541.378	0	1.702.229	0	0	184.596	0	0	<b>3.428.204</b>
SB Novo mesto	1.487.160	0	5.857.743	14.566	0	1.345	0	9.276	<b>7.370.091</b>
B Postojna	78.014	0	0	0	0	50.146	0	0	<b>128.160</b>
SB Ptuj	888.332	0	0	0	0	48.734	0	142.849	<b>1.079.915</b>
B Sežana	236.907	19.115	1.125.054	0	0	0	984	0	<b>1.382.060</b>
SB Slovenj Gradec	1.853.668	0	0	0	0	36.442	0	2.983	<b>1.893.093</b>



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

SB Nova Gorica	651.313	0	0	0	0	233.335	0	0	<b>884.648</b>
B Topolšica	438.837	0	0	0	0	12.912	0	0	<b>451.749</b>
SB Trbovlje	666.423	0	2.439.010	0	0	20.329	0	0	<b>3.125.762</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>40.344.426</b>	<b>59.028</b>	<b>31.932.815</b>	<b>14.566</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.171.916</b>	<b>152.947</b>	<b>358.600</b>	<b>77.284.301</b>

Psihiatrična bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI 9=∑1-8
	Amortizacija	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
PB Idrija	170.226	0	952	0	0	0	0	0	<b>171.178</b>
UPK Ljubljana	112.323	15.782	1.845	0	0	0	0	340.815	<b>470.765</b>
PB Ormož	72.562	0	0	0	0	0	0	0	<b>72.562</b>
PB Begunje	0	475.204	0	0	0	0	0	35.483	<b>510.687</b>
PB Vojnik	198.778	0	92.539	0	0	0	0	0	<b>291.317</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>553.889</b>	<b>490.986</b>	<b>95.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>376.298</b>	<b>1.516.509</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>40.898.315</b>	<b>550.014</b>	<b>32.028.151</b>	<b>14.566</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.171.916</b>	<b>152.947</b>	<b>734.898</b>	<b>78.800.809</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### 3.8.2. Realizacija investicijskih vlaganj po denarnem toku

Ob pregledu izkaza prihodkov in odhodkov bolnišnic po denarnem toku za leto 2019 je razvidno, da so bolnišnice v letu 2019 realizirale investicijske odhodke v višini 54.453.932 EUR, kar je za 11.212.927 EUR oz. za 25,93 % več v primerjavi z realizacijo leta 2018. Prav tako se je povečal delež investicijskih odhodkov v primerjavi s celotnimi prihodi iz 2,93 % v letu 2018 na 3,44 % v letu 2019 (v letu 2013 je znašal 3,52 %, v letu 2014 3,28 %, v letu 2015 3,72 %, v letu 2016 4,28 %, v letu 2017 3,48 %).

Povečanje investicijskih odhodkov v letu 2019 glede na leto 2018 je posledica:

- povišanja izdatkov za nakup opreme za 5.576.351 EUR oz. za 20,09 %,
- povišanja izdatkov za novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije za 3.443.310 EUR oz. za 66,10 %,
- povišanja izdatkov za nakup nematerialnega premoženja za 1.169.558 EUR oz. za 40,55 %,
- povišanja izdatkov za nakup drugih osnovnih sredstev za 922.405 EUR oz. za 73,43 %,
- povišanja izdatkov za študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring za 207.470 EUR oz. za 23,74 %,
- povišanja izdatkov za nakup zgradb in prostorov za 151.911 EUR oz. za 263,76 %,
- povišanja izdatkov za nakup prevoznih sredstev za 95.340 EUR oz. za 13,85 % ter
- znižanja izdatkov za investicijsko vzdrževanje in obnove za 353.418 EUR oz. za 7,82 %.

V letu 2019 se največ investicijskih odhodkov nanaša na:

- nakup opreme, in sicer v višini 33.329.912 EUR, kar predstavlja 61,21 % celotnih investicijskih odhodkov,
- novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije v višini 8.652.190 EUR (15,89 %),
- investicijsko vzdrževanje in obnove v višini 4.164.797 EUR (7,65 %),
- nakup nematerialnega premoženja v višini 4.053.751 EUR (7,44 %),
- nakup drugih osnovnih sredstev v višini 2.178.598 EUR (4,00 %),
- študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring v višini 1.081.510 EUR (1,99 %),
- nakup prevoznih sredstev v višini 783.668 EUR (1,44 %) ter
- nakup zgradb in prostorov v višini 209.506 EUR (0,38 %).



**Tabela 52: Investicijski odhodki v bolnišnicah v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 po denarnem toku (v EUR)**

	Celotni prihodki 2018	Celotni prihodki 2019	Investicijski odhodki 2018	Investicijski odhodki 2019	Razlika 2019-2018	Indeks 2019/2018	Delež 2018	Delež 2019
	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3	7=3/1	8=4/2
SB Brežice	17.833.528	18.192.583	658.614	1.410.311	751.697	214,13	3,69	7,75
SB Celje	106.268.792	113.611.047	3.682.769	4.125.656	442.887	112,03	3,47	3,63
CZBO Šentvid	2.302.894	2.496.336	143.412	74.196	-69.216	51,74	6,23	2,97
SB Izola	53.439.685	55.032.077	4.456.191	1.861.577	-2.594.614	41,78	8,34	3,38
SB Jesenice	38.161.093	38.899.567	1.423.929	2.471.144	1.047.215	173,54	3,73	6,35
OB Valdoltra	24.237.595	26.721.432	1.601.570	1.204.024	-397.546	75,18	6,61	4,51
BGP Kranj	6.098.521	6.685.871	79.268	132.851	53.583	167,60	1,30	1,99
B Golnik	28.487.460	31.807.470	1.699.599	1.450.910	-248.689	85,37	5,97	4,56
OI Ljubljana	113.635.660	128.661.600	5.096.794	8.887.993	3.791.199	174,38	4,49	6,91
UKC Ljubljana	512.628.685	552.018.781	9.521.618	10.783.444	1.261.826	113,25	1,86	1,95
URI Soča	26.881.679	28.092.026	901.018	3.582.451	2.681.433	397,60	3,35	12,75
UKC Maribor	206.034.123	222.688.271	3.911.754	6.833.232	2.921.478	174,68	1,90	3,07
SB Murska Sobota	54.554.314	56.583.455	2.045.318	1.947.942	-97.376	95,24	3,75	3,44
SB Novo mesto	65.235.699	67.631.713	1.117.799	1.395.198	277.399	124,82	1,71	2,06
B Postojna	6.264.332	7.320.371	89.959	89.384	-575	99,36	1,44	1,22
SB Ptuj	26.678.288	29.358.460	589.941	1.642.363	1.052.422	278,39	2,21	5,59
B Sežana	7.804.875	8.492.962	266.036	395.295	129.259	148,59	3,41	4,65
SB Slovenj Gradec	46.249.159	47.021.744	1.643.728	2.353.549	709.821	143,18	3,55	5,01
SB Nova Gorica	51.099.304	51.696.681	1.147.830	722.695	-425.135	62,96	2,25	1,40
B Topolšica	11.239.252	14.380.478	156.416	762.248	605.832	487,32	1,39	5,30
SB Trbovlje	17.254.085	18.141.904	380.534	548.578	168.044	144,16	2,21	3,02
<b>Skupaj</b>	<b>1.422.389.023</b>	<b>1.525.534.829</b>	<b>40.614.097</b>	<b>52.675.041</b>	<b>12.060.944</b>	<b>129,70</b>	<b>2,86</b>	<b>3,45</b>

Psihiatrična bolnišnica	Celotni prihodki 2018	Celotni prihodki 2019	Investicijski odhodki 2018	Investicijski odhodki 2019	Razlika 2019-2018	Indeks 2019/2018	Delež 2018	Delež 2019
	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3	7=3/1	8=4/2
PB Idrija	8.303.139	9.182.064	160.182	253.572	93.390	158,30	1,93	2,76
UPK Ljubljana	26.961.133	29.349.339	1.962.503	803.090	-1.159.413	40,92	7,28	2,74
PB Ormož	6.077.673	6.642.151	83.080	127.108	44.028	152,99	1,37	1,91
PB Begunje	7.396.736	7.561.587	90.142	401.319	311.177	445,21	1,22	5,31
PB Vojnik	6.453.283	6.904.174	331.001	193.802	-137.199	58,55	5,13	2,81
<b>Skupaj</b>	<b>55.191.964</b>	<b>59.639.315</b>	<b>2.626.908</b>	<b>1.778.891</b>	<b>-848.017</b>	<b>67,72</b>	<b>4,76</b>	<b>2,98</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.477.580.987</b>	<b>1.585.174.144</b>	<b>43.241.005</b>	<b>54.453.932</b>	<b>11.212.927</b>	<b>125,93</b>	<b>2,93</b>	<b>3,44</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 53: Investicijski odhodki po postavkah v bolnišnicah v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 po denarnem toku (v EUR)**

	Nakup zgradb in prostorov		Nakup prevoznih sredstev		Nakup opreme		Nakup drugih osnovnih sredstev		Novogradnja, rekonstrukcije in adaptacije		Investicijsko vzdrževanje in obnove		Nakup nematerialnega premoženja		Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokum., nadzor, investicijski inženiring	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
SB Brežice	0	0	0	0	617.224	1.173.190	0	616	0	3.299	0	0	24.182	24.798	17.208	208.408
SB Celje	0	0	176.303	261.204	1.839.135	2.128.159	174.922	374.500	1.043.070	962.929	193.612	160.257	121.441	113.504	134.286	125.103
CZBO Šentvid	0	0	0	0	58.552	15.753	0	0	0	0	0	0	0	21.971	84.860	36.472
SB Izola	0	0	24.398	0	3.047.104	883.837	0	0	0	394.289	1.384.689	583.451	0	0	0	0
SB Jesenice	0	0	0	12.231	1.178.754	1.687.236	0	0	32.976	23.260	97.541	275.603	86.514	162.957	28.144	309.857
OB Valdoltra	0	0	24.434	0	1.379.345	725.452	0	0	67.079	417.747	78.989	23.628	51.723	37.197	0	0
BGP Kranj	0	0	0	0	70.785	121.458	8.483	0	0	0	0	11.393	0	0	0	0
B Golnik	0	0	0	16.610	1.447.023	1.161.705	0	0	132.312	139.045	57.147	90.071	63.117	43.479	0	0
OI Ljubljana	0	0	0	24.704	3.753.646	6.402.145	395	0	402.247	644.742	9.870	0	922.999	1.814.107	7.637	2.295
UKC Ljubljana	0	0	313.855	441.055	5.713.625	7.120.330	0	0	1.719.773	1.283.252	579.738	660.416	891.413	1.077.083	303.214	201.308
URI Soča	0	0	40.067	0	474.222	657.470	37.207	14.566	26.316	2.402.009	198.505	371.320	39.362	66.298	85.339	70.788
UKC Maribor	0	0	0	0	2.626.843	4.104.513	277.784	693.776	0	915.496	787.956	762.574	219.171	356.873	0	0
SB Murska Sobota	0	0	0	0	1.254.271	1.494.340	92.299	130.580	495.056	86.668	76.552	91.026	127.140	145.328	0	0
SB Novo mesto	0	0	0	0	692.892	1.204.476	0	0	0	9.060	419.941	181.662	4.966	0	0	0
B Postojna	0	0	0	0	56.858	37.386	15.962	39.764	0	0	17.139	12.234	0	0	0	0
SB Ptuj	3.434	77.815	4.596	5.587	391.934	1.285.211	4.083	0	185.894	224.369	0	0	0	49.381	0	0
B Sežana	0	0	16.390	0	139.282	148.365	63.949	65.044	0	64.690	14.304	45.589	5.713	20.857	26.398	50.750
SB Slovenj Gradec	34.749	106.617	0	0	1.131.314	1.343.286	163.765	189.532	7.605	649.600	36.035	38.768	270.260	25.746	0	0



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

SB Nova Gorica	659	0	4.709	1.600	878.295	467.600	32.188	65.779	81.769	43.487	14.914	92.638	0	0	135.296	51.591
B Topolšica	0	0	8.501	4.114	44.974	584.127	0	0	0	0	94.367	166.773	8.574	7.234	0	0
SB Trbovlje	0	0	0	0	0	0	380.534	548.578	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>38.842</b>	<b>184.432</b>	<b>613.253</b>	<b>767.105</b>	<b>26.796.078</b>	<b>32.746.039</b>	<b>1.251.571</b>	<b>2.122.735</b>	<b>4.194.097</b>	<b>8.263.942</b>	<b>4.061.299</b>	<b>3.567.403</b>	<b>2.836.575</b>	<b>3.966.813</b>	<b>822.382</b>	<b>1.056.572</b>

Psihiatrična bolnišnica	Nakup zgradb in prostorov		Nakup prevoznih sredstev		Nakup opreme		Nakup drugih osnovnih sredstev		Novogradnja, rekonstrukcije in adaptacije		Investicijsko vzdrževanje in obnove		Nakup nematerialnega premoženja		Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokum., nadzor, investicijski inženiring	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
PB Idrija	0	0	0	0	80.105	59.430	1.021	3.576	39.020	90.539	0	83.189	25.761	14.740	14.275	2.098
UPK Ljubljana	0	0	75.075	0	503.794	338.183	0	0	961.888	0	377.988	383.462	11.969	62.009	31.789	19.436
PB Ormož	18.752	25.074	0	0	51.898	56.106	0	0	0	1.645	12.430	32.787	0	8.092	0	3.404
PB Begunje	0	0	0	0	53.450	95.337	3.601	4.900	13.875	296.064	9.328	2.921	9.888	2.097	0	0
PB Vojnik	0	0	0	16.563	268.237	34.817	0	47.387	0	0	57.170	95.035	0	0	5.594	0
<b>Skupaj</b>	<b>18752</b>	<b>25.074</b>	<b>75.075</b>	<b>16.563</b>	<b>957.484</b>	<b>583.873</b>	<b>4.622</b>	<b>55.863</b>	<b>1.014.783</b>	<b>388.248</b>	<b>456.916</b>	<b>597.394</b>	<b>47.618</b>	<b>86.938</b>	<b>51.658</b>	<b>24.938</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>57.594</b>	<b>209.506</b>	<b>688.328</b>	<b>783.668</b>	<b>27.753.562</b>	<b>33.329.912</b>	<b>1.256.193</b>	<b>2.178.598</b>	<b>5.208.880</b>	<b>8.652.190</b>	<b>4.518.215</b>	<b>4.164.797</b>	<b>2.884.193</b>	<b>4.053.751</b>	<b>874.040</b>	<b>1.081.510</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 3.8.3. Realizacija vzdrževalnih del

V letu 2019 je vrednost vzdrževalnih del v bolnišnicah znašala 42.207.776 EUR, kar je za 14,75 % oz. za 5.424.423 EUR več v primerjavi z letom 2018 in za 782.866 EUR oz. za 1,89 % nad planom. Na stroške tekočega vzdrževanja se nanaša 89,52 % vseh stroškov vzdrževalnih del ter 10,48 % na stroške investicijskega vzdrževanja.

**Tabela 54: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR)**

Bolnišnica	Vzdrž. dela 2014	Vzdrž. dela 2015	Vzdrž. dela 2016	Vzdrž. dela 2017	Vzdrž. dela 2018	Vzdrž. dela 2019	Tekoče vzdr. 2019	Invest. vzdrž. 2019
SB Brežice	411.558	561.541	439.212	479.822	538.744	747.872	533.520	214.352
SB Celje	2.374.866	2.636.876	2.948.443	3.088.794	3.355.134	3.144.257	3.082.734	61.523
CZBO Šentvid	115.288	112.889	117.307	104.920	97.968	127.515	127.515	0
SB Izola	799.021	1.042.032	1.809.700	1.676.644	2.417.590	1.740.815	944.401	796.414
SB Jesenice	869.085	858.461	977.854	1.016.339	1.120.461	1.153.232	931.020	222.212
OB Valdoltra	968.270	1.026.807	1.045.702	882.066	980.929	1.366.089	1.366.089	0
BGP Kranj	172.160	168.494	182.271	181.913	223.222	257.214	243.899	13.315
B Golnik	1.205.231	1.335.229	811.666	670.840	682.303	4.665.395	4.582.209	83.186
OI Ljubljana	4.485.271	5.081.524	3.678.884	3.651.374	3.838.340	3.853.567	3.853.567	0
UKC Ljubljana	8.814.923	8.945.546	9.451.537	10.526.019	8.943.750	9.701.484	8.874.107	827.377
URI Soča	434.060	553.899	548.571	583.421	716.416	875.977	449.165	426.812
UKC Maribor	2.910.079	5.359.103	5.349.338	6.030.525	5.729.261	6.203.455	5.368.483	834.972
SB Murska Sobota	1.119.651	1.396.914	1.425.979	1.466.031	1.455.643	1.419.238	1.366.056	53.182
SB Novo mesto	953.076	1.223.017	1.097.999	1.059.400	1.158.339	846.413	615.065	231.348
B Postojna	128.532	82.324	116.969	100.116	106.541	119.232	99.288	19.944
SB Ptuj	439.522	414.193	474.829	531.767	469.820	495.988	495.988	0
B Sežana	269.298	380.856	303.708	276.773	258.849	300.444	293.718	6.726
SB Slovenj Gradec	792.326	906.852	974.980	1.264.358	1.246.175	1.569.442	1.516.317	53.125
SB Nova Gorica	696.476	969.546	1.197.204	1.107.080	1.155.585	1.051.704	956.934	94.770
B Topolšica	307.180	350.810	329.607	302.461	366.122	635.232	594.563	40.669
SB Trbovlje	345.987	425.752	390.873	402.956	415.139	393.777	393.777	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>28.611.858</b>	<b>33.832.666</b>	<b>33.672.633</b>	<b>35.403.620</b>	<b>35.276.332</b>	<b>40.668.342</b>	<b>36.688.415</b>	<b>3.979.927</b>
Psihiatrična bolnišnica	Vzdrž. dela 2014	Vzdrž. dela 2015	Vzdrž. dela 2016	Vzdrž. dela 2017	Vzdrž. dela 2018	Vzdrž. dela 2019	Tekoče vzdr. 2019	Invest. vzdrž. 2019
PB Idrija	155.205	199.927	182.102	132.085	116.494	121.747	121.747	0
UPK Ljubljana	172.160	611.948	1.097.852	931.214	906.203	858.409	475.224	383.185
PB Ormož	134.541	865.409	285.862	241.961	74.059	117.068	84.280	32.788
PB Begunje	179.327	167.048	234.520	242.511	240.143	286.375	280.791	5.584
PB Vojnik	172.160	181.734	171.619	178.175	170.122	155.835	134.364	21.471
<b>SKUPAJ</b>	<b>813.393</b>	<b>2.026.066</b>	<b>1.971.955</b>	<b>1.725.946</b>	<b>1.507.021</b>	<b>1.539.434</b>	<b>1.096.406</b>	<b>443.028</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>29.425.251</b>	<b>35.858.731</b>	<b>35.644.588</b>	<b>37.129.566</b>	<b>36.783.353</b>	<b>42.207.776</b>	<b>37.784.821</b>	<b>4.422.955</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





## 4. POSLOVANJE OSTALIH JZZ V LETU 2019

### 4.1. Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ

V skupini ostalih JZZ so poslovno leto 2019 od šestih zavodov s presežkom prihodkov nad odhodki zaključili trije zavodi, to so ZD za študente Univerze v Ljubljani, Slovenija – transplant in JAZMP, medtem ko so trije zavodi, to so ZTM, NIJZ in NLZOH poslovno leto 2019 zaključili s primanjkljajem.

**ZD za študente Univerze v Ljubljani** je v letu 2019 realiziral presežek prihodkov nad odhodki v višini 5.359 EUR, kar predstavlja 0,21 % celotnih prihodkov. Celotni prihodki so znašali 2.563.505 EUR in so bili za 147.918 EUR oz. 6,12 % višji od realiziranih v letu 2018. V zdravstvenem domu spremljajo poslovanje po posameznih organizacijskih enotah. Razvidno je, da je presežek leta 2019 predvsem posledica pozitivnega poslovanja v dejavnostih ginekologije in porodništva (presežek 23.018 EUR), klinične psihologije (presežek 16.043 EUR), zobozdravstva (presežek 7.438 EUR) in psihiatrije (presežek 4.903 EUR). Le dejavnosti splošne in družinske medicine izkazuje negativno poslovanje (17.470 EUR). Sredstva tekočega poslovnega izida za leto 2019 ostajajo nerazporejena, zavod pa v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 474.003 EUR (vrednost premoženja 1.394.605 EUR). ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2019 po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 48.297 EUR, zato presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izračunavajo.

**ZTM** je v letu 2019 realiziral prihodke v višini 38.263.563 EUR, kar je za 3.746.402 EUR oz. za 8,92 % manj od realizacije leta 2018 in za 1,03 % manj glede na načrtovane. Nižji prihodki glede na realizirane v letu 2018 so predvsem posledica nižje prodaje zdravil (za 15,6 %) kot v enakem obdobju predhodnega leta, ko je bila zaradi enkratnega dogodka prodaja bistveno višja od načrtovane (9,2 %, nad načrtom). ZTM kot glavne razloge za negativno poslovanje opredeljuje stagnacijo prodajnih cen krvnih komponent in diagnostičnih ter terapevtskih storitev na nivoju leta 2017 in nerealiziran program dela na področju izdaje krvnih komponent. ZTM je primanjkljaj leta 2019 v celoti pokrtil s presežki iz preteklih let. Na dan 31. 12. 2019 v bilanci stanja izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki v višini 13.626.879 EUR, kar predstavlja 44,70 % vrednosti premoženja. ZTM je imel na dan 31. 12. 2019 pri državni zakladnici deponirana sredstva v višini 9,52 mio EUR. Izkazujejo zapadle neplačane terjatve do kupcev v višini 4.844.754 EUR, najvišja do UKC Ljubljana in SB Nova Gorica. V letu 2019 je ZTM po denarnem toku izkazal presežek prihodkov nad odhodki v višini 409.663 EUR, vendar presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izkazujejo.

**Slovenija – transplant** je v letu 2019 realiziral prihodke v višini 1.542.293 EUR ter presežek v višini 6.958 EUR, kar predstavlja 0,45 % celotnih prihodkov zavoda. Predlagali so, da poslovni izid iz leta 2019 ostane začasno nerazporejen in poveča presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let. Tako v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki v višini 118.312 EUR, po denarnem toku pa je zavod izkazal presežek prihodkov nad odhodki v višini 57.110 EUR, vendar iz Letnega poročila za leto 2019 ni razvidno ali izkazujejo presežek po 9.i členu Zakona o javnih financah.

**JAZMP** je v letu 2019 realizirala prihodke v višini 6.792.900 EUR in 95.642 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar predstavlja 1,41 % celotnih prihodkov agencije. JAZMP pojasnjuje, da je presežek prihodkov nad odhodkih višji od načrtovanega predvsem zaradi boljše realizacije programa dela oz. prihodkov. Na dan 31. 12. 2019 agencija v bilanci stanja izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.303.104 EUR, kar predstavlja 22,71 % vrednosti premoženja agencije. JAZMP je v letu 2019 po denarnem toku izkazala presežek odhodkov nad prihodki v višini 104.058 EUR, zato presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izračunava.



**NIJZ** je v letu 2019 realiziral prihodke v višini 39.086.820 EUR in posloval s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 227.947 EUR, kar predstavlja 0,58 % celotnih prihodkov inštituta. Iz naslova izvajanja tržne dejavnosti (cepljenje v ambulantah, prodaja cepiva samoplačniškim ambulantam, ambulanta za medicino dela,...) so poslovali s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 206.581 EUR, pri izvajanju javne službe pa s primanjkljajem v višini 434.528 EUR. NIJZ v Letnem poročilu poroča o razlogih za negativni poslovni izid v letu 2019, in sicer zaradi s strani ZZS odvzetih prihodkov na programu Svit 134.120 EUR (prihodki so bili vključeni v finančnem načrtu za leto 2019 kot tudi zajeti v sklenjeni pogodbi med NIJZ in ZZS) iz naslova neporabljenih sredstev na programu v letu 2018, nepriznanih stroškov (razlika v stroških dela) na EU projektih v višini 103.068 EUR, ki jih z ostalimi viri niso mogli pokriti. Prav tako višina financiranja določenih programov ne zadostuje za pokrivanje tudi splošnih stroškov (pokrivajo samo neposredne, pa še te ne v celoti) ter nepriznane cene storitve cepljenja proti gripi iz naslova ZZS za 9.790 odmerkov. NIJZ v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 izkazuje presežek odhodkov nad prihodki višini 1.831.657 EUR, kar predstavlja 11,66 % vrednosti premoženja. Na dan 31. 12. 2019 izkazuje neporavnane zapadle obveznosti v višini 1.284.391 EUR, kar predstavlja 3,29 % prihodkov inštituta. Zamude pri plačilih so reševali dogovorno z dobavitelji, tako da dobavitelji dobav niso ustavljali in preskrba na trgu ni bila motena. NIJZ je v letu 2019 po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 293.118 EUR, zato presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izračunava.

**NLZOH** je v letu 2019 izkazal negativno poslovanje v višini 282.201 EUR, kar predstavlja 0,74 % prihodkov zavoda. Negativni poslovni izid izkazujejo v obeh dejavnostih, tako v javni službi kot v tržni dejavnosti, saj kot sodilo za razmejitev uporabljajo razmerje med prihodki od poslovanja, doseženimi pri opravljanju dejavnosti javne službe, in tistimi, doseženimi pri prodaji blaga in storitev na trgu. V letu 2019 so celotni prihodki NLZOH znašali 37.908.532 EUR in so bili za 331.848 EUR oz. za 0,88 % višji od doseženih v letu 2018 in za 393.378 EUR oz. za 1,03 % nižji od načrtovanih. Celotni odhodki so bili za 0,16 % nižji od načrtovanih ter za 4,91 % višji kot leta 2018. NLZOH in na dan 31. 12. 2019 v bilanci stanja izkazuje presežek v višini 4.430.301 EUR, kar predstavlja 15,43 % vrednosti premoženja. Presežek odhodkov nad prihodki leta 2019 so pokrili iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let. Ostali presežek iz preteklih let so namenili za nakup raziskovalne opreme v znesku 18.590 EUR, preostanek v znesku 4.411.711 EUR je ostal nerazporejen. NLZOH je v letu 2019 po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 593.839 EUR, zato presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izračunava.

**Tabela 55: Poslovni izidi ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Naziv	PRESEŽEK PRIHODKA oz. PRIMANJKLJAJA					% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
ZD za študente	130.932	122.906	117.399	14.702	5.359	6,15	5,56	5,28	0,61	0,21
ZTM	-225.399	421.956	139.240	-716.968	-838.056	0,63	1,09	0,38	1,71	2,19
Slovenija – transplant	102	218	2.062	9.680	6.958	0,01	0,02	0,18	0,65	0,45
JAZMP	92.203	150.222	-363.814	-1.064.640	95.642	1,68	2,55	6,10	18,21	1,41
NIJZ	-52.000	-640.521	-553.080	11.426	-227.947	0,22	2,21	1,82	0,03	0,58
NLZOH	704.042	-200.654	622.280	1.174.492	-282.201	2,11	0,57	1,75	3,13	0,74

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Med obravnavanimi zavodi obveznost plačila davka od dohodka pravnih oseb v letu 2019 ne izkazuje noben zavod.

**Tabela 56: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2011 do leta 2019 (v EUR)**

Naziv	Skupaj 2011	Skupaj 2012	Skupaj 2013	Skupaj 2014	Skupaj 2015	Skupaj 2016	Skupaj 2017	Skupaj 2018	Skupaj 2019
ZD za študente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZTM	65.838	108.997	0	0	0	0	0	0	0
Slovenija – transplant	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JAZMP*	4.489	273.719	778.172	332	21.301	15.753	0	0	0
NIJZ	/	/	/	0	0	0	0	0	0
NLZOH	/	/	/	103.726	0	0	0	0	0

\*Podatek o davku od dohodka JAZMP v letu 2013 se razlikuje od prvotno poročanega zaradi izvedenih revizij poslovanja.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V omenjeni skupini zavodov le NIJZ izkazuje kumulativni presežek odhodkov nad prihodki v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019, in sicer v višini 1.831.657 EUR, kar predstavlja 11,66 % vrednosti premoženja inštituta. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v primerjavi s celotni vrednostjo premoženja izkazuje ZTM, to je 13.626.879 EUR, kar predstavlja 44,70 % vrednost premoženja zavoda.

**Tabela 57: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki in odhodkov nad prihodki iz preteklih let v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2012 do leta 2019 (v EUR)**

Naziv	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ZD za študente	318.325	319.187	382.705	513.637	336.543	453.941	468.644	474.003
ZTM *	18.596.455	16.453.790	16.910.812	16.685.413	16.276.599	15.708.414	14.464.935	13.626.879
Slovenija – transplant	127.904	134.976	138.140	138.242	138.460	101.673	111.353	118.312
JAZMP **	2.818.027	6.715.682	6.779.109	2.910.230	3.060.452	2.626.043	1.503.651	1.303.104
NIJZ	/	0	-369.533	-421.533	-1.062.054	-1.615.134	-1.603.709	-1.831.657
NLZOH	/	4.114.315	4.996.149	5.700.191	2.945.496	3.567.776	4.733.264	4.430.301

\*Podatki o poslovanju ZTM in JAZMP v letu 2013 se razlikujejo od prvotno poročanega zaradi izvedenih revizij poslovanja.

\*\*Nižji presežek prihodkov nad odhodki JAZMP v letu 2015 je posledica obveznosti nakazila presežka v proračun na podlagi sklepa Vlade RS v višini 3.961.082 EUR.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Tabela 58: Celotni prihodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR) ter indeksi rasti**

Naziv	CELOTNI PRIHODKI					Indeks		
	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD za študente	2.127.697	2.210.711	2.224.409	2.415.587	2.563.505	100,62	108,59	106,12
ZTM	35.788.752	38.639.518	36.981.987	42.009.965	38.263.563	95,71	113,60	91,08
Slovenija – transplant	1.137.876	1.111.626	1.175.763	1.490.015	1.542.293	105,77	126,73	103,51
JAZMP	5.492.723	5.887.259	5.963.730	5.845.931	6.792.900	101,30	98,02	116,20
NIJZ	23.912.599	29.047.054	30.399.622	35.801.350	39.086.820	104,66	117,77	109,18
NLZOH	33.309.224	34.902.615	35.608.834	37.576.684	37.908.532	102,02	105,53	100,88

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 59: Celotni odhodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR) ter indeksi rasti**

Naziv	CELOTNI ODHODKI					INDEKS		
	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD za študente	1.996.765	2.087.805	2.107.010	2.400.885	2.558.146	100,92	113,95	106,55
ZTM	36.014.151	38.217.562	36.842.747	42.726.933	39.101.619	96,40	115,97	91,52
Slovenija – transplant	1.137.774	1.111.408	1.173.701	1.480.335	1.535.335	105,60	126,13	103,72
JAZMP	5.379.219	5.721.284	6.327.544	6.910.571	6.697.258	110,60	109,21	96,91
NIJZ	23.964.599	29.687.575	30.952.702	35.789.924	39.314.767	104,26	115,63	109,85
NLZOH	32.605.182	35.103.269	34.986.554	36.402.192	38.190.733	99,67	104,05	104,91

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Tabela 60: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 glede na leto 2018 (v %)**

Naziv	NOMINALNA RAST 2019 / 2018				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
ZD za študente	6,55	10,94	4,18	47,79	24,87
ZTM	-8,48	-15,04	6,45	-9,13	129,18
Slovenija – transplant	3,72	6,44	-4,59	4,66	-100,00
JAZMP	-3,09	-22,60	3,65	-14,53	13,61
NIJZ	9,85	8,58	12,62	13,33	-45,88
NLZOH	4,91	3,55	5,47	7,71	2,16

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Tabela 61: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v %)**

Naziv	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
ZD za študente	2.558.146	23,59 %	73,63 %	2,51 %	0,27 %
ZTM	39.101.619	65,59 %	31,07 %	2,15 %	1,19 %
Slovenija– transplant	1.535.335	75,42 %	20,62 %	3,96 %	0,00 %
JAZMP	6.697.258	19,92 %	77,27 %	1,47 %	1,33 %
NIJZ	39.314.767	52,96 %	43,51 %	3,00 %	0,53 %
NLZOH	38.190.733	34,52 %	58,33 %	6,42 %	0,73 %

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2019 ZTM in NLZOH iz naslova tržne dejavnosti izkazujeta presežek odhodkov nad prihodki. Prikaz primanjkljaja iz tržne dejavnosti v ZTM je posledica načina razmejevanja odhodkov na javno službo in tržno dejavnost, saj je svet ZTM v letu 2012 sprejel sklep, da se kot sodilo za ugotavljanje stroškov tržne dejavnosti od leta 2012 dalje uporablja delež prihodkov tržne dejavnosti v celotnih prihodkih. Prav tako v NLZOH kot sodilo za razmejitev uporabljajo razmerje med prihodki od poslovanja, doseženimi pri opravljanju dejavnosti javne službe, in tistimi, doseženimi pri prodaji blaga in storitev na trgu.

ZTM, NIJZ in NLZOH v letu 2019 izkazujejo iz naslova opravljanje javne službe negativen poslovni izid, pri čemer sta ZTM in NLZOH primanjkljaj javne službe pokrila s presežki iz preteklih let, NIJZ pa je negativno poslovanje iz javne službe deloma pokrila s tekočim presežkom prihodkov nad odhodki iz tržne dejavnosti.

**Tabela 62: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v EUR)**

Naziv	2018		2019	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
ZD za študente	13.942	760	5.034	325
ZTM	-712.407	-4.561	-836.432	-1.624
Slovenija – transplant	9.680	0	6.958	0
JAZMP	-1.094.214	29.574	63.232	32.410
NIJZ	-403.844	415.270	-434.528	206.581
NLZOH	585.220	589.272	-196.788	-85.413

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Vsi obravnavani JZZ izkazujejo večinski delež prihodkov in naslova izvajanja javne službe (Slovenija – - transplant v celoti, ZTM 99,56 %, JAZMP 97,41 %, ZD za študente Univerze v Ljubljani 93,94 %, NIJZ 87,21 % ter NLZOH 52,61 %).

**Tabela 63: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe
ZD za študente	95,16	94,82	95,12	94,82	93,94	95,16	94,82	95,12	94,82	93,94
ZTM	99,47	99,38	99,32	99,36	99,56	99,47	99,38	99,32	99,36	99,57
Slovenija – transplant	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
JAZMP	99,41	99,95	98,31	97,00	97,41	98,87	99,91	98,43	97,89	97,86
NIJZ	86,77	88,57	85,77	85,83	87,21	86,77	89,09	87,21	86,99	87,81
NLZOH*	53,27	54,58	55,49	55,38	52,61	51,70	52,92	55,49	55,56	52,74

\*Podatki o prihodkih in odhodkih po vrstah dejavnosti se za NLZOH v letu 2015 razlikujejo od prvotno poročanih zaradi izvedene revizije poslovanja.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



## 4.2. Plače in zaposlenost

V vseh zavodih je v letu 2019 vidno povečanje mesečnega stroška plač in nadomestil na zaposlenega, z izjemo v Slovenija – transplant, kjer se je povprečni mesečni strošek plač na zaposlenega znižal za 15,33 % oz. za 420 EUR. V skupini izkazuje najvišji povprečni mesečni strošek plač na zaposlenega JAZMP, to je 2.444 EUR, sledi NIJZ s 2.382 EUR, kjer se je mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v letu 2019 najbolj povečal glede na predhodno leto, to je za 7,44 % oz. za 165 EUR.

**Tabela 64: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Naziv	Stroški plač in nadomestil 2019	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD za študente	1.458.332	1.864	1.943	2.014	2.286	2.337	103,62	113,51	102,25
ZTM	9.475.037	1.998	2.099	2.137	2.154	2.269	101,80	100,81	105,31
Slovenija – transplant	222.768	1.965	1.948	2.632	2.741	2.321	135,13	104,14	84,67
JAZMP	4.076.105	2.029	2.116	2.300	2.350	2.444	108,68	102,18	104,00
NIJZ	13.460.642	2.065	2.106	2.122	2.217	2.382	100,80	104,44	107,44
NLZOH	17.110.870	1.796	1.902	1.879	1.897	2.011	98,79	100,98	106,00

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V letu 2019 se je od šestih zavodov v štirih število zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, glede na leto 2018 povišalo (skupaj za 31 oseb), enako število zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur je ostalo v Slovenija – transplant in v JAZMP.

**Tabela 65: Število zaposlenih v ostalih JZZ in JAZMP na podlagi delovnih ur v obdobju od leta 2012 do leta 2019**

Naziv	Število zaposlenih iz ur								Indeks		
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD za študente	49	50	50	49	50	50	51	52	100,00	102,00	101,96
ZTM*	354	362	367	331	324	332	345	348	102,47	103,92	100,87
Slovenija – transplant	6	6	7	8	7	8	8	8	114,29	100,00	100,00
JAZMP	135	124	126	124	129	129	139	139	100,00	107,75	100,00
NIJZ	/	/	353	376	410	430	447	471	104,88	103,95	105,37
NLZOH	/	/	655	674	708	708	706	709	100,00	99,72	100,42

\*V letnem poročilu za leto 2015 je ZTM poročal o 369 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



### 4.3. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

**ZD za študente Univerze v Ljubljani** je za leto 2019 načrtoval investicijska vlaganja v višini 278.310 EUR, realizirali pa so jih v višini 183.850 EUR. Lastna finančna sredstva v višini 80.363 EUR so bila realizirana za namen nabave medicinske opreme za ginekološko dejavnost, zobozdravstveno dejavnost in diagnostični laboratorij, in sicer ginekološki ultrazvočni (UZ) aparat v višini 50.473 EUR, zobozdravstveni aparat v višini 39.520 EUR in hematološki analizator v višini 29.890 EUR. Postopek nabave zobozdravstvenega aparata je bil izveden v sodelovanju z ustanoviteljem. Nabavna vrednost je znašala 39.520 EUR z DDV, od tega je 66,68 % oz. 26.352 EUR sofinanciral ustanovitelj, 33,32 % oz. 13.168 EUR pa zavod sam. Za namen investicijskih vlaganj v poslovno stavbo je bilo načrtovanih 40,60 % finančnih sredstev v višini 113.000 EUR. Ministrstvo za zdravje je dne 9. 4. 2018 podalo soglasje za izvedbo investicije, solastnica stavbe, Mestna občina Ljubljana, pa soglasja še ni podala, zato v letu 2019 ni bilo mogoče pričeti z izvedbo investicije. Aktivnosti za pridobitev pravnih podlag za izvedbo investicije se bodo nadaljevale v letu 2020.

**ZTM** v letnem poročilu za leto 2019 poroča, da so za leto 2019 načrtovali investicijska vlaganja v višini 2.318.995 EUR, pri čemer so investicije razdelili v dve skupini: redne investicije v višini 1.234.845 EUR za financiranje investicij po sprejetem načrtu (medicinska, nemedicinska in računalniška oprema) ter strateške investicije v višini 1.084.150 EUR za financiranje projekta STEISi in izdelavo dokumentacije za izgradnjo nove zgradbe. V letu 2019 je ZTM realiziral investicije v višini 1.363.893 EUR, od tega 1.027.677 EUR rednih investicij ter 336.216 EUR strateških investicij. Viri za investicije so bila amortizacijska sredstva (1.026.633 EUR, vključno z amortizacijo iz preteklih let), lastni viri (336.216 EUR) in donacije (1.014 EUR).

**Slovenija – transplant** poroča, da so v letu 2019 izvedli investicije v višini 23.012 EUR, od tega 16.699 EUR za nakup programske opreme ter 6.313 EUR za nakup nemedicinske opreme, pri čemer so bila investicijska vlaganja v celoti krita iz sredstev amortizacije.

**JAZMP** je v letu 2019 realizirala investicijska vlaganja v višini 86.871 EUR, od tega 63.916 EUR v programsko opremo ter 22.955 EUR v nemedicinsko opremo. Investicijska vlaganja so bila v primerjavi s planiranimi realizirana 18,29 %, saj večje investicije niso bile izvedene zaradi vzpostavitve finančne vzdržnosti. Investicijska vlaganja so bila krita iz amortizacijskih sredstev (38.103 EUR) ter lastnih virov (48.768 EUR).

**NIJZ** v letnem poročilu poroča, da so za leto 2019 načrtovali investicijska vlaganja v višini 1.916.162 EUR, realizirana pa so bila v višini 2.974.822 EUR, v večini v opremo s področja eZdravja. V programsko opremo so investirali 1.642.709 EUR, v medicinsko opremo 4.482 EUR ter 1.317.590 EUR v nemedicinsko opremo. Viri za investicije so bili amortizacija v višini 1.181.414 EUR, sredstva ustanovitelja v višini 568.819 EUR ter amortizacija iz preteklih let (eZdravje) v višini 1.224.589 EUR.

**NLZOH** je v letu 2019 realiziral investicijska vlaganja v višini 2.900.004 EUR, kar je 4,54 % manj kot leta 2018, ko so ta sredstva znašala 3.037.826 EUR, ter 16,27 % manj od načrtovanih investicijskih vlaganj za leto 2019. Večina sredstev je bila namenjenih za nabavo medicinske opreme v višini 2.122.263 EUR, nemedicinske opreme 556.919 EUR, zgradbe 171.111 EUR in programske opreme 49.711 EUR. Viri za investicije so bila v večini amortizacijska sredstva (2.887.004 EUR) in drugi viri (13.000 EUR).



**Tabela 66: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v EUR)**

Naziv	Neopred. sredstva	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2019	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2019 / FN 2019	Real. 2019 / Real. 2018
ZD za študente	1.308	9.308	138.234	35.000	<b>183.850</b>	66,06	222,25
ZTM	37.990	0	895.504	430.399	<b>1.363.893</b>	58,81	197,58
Slovenija – transplant	16.699	0	0	6.313	<b>23.012</b>	38,35	48,33
JAZMP	63.916	0	0	22.955	<b>86.871</b>	18,29	63,55
NIJZ	1.642.709	10.041	4.482	1.317.590	<b>2.974.822</b>	155,25	295,22
NLZOH	49.711	171.111	2.122.263	556.919	<b>2.900.004</b>	83,73	95,46

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

**Tabela 67: Viri investicij v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v EUR)**

Naziv	VIRI INVESTICIJ						SKUPAJ VIRI	SKUPAJ INVESTICIJE
	Amort.	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Posojila	Donacije	Drugo		
	1	2	3	5	6	7		
ZD za študente	75.733	80.363	26.352	0	1.402	0	<b>183.850</b>	<b>183.850</b>
ZTM	1.026.663*	336.216	0	0	1.014	0	<b>1.363.893</b>	<b>1.363.893</b>
Slovenija – transplant	23.012	0	0	0	0	0	<b>23.012</b>	<b>23.012</b>
JAZMP	38.103	48.768	0	0	0	0	<b>86.871</b>	<b>86.871</b>
NIJZ	1.179.756	0	568.819	0	0	1.224.589**	<b>2.974.822</b>	<b>2.974.822</b>
NLZOH	2.887.004	0	0	0	0	13.000	<b>2.900.004</b>	<b>2.900.004</b>

\*Vključuje tudi neporabljeno amortizacijo iz preteklih let v višini 186.879 EUR.

\*\*Prikazana je nabava osnovnih sredstev iz amortizacije iz preteklih let (eZdravje).

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Strošek vzdrževalnih del se je v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 povišal v ZD za študente, Slovenija – transplant, NIJZ in NLZOH. Nižje stroške vzdrževalnih del so v letu 2019 glede na leto 2018 imeli v ZTM in JAZMP.

**Tabela 68: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR)**

Naziv	Vzdrž. dela 2014	Vzdrž. dela 2015	Vzdrž. dela 2016	Vzdrž. dela 2017	Vzdrž. dela 2018	Vzdrž. dela 2019	Tekoče vzdr. 2019	Investicijsko vzdrž. 2019
ZD za študente	46.456	37.578	28.928	32.381	31.845	74.202	15.154	59.048
ZTM	705.268	728.595	881.519	1.088.225	945.316	910.971	910.971	0
Slovenija – transplant	37.386	16.213	20.076	16.807	38.082	44.542	44.542	0
JAZMP	118.545	103.345	83.197	74.222	80.198	63.511	63.511	0
NIJZ	397.653	433.030	2.570.384	2.718.832	3.221.283	3.234.322	3.234.322	0
NLZOH	1.157.536	1.266.947	1.269.094	1.301.679	1.337.584	1.491.963	1.399.516	92.447

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





## 5. POSLOVANJE LEKARN V LETU 2019

### 5.1. Finančni pregled poslovanja lekarn

Tudi v letu 2019 so vse javne lekarne poslovale s presežkom, ki je znašal 10.955.406 EUR in je za 428.074 EUR višji od realiziranega v letu 2018, ter predstavlja v povprečju 2,03 % celotnih prihodkov lekarn. Nižji tekoči presežek prihodkov nad odhodki so med javnimi lekarnami v letu 2019 glede na leto 2018 realizirale le štiri lekarne, to so Obalne lekarne Koper, Lekarna Ljubljana, Lekarna Mozirje in Lekarna Velenje. Najvišji odstotek presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih je tako kot v letu 2018 izkazala Lekarna Krško z 4,36 % (v letu 2018 3,97 %), Lekarna Sevnica z 3,31 % (v letu 2018 2,89 %) ter Lekarne Brežice z 3,00 % (v letu 2018 2,56 %). Najnižji delež presežka prihodkov nad odhodki v primerjavi s celotnimi prihodki v letu 2019 izkazujejo Pomurske lekarne Murska Sobota, to je 1,22 % (v letu 2018 1,24 %).

V letu 2019 so lekarne izkazale 1.186.250 EUR iz naslova davka od dohodka pravnih oseb, kar je v primerjavi z letom 2018 za 70.408 EUR več zaradi višjega tekočega presežka prihodkov nad odhodki. V letu 2019 75,70 % davka od dohodka pravnih oseb izvira iz opravljanja tržne dejavnosti (v letu 2018 79,94 %, v letu 2017 85,79 %, v letu 2016 77,62 %, v letu 2015 76,50 %, v letu 2014 78,37 %, 2013 75,81 %, 2012 81,88 %, 2011 80,96 %, v letu 2010 pa 81,96 %).

V letu 2019 je kumulativni presežek prihodkov nad odhodki javnih lekarn znašal 69.223.096 EUR in se je v primerjavi z letom 2018 povišal za 4.571.864 EUR oz. za 7,07 %. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje JZ lekarna Ljubljana, in sicer v višini 31.910.304 EUR, sledijo Mariborske lekarne Maribor s 7.621.344 EUR ter Celjske lekarne s 4.825.807 EUR kumulativnega presežka. Najnižji presežek med lekarnami pa izkazuje Lekarna Brežice s 116.001 EUR kumulativnega presežka.



**Tabela 69: Poslovni izidi lekarn v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Lekarna	PRESEŽEK PRIHODKOV					% tekočega PRESEŽKA v celotnih prihodkih				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
Lekarna Ajdovščina	184.542	161.346	163.057	143.101	155.503	3,11	2,64	2,62	2,12	2,19
Lekarna Brežice	198.112	191.182	156.532	186.073	235.363	3,04	2,87	2,31	2,56	3,00
Celjske lekarnе javni zavod	528.504	578.947	543.125	544.693	556.220	1,49	1,54	1,39	1,31	1,27
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	537.243	476.254	341.412	397.399	418.876	3,45	2,97	2,05	2,22	2,21
Mestne lekarnе Kamnik	414.262	376.578	278.937	387.627	397.006	2,23	1,95	1,39	1,82	1,78
Lekarna Kočevje	111.791	102.083	87.136	96.619	96.628	2,62	2,36	2,04	2,16	2,06
Obalne lekarnе Koper	399.839	380.088	304.020	349.039	278.172	2,16	2,01	1,54	1,70	1,30
Gorenjske lekarnе	714.714	588.066	582.988	574.227	651.047	1,88	1,45	1,36	1,26	1,36
Javni zavod lekarna Krško	143.764	120.745	163.795	182.821	220.649	3,70	3,03	3,90	3,97	4,36
Javni zavod lekarna Ljubljana	3.949.835	4.473.033	3.893.219	4.179.601	4.011.560	3,41	3,54	3,00	3,00	2,79
Mariborske lekarnе Maribor	1.735.550	969.845	2.843.937	858.557	925.470	3,85	2,11	5,72	1,74	1,79
Lekarna Mozirje	90.306	96.508	91.560	108.039	94.899	2,62	2,68	2,38	2,59	2,05
Pomurske lekarnе Murska Sobota	332.714	434.298	288.435	355.353	356.515	1,37	1,70	1,10	1,24	1,22
Goriška lekarna	269.529	217.084	183.585	181.259	245.103	2,13	1,65	1,36	1,26	1,61
Dolenjske lekarnе Novo mesto	571.172	316.129	435.730	373.745	411.562	2,81	1,51	1,96	1,57	1,63
Lekarna Ormož	112.867	86.422	71.462	93.036	123.105	2,76	2,10	1,75	2,19	2,71
Lekarnе Ptuj	185.812	173.595	169.288	160.967	250.031	1,71	1,56	1,46	1,33	1,96
Koroška lekarna	382.511	339.271	331.495	337.119	348.592	2,31	1,97	1,88	1,79	1,78
Lekarna Ribnica	51.814	43.200	40.445	50.654	61.254	1,79	1,44	1,36	1,62	1,84
Lekarna Sevnica	185.063	166.278	177.587	181.153	220.547	3,25	2,79	2,95	2,89	3,31
Lekarna Slovenska Bistrica	125.033	112.184	126.477	150.378	191.936	2,19	1,88	1,98	2,21	2,71
Zasavske lekarnе Trbovlje	205.688	204.702	178.740	233.371	258.746	1,81	1,73	1,45	1,77	1,84
Lekarna Velenje	251.684	251.571	230.143	269.169	264.894	2,03	1,96	1,76	1,94	1,78
Javni zavod Žalske lekarnе	133.276	122.951	106.025	133.332	181.728	2,60	2,34	1,92	2,15	2,67
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.815.625</b>	<b>10.982.360</b>	<b>11.789.130</b>	<b>10.527.332</b>	<b>10.955.406</b>	<b>2,67</b>	<b>2,35</b>	<b>2,43</b>	<b>2,05</b>	<b>2,03</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 70: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR)**

Lekarna	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						Javna služba 2019	Trg 2019
	Skupaj 2014	Skupaj 2015	Skupaj 2016	Skupaj 2017	Skupaj 2018	Skupaj 2019		
Lekarna Ajdovščina	14.722	19.473	17.251	19.364	16.265	18.086	12.152	5.934
Lekarna Brežice	16.232	21.084	20.652	21.224	22.633	29.719	23.050	6.669
Celjske lekarnne javni zavod	5.686	37.458	27.138	961	28.712	52.689	1.328	51.361
Kraške lekarnne Ilirska Bistrica	51.012	53.107	44.084	33.182	47.083	44.336	7.302	37.034
Mestne lekarnne Kamnik	32.363	43.142	34.939	31.266	43.484	44.317	29.045	15.272
Lekarna Kočevje	11.723	11.587	11.075	11.106	12.435	12.555	9.204	3.351
Obalne lekarnne Koper	18.948	0	11.373	21.770	8.237	9.788	256	9.532
Gorenjske lekarnne	37.647	67.101	51.464	49.929	72.518	44.444	431	44.013
Javni zavod lekarna Krško	14.616	15.787	13.400	20.716	23.850	27.173	16.861	10.312
Javni zavod lekarna Ljubljana	350.021	344.315	335.329	439.784	444.585	439.096	10.977	428.119
Mariborske lekarnne Maribor	63.159	40.745	40.298	321.522	90.251	111.508	12.424	99.084
Lekarna Mozirje	9.750	10.546	10.815	0	10.615	10.049	4.836	5.213
Pomurske lekarnne Murska Sobota	22.579	26.695	33.868	20.230	32.355	28.534	14.441	14.093
Goriška lekarna	18.497	28.606	19.759	19.281	21.362	30.420	2.936	27.484
Dolenjske lekarnne Novo mesto	35.299	31.989	32.333	49.189	48.043	52.916	34.448	18.468
Lekarna Ormož	21.254	24.620	18.195	20.815	22.953	28.232	23.212	5.020
Lekarnne Ptuj	17.944	20.316	13.232	17.413	13.476	30.101	8.472	21.629
Koroška lekarna	34.537	39.923	36.429	41.204	41.161	44.163	11.584	32.579
Lekarna Ribnica	5.621	5.720	4.935	5.705	7.683	9.054	6.018	3.036
Lekarna Sevnica	18.402	18.361	17.033	4.323	20.738	24.262	11.759	12.503
Lekarna Slovenska Bistrica	13.175	12.393	11.530	16.477	20.187	24.770	14.493	10.277
Zasavske lekarnne Trbovlje	12.029	13.313	14.731	16.240	22.121	26.382	9.396	16.986
Lekarna Velenje	15.904	19.211	19.827	21.754	27.218	24.832	17.090	7.742
Javni zavod Žalske lekarnne	9.787	15.748	15.917	14.697	17.877	18.824	6.579	12.245
<b>SKUPAJ</b>	<b>850.907</b>	<b>921.240</b>	<b>855.607</b>	<b>1.218.152</b>	<b>1.115.842</b>	<b>1.186.250</b>	<b>288.294</b>	<b>897.956</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



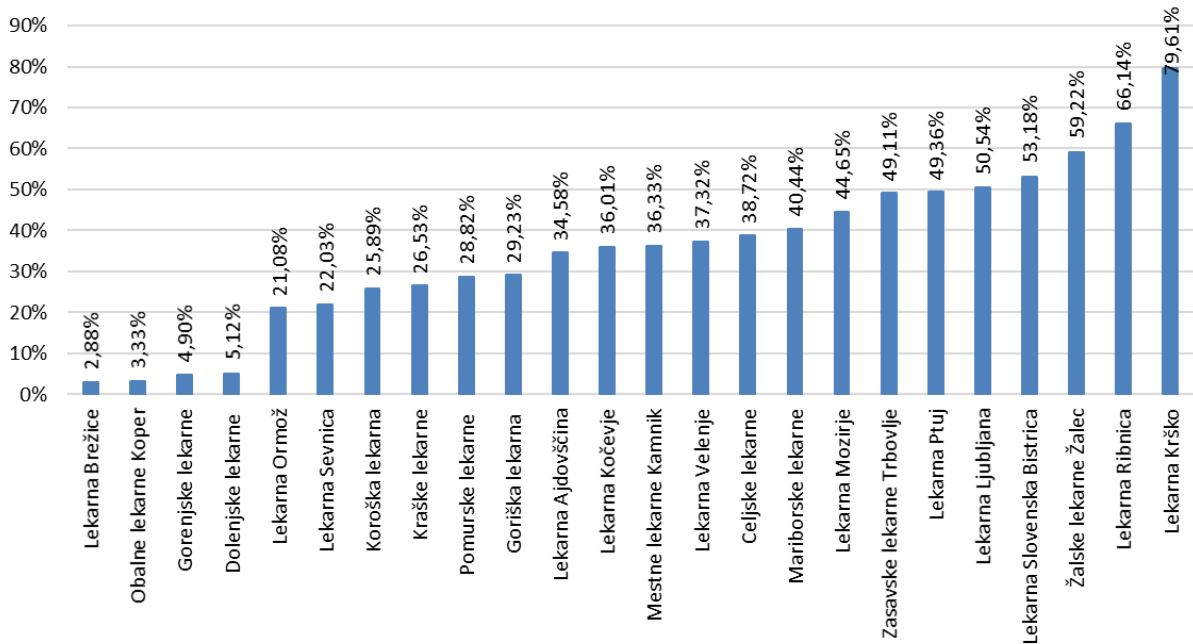
**Tabela 71: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2019 (v EUR)**

Lekarna	KUMULATIVNI PRESEŽKI						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Lekarna Ajdovščina	614.068	730.729	776.324	753.128	856.093	755.363	787.551
Lekarna Brežice	313.976	461.055	220.633	191.182	156.532	304.664	116.001
Celjske lekarnе javni zavod	787.279	905.743	984.403	1.034.848	4.091.350	4.585.953	4.825.807
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	1.842.837	1.844.244	1.381.718	1.497.624	2.105.470	1.731.010	1.855.578
Mestne lekarnе Kamnik	2.674.834	2.737.772	3.040.034	3.002.351	1.781.287	2.168.914	2.565.920
Lekarna Kočevje	386.623	495.065	498.414	102.083	166.601	263.220	359.848
Obalne lekarnе Koper	391.140	386.639	399.839	380.088	304.020	349.039	278.172
Gorenjske lekarnе	554.198	554.527	714.714	588.066	582.988	574.227	674.147
Javni zavod lekarnа Krško	1.298.754	1.428.862	1.572.626	1.693.371	1.857.166	2.037.587	2.258.236
Javni zavod lekarnа Ljubljana	27.358.848	26.003.055	27.952.890	26.325.924	28.219.143	30.398.744	31.910.304
Mariborske lekarnе Maribor	4.916.641	3.844.653	4.579.617	4.993.061	8.102.564	7.462.453	7.621.344
Lekarna Mozirje	1.009.523	876.781	920.647	978.432	592.534	696.026	686.800
Pomurske lekarnе Murska Sobota	3.993.981	4.047.077	4.092.059	4.193.644	2.047.781	2.112.250	2.119.660
Goriška lekarnа	1.631.342	1.843.378	1.133.853	1.187.248	1.134.567	1.369.342	1.633.311
Dolenjske lekarnе Novo mesto	307.233	366.124	571.172	316.129	435.730	373.745	411.562
Lekarna Ormož	128.411	163.999	201.570	207.300	261.216	344.436	461.221
Lekarnе Ptuj	424.045	220.234	206.196	173.595	169.288	1.862.175	2.011.570
Koroška lekarnа	1.811.899	1.763.820	2.016.708	2.039.237	1.921.796	1.748.234	1.778.663
Lekarna Ribnica	125.026	171.892	223.706	244.431	284.876	335.530	921.850
Lekarna Sevnica	422.458	487.943	501.548	485.375	496.677	518.816	544.775
Lekarna Slovenska Bistrica	1.041.334	1.037.262	1.024.693	1.011.844	1.104.495	1.226.223	1.379.256
Zasavske lekarnе Trbovlje	143.065	159.658	205.688	204.702	1.204.445	1.437.816	1.591.376
Lekarna Velenje	1.089.318	1.089.687	1.212.872	932.851	1.196.860	1.147.806	1.368.920
Javni zavod Žalske lekarnе	357.042	440.564	574.926	564.893	686.627	847.659	1.061.224
<b>SKUPAJ</b>	<b>53.623.875</b>	<b>52.060.763</b>	<b>55.006.850</b>	<b>53.101.407</b>	<b>59.760.106</b>	<b>64.651.232</b>	<b>69.223.096</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 14: Kumulativni poslovni izid posamezne lekarnje v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2019 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2019 so celotni prihodki lekarn znašali 538.605.612 EUR in so v primerjavi z letom 2018 višji za 24.056.183 EUR oz. za 4,68 %. Prihodki so se povišali v vseh lekarnah, najbolj pa v Lekarni Mozirje, to je za 10,80 %. V letu 2019 so se v primerjavi z letom 2018 v lekarnah:

- povišali prihodki od poslovanja za 24.847.442 EUR oz. za 4,84 %,
- znižali finančni prihodki za 415.274 EUR oz. za 73,48 % (predvsem zaradi znižanja teh vrst prihodkov v Mariborski lekarni Maribor),
- znižali drugi prihodki za 123.122 EUR oz. za 42,81 % ter
- znižali prevrednotovalni poslovni prihodki za 252.863 EUR oz. za 79,88 %.

**Tabela 72: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
Lekarna Ajdovščina	6.117.764	6.231.115	6.743.310	7.100.145	101,85	108,22	105,29
Lekarna Brežice	6.655.198	6.761.656	7.263.592	7.837.098	101,60	107,42	107,90
Celjske lekarne javni zavod	37.571.650	39.066.213	41.527.448	43.841.921	103,98	106,30	105,57
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	16.042.830	16.654.847	17.882.536	18.978.243	103,81	107,37	106,13
Mestne lekarne Kamnik	19.348.236	20.092.005	21.247.828	22.298.049	103,84	105,75	104,94
Lekarna Kočevje	4.323.230	4.273.461	4.463.362	4.696.022	98,85	104,44	105,21
Obalne lekarne Koper	18.940.617	19.679.721	20.506.421	21.352.957	103,90	104,20	104,13
Gorenjske lekarne	40.547.063	42.899.400	45.729.786	47.970.611	105,80	106,60	104,90
Javni zavod lekarna Krško	3.988.375	4.196.219	4.609.920	5.062.061	105,21	109,86	109,81
Javni zavod lekarna Ljubljana	126.301.978	129.866.730	139.451.440	143.702.535	102,82	107,38	103,05
Mariborske lekarne Maribor	45.948.518	49.680.682	49.375.468	51.801.808	108,12	99,39	104,91
Lekarna Mozirje	3.597.600	3.839.702	4.176.122	4.627.218	106,73	108,76	110,80
Pomurske lekarne Murska Sobota	25.576.682	26.290.093	28.745.635	29.235.179	102,79	109,34	101,70
Goriška lekarna	13.141.131	13.542.029	14.379.596	15.247.622	103,05	106,18	106,04
Dolenjske lekarne Novo mesto	20.934.989	22.207.412	23.825.552	25.173.612	106,08	107,29	105,66
Lekarna Ormož	4.116.092	4.074.052	4.256.897	4.550.078	98,98	104,49	106,89
Lekarne Ptuj	11.139.408	11.575.770	12.075.834	12.787.949	103,92	104,32	105,90
Koroška lekarna	17.244.481	17.675.515	18.792.590	19.533.249	102,50	106,32	103,94
Lekarna Ribnica	3.001.153	2.976.213	3.123.490	3.326.455	99,17	104,95	106,50
Lekarna Sevnica	5.966.183	6.017.529	6.273.317	6.672.021	100,86	104,25	106,36
Lekarna Slovenska Bistrica	5.964.119	6.392.509	6.812.814	7.076.957	107,18	106,57	103,88
Zasavske lekarne Trbovlje	11.841.939	12.294.753	13.196.567	14.047.988	103,82	107,33	106,45
Lekarna Velenje	12.817.607	13.103.937	13.876.343	14.878.051	102,23	105,89	107,22
Javni zavod Žalske lekarne	5.257.765	5.529.224	6.213.561	6.807.783	105,16	112,38	109,56
<b>SKUPAJ</b>	<b>466.384.608</b>	<b>484.920.787</b>	<b>514.549.429</b>	<b>538.605.612</b>	<b>103,97</b>	<b>106,11</b>	<b>104,68</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Celotni odhodki lekarn so v letu 2019 znašali 526.463.956 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 23.557.701 EUR oz. za 4,68 %. Porast v letu 2019 izvira iz povečanja:

- stroškov blaga, materiala in storitev za 19.185.917 EUR oz. za 4,34 %,
- stroškov dela za 4.115.995 EUR oz. za 7,45 %,
- stroškov amortizacije za 263.324 EUR oz. za 6,25 %.

Ostali stroški so nižji za 7.535 EUR oz. za 0,57 %.

**Tabela 73: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Lekarna	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
Lekarna Ajdovščina	5.939.167	6.048.694	6.583.944	6.926.556	101,84	108,85	105,20
Lekarna Brežice	6.443.364	6.583.900	7.054.886	7.572.016	102,18	107,15	107,33
Celjske lekarne javni zavod	36.965.565	38.522.127	40.954.043	43.233.012	104,21	106,31	105,56
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	15.522.492	16.280.253	17.438.054	18.515.031	104,88	107,11	106,18
Mestne lekarne Kamnik	18.936.719	19.781.802	20.816.717	21.856.726	104,46	105,23	105,00
Lekarna Kočevje	4.210.072	4.175.219	4.354.308	4.586.839	99,17	104,29	105,34
Obalne lekarne Koper	18.549.156	19.353.931	20.149.145	21.064.997	104,34	104,11	104,55
Gorenjske lekarne	39.907.533	42.266.483	45.083.041	47.275.120	105,91	106,66	104,86
Javni zavod lekarna Krško	3.854.230	4.011.708	4.403.249	4.814.239	104,09	109,76	109,33
Javni zavod lekarna Ljubljana	121.493.616	125.533.727	134.827.254	139.251.879	103,33	107,40	103,28
Mariborske lekarne Maribor	44.938.375	46.515.223	48.426.660	50.764.830	103,51	104,11	104,83
Lekarna Mozirje	3.490.277	3.748.142	4.057.468	4.522.270	107,39	108,25	111,46
Pomurske lekarne Murska Sobota	25.108.516	25.981.428	28.357.927	28.850.130	103,48	109,15	101,74
Goriška lekarna	12.904.288	13.339.163	14.176.975	14.972.099	103,37	106,28	105,61
Dolenjske lekarne Novo mesto	20.586.527	21.722.493	23.403.764	24.709.134	105,52	107,74	105,58
Lekarna Ormož	4.011.475	3.981.775	4.140.908	4.398.741	99,26	104,00	106,23
Lekarne Ptuj	10.952.581	11.389.069	11.901.391	12.507.817	103,99	104,50	105,10
Koroška lekarna	16.868.781	17.302.816	18.414.310	19.140.494	102,57	106,42	103,94
Lekarna Ribnica	2.953.018	2.930.063	3.065.153	3.256.147	99,22	104,61	106,23
Lekarna Sevnica	5.782.872	5.835.619	6.071.426	6.427.212	100,91	104,04	105,86
Lekarna Slovenska Bistrica	5.840.405	6.249.555	6.642.249	6.860.251	107,01	106,28	103,28
Zasavske lekarne Trbovlje	11.622.506	12.099.773	12.941.075	13.762.860	104,11	106,95	106,35
Lekarna Velenje	12.546.209	12.852.040	13.579.956	14.588.325	102,44	105,66	107,43
Javni zavod Žalske lekarne	5.118.897	5.408.502	6.062.352	6.607.231	105,66	112,09	108,99
<b>SKUPAJ</b>	<b>454.546.641</b>	<b>471.913.505</b>	<b>502.906.255</b>	<b>526.463.956</b>	<b>103,82</b>	<b>106,57</b>	<b>104,68</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 74: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2019 glede na leto 2018 (v %)**

Lekarna	NOMINALNA RAST 2019 / 2018				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	5,20	4,91	7,87	6,98	-9,44
Lekarna Brežice	7,33	7,86	3,82	-5,99	5,56
Celjske lekarnе javni zavod	5,56	5,28	7,75	4,60	-25,24
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	6,18	5,63	10,69	12,86	-27,31
Mestne lekarnе Kamnik	5,00	4,71	6,89	7,43	46,21
Lekarna Kočevje	5,34	5,05	6,30	-35,24	137,02
Obalne lekarnе Koper	4,55	4,53	5,36	-5,34	11,93
Gorenjske lekarnе	4,86	4,17	10,40	-5,51	-1,79
Javni zavod lekarna Krško	9,33	10,21	4,32	8,38	-11,50
Javni zavod lekarna Ljubljana	3,28	2,70	8,57	12,39	-2,38
Mariborske lekarnе Maribor	4,83	5,48	1,10	0,90	-19,37
Lekarna Mozirje	11,46	11,07	16,02	-19,96	15,76
Pomurske lekarnе Murska Sobota	1,74	0,93	7,35	-5,23	29,38
Goriška lekarna	5,61	5,58	6,02	5,28	-4,59
Dolenjske lekarnе Novo mesto	5,58	4,83	9,84	11,44	17,56
Lekarna Ormož	6,23	6,55	6,59	-26,56	-7,87
Lekarnе Ptuj	5,10	4,43	10,03	7,87	-50,59
Koroška lekarna	3,94	3,39	8,08	6,22	3,94
Lekarna Ribnica	6,23	5,82	8,16	34,33	10,50
Lekarna Sevnica	5,86	5,78	6,95	2,51	-4,31
Lekarna Slovenska Bistrica	3,28	3,32	5,26	-9,72	-50,64
Zasavske lekarnе Trbovlje	6,35	6,19	8,11	-0,65	-10,26
Lekarna Velenje	7,43	7,24	8,03	22,25	32,20
Javni zavod Žalske lekarnе	8,99	9,03	8,18	43,68	-25,16
<b>SKUPAJ</b>	<b>4,68</b>	<b>4,34</b>	<b>7,45</b>	<b>6,25</b>	<b>-0,57</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.





Struktura stroškov v lekarnah se v letih ne spreminja bistveno. Iz slike 15 je razvidno, da se od leta 2006 do 2019 materialni stroški in stroški storitev v povprečju lekarn gibljejo med 86,5 % in 88,1 %, stroški dela med 10,5 % in 11,3 %, stroški amortizacije med 0,6 % in 0,9 % ter ostali stroški med 0,2 % in 2,0 %. Vendar pa obstajajo med posameznimi zavodi občutne razlike. V letu 2019 najvišji delež materialnih stroškov in stroškov storitev v celotnih odhodkih izkazujejo Žalske lekarne (90,66 %), najnižji delež pa Dolenjske lekarne Novo mesto (85,10 %). Najnižji delež stroškov dela med vsemi odhodki izkazujejo Žalske lekarne (to je 8,68 %), najvišjega pa Dolenjske lekarne Novo mesto (13,76 %). Najvišji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazujejo Kraške lekarne Ilirska Bistrica (1,34 %), najnižjega pa Lekarna Kočevje (0,22 %).

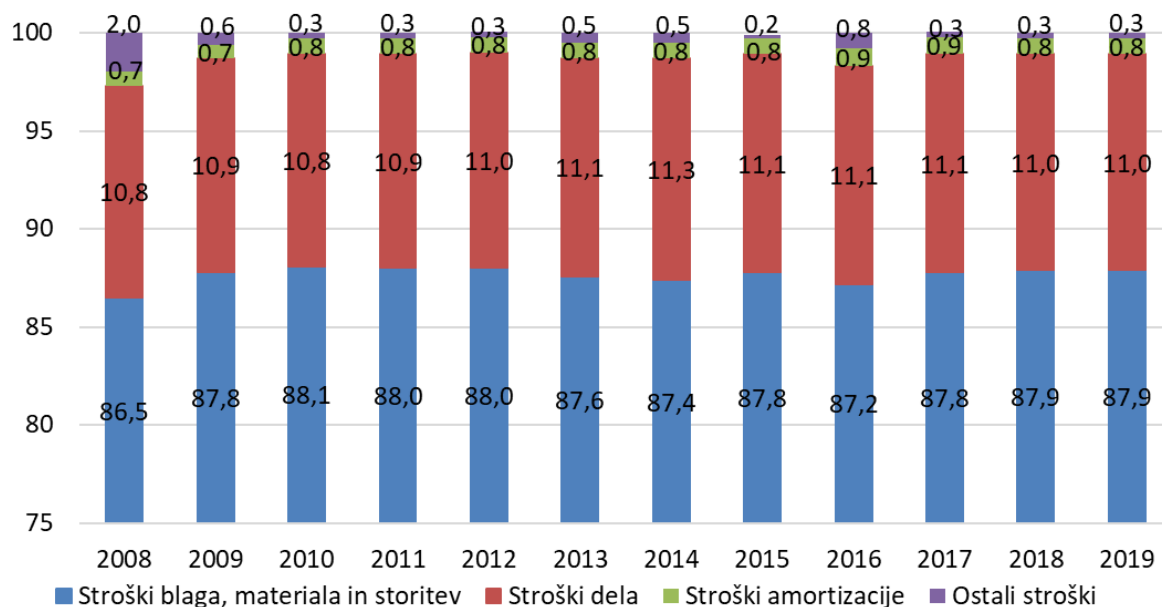
**Tabela 75: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2019 (v %)**

Lekarna	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	6.926.556	89,24%	10,14%	0,58%	0,04%
Lekarna Brežice	7.572.016	89,01%	10,20%	0,63%	0,16%
Celjske lekarne javni zavod	43.233.012	86,12%	13,06%	0,75%	0,06%
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	18.515.031	87,82%	10,71%	1,34%	0,13%
Mestne lekarne Kamnik	21.856.726	87,39%	11,98%	0,56%	0,06%
Lekarna Kočevje	4.586.839	87,26%	12,04%	0,22%	0,48%
Obalne lekarne Koper	21.064.997	86,20%	12,70%	0,94%	0,16%
Gorenjske lekarne	47.275.120	85,89%	13,20%	0,66%	0,24%
Javni zavod lekarna Krško	4.814.239	86,11%	13,13%	0,55%	0,22%
Javni zavod lekarna Ljubljana	139.251.879	89,61%	8,72%	1,31%	0,36%
Mariborske lekarne Maribor	50.764.830	87,08%	11,90%	0,79%	0,23%
Lekarna Mozirje	4.522.270	89,17%	10,44%	0,27%	0,12%
Pomurske lekarne Murska Sobota	28.850.130	87,43%	11,49%	0,47%	0,61%
Goriška lekarna	14.972.099	85,93%	13,07%	0,74%	0,26%
Dolenjske lekarne Novo mesto	24.709.134	85,10%	13,76%	0,84%	0,30%
Lekarna Ormož	4.398.741	88,80%	10,37%	0,60%	0,23%
Lekarne Ptuj	12.507.817	86,41%	12,85%	0,70%	0,04%
Koroška lekarna	19.140.494	87,37%	11,88%	0,57%	0,18%
Lekarna Ribnica	3.256.147	86,42%	12,90%	0,49%	0,20%
Lekarna Sevnica	6.427.212	87,30%	11,82%	0,56%	0,32%
Lekarna Slovenska Bistrica	6.860.251	87,52%	11,83%	0,47%	0,17%
Zasavske lekarne Trbovlje	13.762.860	87,85%	11,56%	0,46%	0,13%
Lekarna Velenje	14.588.325	87,74%	11,65%	0,43%	0,18%
Javni zavod Žalske lekarne	6.607.231	90,66%	8,68%	0,48%	0,19%
<b>SKUPAJ</b>	<b>526.463.956</b>	<b>87,63%</b>	<b>11,27%</b>	<b>0,85%</b>	<b>0,25%</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 15: Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Vse javne lekarne v letu 2019 izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki, tako na strani izvajanja javne službe kot iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, in sicer v skupni višini (javna služba in tržna dejavnost) 10.955.406 EUR. Pri tem 9.680.066 EUR oz. 88,36 % tekočega presežka izvira iz izvajanja tržne dejavnosti.

**Tabela 76: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letih 2018 in 2019 (v EUR)**

Lekarna	PRESEŽEK PRIHODKOV 2018		PRESEŽEK PRIHODKOV 2019	
	Javna služba	Trg	Javna služba	Trg
Lekarna Ajdovščina	56.055	87.046	53.565	101.938
Lekarna Brežice	63.711	122.362	108.594	126.769
Celjske lekarne javni zavod	11.304	533.389	14.019	542.201
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	108.155	289.244	68.990	349.886
Mestne lekarne Kamnik	81.247	306.380	89.459	307.547
Lekarna Kočevje	34.470	62.149	30.637	65.991
Obalne lekarne Koper	51.334	297.705	7.284	270.888
Gorenjske lekarne	1.620	572.607	6.316	644.731
Javni zavod lekarna Krško	69.397	113.424	108.106	112.543
Javni zavod lekarna Ljubljana	70.488	4.109.113	99.460	3.912.100
Mariborske lekarne Maribor	16.690	841.867	103.111	822.359
Lekarna Mozirje	2.973	105.066	1.649	93.250
Pomurske lekarne Murska Sobota	1.320	354.033	23.154	333.361
Goriška lekarna	1.554	179.705	51.078	194.025
Dolenjske lekarne Novo mesto	10.248	363.497	5.266	406.296
Lekarna Ormož	13.905	79.131	49.150	73.955
Lekarne Ptuj	5.376	155.591	70.368	179.663
Koroška lekarna	94.458	242.661	91.428	257.164
Lekarna Ribnica	6.802	43.852	17.848	43.406
Lekarna Sevnica	69.081	112.072	106.888	113.659
Lekarna Slovenska Bistrica	33.434	116.944	62.986	128.950
Zasavske lekarne Trbovlje	52.694	180.677	92.148	166.598
Lekarna Velenje	5.172	263.997	3.848	261.046
Javni zavod žalske lekarne	1.592	131.740	9.988	171.740
<b>SKUPAJ</b>	<b>863.080</b>	<b>9.664.252</b>	<b>1.275.340</b>	<b>9.680.066</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Lekarne so v letu 2019 realizirale 538.605.612 EUR celotnih prihodkov, od tega 429.187.120 EUR oz. 79,68 % na osnovi izvajanja javne službe ter 109.418.492 EUR oz. 20,32 % z izvajanjem tržne dejavnosti. Razmerje med prihodki iz naslova opravljanja javne službe in tržnimi prihodki sicer niha, vendar ne izkazuje pomembnih premikov v eno ali drugo smer. V letu 2019 so največji delež prihodkov, realiziranih z opravljanjem javne službe, beležili v Lekarni Kočevje (85,68 %). Največji delež prihodkov na trgu pa so realizirali v Žalskih lekarnah (26,40 %). Tudi struktura odhodkov se glede na opravljanje dejavnosti javne službe ali tržne dejavnosti ne spreminja bistveno. V letu 2019 je bilo 81,23 % vseh odhodkov razmejenih kot posledica opravljanja javne službe.

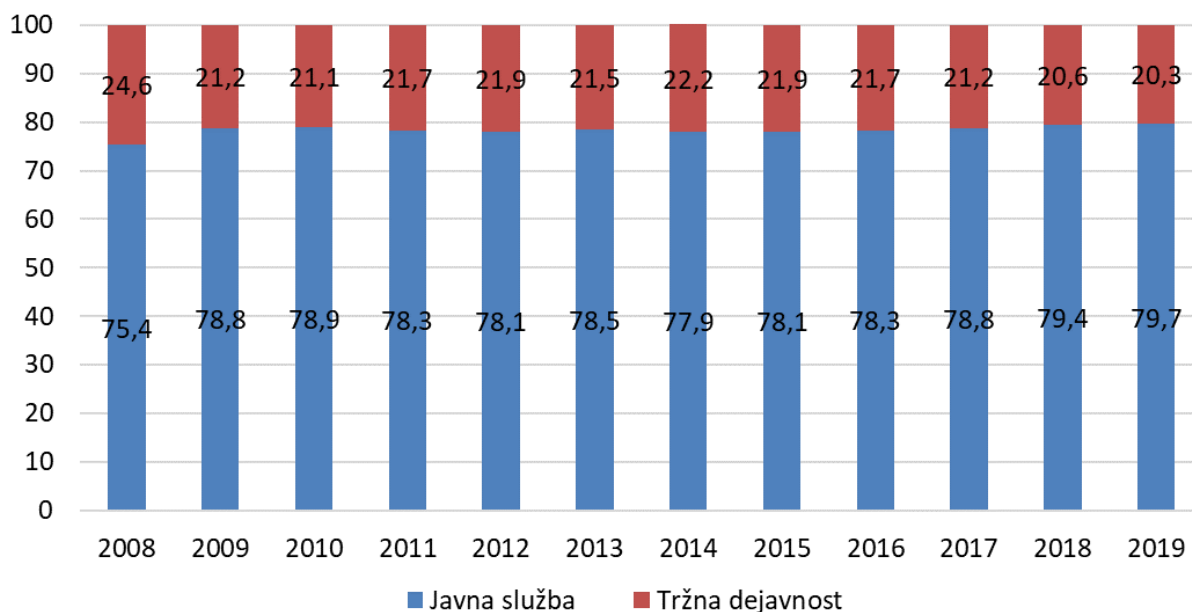
**Tabela 77: Delež celotnih prihodkov in celotnih odhodkov po vrstah dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2015 do 2019 (v %)**

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe
Lekarna Ajdovščina	80,90	80,71	80,29	81,50	82,36	81,75	81,59	81,18	82,46	83,48
Lekarna Brežice	70,55	71,57	72,45	73,39	77,56	71,53	72,77	73,70	74,42	78,54
Celjske lekarne javni zavod	76,79	76,89	78,15	77,23	78,09	78,01	78,12	79,24	78,28	79,16
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	80,49	80,19	79,99	80,90	80,96	81,44	81,37	81,32	82,27	82,57
Mestne lekarne Kamnik	77,72	80,36	80,37	80,37	80,44	78,70	81,48	81,49	81,51	81,52
Lekarna Kočevje	80,75	84,71	85,28	85,24	85,68	82,26	86,18	86,39	86,38	86,85
Obalne lekarne Koper	77,91	78,11	78,78	79,34	79,58	79,13	79,43	80,09	80,49	80,64
Gorenjske lekarne	78,79	79,56	79,44	79,62	79,35	80,08	80,81	80,58	80,76	80,50
Javni zavod lekarna Krško	76,39	76,76	77,68	77,17	78,11	77,68	78,35	79,27	78,89	79,53
Javni zavod lekarna Ljubljana	78,61	77,13	78,79	79,19	78,88	81,61	80,16	81,46	81,84	81,32
Mariborske lekarne Maribor	78,19	79,66	75,83	80,28	81,39	80,81	81,33	80,97	81,81	82,82
Lekarna Mozirje	79,05	78,64	79,65	80,63	81,44	81,19	80,81	81,58	82,90	83,18
Pomurske lekarne Murska Sobota	79,43	79,74	79,91	80,56	80,13	80,57	81,16	80,85	81,60	81,07
Goriška lekarna	77,00	77,21	79,04	79,29	78,90	78,03	78,42	80,15	80,41	79,99
Dolenjske lekarne Novo mesto	80,83	81,34	80,90	80,54	80,10	82,34	82,34	82,01	81,82	81,45
Lekarna Ormož	73,55	76,24	76,87	77,13	82,22	75,56	78,11	78,60	78,87	83,40
Lekarne Ptuj	78,38	78,95	79,24	79,53	78,95	79,80	80,24	80,43	80,65	80,09
Koroška lekarna	73,83	73,95	80,71	80,74	80,67	75,19	75,13	81,90	81,83	81,79
Lekarna Ribnica	78,89	79,84	77,62	80,10	79,98	80,35	81,03	78,68	81,24	80,98
Lekarna Sevnica	83,16	84,03	83,08	83,46	84,35	84,56	85,36	84,76	84,97	85,72
Lekarna Slovenska Bistrica	71,61	77,55	76,52	76,65	75,98	73,10	79,05	77,87	77,94	77,26
Zasavske lekarne Trbovlje	79,04	79,51	79,49	79,65	83,06	80,49	80,86	80,64	80,68	84,05
Lekarna Velenje	77,64	79,29	78,90	78,94	79,62	79,24	80,90	80,34	80,52	81,06
Javni zavod žalske lekarne	71,99	72,07	71,95	73,48	73,60	74,02	73,69	73,53	75,28	75,59
<b>SKUPAJ</b>	<b>78,10</b>	<b>78,32</b>	<b>78,77</b>	<b>79,43</b>	<b>79,68</b>	<b>79,96</b>	<b>80,12</b>	<b>80,76</b>	<b>81,06</b>	<b>81,23</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Slika 16: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



## 5.2. Plače in zaposlenost

Stroški plač in nadomestil so v lekarnah v letu 2019 znašali 46.437.959 EUR in so se glede na leto 2018 povečali za 3.183.841 EUR oz. za 7,36 %. Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega iz ur v javnih lekarnah je v letu 2019 znašal 2.370 EUR, kar je za 127 EUR oz. za 5,65 % več od realizacije leta 2018. Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega se je v letu 2019 znižal le v treh lekarnah (v Lekarni Brežice, v Lekarni Ribnica in v Žalskih lekarnah), medtem ko je največje povišanje razvidno v Lekarni Slovenska Bistrica (za 10,25 %), pri čemer se je število zaposlenih iz ur znižalo za eno osebo.

**Tabela 78: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Lekarna	Stroški plač in nad. 2019	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
Lekarna Ajdovščina	554.856	2.097	2.262	2.343	2.399	2.569	103,61	102,40	107,06
Lekarna Brežice	602.682	2.406	2.445	2.345	2.568	2.511	95,88	109,53	97,78
Celjske lekarnе javni zavod	4.357.307	1.765	1.841	1.826	1.846	2.006	99,18	101,11	108,66
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	1.561.088	2.329	2.361	2.351	2.360	2.502	99,59	100,36	106,01
Mestne lekarnе Kamnik	2.058.652	2.044	2.116	2.104	2.332	2.383	99,44	110,86	102,16
Lekarna Kočevje	439.214	2.286	2.232	2.265	2.296	2.440	101,48	101,36	106,28
Obalne lekarnе Koper	2.093.901	2.231	2.287	2.273	2.338	2.423	99,41	102,87	103,64
Gorenjske lekarnе	4.859.222	2.060	2.107	2.138	2.169	2.275	101,45	101,47	104,87
Javni zavod lekarna Krško	497.530	2.321	2.467	2.452	2.480	2.591	99,36	101,16	104,49
Javni zavod lekarna Ljubljana	9.506.327	2.166	2.176	2.227	2.214	2.358	102,38	99,42	106,47
Mariborske lekarnе Maribor	4.705.420	2.087	2.137	2.334	2.329	2.420	109,22	99,78	103,95
Lekarna Mozirje	355.276	2.870	2.666	2.728	2.694	2.961	102,30	98,77	109,89
Pomurske lekarnе Murska Sobota	2.610.252	2.092	2.223	2.245	2.259	2.364	100,99	100,62	104,65
Goriška lekarna	1.482.661	2.154	2.243	2.228	2.301	2.376	99,35	103,28	103,24
Dolenjske lekarnе Novo mesto	2.697.782	2.224	2.298	2.213	2.327	2.555	96,29	105,15	109,79
Lekarna Ormož	356.241	2.496	2.411	2.382	2.570	2.699	98,82	107,87	105,01
Lekarnе Ptuj	1.267.847	2.091	2.179	2.141	2.169	2.348	98,26	101,31	108,24
Koroška lekarna	1.795.053	2.245	2.290	2.347	2.341	2.493	102,50	99,71	106,52
Lekarna Ribnica	323.048	2.161	2.170	2.218	2.332	2.243	102,21	105,13	96,21
Lekarna Sevnica	611.344	2.426	2.599	2.413	2.779	2.997	92,85	115,15	107,84
Lekarna Slovenska Bistrica	634.556	2.210	2.247	2.255	2.284	2.518	100,35	101,28	110,25
Zasavske lekarnе Trbovlje	1.258.060	2.261	2.218	2.171	2.307	2.383	97,86	106,29	103,28
Lekarna Velenje	1.359.015	2.178	2.198	2.215	2.311	2.517	100,76	104,32	108,92
Javni zavod žalske lekarnе	450.625	2.487	2.675	2.645	2.947	2.682	98,90	111,42	91,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>46.437.959</b>	<b>2.123</b>	<b>2.175</b>	<b>2.201</b>	<b>2.243</b>	<b>2.370</b>	<b>101,17</b>	<b>101,93</b>	<b>105,65</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2019 je bilo v 24 lekarnah 1.633 zaposlenih na podlagi delovnih ur, kar je povečanje za 26 oz. za 1,62 %, pri čemer je število zaposlenih v osmih lekarnah ostalo na enaki ravni, v 13 se je povečalo, zmanjšalo pa v treh lekarnah (Celje lekarnice, mariborske lekarnice in Lekarna Slovenska Bistrica).

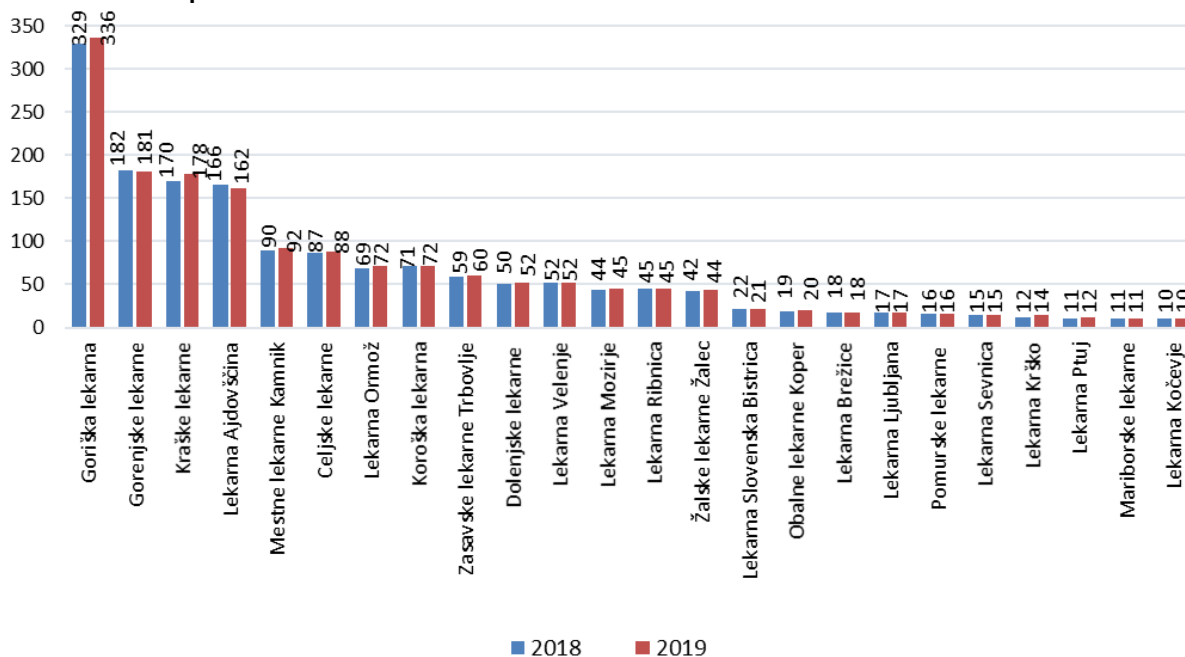
**Tabela 79: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2019**

Lekarna	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
Lekarna Ajdovščina	17	18	18	18	18	18	18	100,00	100,00	100,00
Lekarna Brežice	18	18	18	18	19	19	20	105,56	100,00	105,26
Celjske lekarnice javni zavod	147	163	167	170	175	182	181	102,94	104,00	99,45
Kraške lekarnice Ilirska Bistrica	41	42	43	46	48	50	52	104,35	104,17	104,00
Mestne lekarnice Kamnik	68	70	70	70	72	69	72	102,86	95,83	104,35
Lekarna Kočevje	12	14	14	15	15	15	15	100,00	100,00	100,00
Obalne lekarnice Koper	65	64	66	67	71	71	72	105,97	100,00	101,41
Gorenjske lekarnice	155	155	157	159	163	170	178	102,52	104,29	104,71
Javni zavod lekarna Krško	14	14	15	15	15	16	16	100,00	106,67	100,00
Javni zavod lekarna Ljubljana	286	293	297	307	312	329	336	101,63	105,45	102,13
Mariborske lekarnice Maribor	159	160	160	161	163	166	162	101,24	101,84	97,59
Lekarna Mozirje	9	9	9	10	10	10	10	100,00	100,00	100,00
Pomurske lekarnice Murska Sobota	84	87	88	87	87	90	92	100,00	103,45	102,22
Goriška lekarna	51	51	51	52	52	52	52	100,00	100,00	100,00
Dolenjske lekarnice Novo mesto	76	78	78	82	84	87	88	102,44	103,57	101,15
Lekarna Ormož	10	10	10	11	11	11	11	100,00	100,00	100,00
Lekarnice Ptuj	41	41	42	43	44	44	45	102,33	100,00	102,27
Koroška lekarna	57	57	57	59	58	59	60	98,31	101,72	101,69
Lekarna Ribnica	10	10	11	11	11	11	12	100,00	100,00	109,09
Lekarna Sevnica	17	16	17	17	19	17	17	111,76	89,47	100,00
Lekarna Slovenska Bistrica	20	20	22	22	22	22	21	100,00	100,00	95,45
Zasavske lekarnice Trbovlje	41	41	41	43	43	42	44	100,00	97,67	104,76
Lekarna Velenje	44	43	44	44	45	45	45	102,27	100,00	100,00
Javni zavod žalske lekarnice	11	12	12	12	13	12	14	108,33	92,31	116,67
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.453</b>	<b>1.486</b>	<b>1.507</b>	<b>1.539</b>	<b>1.570</b>	<b>1.607</b>	<b>1.633</b>	<b>102,01</b>	<b>102,36</b>	<b>101,62</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

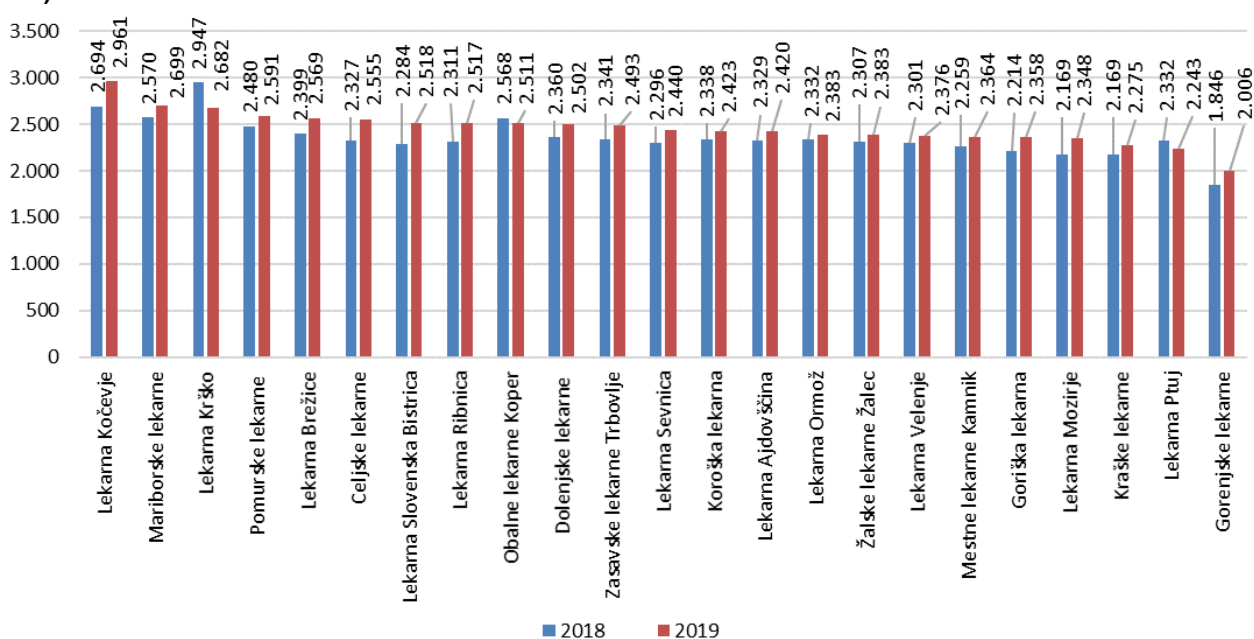


Slika 17: Število zaposlenih iz delovnih ur lekarnah v letih 2018 in 2019



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Slika 18: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2018 in 2019 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.





## 6. POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2019

### 6.1. Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov

Za programe osnovnega zdravstvenega varstva, ki jih v pretežnem obsegu izvajajo zdravstveni domovi, je bilo v letu 2019 iz obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 498.134.076 EUR oz. 23,49 % vrednosti celotnega zdravstvenega programa, financiranega s strani ZZSZ. Izdatki v ta namen so se v primerjavi z letom 2018 povišali za 40.335.483 EUR oz. za 8,81 %.

V letu 2019 pet zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj v skupni višini 365.968 EUR, medtem ko je 52 zdravstvenih domov izkazalo presežek v skupni višini 14.650.370 EUR. Pobotan poslovni izid zdravstvenih domov znaša 14.284.402 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar v povprečju predstavlja 2,82 % celotnih prihodkov.

V letu 2019 14 zdravstvenih domov izkazuje presežek, ki v primerjavi s celotnimi prihodki predstavlja več kot 5 %. Najvišji delež presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih v letu 2019 izkazuje ZD Trebnje, to je 10,87 % (687.506 EUR), sledi ZD Šentjur 8,28 % (330.804 EUR), ZD Vrhnika 7,69 % (324.718 EUR), ZD Ljutomer 6,99 % (337.526 EUR) ter ZD Dravograd 6,85 % (196.243 EUR).

Zdravstveni domovi izkazujejo minimalne obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb. V letu 2019 davek od dohodka pravnih oseb izkazuje le dva zdravstvena doma (OZG Kranj in ZD Lenart) v skupni višini 22.341 EUR.

V letu 2019 je 13 zdravstvenih domov izkazovalo kumulativni presežek odhodkov nad prihodki v skupni višini 3.587.257 EUR ter 43 zdravstvenih domov kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v skupni višini 44.629.112 EUR, ZD Izola v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 ne izkazuje niti presežka, niti primanjkljaja. Pobotan kumulativni presežek prihodkov nad odhodki 57 zdravstvenih domov je na dan 31. 12. 2019 tako znašal 41.041.855 EUR.

Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje OZG Kranj, in sicer v višini 8.661.435 EUR, sledi ZD Domžale s kumulativnim presežkom v višini 5.754.484 EUR ter ZD Ljubljana s 3.622.387 EUR kumulativnega presežka. Najvišji kumuliran presežek v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja na dan 31. 12. 2019 izkazuje ZD Domžale (63,30 %), sledi ZD Ljutomer (45,19 %), ZD Slovenje Konjice (42,93 %) ter ZD Laško (39,16 %).

Na dan 31. 12. 2019 najvišji kumulativni presežek odhodkov nad prihodki iz preteklih let izkazuje ZD Velenje (987.092 EUR primanjkljaja), sledi ZD Nazarje (788.094 EUR primanjkljaja) ter ZD Ribnica (643.993 EUR primanjkljaja). Najvišji kumuliran primanjkljaj v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja na dan 31. 12. 2019 izkazuje ZD Nazarje (57,76 %), sledi ZD Ribnica (22,63 %) in ZD Hrastnik (14,08 %).



**Tabela 80: Poslovni izidi zdravstvenih domov v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom*	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih				
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019
ZD Ajdovščina	256.715	152.504	-77.488	149.578	73.352	4,90	2,76	1,36	2,32	1,05
ZD Brežice	49.457	21.786	-113.852	-1.751	226.397	1,23	0,51	2,64	0,03	3,77
ZD Celje	540.337	83.533	-587.693	6.646	433.409	3,07	0,46	3,64	0,04	2,20
ZD Cerknica	58.625	74.593	-146.581	43.749	41.392	1,74	2,13	4,06	1,08	0,95
ZD Črnomelj	182.265	90.975	31.943	22.641	75.557	5,21	2,47	0,80	0,48	1,43
ZD Domžale	486.280	421.129	163.978	477.124	716.004	5,26	4,20	1,63	4,37	5,87
ZD Dravograd	18.657	-95.443	-46.914	88.781	106.243	1,39	6,86	3,28	5,95	6,85
ZD Gornja Radgona	176.892	92.879	-155.605	50.469	108.475	3,73	1,90	3,19	0,91	1,76
ZD Grosuplje	70.168	6.855	-159.952	15.792	294.771	1,60	0,14	3,26	0,29	4,77
ZD Hrastnik	-7.148	9.015	-99.954	-72.742	100.365	0,39	0,48	5,42	3,74	4,28
ZD Idrija**	395.377	238.956	1.420	-118.716	-114.263	8,17	4,89	0,03	2,22	1,96
ZD Ilirska Bistrica	29.085	115.087	-158.146	69.277	209.006	0,97	3,51	4,68	1,85	5,35
ZD Ivančna Gorica	84.007	143.992	-15.384	40.920	86.347	3,25	5,07	0,51	1,20	2,24
ZD Izola	59.044	4.210	-150.595	-271.956	-19.176	1,51	0,10	3,54	5,72	0,37
ZD dr. Julija Polca Kamnik	287.490	402.241	114.082	207.214	305.289	4,75	6,33	1,76	2,80	3,67
ZD Kočevje	169.918	30.278	-26.792	14.312	9.875	4,73	0,80	0,69	0,33	0,20
ZD Koper	197.040	265.196	3.505	8.522	12.636	2,12	2,71	0,03	0,08	0,10
Osnovno zdravstvo Gorenjske	1.474.723	662.054	-190.142	767.079	1.265.282	3,95	1,68	0,47	1,74	2,59
ZD Krško	235.596	212.277	-149.850	38.045	355.020	4,00	3,43	2,43	0,55	4,56
ZD Laško	220.805	103.217	156.009	287.327	210.935	8,32	3,59	5,17	8,76	5,92
ZD Lenart	159.245	111.717	-24.347	105.244	51.075	4,65	3,22	0,70	2,51	1,15
ZD Lendava	78.116	89.522	-90.260	4.310	4.096	1,83	1,99	1,95	0,09	0,07
ZD Litija	286.267	207.961	34.193	159.408	284.143	8,06	5,61	0,91	3,84	6,00
ZD Ljubljana	2.187.578	620.790	-747.947	-966.245	593.368	3,83	1,05	1,22	1,49	0,84
ZD Ljutomer	292.560	396.699	167.327	114.172	337.526	7,34	9,68	4,07	2,57	6,99
ZD Logatec	255.133	179.745	45.686	80.812	94.586	7,84	4,89	1,20	1,86	1,88
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	741.011	202.547	-403.817	93.434	2.664.318	2,19	0,57	1,10	0,23	5,99
ZD Metlika	1.771	800	-71.469	13.524	165.655	0,09	0,04	3,43	0,59	6,04
Zgornjesavinski ZD Nazarje	-61.941	-10.565	-146.896	-94.799	111.929	2,38	0,37	4,96	2,76	3,18
ZD Murska Sobota	869.337	589.269	-20.778	277.363	477.820	7,80	5,16	0,18	2,11	3,21
ZD-Osnovno varstvo NG	1.285.541	849.556	176.447	340.673	753.340	11,80	7,61	1,54	2,73	5,36
ZD Novo mesto	692.667	615.400	114.023	285.856	448.823	5,55	4,72	0,86	2,04	3,04
ZD Ormož	130.528	168.768	9.841	6.595	6.812	3,15	3,87	0,22	0,13	0,12
ZD Piran	60.933	26.151	31.224	224	340	2,74	1,12	1,24	0,01	0,01
ZD Postojna	3.444	6.105	-7.455	13.165	888	0,09	0,15	0,17	0,27	0,02
Javni zavod ZD Ptuj	607.945	268.331	2.096	110.474	641.450	6,53	2,86	0,02	1,08	5,42
ZD Radeče	53.840	56.116	-4.389	52.228	20.850	5,33	5,16	0,45	4,66	1,76
ZD Radlje ob Dravi	1.292	1.045	-32.709	-31.435	232	0,05	0,04	1,32	1,15	0,01
Zdravstveno	34.501	16.355	-9.331	-24.974	154.799	1,39	0,59	0,32	0,82	4,32



reševalni center Koroške											
ZD Ravne na Koroškem	204.724	375.850	66.105	113.344	132.956	3,38	5,93	1,04	1,64	1,83	
ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	57.521	141.693	-104.841	-97.213	102.185	1,74	3,99	2,93	2,49	2,26	
ZD Sevnica***	265.006	235.843	109.897	30.951	241.303	6,61	5,31	2,34	0,61	3,97	
ZD Sežana	133.181	-78.467	-144.278	168.388	96.630	2,64	1,47	2,56	2,73	1,47	
ZD Slovenj Gradec	-842	-20.400	-46.448	168.715	-118.398	0,03	0,66	1,37	4,08	2,49	
ZD Slovenska Bistrica	7.624	-63.511	4.200	-104.378	194.913	0,18	1,46	0,09	1,99	3,09	
ZD Slovenske Konjice	85.721	127.787	32.705	159.660	221.604	2,71	3,81	0,95	4,32	5,24	
ZD Šentjur	240.089	225.667	108.206	209.993	330.804	8,77	7,99	3,68	6,08	8,28	
ZD Šmarje pri Jelšah****	130.529	149.555	14.779	153.063	244.815	2,74	2,95	0,28	2,57	3,49	
ZD Tolmin	181.826	65.942	-195.095	-217.246	-104.191	3,37	1,19	3,43	3,47	1,55	
ZD Trbovlje	239.015	346.519	150.040	199.882	156.970	4,82	6,59	2,84	3,32	2,33	
ZD Trebnje	290.797	450.146	246.675	493.942	687.506	6,36	9,43	4,92	8,66	10,87	
ZD Velenje	242.355	36.088	-610.519	-381.511	74.144	2,17	0,31	5,14	2,85	0,49	
ZD Vrhnika	91.767	204.331	163.761	197.592	324.718	3,28	6,62	4,92	5,23	7,69	
ZD Zagorje ob Savi	52.002	71.032	-125.921	-74.176	-9.940	1,76	2,25	4,07	2,21	0,27	
ZD dr.Jožeta Potrate Žalec	78.550	84.639	37.441	155.926	145.670	1,99	1,96	0,86	3,32	2,83	
ZD zobozdravstveno varstvo NG	6.503	40.611	-32.565	29.661	123.770	0,21	1,23	0,92	0,73	2,67	
ZD Medvode	12.937	73.402	48.029	75.701	129.977	0,51	2,65	1,76	2,54	3,64	
<b>SKUPAJ</b>	<b>14.984.406</b>	<b>9.898.373</b>	<b>-2.864.401</b>	<b>3.644.634</b>	<b>14.284.402</b>	<b>3,88</b>	<b>2,44</b>	<b>0,69</b>	<b>0,80</b>	<b>2,82</b>	

\*Med zdravstvenimi domovi ni prikazan Zdravstveni dom za študente Univerze v Ljubljani, ki je predstavljen med ostalimi zdravstvenimi zavodi, katerih ustanovitelj je RS, v poglavju 4.

\*\*ZD Idrija je v letu 2016 poročal o tekočem poslovnem izidu, to je presežku prihodkov nad odhodki v višini 238.956 EUR, ob oddaji letnega poročila za leto 2017 pa so za leto 2016 poročali o presežku prihodkov nad odhodki v višini 239.975 EUR. ZD Idrija je potrdila, da je pravi poslovni izid za leto 2016 kot so ga poročali ob oddaji letnega poročila za leto 2016.

\*\*\*ZD Sevnica je v letu 2018 poročala o tekočem poslovnem izidu, to je presežku prihodkov nad odhodki v višini 30.951 EUR, od oddaji letnega poročila za leto 2019 so za leto 2018 poročali o presežku prihodkov nad odhodki v višini 210.056 EUR, ZD Sevnica je potrdil, da je pravi poslovni izid za leto 2018, kot so ga poročali ob oddaji letnega poročila za leto 2018.

\*\*\*\*ZD Šmarje pri Jelšah je v letu 2017 poročal o tekočem poslovnem izidu, to je presežku prihodkov nad odhodki v višini 14.779 EUR, ob oddaji letnega poročila za leto 2018 pa so za leto 2017 poročali o presežku prihodkov nad odhodki v višini 14.304 EUR. ZD Šmarje pri Jelšah je potrdil, da je pravi poslovni izid za leto 2017, kot so ga poročali ob oddaji letnega poročila za leto 2017.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 81: DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB V ZDRAVSTVENIH DOMOVH V OBDOBJU OD LETA 2014 DO LETA 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB							
	Skupaj 2014	Skupaj 2015	Skupaj 2016	Skupaj 2017	Skupaj 2018	Skupaj 2019	Javna služba 2019	Trg 2019
ZD Ajdovščina	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Brežice	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Celje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Cerknica	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Črnomelj	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Domžale	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Dravograd	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Gornja Radgona	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Grosuplje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Hrastnik	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Idrija	0	1.362	0	0	0	0	0	0
ZD Ilirska Bistrica	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Ivančna Gorica	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Izola	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD dr. Julija Polca Kamnik	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Kočevje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Koper	0	0	0	0	0	0	0	0
Osnovno zdravstvo Gorenjske	30.091	17.210	11.339	0	0	16.647	0	16.647
ZD Krško	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Laško	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Lenart	0	0	0	0	10.578	5.694	5.371	323
ZD Lendava	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Litija	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Ljubljana	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Ljutomer	8.266	370	0	7.917	0	0	0	0
ZD Logatec	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Metlika	0	0	0	0	0	0	0	0
Zgornjesavinski ZD Nazarje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Murska Sobota	0	4.597	0	0	0	0	0	0
ZD-Osnovno varstvo NG	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Novo mesto	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Ormož	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Piran	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Postojna	0	0	0	0	0	0	0	0
Javni zavod ZD Ptuj	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Radeče	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Radlje ob Dravi	0	0	0	0	0	0	0	0
Zdravstveno reševalni center Koroške	0	0	0	0	0	0	0	0



ZD Ravne na Koroškem	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Sevnica	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Sežana	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Slovenj Gradec	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Slovenska Bistrica	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Slovenske Konjice	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Šentjur	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Šmarje pri Jelšah	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Tolmin	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Trbovlje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Trebnje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Velenje	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Vrhnika	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Zagorje ob Savi	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD dr.Jožeta Potrata Žalec	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD zobozdravstveno varstvo NG	0	0	0	0	0	0	0	0
ZD Medvode	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>38.357</b>	<b>23.539</b>	<b>11.339</b>	<b>7.917</b>	<b>10.578</b>	<b>22.341</b>	<b>5.371</b>	<b>16.970</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 82: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2012 do leta 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom	KUMULATIVNI PRESEŽKI oz. PRIMANJKLJAJI							
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ZD Ajdovščina	317.669	129.967	152.469	406.946	559.450	331.065	377.786	207.276
ZD Brežice	140.904	4.463	85.839	49.457	74.286	-39.566	-41.316	185.080
ZD Celje	3.135.011	3.261.923	3.417.347	2.912.737	2.826.472	2.238.779	2.228.400	2.661.809
ZD Cerknica	488.190	420.190	545.071	680.253	754.847	600.796	615.230	656.622
ZD Črnomelj	92.237	7.798	143.318	325.583	416.558	242.634	265.275	340.833
ZD Domžale	2.658.374	2.885.590	3.489.969	3.976.249	4.397.378	4.561.356	5.038.480	5.754.484
ZD Dravograd	-36.219	-104.587	-82.614	-61.012	-156.454	-198.101	-109.321	-3.078
ZD Gornja Radgona	433.924	408.618	576.710	753.602	846.482	690.877	741.346	849.821
ZD Grosuplje	840.589	863.154	904.215	974.383	981.238	729.643	677.629	950.762
ZD Hrastnik	-60.207	-77.095	-84.083	-91.230	-82.214	-182.168	-254.910	-154.545
ZD Idrija	-323.098	-422.584	-56.951	338.426	577.381	578.802	460.085	345.822
ZD Ilirska Bistrica	-305.421	-379.443	-310.329	-281.244	-166.158	-324.303	-255.026	-46.020
ZD Ivančna Gorica	160.299	49.090	90.464	174.472	318.463	303.080	344.000	430.347
ZD Izola	-204.707	622.159	74.668	133.712	37.921	-150.595	-271.956	0
ZD dr. Julija Polca Kamnik	1.454.261	1.609.641	1.774.950	2.062.440	1.964.682	1.784.321	1.585.979	1.491.269
ZD Kočevje	734.980	752.607	932.275	227.618	30.278	-9.067	5.244	15.119
ZD Koper	-56.985	-133.949	62.821	320.754	584.573	3.505	8.522	12.636
Osnovno zdravstvo Gorenjske	4.798.839	4.916.014	5.516.840	6.991.563	7.653.617	7.463.475	8.230.554	8.661.435
ZD Krško	677.246	541.307	615.738	763.934	611.691	341.280	379.326	649.316
ZD Laško	-121.275	-201.346	-88.680	132.126	235.344	391.553	678.679	889.615
ZD Lenart	73.283	17.273	64.829	159.245	111.717	87.370	192.614	243.689
ZD Lendava	-23.187	-154.205	-126.210	-47.255	42.538	-47.710	-43.400	-39.304
ZD Litija	186.600	15.942	166.208	286.266	207.961	34.193	159.408	284.143
ZD Ljubljana	1.617.311	1.905.017	1.934.843	4.122.421	4.743.211	3.995.264	3.029.019	3.622.387
ZD Ljutomer	411.502	605.690	940.853	916.003	1.312.702	1.103.791	1.340.049	1.677.576
ZD Logatec	278.721	400.817	546.998	762.172	872.068	917.754	980.503	968.761
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	-3.639.608	-3.990.571	-3.760.205	-3.019.193	-2.816.646	-3.214.583	-3.121.150	-456.832
ZD Metlika*	66.813	67.662	11.294	1.771	799	-71.469	-134.577	31.077
Zgornjesavinski ZD Nazarje	-226.736	-458.880	-585.824	-647.765	-658.329	-805.225	-900.023	-788.094
ZD Murska Sobota	-2.010.809	-2.351.218	-1.918.091	-1.048.754	-459.485	-480.262	-202.899	274.920
ZD-Osnovno varstvo NG	5.665.984	5.974.187	739.054	2.027.394	2.879.760	3.059.033	2.984.671	3.414.974
ZD Novo mesto	1.445.359	1.878.345	1.293.901	692.668	615.400	114.023	285.856	448.823
ZD Ormož	16.071	19.261	23.768	130.528	168.768	9.841	6.595	6.812
ZD Piran	214.641	141.409	143.269	204.202	230.352	203.245	167.964	340
ZD Postojna	554.081	419.596	277.940	255.563	261.668	254.213	267.378	97.017
Javni zavod ZD Ptuj	764.628	754.768	1.167.209	1.775.154	1.323.348	1.320.094	1.428.472	1.985.166
ZD Radeče	122.160	124.370	159.323	213.163	269.280	264.891	317.119	37.969



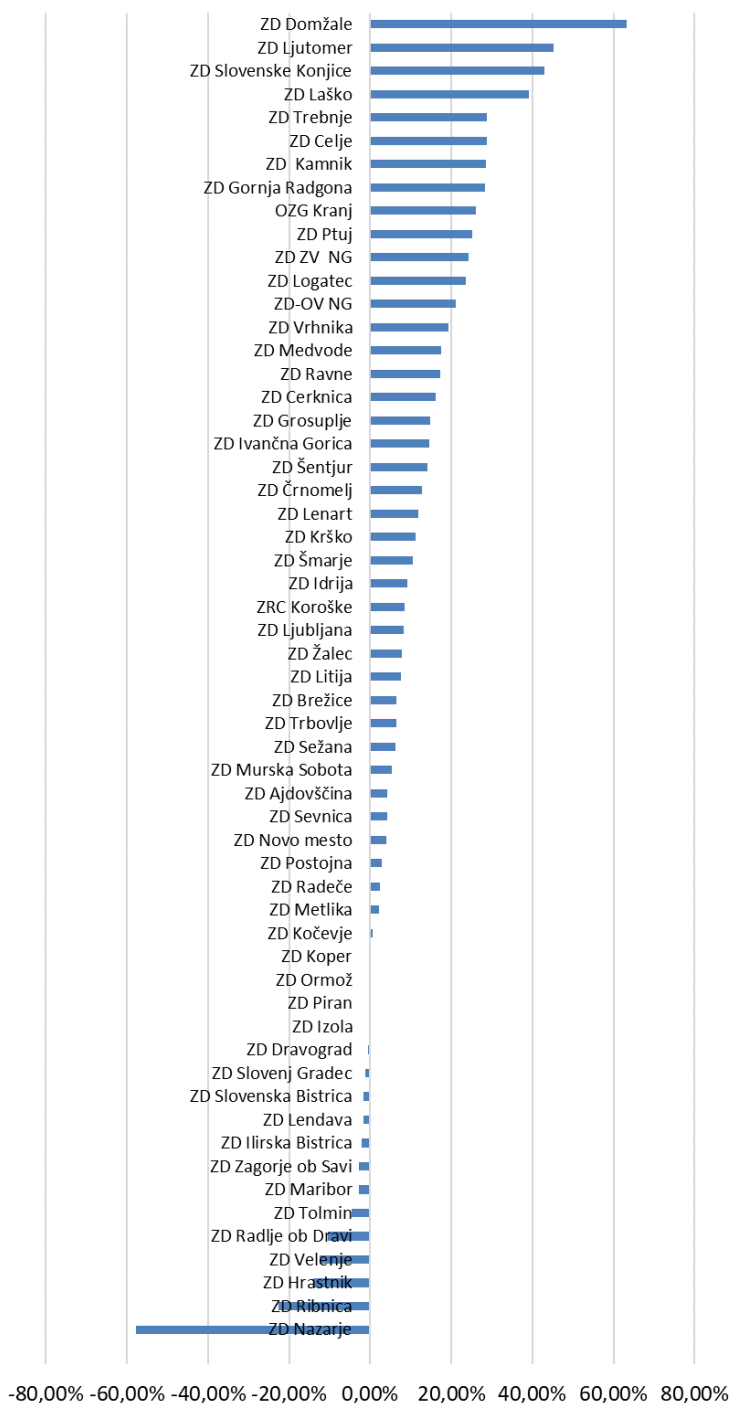
ZD Radlje ob Dravi	-10.329	-83.763	-83.209	-81.918	-80.873	-113.582	-145.016	-144.785
Zdravstveno reševalni center Koroške	-375.636	5.800	9.357	0	16.355	7.024	-17.949	136.850
ZD Ravne na Koroškem	-111.590	-218.930	87.463	300.305	676.124	734.018	714.603	834.659
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-761.326	-619.154	-743.338	-685.818	-544.125	-648.966	-746.179	-643.993
ZD Sevnica	335.268	427.777	636.024	411.030	646.873	457.651	378.705	229.120
ZD Sežana	391.596	0	381.531	577.940	350.195	48.371	208.520	300.470
ZD Slovenj Gradec*	-20.613	-81.185	1.250	0	0	0	93.751	-28.564
ZD Slovenska Bistrica	33.613	-143.389	-114.150	-106.682	-170.194	-165.994	-270.372	-75.459
ZD Slovenske Konjice	283.357	303.140	378.130	463.851	591.638	494.948	654.608	876.212
ZD Šentjur	476.576	462.216	660.140	677.567	794.087	860.095	768.397	476.589
ZD Šmarje pri Jelšah	108.866	135.941	230.843	334.822	324.673	252.452	325.900	489.476
ZD Tolmin	113.438	86.416	372.393	554.219	462.557	151.187	-66.060	-170.251
ZD Trbovlje	-419.785	-624.823	-553.709	-314.694	31.826	181.866	341.958	248.928
ZD Trebnje	608.725	552.750	922.165	1.116.957	1.546.963	1.855.753	2.375.743	1.742.131
ZD Velenje	-417.751	-631.189	-347.649	-105.294	-69.206	-679.725	-1.061.236	-987.092
ZD Vrhnika*	-151.596	-246.969	-306.492	-214.725	-10.395	153.366	350.958	675.676
ZD Zagorje ob Savi	0	10.543	37.763	89.765	160.797	34.876	-39.300	-49.240
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	58.464	60.924	71.646	150.196	234.835	187.637	222.140	213.110
ZD zobozdravstveno varstvo NG	1.251.250	1.241.073	1.222.311	648.961	761.037	682.678	712.339	783.114
ZD Medvode	173.990	135.789	144.185	143.332	216.734	264.763	340.465	426.877
<b>SKUPAJ</b>	<b>21.907.942</b>	<b>21.295.947</b>	<b>21.845.850</b>	<b>31.534.166</b>	<b>37.510.848</b>	<b>30.860.247</b>	<b>32.603.580</b>	<b>41.041.855</b>

\*ZD Metlika je ob oddaji letnega poročila za leto 2018 poročal o kumulativnem presežku v višini 13.525 EUR, ZD Slovenj Gradec v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 ni izkazoval niti presežka, niti primanjkljaja, ZD Vrhnika pa je izkazal 197.592 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Ob oddaji letnega poročila za leto 2019 pa je ZD Metlika poročal o kumulativnem primanjkljaju na dan 31. 12. 2018 v višini 134.577 EUR, SB Slovenj Gradec o presežku v višini 93.751 EUR in ZD Vrhnika o presežku v višini 350.958 EUR. Vsi trije zdravstveni domovi so podali zagotovilo, da je pravilno poročan podatek za stanje 31. 12. 2019 kot so ga poročali ob oddaji izkazov za leto 2019.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Slika 19: Kumulativni poslovni izid posameznega zdravstvenega doma v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.





Celotni prihodki zdravstvenih domov so v letu 2019 znašali 506.160.278 EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 11,13 % oz. za 50.705.059 EUR. V primerjavi z letom 2018 so se v letu 2019:

- povišali prihodki od poslovanja za 50.856.455 EUR oz. za 11,23 %,
- znižali finančni prihodki za 63.043 EUR oz. za 34,97 %,
- znižali drugi prihodki za 72.696 EUR oz. za 3,96 % ter
- znižali prevrednotovalni poslovni prihodki za 15.657 EUR oz. za 2,48 %.

Celotni prihodki so se v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 povišali v vseh zdravstvenih domovih, pri čemer 38 zdravstvenih domov izkazuje vsaj 10 % povečanje prihodkov. Najbolj so se prihodki povečali v ZD Slovenska Bistrica (za 20,24 % oz. za 1.061.033 EUR), ZD Hrastnik (20,46 % oz. za 398.537 EUR) in ZD Medvode (za 19,86 % oz. za 591.676 EUR).

Celotni odhodki zdravstvenih domov so v letu 2019 znašali 491.853.535 EUR in so se v primerjavi z letom 2018 povečali za 40.053.528 EUR oz. za 8,87 %. Rast glede na leto 2018 izvira iz:

- povečanja stroškov za blago, material in storitve za 14.093.251 EUR oz. za 12,01 %,
- povečanja stroškov dela za 23.381.413 EUR oz. 7,45 %,
- povečanja stroškov amortizacije za 2.355.054 EUR oz. za 13,11 % ter
- povečanja preostalih stroškov za 223.810 EUR oz. za 7,92 %.

V letu 2019 so odhodke povišali vsi zdravstveni domovi, razen ZD Nazarje, kjer je vidno znižanje celotnih odhodkov za 3,69 %. Največje povišanje odhodkov je vidno pri ZD Slovenj Gradec (za 22,92 % oz. za 909.791 EUR), ZD Medvode (za 18,51 % oz. za 537.400 EUR) ter ZD Postojna (za 17,08 % oz. za 826.012 EUR).

Delež materialnih stroškov se v zadnjih letih giblje v povprečju med 25,4 % in 27,9 %, delež stroškov dela med 66,2 % in 69,4 %, stroški amortizacije pa med 3,8 % in 4,8 %. Med zavodi so razvidne občutne razlike v deležih stroškov v celotnih odhodkih. V letu 2019 ZRC Koroške izkazuje najnižji delež materialnih stroškov (18,36 %), najvišji delež materialnih stroškov v celotnih odhodkih pa ZD Kočevje (39,80 %). ZD Kočevje zato izkazuje najnižji delež stroškov dela (55,86 %), najvišji delež stroškov dela pa izkazuje ZD Maribor (75,22 %). Najnižji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje ZD Piran (1,76 %), najvišjega pa ZRC Koroške (8,21 %).

V letu 2019 je šest zdravstvenih domov izkazalo primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe. Primanjkljaj iz naslova izvajanja tržne dejavnosti izkazuje le ZD Sežana v višini 6.037 EUR. ZD Sežana v letnem poročilu pojasnjuje, da so izračunu odhodkov tržne dejavnosti poleg neposrednih stroškov upoštevani tudi posredni stroški (to so stroški podpornih služb-laboratorija, stroški splošnih služb in splošni stroški) ter da prihodki iz tržne dejavnosti v celoti pokrivajo neposredne odhodke in tudi skoraj v celoti posredne odhodke.

Zdravstveni domovi so v letu 2019 realizirali 506.160.278 EUR celotnih prihodkov, od tega kar 471.382.081 EUR oz. 93,13 % na osnovi izvajanja javne službe. Prihodki, ustvarjeni na trgu, so znašali 34.778.197 EUR in so v letu 2019 predstavljali 6,87 % celotnih prihodkov. Najvišji delež celotnih prihodkov, pridobljenih z opravljanjem storitev na trgu, izkazujejo ZD Ljutomer, to je 19,44 %, ZD Hrastnik, to je 13,62 % in ZD Zagorje, to je 13,43 %).

Tudi struktura odhodkov glede na opravljanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti se ne spreminja bistveno. V letu 2019 je bilo 93,37 % odhodkov razmejenih kot posledica opravljanja javne službe.



**Tabela 83: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD Ajdovščina	5.527.498	5.714.077	6.452.723	6.981.153	103,38	112,93	108,19
ZD Brežice	4.273.395	4.309.319	5.169.544	6.000.186	100,84	119,96	116,07
ZD Celje	18.196.339	16.165.340	17.899.787	19.716.383	88,84	110,73	110,15
ZD Cerknica	3.500.827	3.614.053	4.050.056	4.362.893	103,23	112,06	107,72
ZD Črnomelj	3.685.591	3.998.719	4.703.184	5.299.333	108,50	117,62	112,68
ZD Domžale	10.017.312	10.064.712	10.906.896	12.206.418	100,47	108,37	111,91
ZD Dravograd	1.392.030	1.428.157	1.491.287	1.551.022	102,60	104,42	104,01
ZD Gornja Radgona	4.889.928	4.876.732	5.526.458	6.155.985	99,73	113,32	111,39
ZD Grosuplje	4.730.283	4.911.422	5.462.384	6.184.303	103,83	111,22	113,22
ZD Hrastnik	1.871.146	1.845.277	1.947.493	2.346.030	98,62	105,54	120,46
ZD Idrija	4.885.955	4.906.124	5.344.273	5.829.550	100,41	108,93	109,08
ZD Ilirska Bistrica	3.278.585	3.380.186	3.749.802	3.903.926	103,10	110,93	104,11
ZD Ivančna Gorica	2.837.508	3.005.675	3.407.330	3.861.983	105,93	113,36	113,34
ZD Izola	4.246.879	4.258.005	4.755.676	5.251.475	100,26	111,69	110,43
ZD dr. Julija Polca Kamnik	6.357.911	6.488.575	7.405.247	8.308.354	102,06	114,13	112,20
ZD Kočevje	3.775.571	3.887.166	4.370.538	4.971.114	102,96	112,44	113,74
ZD Koper	9.789.121	10.377.166	11.144.479	12.095.858	106,01	107,39	108,54
Osnovno zdravstvo Gorenjske	39.436.639	40.227.742	44.157.953	48.763.994	102,01	109,77	110,43
ZD Krško	6.184.078	6.160.439	6.882.221	7.791.249	99,62	111,72	113,21
ZD Laško	2.877.719	3.014.975	3.281.725	3.562.074	104,77	108,85	108,54
ZD Lenart	3.465.243	3.493.945	4.185.463	4.431.118	100,83	119,79	105,87
ZD Lendava	4.508.093	4.634.819	5.055.539	5.584.806	102,81	109,08	110,47
ZD Litija	3.709.094	3.751.822	4.154.719	4.739.385	101,15	110,74	114,07
ZD Ljubljana	59.155.364	61.269.961	64.753.460	70.782.290	103,57	105,69	109,31
ZD Ljutomer	4.098.046	4.109.921	4.442.681	4.825.755	100,29	108,10	108,62
ZD Logatec	3.678.982	3.813.595	4.354.197	5.023.313	103,66	114,18	115,37
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	35.352.154	36.563.876	40.113.830	44.452.020	103,43	109,71	110,81
ZD Metlika	2.048.698	2.086.547	2.306.018	2.741.056	101,85	110,52	118,87
Zgornjesavinski ZD Nazarje	2.851.704	2.960.657	3.440.948	3.517.175	103,82	116,22	102,22
ZD Murska Sobota	11.425.933	11.690.313	13.175.524	14.869.168	102,31	112,70	112,85
ZD-Osnovno varstvo NG	11.167.434	11.428.507	12.496.011	14.049.226	102,34	109,34	112,43
ZD Novo mesto	13.049.491	13.316.764	14.046.032	14.776.352	102,05	105,48	105,20
ZD Ormož	4.361.412	4.474.235	5.199.699	5.713.776	102,59	116,21	109,89
ZD Piran	2.340.922	2.509.355	2.844.839	3.293.242	107,20	113,37	115,76
ZD Postojna	4.209.322	4.351.453	4.849.700	5.663.435	103,38	111,45	116,78
Javni zavod ZD Ptuj	9.393.615	9.452.186	10.198.088	11.835.445	100,62	107,89	116,06
ZD Radeče	1.088.257	968.551	1.120.512	1.185.428	89,00	115,69	105,79
ZD Radlje ob Dravi	2.578.620	2.481.305	2.722.933	3.013.709	96,23	109,74	110,68
Zdravstveno reševalni center Koroške	2.791.586	2.956.776	3.040.404	3.585.293	105,92	102,83	117,92
ZD Ravne na Koroškem	6.342.725	6.359.439	6.911.208	7.246.682	100,26	108,68	104,85



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	3.549.796	3.572.671	3.901.033	4.525.721	100,64	109,19	116,01
ZD Sevnica	4.440.611	4.693.870	5.112.762	6.078.379	105,70	108,92	118,89
ZD Sežana	5.354.752	5.644.819	6.173.024	6.578.080	105,42	109,36	106,56
ZD Slovenj Gradec	3.073.946	3.387.645	4.138.473	4.761.151	110,21	122,16	115,05
ZD Slovenska Bistrica	4.341.266	4.714.539	5.241.560	6.302.593	108,60	111,18	120,24
ZD Slovenske Konjice	3.352.036	3.433.696	3.694.757	4.227.788	102,44	107,60	114,43
ZD Šentjur	2.824.011	2.941.363	3.455.403	3.994.335	104,16	117,48	115,60
ZD Šmarje pri Jelšah	5.065.174	5.227.364	5.947.522	7.011.278	103,20	113,78	117,89
ZD Tolmin	5.549.797	5.687.103	6.265.142	6.716.591	102,47	110,16	107,21
ZD Trbovlje	5.256.529	5.287.192	6.022.578	6.750.186	100,58	113,91	112,08
ZD Trebnje	4.772.631	5.012.454	5.705.880	6.326.726	105,02	113,83	110,88
ZD Velenje	11.509.289	11.888.453	13.379.572	15.167.524	103,29	112,54	113,36
ZD Vrhnika	3.085.492	3.327.671	3.776.277	4.223.260	107,85	113,48	111,84
ZD Zagorje ob Savi	3.162.788	3.093.831	3.350.979	3.673.519	97,82	108,31	109,63
ZD dr.Jožeta Potrata Žalec	4.319.564	4.352.192	4.703.397	5.139.663	100,76	108,07	109,28
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.303.456	3.525.845	4.087.332	4.641.184	106,73	115,92	113,55
ZD Medvode	2.768.455	2.726.805	2.978.667	3.570.343	98,50	109,24	119,86
<b>SKUPAJ</b>	<b>405.100.603</b>	<b>413.825.401</b>	<b>455.455.219</b>	<b>506.160.278</b>	<b>102,15</b>	<b>110,06</b>	<b>111,13</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 84: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD Ajdovščina	5.374.994	5.791.565	6.303.145	6.907.801	107,75	108,83	109,59
ZD Brežice	4.251.609	4.423.171	5.171.295	5.773.789	104,04	116,91	111,65
ZD Celje	18.112.806	16.753.033	17.893.141	19.282.974	92,49	106,81	107,77
ZD Cerknica	3.426.234	3.760.634	4.006.307	4.321.501	109,76	106,53	107,87
ZD Črnomelj	3.594.616	3.966.776	4.680.543	5.223.776	110,35	117,99	111,61
ZD Domžale	9.596.183	9.900.734	10.429.772	11.490.414	103,17	105,34	110,17
ZD Dravograd	1.487.473	1.475.071	1.402.506	1.444.779	99,17	95,08	103,01
ZD Gornja Radgona	4.797.049	5.032.337	5.475.989	6.047.510	104,90	108,82	110,44
ZD Grosuplje	4.723.428	5.071.374	5.446.592	5.889.532	107,37	107,40	108,13
ZD Hrastnik	1.862.131	1.945.231	2.020.235	2.245.665	104,46	103,86	111,16
ZD Idrija	4.646.999	4.904.704	5.462.989	5.943.813	105,55	111,38	108,80
ZD Ilirska Bistrica	3.163.498	3.538.332	3.680.525	3.694.920	111,85	104,02	100,39
ZD Ivančna Gorica	2.693.516	3.021.059	3.366.410	3.775.636	112,16	111,43	112,16
ZD Izola	4.242.669	4.408.600	5.027.632	5.270.651	103,91	114,04	104,83
ZD dr. Julija Polca Kamnik	5.955.670	6.374.493	7.198.033	8.003.065	107,03	112,92	111,18
ZD Kočevje	3.745.293	3.913.958	4.356.226	4.961.239	104,50	111,30	113,89
ZD Koper	9.523.925	10.373.661	11.135.957	12.083.222	108,92	107,35	108,51
Osnovno zdravstvo Gorenjske	38.763.246	40.417.884	43.390.874	47.482.065	104,27	107,36	109,43
ZD Krško	5.971.801	6.310.289	6.844.176	7.436.229	105,67	108,46	108,65
ZD Laško	2.774.502	2.858.966	2.994.398	3.351.139	103,04	104,74	111,91
ZD Lenart	3.353.526	3.518.292	4.069.641	4.374.349	104,91	115,67	107,49
ZD Lendava	4.418.571	4.725.079	5.051.229	5.580.710	106,94	106,90	110,48
ZD Litija	3.501.133	3.717.629	3.995.311	4.455.242	106,18	107,47	111,51
ZD Ljubljana	58.534.574	62.017.908	65.719.705	70.188.922	105,95	105,97	106,80
ZD Ljutomer	3.701.347	3.934.677	4.328.509	4.488.229	106,30	110,01	103,69
ZD Logatec	3.499.237	3.767.909	4.273.385	4.928.727	107,68	113,42	115,34
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	35.149.607	36.967.693	40.020.396	41.787.702	105,17	108,26	104,42
ZD Metlika	2.047.898	2.158.016	2.292.494	2.575.401	105,38	106,23	112,34
Zgornjesavinski ZD Nazarje	2.862.269	3.107.553	3.535.747	3.405.246	108,57	113,78	96,31
ZD Murska Sobota	10.836.664	11.711.091	12.898.161	14.391.348	108,07	110,14	111,58
ZD-Osnovno varstvo NG	10.317.878	11.252.060	12.155.338	13.295.886	109,05	108,03	109,38
ZD Novo mesto	12.434.091	13.202.741	13.760.176	14.327.529	106,18	104,22	104,12
ZD Ormož	4.192.644	4.464.394	5.193.104	5.706.964	106,48	116,32	109,90
ZD Piran	2.314.771	2.478.131	2.844.615	3.292.902	107,06	114,79	115,76
ZD Postojna	4.203.217	4.358.908	4.836.535	5.662.547	103,70	110,96	117,08
Javni zavod ZD Ptuj	9.125.284	9.450.090	10.087.614	11.193.995	103,56	106,75	110,97
ZD Radeče	1.032.141	972.940	1.068.284	1.164.578	94,26	109,80	109,01
ZD Radlje ob Dravi	2.577.575	2.514.014	2.754.368	3.013.477	97,53	109,56	109,41
Zdravstveno reševalni center Koroške	2.775.231	2.966.107	3.065.378	3.430.494	106,88	103,35	111,91



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD Ravne na Koroškem	5.966.875	6.293.334	6.797.864	7.113.726	105,47	108,02	104,65
ZD dr.Janeza Oražma Ribnica	3.408.103	3.677.512	3.998.246	4.423.536	107,90	108,72	110,64
ZD Sevnica	4.204.768	4.583.973	5.081.811	5.837.076	109,02	110,86	114,86
ZD Sežana	5.433.219	5.789.097	6.004.636	6.481.450	106,55	103,72	107,94
ZD Slovenj Gradec	3.094.346	3.434.093	3.969.758	4.879.549	110,98	115,60	122,92
ZD Slovenska Bistrica	4.404.777	4.710.339	5.345.938	6.107.680	106,94	113,49	114,25
ZD Slovenske Konjice	3.224.249	3.400.991	3.535.097	4.006.184	105,48	103,94	113,33
ZD Šentjur	2.598.344	2.833.157	3.245.410	3.663.531	109,04	114,55	112,88
ZD Šmarje pri Jelšah	4.915.619	5.212.585	5.794.459	6.766.463	106,04	111,16	116,77
ZD Tolmin	5.483.855	5.882.198	6.482.388	6.820.782	107,26	110,20	105,22
ZD Trbovlje	4.910.010	5.137.152	5.822.696	6.593.216	104,63	113,34	113,23
ZD Trebnje	4.322.485	4.765.779	5.211.938	5.639.220	110,26	109,36	108,20
ZD Velenje	11.473.201	12.498.972	13.761.083	15.093.380	108,94	110,10	109,68
ZD Vrhnika	2.881.161	3.163.910	3.578.685	3.898.542	109,81	113,11	108,94
ZD Zagorje ob Savi	3.091.756	3.219.752	3.425.155	3.683.459	104,14	106,38	107,54
ZD dr.Jožeta Potrate Žalec	4.234.925	4.314.751	4.547.471	4.993.993	101,88	105,39	109,82
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.262.845	3.558.410	4.057.671	4.517.414	109,06	114,03	111,33
ZD Medvode	2.695.053	2.678.776	2.902.966	3.440.366	99,40	108,37	118,51
<b>SKUPAJ</b>	<b>395.190.891</b>	<b>416.681.885</b>	<b>451.800.007</b>	<b>491.853.535</b>	<b>105,44</b>	<b>108,43</b>	<b>108,87</b>

\*ZD Idrija je v letu 2016 poročal o celotnih odhodkih v višini 4.646.999 EUR, ob oddaji letnega poročila za leto 2017 pa so za leto 2016 poročali o celotnih odhodkih v višini 4.645.980 EUR. V letu 2016 so upoštevni odhodki kot so jih poročali od oddaji letnega poročila za leto 2016.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 85: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2019 glede na leto 2018 (v %)**

Zdravstveni dom	NOMINALNA RAST 2019 / 2018				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	9,59	26,59	3,61	7,18	50,27
ZD Brežice	11,65	1,38	15,78	20,50	-17,16
ZD Celje	7,77	12,81	6,35	0,79	6,65
ZD Cerknica	7,87	9,57	7,90	-2,66	33,18
ZD Črnomelj	11,61	11,83	11,83	6,91	8,55
ZD Domžale	10,17	19,70	5,62	16,53	51,50
ZD Dravograd	3,01	5,88	4,12	-30,79	-16,71
ZD Gornja Radgona	10,44	5,00	11,83	9,38	144,57
ZD Grosuplje	8,13	1,93	11,24	7,55	171,09
ZD Hrastnik	11,16	13,60	8,74	31,59	18,19
ZD Idrija	8,80	17,57	4,92	4,97	11,31
ZD Ilirska Bistrica	0,39	4,37	-1,94	1,62	91,69
ZD Ivančna Gorica	12,16	23,69	7,55	15,78	-7,23
ZD Izola	4,83	9,04	8,54	2,00	-85,66
ZD dr. Julija Polca Kamnik	11,18	20,93	7,11	14,87	63,95
ZD Kočevje	13,89	16,12	13,05	4,86	12,48
ZD Koper	8,51	17,74	5,82	14,05	-40,08
Osnovno zdravstvo Gorenjske	9,43	13,77	8,26	6,85	-10,53
ZD Krško	8,65	14,75	6,74	1,69	47,24
ZD Laško	11,91	17,93	10,11	9,36	1,29
ZD Lenart	7,49	1,63	7,51	35,99	99,76
ZD Lendava	10,48	11,81	9,92	16,01	-42,50
ZD Litija	11,51	14,89	9,95	7,63	23,31
ZD Ljubljana	6,80	9,12	5,22	25,38	11,06
ZD Ljutomer	3,69	-10,15	8,34	9,42	153,80
ZD Logatec	15,34	30,89	9,92	10,36	15,28
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	4,42	3,58	3,99	25,93	1,65
ZD Metlika	12,34	14,64	10,41	16,76	121,88
Zgornjesavinski ZD Nazarje	-3,69	15,00	-11,58	17,35	-14,89
ZD Murska Sobota	11,58	18,46	8,35	32,47	32,10
ZD-Osnovno varstvo NG	9,38	13,62	8,48	8,99	-25,54
ZD Novo mesto	4,12	-2,85	4,52	7,54	118,76
ZD Ormož	9,90	16,54	5,84	22,97	-1,81
ZD Piran	15,76	12,33	17,98	8,56	-32,30
ZD Postojna	17,08	20,05	16,52	2,77	75,14
Javni zavod ZD Ptuj	10,97	8,71	12,95	1,89	-32,01
ZD Radeče	9,01	14,46	6,83	-1,99	-4,43
ZD Radlje ob Dravi	9,41	14,42	6,74	9,97	-11,77
Zdravstveno reševalni center Koroške	11,91	13,93	11,36	15,41	-9,96



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE**

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD Ravne na Koroškem	4,65	9,33	3,09	14,02	-50,22
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	10,64	13,92	8,99	14,10	11,38
ZD Sevnica	14,86	18,35	14,48	5,24	-8,26
ZD Sežana	7,94	14,18	5,59	5,45	-6,00
ZD Slovenj Gradec	22,92	21,58	20,03	72,18	82,63
ZD Slovenska Bistrica	14,25	14,39	14,65	4,10	21,43
ZD Slovenske Konjice	13,33	10,55	15,85	2,24	-2,02
ZD Šentjur	12,88	20,89	9,35	19,83	0,26
ZD Šmarje pri Jelšah	16,77	19,50	13,52	53,04	-7,26
ZD Tolmin	5,22	8,20	5,26	-12,71	61,01
ZD Trbovlje	13,23	22,16	10,39	12,09	-29,56
ZD Trebnje	8,20	11,07	6,23	19,52	20,32
ZD Velenje	9,68	14,47	8,23	8,41	25,69
ZD Vrhnika	8,94	14,52	6,11	22,95	69,63
ZD Zagorje ob Savi	7,54	2,15	10,19	12,34	-19,32
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	9,82	18,10	6,25	6,91	9,16
ZD zobozdravstveno varstvo NG	11,33	15,98	9,45	15,77	-92,58
ZD Medvode	18,51	29,79	13,44	26,33	59,17
<b>SKUPAJ</b>	<b>8,87</b>	<b>12,01</b>	<b>7,45</b>	<b>13,11</b>	<b>7,92</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 86: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2019 (v %)**

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	6.907.801	27,29%	67,14%	4,42%	1,14%
ZD Brežice	5.773.789	26,28%	68,30%	5,02%	0,40%
ZD Celje	19.282.974	27,29%	67,77%	4,53%	0,41%
ZD Cerknica	4.321.501	25,10%	70,55%	4,15%	0,20%
ZD Črnomelj	5.223.776	28,04%	67,35%	3,96%	0,64%
ZD Domžale	11.490.414	31,23%	64,54%	3,93%	0,30%
ZD Dravograd	1.444.779	27,81%	68,77%	2,67%	0,75%
ZD Gornja Radgona	6.047.510	23,80%	71,49%	4,03%	0,69%
ZD Grosuplje	5.889.532	31,68%	65,53%	2,61%	0,18%
ZD Hrastnik	2.245.665	32,14%	62,90%	4,34%	0,62%
ZD Idrija	5.943.813	32,60%	61,78%	4,60%	1,02%
ZD Ilirska Bistrica	3.694.920	29,73%	64,57%	4,98%	0,72%
ZD Ivančna Gorica	3.775.636	30,32%	67,29%	2,30%	0,09%
ZD Izola	5.270.651	28,47%	66,13%	4,90%	0,51%
ZD dr. Julija Polca Kamnik	8.003.065	28,85%	67,85%	2,78%	0,52%
ZD Kočevje	4.961.239	39,80%	55,86%	4,06%	0,27%
ZD Koper	12.083.222	23,43%	73,39%	3,03%	0,15%
Osnovno zdravstvo Gorenjske	47.482.065	25,97%	68,31%	5,13%	0,59%
ZD Krško	7.436.229	25,23%	71,32%	2,92%	0,52%
ZD Laško	3.351.139	26,26%	68,35%	4,25%	1,13%
ZD Lenart	4.374.349	33,97%	59,12%	4,95%	1,96%
ZD Lendava	5.580.710	25,61%	69,68%	4,53%	0,18%
ZD Litija	4.455.242	32,73%	62,33%	4,18%	0,76%
ZD Ljubljana	70.188.922	24,83%	71,18%	3,53%	0,46%
ZD Ljutomer	4.488.229	27,20%	66,39%	4,55%	1,86%
ZD Logatec	4.928.727	28,93%	66,07%	4,10%	0,90%
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	41.787.702	21,20%	75,22%	2,92%	0,66%
ZD Metlika	2.575.401	26,93%	68,07%	4,00%	1,01%
Zgornjesavinski ZD Nazarje	3.405.246	32,88%	63,63%	2,55%	0,94%
ZD Murska Sobota	14.391.348	24,29%	71,20%	3,47%	1,04%
ZD-Osnovno varstvo NG	13.295.886	21,82%	72,51%	5,25%	0,41%
ZD Novo mesto	14.327.529	23,90%	68,43%	5,21%	2,46%
ZD Ormož	5.706.964	32,88%	60,56%	5,46%	1,11%
ZD Piran	3.292.902	32,52%	65,54%	1,76%	0,18%
ZD Postojna	5.662.547	33,25%	62,08%	4,40%	0,27%
Javni zavod ZD Ptuj	11.193.995	26,83%	68,81%	3,87%	0,49%
ZD Radeče	1.164.578	37,27%	57,65%	4,21%	0,88%
ZD Radlje ob Dravi	3.013.477	35,71%	60,87%	3,17%	0,25%
Zdravstveno reševalni center Koroške	3.430.494	18,36%	72,54%	8,21%	0,89%
ZD Ravne na Koroškem	7.113.726	33,42%	61,28%	4,50%	0,79%

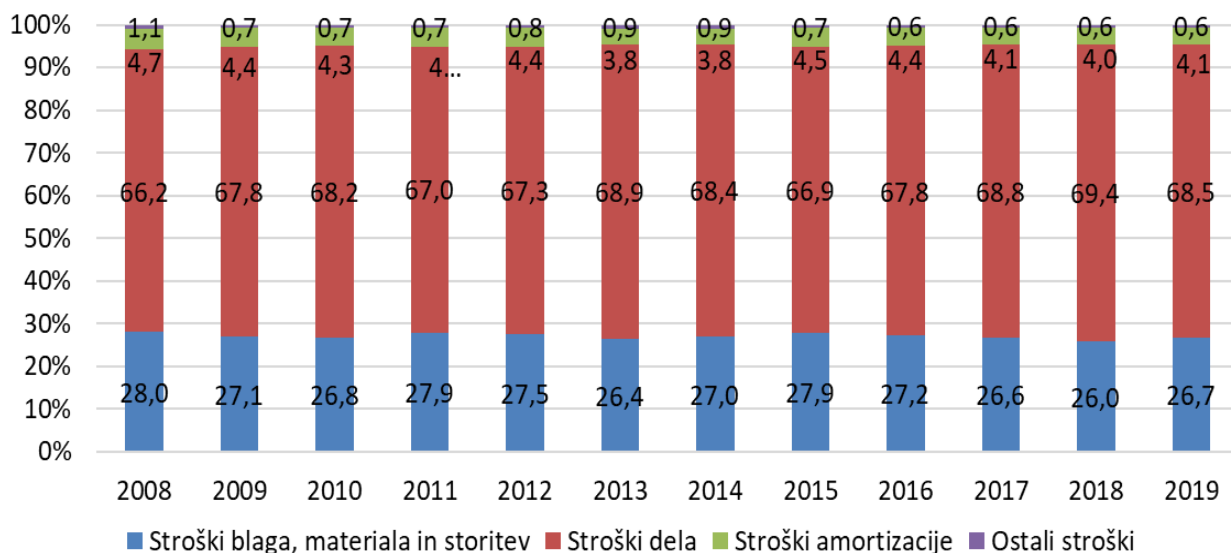




ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	4.423.536	29,56%	65,81%	4,55%	0,09%
ZD Sevnica	5.837.076	30,25%	62,66%	6,88%	0,21%
ZD Sežana	6.481.450	29,91%	65,42%	4,13%	0,54%
ZD Slovenj Gradec	4.879.549	30,49%	63,18%	5,28%	1,05%
ZD Slovenska Bistrica	6.107.680	25,87%	70,24%	3,22%	0,66%
ZD Slovenske Konjice	4.006.184	33,92%	61,68%	4,13%	0,27%
ZD Šentjur	3.663.531	29,01%	65,07%	5,04%	0,89%
ZD Šmarje pri Jelšah	6.766.463	28,03%	64,69%	6,26%	1,03%
ZD Tolmin	6.820.782	25,25%	70,86%	3,75%	0,14%
ZD Trbovlje	6.593.216	28,01%	67,41%	4,14%	0,44%
ZD Trebnje	5.639.220	26,18%	67,76%	5,29%	0,77%
ZD Velenje	15.093.380	23,46%	72,20%	4,07%	0,27%
ZD Vrhnika	3.898.542	25,39%	69,94%	4,30%	0,37%
ZD Zagorje ob Savi	3.683.459	31,70%	63,69%	4,47%	0,14%
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	4.993.993	32,00%	63,98%	3,40%	0,62%
ZD zobozdravstveno varstvo NG	4.517.414	27,16%	67,74%	5,09%	0,01%
ZD Medvode	3.440.366	29,68%	65,94%	3,86%	0,52%
<b>SKUPAJ</b>	<b>491.853.535</b>	<b>26,71%</b>	<b>68,53%</b>	<b>4,13%</b>	<b>0,62%</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Slika 20: Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 87: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom	2018		2019	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
ZD Ajdovščina	143.105	6.473	67.367	5.985
ZD Brežice	-3.174	1.423	206.971	19.426
ZD Celje	-49.850	56.496	326.518	106.891
ZD Cerknica	-1.812	45.561	16.512	24.880
ZD Črnomelj	20.501	2.140	39.036	36.521
ZD Domžale	434.566	42.558	646.138	69.866
ZD Dravograd	79.386	9.395	103.465	2.778
ZD Gornja Radgona	48.189	2.280	101.891	6.584
ZD Grosuplje	14.655	1.137	272.672	22.099
ZD Hrastnik	-102.995	30.253	49.121	51.244
ZD Idrija	-119.025	309	-115.435	1.172
ZD Ilirska Bistrica	63.192	6.085	208.421	585
ZD Ivančna Gorica	39.099	1.821	82.902	3.445
ZD Izola	-286.242	14.286	-21.599	2.423
ZD dr. Julija Polca Kamnik	191.549	15.665	287.248	18.041
ZD Kočevje	13.717	595	9.288	587
ZD Koper	0	8.522	881	11.755
Osnovno zdravstvo Gorenjske	531.818	235.261	998.126	267.156
ZD Krško	-63.940	101.985	311.934	43.086
ZD Laško	273.820	13.507	199.923	11.012
ZD Lenart	98.878	6.366	48.175	2.900
ZD Lendava	2.334	1.976	3.909	187
ZD Litija	150.199	9.209	276.197	7.946
ZD Ljubljana	-969.648	3.403	541.271	52.097
ZD Ljutomer	90.592	23.580	271.915	65.611
ZD Logatec	78.105	2.707	89.410	5.176
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	-30.904	124.338	2.333.487	330.831
ZD Metlika	8.554	4.970	151.080	14.575
Zgornjesavinski ZD Nazarje	-92.801	-1.998	108.351	3.578
ZD Murska Sobota	262.386	14.977	454.409	23.411
ZD-Osnovno varstvo NG	258.555	82.118	681.396	71.944
ZD Novo mesto	87.084	198.772	14.601	434.222
ZD Ormož	6.169	426	6.561	251
ZD Piran	69	155	0	340
ZD Postojna	11.640	1.525	488	400
Javni zavod ZD Ptuj	100.989	9.485	596.687	44.763
ZD Radeče	50.345	1.883	16.987	3.863
ZD Radlje ob Dravi	-37.419	5.984	-11.971	12.203
Zdravstveno reševalni center Koroške	-24.801	-173	152.871	1.928
ZD Ravne na Koroškem	17.963	95.381	125.211	7.745
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-101.873	4.660	96.553	5.632
ZD Sevnica	3.611	27.340	202.394	38.909
ZD Sežana	165.180	3.208	102.667	-6.037
ZD Slovenj Gradec	157.532	11.183	-118.398	0
ZD Slovenska Bistrica	-95.631	-8.747	182.689	12.224



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE**

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD Slovenske Konjice	78.765	80.895	185.147	36.457
ZD Šentjur	191.674	18.319	315.435	15.369
ZD Šmarje pri Jelšah	145.145	7.918	234.621	10.194
ZD Tolmin	-205.507	-11.739	-110.028	5.837
ZD Trbovlje	189.880	10.002	151.272	5.698
ZD Trebnje	419.980	73.962	632.585	54.921
ZD Velenje	-351.676	-29.835	69.636	4.508
ZD Vrhnika	188.304	9.288	320.169	4.549
ZD Zagorje ob Savi	-103.179	29.003	-32.886	22.946
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	97.802	58.124	118.153	27.517
ZD zobozdravstveno varstvo NG	9.002	20.659	4.201	119.569
ZD Medvode	60.154	15.547	129.943	34
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.144.011</b>	<b>1.500.623</b>	<b>12.136.568</b>	<b>2.147.834</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 88: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v %)**

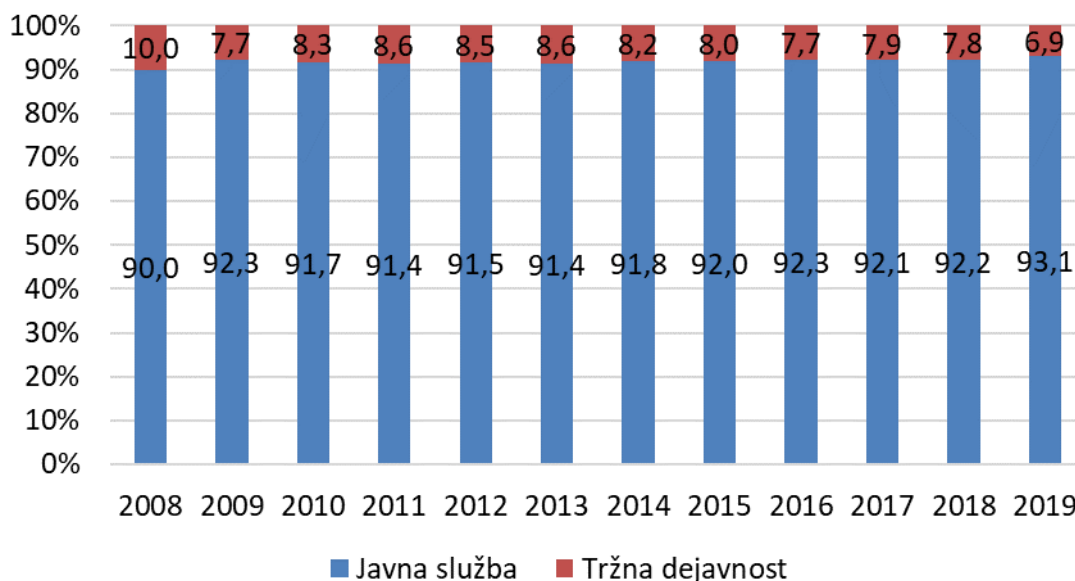
Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe	2015 % javne službe	2016 % javne službe	2017 % javne službe	2018 % javne službe	2019 % javne službe
ZD Ajdovščina	91,57	91,11	91,17	91,70	91,86	91,36	90,97	91,17	91,61	91,86
ZD Brežice	87,32	89,87	89,77	91,02	91,85	87,16	90,23	92,43	91,05	91,87
ZD Celje	89,51	91,39	89,87	90,23	92,98	90,17	91,78	90,49	90,54	93,38
ZD Cerknica	90,88	90,22	90,92	90,83	92,82	91,10	92,61	92,92	91,87	93,32
ZD Črnomelj	92,72	92,75	91,81	90,62	92,45	92,72	92,76	91,82	90,62	93,04
ZD Domžale	89,47	89,91	90,51	90,70	92,72	89,76	89,98	90,52	90,68	92,88
ZD Dravograd	91,23	93,58	86,38	92,10	97,29	91,47	93,63	87,49	92,27	97,28
ZD Gornja Radgona	93,63	93,29	92,80	92,73	93,61	93,64	93,29	93,04	92,70	93,60
ZD Grosuplje	92,90	92,84	91,16	92,72	92,45	92,90	92,84	91,16	92,72	92,45
ZD Hrastnik	81,83	81,12	81,38	83,06	86,38	82,37	83,06	83,87	85,16	88,05
ZD Idrija	85,75	87,63	91,09	94,01	93,18	86,04	87,62	91,25	94,14	93,33
ZD Ilirska Bistrica	96,46	95,32	95,99	96,30	98,02	96,46	95,30	96,34	96,40	97,92
ZD Ivančna Gorica	94,31	94,40	94,77	95,85	95,90	94,30	94,40	94,77	95,85	95,90
ZD Izola	92,54	91,66	90,76	91,88	94,12	93,63	91,90	90,76	92,61	94,19
ZD dr. Julija Polca Kamnik	91,71	92,72	92,55	92,44	94,09	91,71	92,72	92,55	92,44	94,09
ZD Kočevje	96,57	96,91	96,24	96,30	96,07	96,57	96,91	96,27	96,30	96,07
ZD Koper	90,64	91,48	90,60	90,36	91,90	90,95	93,14	90,63	90,43	91,98
Osnovno zdravstvo Gorenjske	92,21	92,82	92,88	93,73	94,20	92,56	93,39	94,04	94,16	94,64
ZD Krško	83,85	84,20	84,15	84,30	87,78	84,18	83,95	85,43	85,70	87,78
ZD Laško	93,15	94,33	94,64	95,28	94,79	93,15	94,32	94,64	95,28	94,79
ZD Lenart	93,43	93,27	93,47	93,95	94,32	93,43	93,27	93,47	93,95	94,32
ZD Lendava	98,00	97,86	98,10	97,60	97,31	98,28	98,03	98,14	97,64	97,31
ZD Litija	95,01	96,09	93,80	94,32	97,14	96,49	96,26	94,48	94,32	97,14
ZD Ljubljana	91,78	91,53	91,29	91,17	91,22	91,78	91,53	91,40	91,31	91,22
ZD Ljutomer	95,08	94,84	95,01	79,35	80,56	95,08	94,84	95,01	79,35	80,56
ZD Logatec	93,98	93,80	93,32	94,54	94,99	94,65	94,91	93,52	94,50	95,00
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	92,92	93,02	92,59	92,82	92,20	93,26	93,29	92,91	93,12	92,50
ZD Metlika	94,89	95,42	95,40	95,21	95,01	94,90	95,42	95,55	95,40	95,25
Zgornjesavinski ZD Nazarje	96,46	96,56	96,10	96,77	96,72	96,55	96,58	96,23	96,80	96,72
ZD Murska Sobota	94,38	94,61	94,43	94,60	95,10	94,38	94,61	94,43	94,60	95,10
ZD-Osnovno varstvo NG	94,67	95,42	95,93	96,44	96,81	95,55	95,94	96,63	97,02	97,17
ZD Novo mesto	90,76	90,66	90,76	90,59	91,73	93,26	93,66	91,53	91,83	94,50
ZD Ormož	94,47	94,51	93,50	94,17	96,00	94,47	94,51	93,50	94,17	96,00
ZD Piran	81,89	79,49	79,67	83,20	87,95	81,37	79,49	79,67	83,20	87,96
ZD Postojna	86,99	88,11	88,05	88,53	93,95	87,00	88,11	88,10	88,53	93,95
Javni zavod ZD Ptuj	92,21	91,74	91,57	91,51	93,11	92,21	91,74	91,57	91,51	93,11
ZD Radeče	95,29	95,06	94,91	95,93	97,66	95,63	95,25	95,06	95,91	97,95
ZD Radlje ob Dravi	97,69	97,60	96,87	87,58	86,61	97,69	97,61	96,97	87,94	87,02
Zdravstveno reševalni center	97,82	97,27	97,69	99,31	98,75	97,82	97,27	97,69	99,31	98,75



Koroške											
ZD Ravne na Koroškem	88,73	88,57	87,23	86,86	89,16	88,92	88,83	87,70	88,04	89,07	
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	92,67	93,73	93,87	93,97	94,85	92,71	93,74	94,16	94,23	94,85	
ZD Sevnica	92,70	92,84	93,06	91,84	94,72	92,99	93,12	93,24	92,33	95,17	
ZD Sežana	93,88	96,36	96,37	97,23	93,44	93,88	96,50	96,54	97,20	93,24	
ZD Slovenj Gradec	93,20	92,93	91,89	93,37	94,02	93,20	92,93	92,00	93,37	94,16	
ZD Slovenska Bistrica	92,02	92,94	92,90	91,38	93,78	92,02	93,04	92,90	91,38	93,78	
ZD Slovenske Konjice	89,28	89,28	88,77	90,10	94,13	90,67	91,09	90,73	91,94	94,71	
ZD Šentjur	97,77	97,77	97,60	97,39	98,08	97,92	97,98	97,90	97,78	98,33	
ZD Šmarje pri Jelšah	94,96	94,91	94,73	94,07	95,37	94,99	94,92	94,81	94,05	95,35	
ZD Tolmin	94,01	94,67	94,46	95,01	95,66	93,99	94,66	94,44	95,00	95,81	
ZD Trbovlje	96,90	97,14	97,15	96,84	96,37	97,00	97,21	97,24	96,91	96,37	
ZD Trebnje	91,78	91,91	91,21	89,96	91,75	91,69	92,46	91,49	90,43	91,72	
ZD Velenje	92,72	92,60	91,52	92,18	93,71	92,71	92,60	91,52	92,18	93,71	
ZD Vrhnika	94,63	95,23	94,86	95,30	98,29	94,63	95,23	94,86	95,30	98,27	
ZD Zagorje ob Savi	87,99	88,27	88,18	87,09	86,57	88,02	88,27	88,73	88,22	87,23	
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	83,96	82,71	87,75	91,94	94,99	85,57	84,27	88,43	92,94	95,40	
ZD zobozdravstveno varstvo NG	88,51	88,09	86,70	86,48	89,41	92,65	92,07	90,76	86,89	91,77	
ZD Medvode	94,69	95,12	94,58	93,63	94,50	95,03	95,71	95,37	93,99	94,29	
<b>SKUPAJ</b>	<b>92,04</b>	<b>92,31</b>	<b>92,10</b>	<b>92,23</b>	<b>93,13</b>	<b>92,36</b>	<b>92,68</b>	<b>92,51</b>	<b>92,50</b>	<b>93,37</b>	

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

**Slika 21: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



## 6.2. Plače in zaposlenost

V letu 2019 je bilo v zdravstvenih domovih zaposlenih 10.210 delavcev iz ur, v predhodnem letu pa 9.849, kar pomeni povečanje za 3,67 % oz. za 361 zaposlenih iz ur. V letu 2019 je znašala povprečna izplačana mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur v vseh zdravstvenih domovih 2.168 EUR in je bila za 3,67 % oz. za 77 EUR višja glede na leto 2018.

**Tabela 89: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR)**

Zdravstveni dom	Stroški plač in nadomestil 2019	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD Ajdovščina	3.647.178	2.111	2.114	2.138	2.268	2.268	101,13	106,11	99,99
ZD Brežice	3.075.649	1.812	1.800	1.902	1.993	2.191	105,70	104,77	109,91
ZD Celje	10.430.116	1.891	1.941	1.950	2.034	2.099	100,48	104,30	103,21
ZD Cerknica	2.365.124	1.960	2.012	2.087	2.346	2.190	103,73	112,38	93,36
ZD Črnomelj	2.891.982	1.926	1.956	2.092	2.151	2.231	106,99	102,79	103,76
ZD Domžale	5.745.732	1.843	1.908	1.967	2.050	2.128	103,11	104,24	103,79
ZD Dravograd	758.141	1.784	1.986	1.937	1.945	2.038	97,55	100,42	104,78
ZD Gornja Radgona	3.362.883	1.940	1.981	2.029	2.079	2.139	102,41	102,42	102,92
ZD Grosuplje	3.031.111	1.905	1.965	2.082	2.123	2.141	105,96	101,96	100,83
ZD Hrastnik	1.099.970	1.738	1.744	1.731	1.868	1.950	99,25	107,90	104,40
ZD Idrija	2.873.902	1.948	1.971	2.038	2.142	2.158	103,42	105,08	100,74
ZD Ilirska Bistrica	1.984.744	1.866	1.900	1.977	2.132	2.235	104,02	107,87	104,83
ZD Ivančna Gorica	1.951.536	1.866	1.899	2.037	2.213	2.228	107,27	108,64	100,69
ZD Izola	2.706.240	1.766	1.801	1.809	1.898	2.032	100,48	104,91	107,04
ZD dr. Julija Polca Kamnik	4.220.943	1.816	1.888	1.947	2.002	2.132	103,12	102,83	106,47
ZD Kočevje	2.149.575	1.808	1.872	1.861	1.923	1.947	99,39	103,34	101,27
ZD Koper	7.205.999	2.024	2.144	2.246	2.418	2.645	104,75	107,66	109,40
Osnovno zdravstvo Gorenjske	25.321.270	2.013	2.060	2.105	2.184	2.274	102,20	103,72	104,13
ZD Krško	4.119.503	1.783	1.860	1.964	2.123	2.146	105,60	108,08	101,07
ZD Laško	1.781.593	2.033	2.023	1.988	2.102	2.216	98,30	105,70	105,44
ZD Lenart	1.994.367	1.882	1.782	1.694	1.985	1.979	95,08	117,17	99,69
ZD Lendava	3.038.879	1.898	1.948	2.044	2.126	2.202	104,96	104,01	103,60
ZD Litija	2.168.034	1.774	1.812	1.810	1.941	1.985	99,92	107,22	102,28
ZD Ljubljana	40.604.096	1.956	2.038	2.131	2.230	2.286	104,57	104,65	102,52
ZD Ljutomer	2.322.007	1.666	1.708	1.753	1.928	2.103	102,63	109,99	109,08
ZD Logatec	2.540.354	1.791	1.831	1.888	2.028	2.096	103,16	107,41	103,34
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	24.516.768	1.861	1.921	1.973	2.040	2.104	102,73	103,39	103,14
ZD Metlika	1.440.109	2.016	2.174	2.235	2.216	2.264	102,82	99,17	102,17
Zgornjesavinski ZD Nazarje	1.694.827	1.790	1.888	1.848	2.012	1.962	97,90	108,89	97,49
ZD Murska Sobota	7.967.900	1.771	1.832	1.929	1.913	2.075	105,27	99,18	108,47
ZD-Osnovno varstvo NG	7.579.886	1.956	2.008	2.098	2.185	2.297	104,47	104,16	105,11
ZD Novo mesto*	7.616.019	1.852	1.915	2.023	2.055	2.151	105,62	101,55	104,71
ZD Ormož	2.671.289	1.840	1.866	1.871	1.983	2.061	100,26	105,99	103,92
ZD Piran	1.681.471	1.814	1.988	1.996	2.120	2.297	100,42	106,18	108,37
ZD Postojna	2.743.491	1.983	2.040	2.066	2.111	2.220	101,29	102,14	105,17



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

Javni zavod ZD Ptuj	6.001.258	1.854	1.894	1.956	2.003	2.084	103,30	102,40	104,01
ZD Radeče	551.957	1.808	1.898	1.897	2.260	2.300	99,99	119,10	101,77
ZD Radlje ob Dravi	1.363.107	1.736	1.777	1.514	1.748	1.803	85,20	115,42	103,17
Zdravstveno reševalni center Koroške	1.937.064	1.797	1.961	1.854	1.797	1.922	94,57	96,90	106,94
ZD Ravne na Koroškem	3.357.176	1.728	1.735	1.770	1.839	1.903	102,05	103,89	103,49
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	2.380.379	1.793	1.782	1.913	2.190	2.229	107,39	114,45	101,79
ZD Sevnica	2.969.164	1.817	1.896	1.974	2.049	2.133	104,11	103,81	104,10
ZD Sežana	3.316.205	1.839	1.910	1.993	2.068	2.176	104,33	103,76	105,24
ZD Slovenj Gradec	2.398.711	1.777	1.809	1.850	1.807	1.868	102,26	97,69	103,39
ZD Slovenska Bistrica	3.330.972	1.795	1.782	1.833	2.024	2.072	102,84	110,40	102,36
ZD Slovenske Konjice	1.910.533	1.734	1.773	1.849	1.885	1.918	104,28	101,91	101,78
ZD Šentjur	1.872.785	2.040	2.031	2.165	2.255	2.262	106,58	104,16	100,30
ZD Šmarje pri Jelšah	3.384.897	1.708	1.777	1.855	1.850	2.029	104,38	99,70	109,71
ZD Tolmin	3.799.242	1.776	1.838	1.924	2.120	2.199	104,70	110,18	103,72
ZD Trbovlje	3.583.068	1.680	1.737	1.768	2.045	2.148	101,77	115,68	105,06
ZD Trebnje	2.989.409	1.963	1.947	2.058	2.315	2.166	105,68	112,46	93,59
ZD Velenje	8.446.663	1.735	1.827	1.913	1.990	2.083	104,73	104,02	104,64
ZD Vrhnika	2.099.494	1.870	1.862	2.020	2.235	2.160	108,47	110,66	96,64
ZD Zagorje ob Savi	1.871.602	1.669	1.794	1.754	1.799	1.879	97,80	102,57	104,43
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	2.565.234	1.872	1.982	2.001	2.031	2.250	100,99	101,47	110,82
ZD zobozdravstveno varstvo NG	2.399.616	1.902	2.039	2.131	2.241	2.325	104,53	105,16	103,74
ZD Medvode	1.778.251	1.876	1.953	1.966	2.128	2.212	100,65	108,26	103,93
<b>SKUPAJ</b>	<b>265.609.475</b>	<b>1.879</b>	<b>1.937</b>	<b>1.998</b>	<b>2.091</b>	<b>2.168</b>	<b>103,11</b>	<b>104,65</b>	<b>103,67</b>

\*ZD Novo mesto je v letu 2015 poročal o 258 zaposlenih iz delovnih ur, v letu 2016 pa so za leto 2015 poročali o 278 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Tabela 90: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2013 do leta 2019**

Zdravstveni dom	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
ZD Ajdovščina	112	114	117	120	127	130	134	105,83	102,36	103,08
ZD Brežice	85	93	95	100	98	110	117	98,00	112,24	106,36
ZD Celje	394	392	399	420	388	403	414	92,38	103,87	102,73
ZD Cerknica	77	76	76	77	81	79	90	105,19	97,53	113,92
ZD Čnomelj	80	84	84	89	93	100	108	104,49	107,53	108,00
ZD Domžale	196	197	201	209	215	221	225	102,87	102,79	101,81
ZD Dravograd	29	29	30	32	34	32	31	106,25	94,12	96,88
ZD Gornja Radgona	102	104	105	108	112	121	131	103,70	108,04	108,26
ZD Grosuplje	87	90	90	98	99	107	118	101,02	108,08	110,28
ZD Hrastnik	46	47	45	45	45	45	47	100,00	100,00	104,44
ZD Idrija	86	90	95	97	100	107	111	103,09	107,00	103,74
ZD Ilirska Bistrica	72	69	68	71	79	79	74	111,27	100,00	93,67
ZD Ivančna Gorica	60	59	58	61	67	69	73	109,84	102,99	105,80
ZD Izola	86	88	92	94	99	108	111	105,32	109,09	102,78
ZD dr. Julija Polca Kamnik	132	133	136	141	151	164	165	107,09	108,61	100,61
ZD Kočevje	66	67	74	76	79	83	92	103,95	105,06	110,84
ZD Koper	176	210	217	220	223	226	227	101,36	101,35	100,44
Osnovno zdravstvo Gorenjske	736	757	791	829	859	895	928	103,62	104,19	103,69
ZD Krško	129	138	140	141	149	152	160	105,67	102,01	105,26
ZD Laško	60	60	56	60	66	64	67	110,00	96,97	104,69
ZD Lenart	67	67	67	72	83	78	84	115,28	93,98	107,69
ZD Lendava*	99	99	102	103	105	109	115	101,94	103,81	105,50
ZD Litija	78	78	81	81	83	84	91	102,47	101,20	108,33
ZD Ljubljana	1.353	1.346	1.337	1.383	1.416	1.441	1.480	102,39	101,77	102,71
ZD Ljutomer	75	79	85	92	93	93	92	101,09	100,00	98,92
ZD Logatec	65	65	71	80	86	95	101	107,50	110,47	106,32
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	820	838	870	907	935	963	971	103,09	102,99	100,83
ZD Metlika	41	39	43	43	45	49	53	104,65	108,89	108,16
Zgornjesavinski ZD Nazarje	60	61	67	68	77	77	72	113,24	100,00	93,51
ZD Murska Sobota	262	272	276	284	292	321	320	102,82	109,93	99,69
ZD-Osnovno varstvo NG	235	237	238	247	252	265	275	102,02	105,16	103,77
ZD Novo mesto**	258	260	278	297	297	295	295	100,00	99,33	100,00
ZD Ormož	90	89	88	91	95	106	108	104,40	111,58	101,89
ZD Piran	42	42	45	45	52	56	61	115,56	107,69	108,93
ZD Postojna	73	76	77	79	85	93	103	107,59	109,41	110,75
Javni zavod ZD Ptuj	197	198	204	207	213	220	240	102,90	103,29	109,09
ZD Radeče	20	19	21	22	19	19	20	86,36	100,00	105,26
ZD Radlje ob Dravi	52	53	54	55	65	61	63	118,18	93,85	103,28
Zdravstveno reševalni center Koroške	49	48	49	57	66	84	84	115,79	127,27	100,00
ZD Ravne na Koroškem	117	124	125	136	139	148	147	102,21	106,47	99,32
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	78	79	78	84	85	84	89	101,19	98,82	105,95
ZD Sevnica	69	77	80	91	100	105	116	109,89	105,00	110,48
ZD Sežana	114	116	116	121	124	126	127	102,48	101,61	100,79
ZD Slovenj Gradec	69	69	70	75	78	92	107	104,00	117,95	116,30
ZD Slovenska Bistrica	96	98	102	107	117	120	134	109,35	102,56	111,67





ZD Slovenske Konjice	59	64	66	68	69	73	83	101,47	105,80	113,70
ZD Šentjur	50	50	54	56	58	64	69	103,57	110,34	107,81
ZD Šmarje pri Jelšah	101	103	114	118	124	134	139	105,08	108,06	103,73
ZD Tolmin	114	121	130	136	142	143	144	104,41	100,70	100,70
ZD Trbovlje	122	130	129	131	132	132	139	100,76	100,00	105,30
ZD Trebnje	91	96	95	98	103	102	115	105,10	99,03	112,75
ZD Velenje	289	293	294	294	307	326	338	104,42	106,19	103,68
ZD Vrhnika	48	60	63	69	71	74	81	102,90	104,23	109,46
ZD Zagorje ob Savi	60	61	67	69	76	80	83	110,14	105,26	103,75
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	77	81	83	88	94	99	95	106,82	105,32	95,96
ZD zobozdravstveno varstvo NG	74	74	75	75	77	82	86	102,67	106,49	104,88
ZD Medvode	57	55	58	62	61	61	67	98,39	100,00	109,84
<b>SKUPAJ</b>	<b>8.432</b>	<b>8.614</b>	<b>8.821</b>	<b>9.179</b>	<b>9.480</b>	<b>9.849</b>	<b>10.210</b>	<b>103,28</b>	<b>103,89</b>	<b>103,67</b>

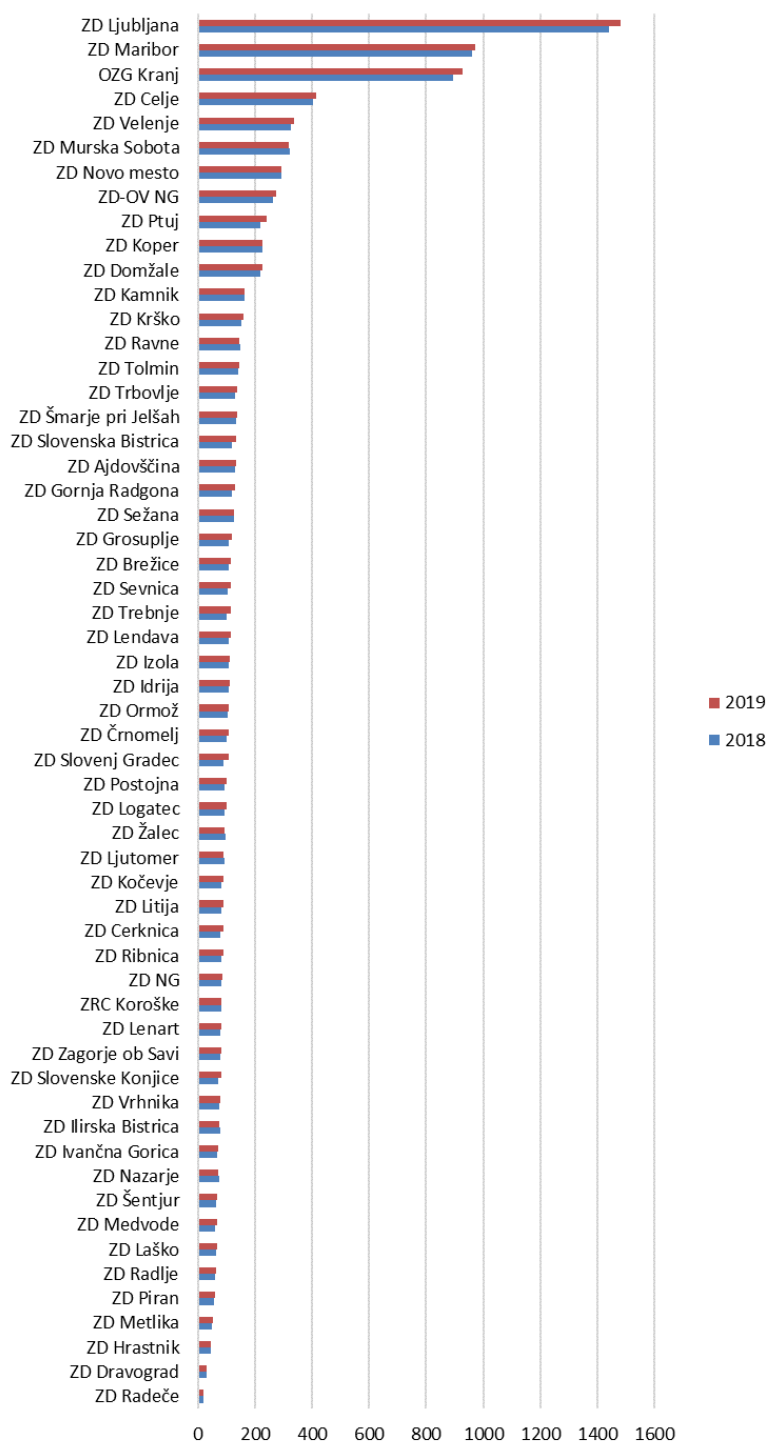
\*ZD Lendava je v letu 2018 poročala o 117 zaposlenih iz delovnih ur, v letu 2019 pa so za leto 2018 poročali o 109 zaposlenih iz delovnih ur.

\*\*ZD Novo mesto je v letu 2015 poročal o 258 zaposlenih iz delovnih ur, v letu 2016 pa so za leto 2015 poročali o 278 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



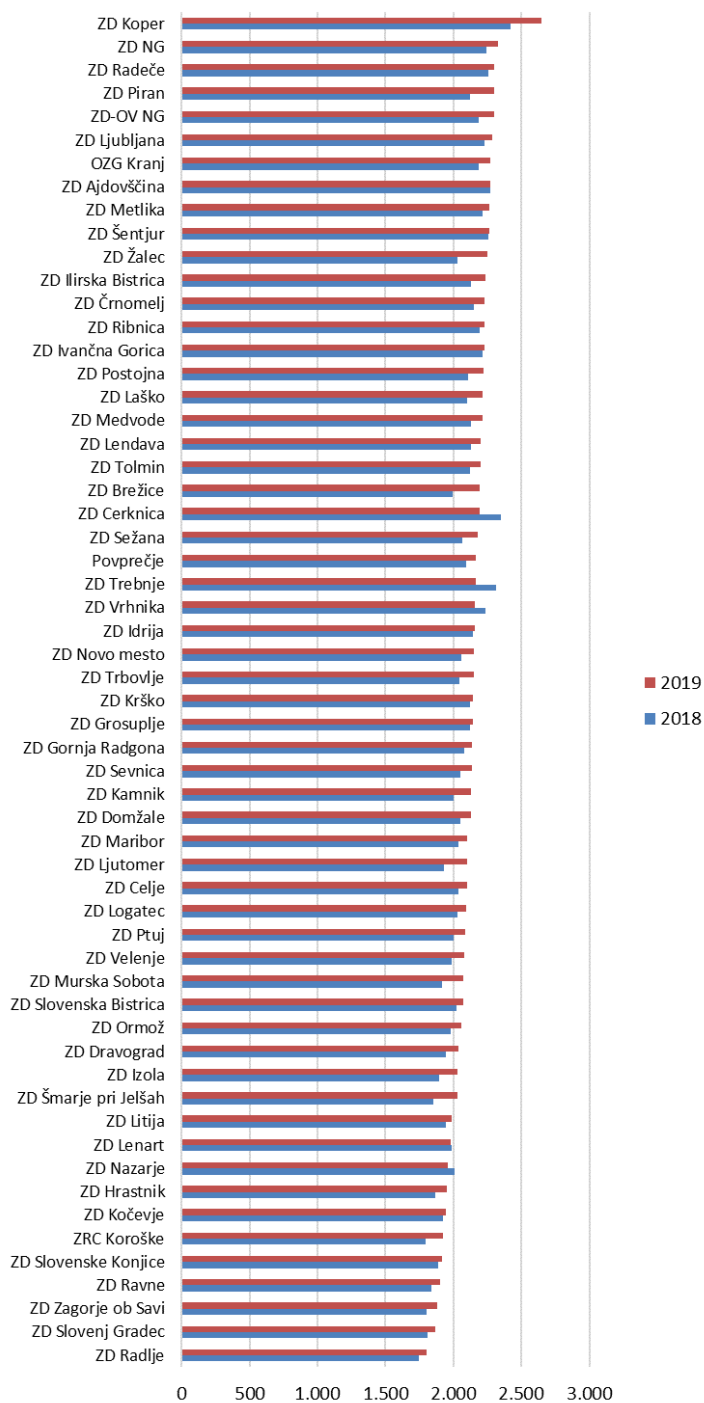
Slika 22: Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2018 in 2019



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



**Slika 23: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2018 in 2019 (v EUR)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



## KAZALO TABEL

Tabela 1: Pregled ključnih makroekonomskih napovedi za leto 2019 .....	1
Tabela 2: Sestava odhodkov ZZSZ v letih 2018 in 2019 (v EUR) .....	3
Tabela 3: Poslovni rezultati javnih zdravstvenih zavodov v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 (v EUR) .....	7
Tabela 4: Povprečna nominalna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 .....	7
Tabela 5: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let (na dan 31. 12.) po skupinah JZZ v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR) .....	8
Tabela 6: Davek od dohodka pravnih oseb v obdobju od leta 2015 do leta 2019 po skupinah JZZ (v EUR) .....	9
Tabela 7: Poslovni izidi bolnišnic v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR) .....	13
Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v obdobju od leta 2013 do leta 2019 (v EUR) .....	15
Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov bolnišnic v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR) .....	17
Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR) .....	18
Tabela 11: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v letu bolnišnicah v 2019 glede na leto 2018 (v %) .....	19
Tabela 12: Gibanje posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v letu 2019 glede na leto 2018 (v EUR) .....	20
Tabela 13: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2019 (v %) .....	23
Tabela 14: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2019 (v EUR) .....	24
Tabela 15: Stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo v letu 2019 (v EUR) .....	29
Tabela 16: Nepravilne obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah po zapadlosti na dan 31. 12. 2019 (v EUR) .....	32
Tabela 17: Nepravilne obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah na dan 31. 12. 2019 (v EUR) .....	32
Tabela 18: Pregled bolnišnic s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v primerjavi s stanjem obveznosti do dobaviteljev v povezavi s plačilnimi roki bolnišnic .....	33
Tabela 19: Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2019 (v EUR) .....	34
Tabela 20: Kazalniki poslovne učinkovitosti 2019 .....	37
Tabela 21: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 (v EUR) .....	41
Tabela 22: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v %) .....	42
Tabela 23: Prihodki od izvajanja tržne dejavnosti po bolnišnicah v letu 2019 (po dejavnostih in v %) .....	44
Tabela 24: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2019 v bolnišnicah (v EUR) .....	46
Tabela 25: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2019 (vključno z zaposlenimi preko javnih del ter zaposlenimi, odsotnimi dlje od 30 dni) .....	48
Tabela 26: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2019 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) .....	49
Tabela 27: Gibanje števila zaposlenih v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2019 glede na leto 2018 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) (rast v %) .....	50
Tabela 28: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2019 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) .....	51
Tabela 29: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2019 (v %) .....	52
Tabela 30: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2019 .....	53
Tabela 31: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR) .....	57
Tabela 32: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2013 do leta 2019 .....	58
Tabela 33: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa v letu 2019 (v EUR) .....	61
Tabela 34: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa po bolnišnicah v letu 2019 (v EUR) .....	63
Tabela 35: Strukturna sestava plačane vrednosti programa po dejavnostih bolnišnic v letu 2019 (v %) .....	64
Tabela 36: Razlika med plačano vrednostjo in pogodbeno vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2019 (v EUR) .....	65
Tabela 37: Razlika med plačano vrednostjo in realizirano vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2019 (v EUR) .....	66
Tabela 38: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2019 po pogodbi z ZZSZ – število primerov .....	67
Tabela 39: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2019 po pogodbi z ZZSZ – število uteži .....	68
Tabela 40: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2019 po pogodbi z ZZSZ – povprečna utež .....	69
Tabela 41: Realizacija prospektivnih primerov po programih v bolnišnicah v letu 2019 (primeri) .....	70
Tabela 42: Indeks realizacije prospektivnih primerov glede na plan po bolnišnicah v letu 2019 .....	71
Tabela 43: Realizacija podaljšane bolnišnične zdravljenja po pogodbi z ZZSZ od leta 2014 do leta 2019 (BOD) .....	72
Tabela 44: Realizacija zdravstvene nege od leta 2014 do leta 2019 (BOD) .....	73
Tabela 45: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 .....	74
Tabela 46: Realizirano število primerov v bolnišnični obravnavi invalidne mladine v javnih bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 .....	74
Tabela 47: Realizirano število transplantacij v obdobju od leta 2011 do leta 2019 .....	74
Tabela 48: Realizacija specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti v obdobju od leta 2015 do leta 2019 - točke .....	76
Tabela 49: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2016 do leta 2019 - točke .....	77
Tabela 50: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2019 (v EUR) .....	79



Tabela 51: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2019 (v EUR).....	80
Tabela 52: Investicijski odhodki v bolnišnicah v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 po denarnem toku (v EUR).....	83
Tabela 53: Investicijski odhodki po postavkah v bolnišnicah v letu 2019 v primerjavi z letom 2018 po denarnem toku (v EUR).....	84
Tabela 54: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR).....	86
Tabela 55: Poslovni izidi ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	88
Tabela 56: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2011 do leta 2019 (v EUR).....	89
Tabela 57: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki in odhodkov nad prihodki iz preteklih let v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2012 do leta 2019 (v EUR).....	89
Tabela 58: Celotni prihodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR) ter indeksi rasti.....	89
Tabela 59: Celotni odhodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR) ter indeksi rasti.....	90
Tabela 60: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 glede na leto 2018 (v %).....	90
Tabela 61: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v %).....	90
Tabela 62: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v EUR).....	91
Tabela 63: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	91
Tabela 64: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	92
Tabela 65: Število zaposlenih v ostalih JZZ in JAZMP na podlagi delovnih ur v obdobju od leta 2012 do leta 2019.....	92
Tabela 66: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v EUR).....	94
Tabela 67: Viri investicij v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2019 (v EUR).....	94
Tabela 68: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR).....	94
Tabela 69: Poslovni izidi lekarn v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	96
Tabela 70: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR).....	97
Tabela 71: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2019 (v EUR).....	98
Tabela 72: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR).....	100
Tabela 73: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR).....	101
Tabela 74: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2019 glede na leto 2018 (v %).....	102
Tabela 75: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2019 (v %).....	103
Tabela 76: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letih 2018 in 2019 (v EUR).....	105
Tabela 77: Delež celotnih prihodkov in celotnih odhodkov po vrstah dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2015 do 2019 (v %).....	106
Tabela 78: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	108
Tabela 79: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2019.....	109
Tabela 80: Poslovni izidi zdravstvenih domov v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	112
Tabela 81: Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2014 do leta 2019 (v EUR).....	114
Tabela 82: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2012 do leta 2019 (v EUR).....	116
Tabela 83: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR).....	120
Tabela 84: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2016 do leta 2019 (v EUR).....	122
Tabela 85: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2019 glede na leto 2018 (v %).....	124
Tabela 86: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2019 (v %).....	126
Tabela 87: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2019 (v EUR).....	128
Tabela 88: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v %).....	130
Tabela 89: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2015 do leta 2019 (v EUR).....	132
Tabela 90: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2013 do leta 2019.....	134



## KAZALO SLIK

Slika 1: Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2019 (v EUR in v %).....	4
Slika 2: Kumulativni poslovni izid posamezne bolnišnice v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2019 (v %).....	14
Slika 3: Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v mio EUR).....	22
Slika 4: Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %) .....	22
Slika 5: Neplačane zapadle obveznosti bolnišnic v obdobju od leta 2013 do leta 2019 (v mio EUR).....	31
Slika 6: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %).....	43
Slika 7: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2019 (v %) .....	55
Slika 8: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 .....	56
Slika 9: Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v EUR) .....	56
Slika 10: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2018 in 2019 .....	59
Slika 11: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2018 in 2019 (v EUR) .....	59
Slika 12: Število zaposlenih, ki so prejeli plačo in mesečno izplačane bruto plače v javnih bolnišnicah v obdobju od januarja 2008 do decembra 2019.....	60
Slika 13: Število plačanih ur in nadur v javnih bolnišnicah v obdobju od januarja 2008 do decembra 2019.....	60
Slika 14: Kumulativni poslovni izid posamezne lekarne v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2019 (v %).....	99
Slika 15: Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %) .....	104
Slika 16: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %) .....	107
Slika 17: Število zaposlenih iz delovnih ur lekarnah v letih 2018 in 2019 .....	110
Slika 18: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2018 in 2019 (v EUR) .....	110
Slika 19: Kumulativni poslovni izid posameznega zdravstvenega doma v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2019 (v %) .....	118
Slika 20: Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %) .....	127
Slika 21: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2008 do leta 2019 (v %).....	131
Slika 22: Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2018 in 2019 .....	136
Slika 23: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2018 in 2019 (v EUR) .....	137