



REPUBLIKA SLOVENIJA  
**MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE**

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: [gp.mz@gov.si](mailto:gp.mz@gov.si)

[www.mz.gov.si](http://www.mz.gov.si)

**Poročilo o poslovanju**  
**javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP**  
**v letu 2011**



## KAZALO

<b>1. UVOD</b> .....	<b>1</b>
<b>2. POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2011</b> .....	<b>6</b>
<b>3. POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2011</b> .....	<b>9</b>
3.1. Finančni pregled poslovanja bolnišnic .....	9
3.1.1. <i>Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev</i> .....	28
3.1.2. <i>Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti</i> .....	38
3.2. Plače in zaposlenost .....	42
3.3. Realizacija delovnega programa .....	53
2.3.1. <i>Akutna bolnišnična obravnava</i> .....	53
2.3.2. <i>Neakutna bolnišnična obravnava</i> .....	59
2.3.3. <i>Ostale bolnišnične dejavnosti</i> .....	61
2.3.4. <i>Specialistično ambulantna dejavnost</i> .....	62
3.4. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del .....	67
<b>4. POSLOVANJE IVZ IN ZZV V LETU 2011</b> .....	<b>72</b>
4.1. Finančni pregled poslovanja IVZ in ZZV .....	72
4.2. Plače in zaposlenost .....	84
4.3. Realizacija delovnega programa .....	93
4.3.1. <i>Program javnega zdravja</i> .....	93
4.3.2. <i>Letni program s področja varstva prebivalstva pred nalezljivimi boleznimi</i> .....	97
4.4. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del .....	99
<b>5. POSLOVANJE OSTALIH JZZ V LETU 2011</b> .....	<b>102</b>
5.1. Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ .....	102
5.2. Plače in zaposlenost .....	106
5.3. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del .....	107
<b>6. POSLOVANJE LEKARN V LETU 2011</b> .....	<b>109</b>
6.1. Finančni pregled poslovanja lekarn .....	109
6.2. Plače in zaposlenost .....	122
<b>7. POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2011</b> .....	<b>125</b>
7.1. Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov .....	125
7.2. Plače in zaposlenost .....	145
<b>KAZALO TABEL</b> .....	<b>151</b>
<b>KAZALO SLIK</b> .....	<b>153</b>



## 1. UVOD

Javni zdravstveni zavodi predstavljajo osrednji del mreže javne zdravstvene službe in zagotavljajo prebivalcem RS uveljavljanje pravic do zdravstvenih storitev. Na podlagi sklenjenih pogodb z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (v nadaljevanju besedila: ZZZS) imajo izvajalci zdravstvenih storitev določeno vsebino, obseg in druge pogoje izvajanja programov zdravstvenih storitev, upošteva določila Splošnega dogovora. Splošni dogovor za pogodbeno leto 2011 je bil oblikovan na podlagi partnerskih pogajanj med Ministrstvom za zdravje, ZZZS, Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije, Skupnostjo socialnih zavodov Slovenije, Skupnostjo slovenskih naravnih zdravilišč, Lekarniško zbornico, Zdravniško zbornico in Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije. V Dogovoru so bili opredeljeni obseg, vrednost in vsebina zdravstvenih programov za pogodbeno leto na ravni RS. Opredeljena je torej količina in vrednost zdravstvenih storitev ter njihova razporeditev po posameznih dejavnostih (osnovna dejavnost, specialistična ambulantna, bolnišnična, zdraviliška, lekarniška in dejavnost socialnih zavodov).

Za pravočasno opredelitev poslovnih in drugih pogojev za izvajanje programov zdravstvenih storitev za leto 2011 je Ministrstvo za zdravje zagotovilo proces dogovarjanja za 2011 že v letu 2010. Bistvena novost **Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2011** je podaljšanje veljavnosti oz. prenos vsebine Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2010 na Splošni dogovor za pogodbeno leto 2011 ter pričetek pogodbenega leta z dnem 1. 1. 2011. Pogodbeno leto je postalo izenačeno z obdobjem, za katerega izvajalci zdravstvenih storitev pripravljajo računovodske izkaze, letne plane, programe dela in poročila, prav tako pa se je bistveno poenostavilo sklepanje dogovora. Protikrizni ukrepi in ukrepi za zagotavljanje finančne vzdržnosti, ki so bili sprejeti s Splošnim dogovorom za pogodbeno leto 2009 in Aneksom št. 1 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2009 so ostali v veljavi tudi v letih 2010 in 2011.

Partnerji so na arbitraži dne 24. 5. 2011 sprejeli **Aneks št. 1** k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2011. Večje spremembe, ki jih Aneks št. 1 prinaša so:

- podane so strateške usmeritve za doseganje prožnega zdravstvenega sistema in ključne aktivnosti partnerjev na tem področju;
- opredeljena so sredstva za širitve programov na primarni ravni ter za referenčne ambulante;
- dogovorjena so pravila glede doseganje progama preventive in načina njegovega financiranja;
- določena je dinamika postopne uvedbe referenčnih ambulant;
- nekateri programi, ki so se izvajali v akutni bolnišnični dejavnosti, se od 1. 9. 2011 dalje lahko izvajajo samo v specialistično ambulantni dejavnosti. Ti programi so: operacije na venah z lasersko tehnologijo, priprava in aplikacija dragih bolnišničnih zdravil (Mabthera, Endoxan, Ilomedin, Remicade, Roacterma), biopsija horionskih resic, kordocinteza, amniocinteza, operacija karpalenga kanala, medikamentozni splav, diagnostična histeroskopija, histeroskopska operacija in zdravljenje starostne degeneracije makule;
- vključene so spremembe glede obračuna pri programih CT in MR.



Vlada RS je dne 25. 8. 2011 na 147. redni seji sprejela sklepe o spornih vprašanjih v zvezi z **Aneksom št. 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2011**. Najpomembnejše novosti Aneksa št. 2 so:

- uvedba novih metod zdravljenja oz. širitve programov v višini 15,4 mio EUR. Pri tem gre za programe, ki so bili sprejeti na Zdravstvenem svetu, in se bodo uveljavljali skladno z razpoložljivimi sredstvi ZZZS;
- opredelitev razmerja med prvimi in kontrolnimi pregledi v specialistično ambulantni dejavnosti, pri posameznih določilih dogovora pa se izvaja uskladitev s Pravilnikom o najdaljših dopustnih čakalnih dobah za posamezne zdravstvene storitve in o načinu vodenja čakalnih seznamov (Uradni list RS, št. 63/2010);
- opredelitev ocene izpolnitve programa preventive ter dopolnil opredelitev programa zdravstvene vzgoje;
- razširitev izdaje zdravil na obnovljivi recept na vse ostale terapevtske skupine zdravil;
- opredelitev nabora programov, ki jih bo ZZZS vključil v nacionalni razpis do konca leta 2011,
- opredelitev standardov za proktoskopijo, rektoskopijo, sklerozacijo, ligaturo in za program DORA.

Vlada RS je dne 17. 11. 2011 na 159. redni seji sprejela sklepe o spornih vprašanjih v zvezi z **Aneksom št. 3 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2011** ter podprla varčevalne ukrepe, ki zagotavljajo vzdržnost sistema obveznega zdravstvenega zavarovanja. Sprejeti varčevalni ukrepi so:

- vključitev dragih bolnišničnih zdravil med ločeno zaračunljiv material. Finančni učinek v letu 2011 in 2012 znaša skupaj 8 mio EUR;
- zmanjšanje deleža administrativno tehničnega kadra v kalkulacijah za planiranje in financiranje programov zdravstvenih storitev za pol odstotne točke na 16,77 %. Prihranek iz tega naslova znaša 1,2 mio EUR na letni ravni oziroma 0,2 mio EUR v letu 2011;
- sprememba standarda za dialize, prihranek v letu 2011 znaša 0,5 mio EUR oziroma 3 mio EUR na letni ravni;
- zmanjšanje vkalkuliranih sredstev za dežurno službo na primarni in sekundarni ravni. Prihranek iz naslova tega ukrepa v letu 2011 znaša 2,8 mio EUR, na letni ravni pa 3,8 mio EUR;
- zmanjšanje vkalkuliranih sredstev za dežurstvo v vseh primerih obravnav akutne bolnišnične obravnave posameznih zavarovanih oseb, ki so trajale manj kot en dan. Prihranek iz naslova tega ukrepa znaša na letni ravni 4,2 mio EUR. Ukrep prične veljati s 1. 1. 2012;
- nova kalkulacija cene za program specialistične bolnišnične dejavnosti psihiatrije za vse izvajalce tega programa (razen UKC Ljubljana in MKZ Rakitna). Prihranek znaša 0,6 mio EUR v letu 2011 in 1,6 mio EUR na letni ravni;
- v primeru, da bolnišnica nima oblikovanega ločenega oddelka za neakutno obravnavo, se ji BOD plača v višini 70 % cene, določene s Splošnim dogovorom. Gre za ukrep, ki je bil že uveljavljen z Aneksom št. 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2010. Prihranek na letni ravni znaša cca. 1,5 mio EUR, v letu 2011 pa 1,1 mio EUR in se nameni za boljšo dostopnost do zdravstvenih storitev;
- znižanje sredstev za terciar za 5 %, prihranek v letu 2011 znaša 0,3 mio EUR, na letni ravni pa 1,8 mio EUR in se v celoti nameni za nove tehnologije.



Ukrep vključitev dragih bolnišničnih zdravil med ločeno zaračunljiv material je pričel veljati s 1. 1. 2011 in velja tudi v letu 2012. Ukrepa znižanja deleža administrativno tehničnega kadra in znižanja cen dializ sta pričela veljati s 1. 11. 2011 in veljata tudi v letu 2012. Navedeni ukrepi pomenijo prihranke v vrednosti 12,2 mio EUR tudi v letu 2012, saj veljajo vso leto. Z Aneksom št. 3 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2011 je bilo določeno, da se finančni učinki ukrepov s področja psihiatrije v letu 2012 v celoti namenijo za financiranje specialistično ambulantne dejavnosti za psihiatrijo in za financiranje skupnostne psihiatrije skladno s pripravljanim akcijskim načrtom uvajanja skupnostne psihiatrije v Sloveniji. Finančni učinki ukrepov spremenjenega načina obračuna dežurstev, neakutne bolnišnične obravnave ter ukrepi na področju terciarne dejavnosti pa se v letu 2012 v celoti namenijo za specialistično ambulantno dejavnost, uvajanje ruralnih in referenčnih ambulant ter za uvajanje novih zdravstvenih tehnologij. Ob tem je Ministrstvo za zdravje v Aneksu št. 3 od 1. 1. 2012 odobrilo dodatne programe na področju specialistično ambulantne dejavnosti za 3,6 tima oziroma 0,6 mio EUR ter dodanega 0,5 tima splošne ambulante za socialno varstvene zavode v višini 0,06 mio EUR. Prav tako je v Aneksu št. 3 od 1. 11. 2011 potrjen standard za program Svit, ki se sedaj plačuje po realizaciji ter povečanje programa zdravstvene nege v zavodih za usposabljanje za 0,042 mio EUR.

Finančni načrt ZZZS za leto 2011 je predvideval prihodke in odhodke v višini 2.367.618.917 EUR, kar bi zagotovilo uravnoteženo poslovanje in nadaljnjo razpolaganje z rezervami v višini 18,7 mio EUR. V letu 2011 je ZZZS vsak mesec (razen v mesecu aprilu, juliju in septembru) posloval s primanjkljajem. V skladu z veljavnim Finančnim načrtom in Paktom stabilnosti ZZZS v letu 2011 ni smel izkazovati niti zadolžitve, niti tekočega primanjkljaja in je moral ob koncu leta izravnati tekoče odhodke s tekočimi prihodki. Zato je ZZZS v decembru 2011 preložil plačilo dela obveznosti, ki zapadejo v letu 2011, v leto 2012<sup>1</sup>.

**Tabela 1: Realizacija plačila dela zapadlih obveznosti ZZZS iz leta 2011 v leto 2012 (v mio EUR)**

	Predviden znesek prenosa plačila po sklepu UO	Realizirana plačila letu v 2012
1. Del 2. dela mesečne akontacije za bolnišnično dejavnost	4,4	0
2. Tretji del mesečne akontacije za december 2011	30,8	31,8
3. Računi za zdravstvene storitve z zapadlostjo 20. 12. 2011	2,6	0,5
4. Računi za zdravila, MTP, kri, cepiva, z zapadlostjo 20. 12. 2011	8,7	0,6
5. Nadomestila z zapadlostjo 21. in 28. 12. 2011	8,5	7,8
6. Računi za službo ZZZS z zapadlostjo po 20. 12. 2011	0,3	0,3
<b>SKUPAJ</b>	<b>55,3</b>	<b>41,0</b>

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

Tako je ZZZS z zamikom plačila obveznosti v višini 41 mio EUR v leto 2012 leto 2011 zaključil s 1.652.103 EUR presežka, brez zamika pa bi realiziral primanjkljaj. Za izvajanje programov

<sup>1</sup> Sprejet sklep Upravnega odbora na 10. Izredni seji dne 16. 12. 2011, s katerim je ZZZS lahko prenesel plačilo dela zapadlih obveznosti iz leta 2011 v leto 2012.



zdravstvenih storitev je bilo v letu 2011 iz sistema obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 1.675.950.204 EUR<sup>2</sup>, kar je 70,42 % vseh odhodkov ZZZS. Največji delež sredstev za izvajanje programa zdravstvenih storitev, to je 67,58 %, se je namenil specialistično ambulantnemu in bolnišničnemu zdravljenju, osnovni zdravstveni dejavnosti je bilo namenjenih 24,16 % sredstev, socialno-varstvenim zavodom 7,21 %, zdraviliškemu zdravljenju 0,71 % ter ostalim neprofitnim ustanovam 0,34 %.

V mesecu februarju in marcu 2012 je ZZZS opravil končni obračun zdravstvenih programov in storitev za leto 2011 v višini 25,5 mio EUR. Po prvih preliminarnih podatkih končnega poročuna za leto 2011 je bilo preplačil za 3,1 mio EUR, doplačil pa za 28,6 mio EUR.

Tabela 2: Sestava odhodkov ZZZS v letih 2010 in 2011 (v EUR)

	Realizacija 2010	FN 2011	Realizacija 2011	Zamik plačil	Realizacija 2011 z zamikom plačil
	1	2	3	4	5=3+4
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>2.311.023.281</b>	<b>2.367.618.917</b>	<b>2.340.530.897</b>	<b>0</b>	<b>2.340.530.897</b>
1. Odhodki za osn. zdrav. varstvo	397.337.801	397.634.993	398.025.859	6.825.929	404.851.788
2. Odhodki za bolnišnično zdravljenje	1.122.338.013	1.123.033.081	1.107.716.273	24.948.864	1.132.665.136
3. Odhodki za zdraviliško zdravljenje	11.181.648	10.672.915	11.801.132	65.920	11.867.052
4. Odhodki za socialne zavode	121.156.183	119.924.932	120.623.318	214.134	120.837.452
5. Odhodki za ostale neprofitne ustanove	5.508.938	5.936.689	5.728.776		5.728.776
<b>SKUPAJ ZDR. STORITVE (1-5)</b>	<b>1.657.522.582</b>	<b>1.657.202.611</b>	<b>1.643.895.357</b>	<b>32.054.847</b>	<b>1.675.950.204</b>
<b>6. Odhodki za zdravila in ortop. prip.</b>	<b>380.056.365</b>	<b>389.157.867</b>	<b>383.090.934</b>	<b>736.462</b>	<b>383.827.395</b>
Od tega:					0,0000
- za zdravila in delo lekarn:	312.938.348	316.205.205	307.605.340	472.619	308.077.958
- za MTP	50.000.639	54.524.261	56.470.111	110.946	56.581.057
- za cepiva, trans. krvi in soc. med.	17.117.378	18.428.401	19.015.483	152.897	19.168.380
<b>7. Odhodki za zdravljenje v tujini</b>	<b>2.826.475</b>	<b>2.592.520</b>	<b>3.017.603</b>	<b>13.067</b>	<b>3.030.669</b>
<b>8. Odhodki na podlagi med. sporazumov</b>	<b>21.686.270</b>	<b>28.000.000</b>	<b>35.871.986</b>	<b>37.522</b>	<b>35.909.509</b>
<b>9. Odhodki za delo ZZZS skupaj:</b>	<b>49.746.870</b>	<b>48.869.376</b>	<b>43.544.216</b>	<b>373.197</b>	<b>43.917.413</b>
- plače in drugi izdatki zap.	22.519.089	23.219.866	22.145.150		22.145.150
- prispevki delodajalca	3.622.897	3.739.755	3.565.832		3.565.832
- materialni izdatki služba	16.059.454	17.909.755	14.606.797	261.189	14.867.986
- investicijski odhodki	7.545.430	4.000.000	3.226.437	112.008	3.338.445
<b>10. Drugi odhodki skupaj:</b>	<b>235.007.673</b>	<b>241.646.543</b>	<b>229.255.265</b>	<b>7.793.119</b>	<b>237.048.384</b>
- za nadomestila odsotnosti	222.758.248	229.838.712	217.225.729	7.793.119	225.018.848
- za pogrebne, posmrtnine	9.290.254	9.807.850	9.471.018		9.471.018
- za potne stroške, dnevnice, prevoze	1.978.160	1.999.980	2.186.263		2.186.263

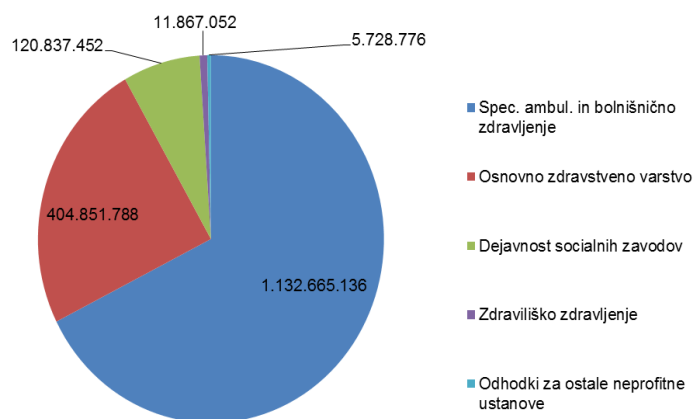
<sup>2</sup> Vključno s zamikom plačil v leto 2012, v višini 40,9 mio EUR.



- za povračila zavarovalnicam - soc. ogroženi	981.011		372.255	372.255	
<b>11. Obresti</b>	3.714	150.000	203.434	203.434	
<b>CELOTNI ODHODKI (1 - 11)</b>	<b>2.346.849.949</b>	<b>2.367.618.917</b>	<b>2.338.878.795</b>	<b>41.008.214</b>	<b>2.379.887.009</b>

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (nerevidirani podatki).

**Slika 1: Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2011(v %)**



Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.



## 2. POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2011

V nadaljevanju prikazujemo osnovne podatke o poslovanju javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je RS, ki so povzeti iz oddanih računovodskih izkazov zavodov na Agencijo za javnopravne evidence in storitve.

**Od 26 bolnišnic** je v letu 2011 8 bolnišnic realiziralo primanjkljaj v skupni višini 11.579.174 EUR, preostalih 18 javnih bolnišnic pa je v letu 2011 realiziralo presežek v skupni višini 4.020.088 EUR. Pobotan poslovni izid vseh 26 javnih bolnišnic v letu 2011 znaša 7.559.086 EUR primanjkljaja, kar je nekaj slabše od napovedi, podanih v januarju 2012. Glede na leto 2010 je v letu 2011 primanjkljaj bolnišnic višji, in sicer za 1.525.803 EUR.

**Skupina IVZ in 9 območnih zavodov za zdravstveno varstvo** je leto 2011 zaključila s primanjkljajem, pri čemer so območni zavodi za zdravstveno varstvo poslovno leto zaključili s presežkom, z izjemo ZZV Ravne, IVZ pa je poslovno leto zaključil z visokim primanjkljajem v višini 1.162.358 EUR.

**V skupini ostalih javnih zdravstvenih zavodov** so leto 2011 vsi javni zdravstveni zavodi in agencija zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki.

**Od 57 javnih zdravstvenih domov** je leto 2011 s primanjkljajem zaključilo 15 zdravstvenih domov in sicer v skupni višini 1.187.324 EUR. Presežke je izkazalo 42 zdravstvenih domov v skupni višini 5.754.977 EUR, tako da pobotan poslovni izid skupine zdravstvenih domov v letu 2011 znaša 4.567.653 EUR presežka, kar predstavlja 1,24 % celotnih prihodkov.

**24 javnih lekarn** je tudi v letu 2011 poslovalo s presežkom, ki je v vseh lekarnah skupaj znašal 9.107.210 EUR in je za 215.237 EUR manjši od realiziranega v letu 2010 ter predstavlja 1,97 % celotnih prihodkov lekarn.

**Tabela 3: Poslovni rezultat javnih zdravstvenih zavodov v letu 2011 (v EUR)**

		Poslovni izid v letu 2011		Poslovni izid v letu 2010	
		v EUR	v % celotnega prihodka	v EUR	v % celotnega prihodka
1	Bolnišnice	-7.559.086	0,60%	-6.033.283	0,48%
2	IVZ in ZZV	-293.664	0,47%	34.641	0,05%
3	ZD za študente	108.232	4,79%	13.956	0,65%
4	ZTM	333.254	0,91%	443.591	1,31%
5	Slovenija-Transplant	2.932	0,22%	438	0,03%
6	JAZMP	40.925	0,71%	22.049	0,39%
<b>7=SUM(1-6)</b>	<b>Skupaj</b>	<b>-7.367.407</b>	<b>0,53%</b>	<b>-5.518.609</b>	<b>0,41%</b>
8	Zdravstveni domovi	4.567.653	1,24%	441.587	0,11%
9	Lekarne	9.107.210	1,97%	9.322.447	1,99%
<b>10=8+9</b>	<b>Skupaj</b>	<b>13.674.863</b>	<b>1,64%</b>	<b>9.734.034</b>	<b>1,17%</b>
<b>11=7+10</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>6.307.456</b>	<b>0,29%</b>	<b>4.215.425</b>	<b>0,19%</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.





**Tabela 4: Povprečna nominalna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2011 v primerjavi z letom 2010**

Dejavnost	Stopnje nominalne rasti 2011 / 2010					
	Celotni prihodki	Celotni odhodki	Stroški, blaga, materiala in storitev	Stroški dela	Stroški amortizacije	Ostali stroški
Bolnišnice	2,68	2,79	5,36	0,53	7,45	-7,84
IVZ in ZZV	0,25	0,80	0,10	1,49	-1,15	4,27
ZD za študente	5,03	0,66	0,59	0,54	3,89	-5,97
ZTM	8,77	9,11	17,46	-6,09	5,25	16,71
Slovenija-Transplant	-0,63	-0,82	-3,84	11,49	43,41	/
JAZMP	2,47	2,11	-3,57	3,69	6,69	61,12
Zdravstveni domovi	2,23	1,08	5,42	-0,83	3,17	9,30
Lekarne	-1,16	-1,13	-1,24	-0,58	-0,06	-1,28

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Nov Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Uradni list RS št. 68/2009) je določil, da se sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov in namenska javna sredstva izvzemajo iz davčne osnove. To tudi pojasni izrazit padec davka od dohodka pravnih oseb iz 15.421.332 EUR v letu 2008 na 2.366.480 EUR v letu 2009. Prav tako plačilo davka od dohodka pravnih oseb tudi v letih 2010 in 2011 ostaja minimalno. Ostaja pa dikcija, da se za pridobitne dohodke štejejo tudi sredstva za izvajanje javne službe, ki niso sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov (kot so doplačila uporabnikov). Prav tako pa se kot pridobitna dejavnost štejejo sredstva, ki se pridobivajo med posrednimi proračunskimi uporabniki, ki so ustanovljeni za opravljanje nepridobitne dejavnosti, ter sredstva pridobljena s strani koncesionarjev za opravljanje nepridobitne dejavnosti.

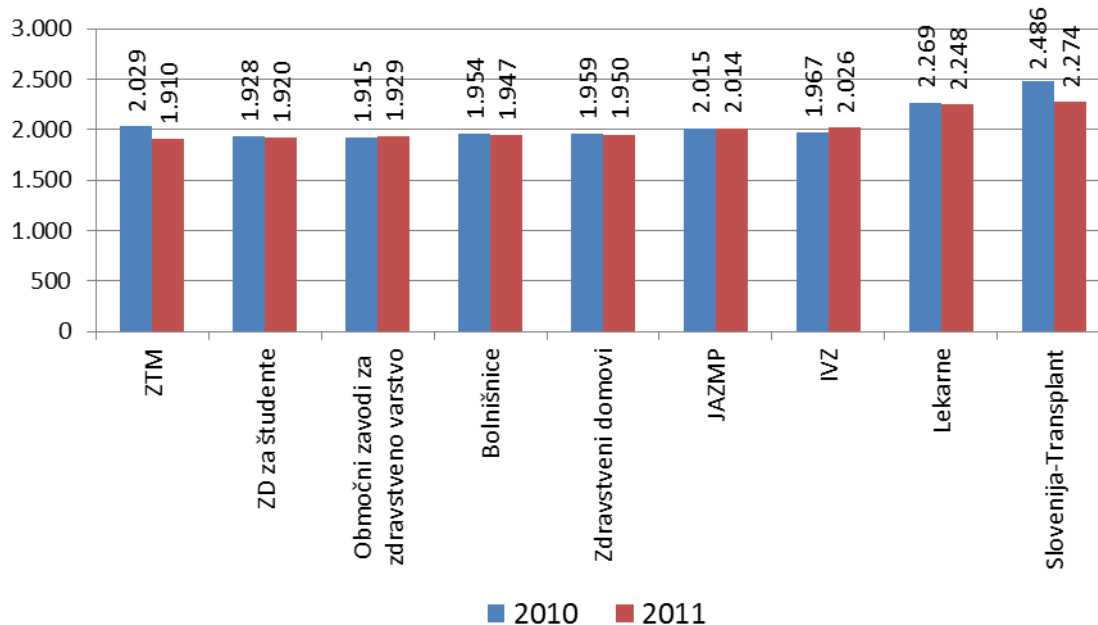
**Tabela 5: Davek od dohodka pravnih oseb v obdobju od leta 2007 do leta 2011 po skupinah JZZ (v EUR)**

Dejavnost	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	Skupaj 2011	Javna služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
Bolnišnice	973	959	14	3.515	242.627	6.277.772	43.276
ZZV in IVZ	119.507	2.919	116.588	129.665	88.004	82.773	72.445
ZD za študente	0	0	0	0	147	0	1.662
ZTM	65.838	38.740	27.098	27.684	460.431	878.039	481.745
Slovenija-Transplant	0	0	0	0	0	0	0
JAZMP	4.489	4.384	105	2.686	0	0	718
Zdravstveni domovi	2.943	0	2.943	0	179.814	765.653	62.354
Lekarne	1.118.093	212.923	905.170	1.128.256	1.395.457	7.417.095	2.247.974
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.311.843</b>	<b>259.925</b>	<b>1.051.918</b>	<b>1.291.806</b>	<b>2.366.480</b>	<b>15.421.332</b>	<b>2.910.174</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Slika 2: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega po skupinah JZZ v letih 2010 in 2011 (v EUR)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil, izračunan na podlagi delovnih ur, je najnižji v ZTM, ZD za študente Univerze v Ljubljani in območnih zavodih za zdravstveno varstvo, najvišji pa v Zavodu za presaditev organov in tkiv Slovenija-Transplant (ki je v letu 2010 znašal v povprečju 2.072 EUR) in v javnih lekarnah. Pri primerjavi višine povprečnega mesečnega stroška plač in nadomestil na zaposlenega je potrebno upoštevati tudi vpliv kvalifikacijske strukture zaposlenih.

V nadaljevanju predstavljamo prvo analizo poslovanja zdravstvenih zavodov v letu 2011, s poudarkom na poslovanju javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je RS. Bolnišnice, IVZ in območne zavode za zdravstveno varstvo predstavljamo z vidika finančnega poslovanja, zaposlenosti in stroškov dela, delovnega programa in investicij. V okviru predstavitve poslovanja bolnišnic smo posebno pozornost namenili stroškom izvajanja zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. in podjemnih pogodb, ocenili smo potencialne vire za investicije v letu 2012 ter plačilne roke v letu 2011. Podajamo tudi kratek pregled finančnega poslovanja, plač in zaposlenosti ter investicijskih vlaganj ostalih JZZ. Pri lekarnah in zdravstvenih domovih, kjer so ustanoviteljice občine, podajamo pregled poslovanja v letu 2011 ter zaposlovanja in plač.



### **3. POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2011**

#### **3.1. Finančni pregled poslovanja bolnišnic**

V letu 2011 je 8 bolnišnic realiziralo primanjkljaj v skupni višini 11.579.174 EUR, pri čemer je najvišji primanjkljaj v primerjavi s celotnimi prihodki viden v SB Izola, to je 4,75 %, sledi SB Ptuj s 3,52 % ter SB Slovenj Gradec s 3,24 %. Preostalih 18 javnih bolnišnic je v letu 2011 realiziralo presežek in sicer v skupni višini 4.020.088 EUR. Vse psihiatrične bolnišnice so leto 2011 zaključile s presežkom prihodkov nad odhodki. Pobotan poslovni izid vseh 26 javnih bolnišnic v letu 2011 znaša 7.559.086 EUR primanjkljaja, kar v celotnih prihodkih v povprečju predstavlja 0,60 %. Glede na leto 2010 je v letu 2011 primanjkljaj bolnišnic višji, in sicer za 1.525.803 EUR.

Bolnišnice so lahko v preteklosti oblikovale pasivne časovne razmejitev, če je bila obračunana amortizacija nižja od priznane amortizacije v ceni storitev. V zadnjih letih se je stanje v nekaterih bolnišnicah spremenilo (na račun predaje novih objektov v upravljanje) in bolnišnice obračunavajo višjo amortizacijo kot jo imajo priznane v ceni storitev. Za nastalo razliko bolnišnice izvedejo prenos sredstev iz naslova pasivnih časovnih razmejitev med prihodke, kar izboljšuje njihov poslovni rezultat v tekočem letu. Tako je npr. UKC Ljubljana v letu 2011 obračunal višjo amortizacijo kot jo je dobil priznana v ceni storitev in je za nastalo razliko v višini 7.136.613 EUR izvedel prenos sredstev iz naslova pasivnih časovnih razmejitev med prihodke, kar je izboljšalo poslovni rezultat. Prav tako je UKC Ljubljana na dan 31. 12. 2010 izkazoval 6.210.056 EUR kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev, ki so jih delno oblikovali tudi zaradi tožb zdravnikov in zaposlenih v zdravstveni negi za plačilo razlike iz naslova dodatkov za delo v manj ugodnem delovnem času. Ker je bila tožba zavrnjena, na podlagi sodbe Vrhovnega sodišča RS, so omenjena sredstva v višini 2,6 mio EUR prenesli med prihodke zavoda. V kolikor teh prenosov ne bi bilo, bi UKC Ljubljana v letu 2011 izkazoval primanjkljaj v višini skoraj 15 mio EUR. Prenos pasivnih časovnih razmejitev v prihodke je razviden tudi v SB Celje v višini 585.617 EUR, UKC Maribor v višini 5.084.670 EUR za pokrivanje stroškov amortizacije ter 595.724 EUR za pokrivanje stroškov strokovnega izobraževanja, v Bolnišnici Topolšica v višini 40.155 EUR (prenos zaradi pokrivanja stroškov dela pri nadomeščanju invalidov v času bolniškega staleža), PB Idrija in SB Ptuj.

48. člen Zakona o zavodih (Uradni list RS št. 12/1991) določa, da sme zavod presežek prihodkov nad odhodki uporabiti le za opravljanje in razvoj dejavnosti, če ni z aktom o ustanovitvi drugače določeno. 17. člen Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS št. 134/2003 in naslednji) pa govori, da se ugotovljeni presežek prihodkov pravne osebe najprej porabi za kritje presežka odhodkov iz preteklih let, preostanek pa se razporedi za druge namene v skladu s predpisi.



Tabela 6: Poslovni izidi bolnišnic v letu 2011 (v EUR)

Bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
SB Brežice	31.059	-321.117	3.769	302.336	0,21	2,26	0,03	2,31
SB Celje	-297.684	-596.994	176.841	2.606.130	0,33	0,67	0,20	3,09
CZBO Šentvid	13.187	448	123	96.438	0,76	0,03	0,01	5,65
SB Izola	-1.848.909	-2.723.938	2.936.599	109.690	4,75	7,16	7,33	0,33
SB Jesenice	2.856	70.816	579.204	1.665.819	0,01	0,22	1,87	5,59
OB Valdoltra	385.881	19.986	132.926	1.563.538	1,63	0,09	0,60	6,66
BGP Kranj	6.374	10.677	12.240	44.107	0,10	0,17	0,20	0,74
B Golnik	112.588	119.770	195.409	1.265.265	0,45	0,47	0,79	5,22
OI Ljubljana	571.554	-3.832.343	37.447	714.331	0,64	4,66	0,04	0,93
UKC Ljubljana	-4.389.522	-389.435	-2.072.743	11.905.862	0,97	0,09	0,48	2,91
URI	483.058	287.698	423.009	795.156	2,00	1,19	1,71	3,31
UKC Maribor	-934.661	229.878	3.004.650	3.001.813	0,53	0,13	1,80	1,93
SB Murska Sobota	-859.080	46.134	140.343	72.488	1,98	0,11	0,33	0,18
SB Novo mesto	4.508	9.512	2.552.916	17.336	0,01	0,02	4,82	0,04
B Postojna	288.042	399.074	146.362	14.783	3,83	5,95	2,45	0,29
SB Ptuj	-845.666	-1.771.106	4.095	495.517	3,52	7,82	0,02	2,35
B Sežana	543.941	164.217	38.158	169.947	8,10	2,65	0,68	3,33
SB Slovenj Gradec	-1.240.990	11.284	58.897	39.195	3,24	0,03	0,16	0,11
SB Nova Gorica	-1.162.662	-695.033	21.247	1.582.951	2,78	1,70	0,05	4,02
B Topolšica	40.455	191.017	9.791	3.784	0,40	1,94	0,10	0,04
SB Trbovlje	248.890	232.083	200.820	293.104	1,67	1,58	1,39	2,08
<b>SKUPAJ</b>	<b>-8.846.781</b>	<b>-8.537.372</b>	<b>8.602.103</b>	<b>26.759.590</b>	<b>0,73</b>	<b>0,72</b>	<b>0,74</b>	<b>2,43</b>

Psihiatrična bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
PB Idrija	386.929	813.980	761.157	559.072	4,70	9,87	9,19	6,86
PK Ljubljana	503.500	961.846	713.710	1.161.890	1,97	3,67	2,72	4,40
PB Ormož	165.003	369.688	242.827	501.819	2,86	6,25	4,20	9,03
PB Begunje	212.066	293.390	420.494	533.275	3,04	4,22	5,87	7,76
PB Vojnik	40.455	65.185	33.380	160.246	0,40	0,99	0,50	2,47
<b>SKUPAJ</b>	Napaka! Neveljavna povezava.	<b>2.504.089</b>	<b>2.171.568</b>	<b>2.916.302</b>	<b>2,42</b>	<b>4,65</b>	<b>4,01</b>	<b>5,46</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-7.559.086</b>	<b>-6.033.283</b>	<b>10.773.671</b>	<b>29.675.892</b>	<b>0,60</b>	<b>0,49</b>	<b>0,88</b>	<b>2,57</b>
----------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



Davek od dohodka pravnih oseb se je v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 zmanjšal in sicer je znašal 973 EUR, kar je 27,68 % davka prikazanega v letu 2010. 98,56 % davka od dohodka pravnih oseb v letu 2011 izvira iz naslova opravljanja javne službe.

**Tabela 7: Davek od dohodka pravnih oseb v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)**

Bolnišnica	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	Skupaj 2011	Javna služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
SB Brežice	0	0	0	0	0	0	0
SB Celje	0	0	0	0	0	496.058	0
CZBO Sentvid	0	0	0	0	0	12.594	0
SB Izola	0	0	0	0	13.987	0	0
SB Jesenice	0	0	0	0	0	359.212	0
OB Valdoltra	717	717	0	90	1.599	365.520	9.357
BGP Kranj	0	0	0	0	0	1.672	0
B Golnik	0	0	0	0	0	297.173	0
OI Ljubljana	0	0	0	0	28.189	142.852	0
UKC Ljubljana	0	0	0	0	0	2.828.252	0
URI	0	0	0	0	7.333	219.173	32.408
UKC Maribor	0	0	0	0	32.483	537.926	0
SB Murska Sobota	0	0	0	0	0	0	0
SB Novo mesto	0	0	0	0	408	0	0
B Postojna	0	0	0	0	0	0	0
SB Ptuj	0	0	0	0	0	0	0
B Sežana	0	0	0	0	0	0	0
SB Slovenj Gradec	0	0	0	0	0	0	0
SB Nova Gorica	0	0	0	0	0	324.874	0
B Topolšica	0	0	0	0	0	0	0
SB Trbovlje	0	0	0	0	8.727	11.843	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>717</b>	<b>717</b>	<b>0</b>	<b>90</b>	<b>92.726</b>	<b>5.597.149</b>	<b>41.765</b>

Psihiatrična bolnišnica	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	Skupaj 2011	Javna služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
PB Idrija	0	0	0	0	12.240	121.578	0
PK Ljubljana	0	0	0	2.653	5.945	276.758	1.167
PB Ormož	0	0	0	0	131.305	137.557	0
PB Begunje	0	0	0	0	0	120.795	0
PB Vojnik	256	242	14	772	411	23.935	344
<b>SKUPAJ</b>	<b>256</b>	<b>242</b>	<b>14</b>	<b>3.425</b>	<b>149.901</b>	<b>680.623</b>	<b>1.511</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>973</b>	<b>959</b>	<b>14</b>	<b>3.515</b>	<b>242.627</b>	<b>6.277.772</b>	<b>43.276</b>
------------------------------	------------	------------	-----------	--------------	----------------	------------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR)**

Bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRIMANJKLJAJ						
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
SB Brežice	17.044	-307.773	22.253	322.248	19.912	8.371	-37.974
SB Celje	-1.551.076	-1.253.392	-656.398	-833.239	-3.439.369	-3.666.842	-3.529.711
CZBO Sentvid	99.058	85.870	123	96.438	74	409	-11.622
SB Izola	-11.927.047	-10.078.141	-7.354.202	-10.304.789	-10.414.477	-10.057.207	-9.439.447
SB Jesenice	-2.417.588	-2.420.444	-2.491.260	-3.070.464	-4.736.283	-5.096.888	-3.810.382
OB Valdoltra	3.264.855	2.878.975	2.868.989	2.765.576	1.202.038	681.998	453.593
BGP Kranj	-174.404	-180.777	-191.455	-203.694	-247.801	-250.338	-276.544
B Golnik	3.489.815	3.698.227	3.919.214	4.691.443	3.515.184	4.139.182	3.475.359
OI Ljubljana	-10.252.494	-10.937.397	-7.105.055	-7.142.502	-7.856.833	-3.253.438	-2.697.363
UKC Ljubljana	-31.488.848	-27.099.326	-26.709.891	-24.637.148	-36.543.010	-29.190.250	-26.500.826
URI	1.111.747	2.834.412	2.799.274	2.379.767	2.669.246	3.752.253	3.451.185
UKC Maribor	2.727.854	3.605.421	3.206.427	276.272	-2.539.718	-731.035	877.813
SB Murska Sobota	-3.474.858	-2.615.778	-2.661.912	-2.802.255	-2.874.743	-2.231.249	-2.158.496
SB Novo mesto	-1.480.713	-1.485.221	-1.494.733	-4.047.649	-4.064.985	-3.137.718	-2.942.818
B Postojna	939.465	651.423	252.349	105.987	91.204	18.924	-2.662
SB Ptuj	-3.550.502	-2.704.837	-933.729	-937.823	-1.433.339	-1.025.630	-179.644
B Sežana	543.941	164.217	38.158	169.947	24.540	-81.013	0
SB Slovenj Gradec	-2.687.020	-1.446.029	-1.457.313	-1.516.210	-1.555.405	-1.555.405	-1.407.461
SB Nova Gorica	-2.266.001	-1.103.339	-408.307	-429.554	-2.012.505	-1.277.433	-1.156.001
B Topolšica	42.704	2.250	-188.768	-198.558	-202.342	17.622	4.227
SB Trbovlje	681.792	432.902	200.820	293.104	81.821	-191.633	-341.345
<b>SKUPAJ</b>	<b>-58.352.276</b>	<b>-47.278.757</b>	<b>-38.345.416</b>	<b>-45.023.103</b>	<b>-70.316.791</b>	<b>-53.127.320</b>	<b>-46.230.120</b>

Psihiatrična bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRIMANJKLJAJ						
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
PB Idrija	386.929	813.980	761.157	559.072	153.649	141.925	340.419
PK Ljubljana	2.621.566	2.119.763	1.157.917	444.208	-717.682	-772.488	-849.937
PB Ormož	165.003	1.950.728	1.581.040	1.340.940	846.014	657.657	446.144
PB Begunje	212.066	517.168	726.821	533.275	208.281	379.473	275.063
PB Vojnik	20.197	65.185	33.380	160.246	117.323	375.651	136.430
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.405.761</b>	<b>5.466.824</b>	<b>4.260.315</b>	<b>3.037.741</b>	<b>607.585</b>	<b>782.218</b>	<b>348.118</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-54.946.515</b>	<b>-41.811.933</b>	<b>-34.085.101</b>	<b>-41.985.362</b>	<b>-69.709.206</b>	<b>-52.345.102</b>	<b>-45.882.002</b>
------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

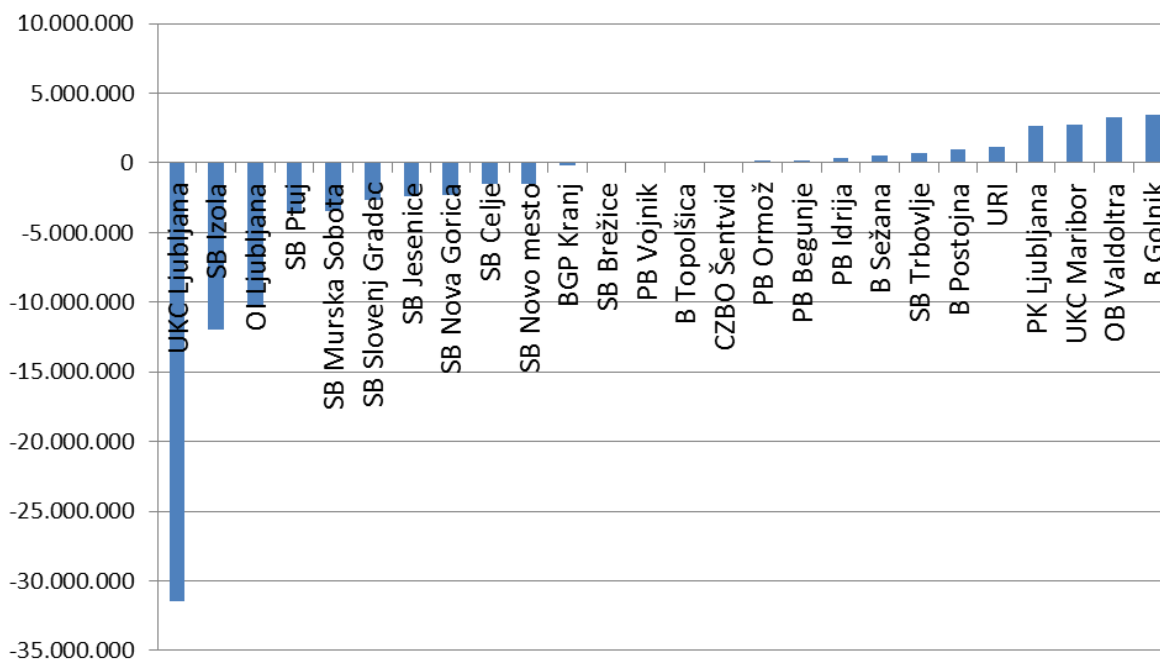
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



11 javnih bolnišnic na dan 31. 12. 2011 v bilanci stanja izkazuje primanjkljaj v skupni višini 71.270.551 EUR, preostale bolnišnice pa izkazujejo presežek v skupni višini 16.324.036 EUR. Kumulativni poslovni izidi vseh 26 bolnišnic se je na račun realizacije skupnega tekočega primanjkljaja v letu 2011 povečal za 13.134.582 EUR in je na dan 31. 12. 2011 znašal 54.946.515 EUR.

44,18 % kumulativnega primanjkljaja odpade na UKC Ljubljana, katerega primanjkljaj iz preteklih let na dan 31. 12. 2011 znaša 31.488.848 EUR. Primanjkljaj iz preteklih let SB Izola znaša 11.927.047 EUR, OI Ljubljana pa 10.252.484 EUR. Najvišji presežek prihodkov iz preteklih let izkazuje Bolnišnica Golnik v višini 3.489.815 EUR ter OB Valdoltra v višini 3.264.855 EUR.

Slika 3: Kumulativni presežki oz. primanjkljaji iz preteklih let v bolnišnicah v letih 2010 in 2011 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Na dan 31. 12. 2011 najvišje razmerje med primanjkljajem in obveznostmi do virov sredstev izkazuje SB Izola, to je 63,63 %, sledi SB Ptuj s 24,51 % ter SB Jesenice z 18,27 %. Najvišje razmerje med presežkom in obveznostmi do virov sredstev izkazuje pa izkazuje OB Valdoltra z 20,27 %, sledi Bolnišnica Golnik z 16,05 % in Bolnišnica Postojna s 15,88 %



**Celotni prihodki** so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v vseh bolnišnicah povečali v povprečju za 2,68 % oz. za 33.176.033 EUR. V psihiatričnih bolnišnicah pa je razviden padec celotnih prihodkov v povprečju za 1,37 % oz. za 736.204 EUR. Ob primerjavi prihodkov leta 2011 s prihodki, realiziranimi v letu 2010, je v 26 javnih bolnišnicah razvidno:

- povečanje prihodkov od poslovanja v povprečju za 2,68 % oz. za 32.934.621 EUR,
- povečanje finančnih prihodkov v povprečju za 41,68 % oz. za 295.258 EUR,
- znižanje drugih prihodkov v povprečju za 13,22 % oz. za 475.370 EUR ter
- povečanje prevrednotovalnih prihodkov v povprečju za 14,13 % oz. za 421.524 EUR.

Največji odstotek porasta celotnih prihodkov je razviden v Porodnišnici Postojna, to je za 12,16 % oz. za 816.324 EUR. Tolikšno povečanje prihodkov je posledica povečanja prihodkov iz obveznega zavarovanja na račun preseganja prospektivnih programov, predvsem velikega nštevila porodov, ki so plačani po realizaciji, ne glede na plan. Indeks realiziranega obsega dela v primerjavi z dogovorjenim je znašal 123, povečan obseg pa je nastal predvsem zaradi opravljenih več postopkov oploditve z biomedicinsko pomočjo (857) in povečanega števila zdravljenj ginekoloških bolezni in zapletov v nosečnosti. Visok odstotek rasti prihodkov je razviden tudi pri OI Ljubljana, to je za 9,47 %. Razlog je v sklepu arbitraže, ki je določila, da se program radioterapije za leto 2011 plača v višini realizacije, kar je pomenilo okoli 2 mio EUR dodatnih sredstev. SB Ptuj izkazuje porast v višini 6,05 %, in sicer zaradi možnosti pokrivanja presežka odhodkov nad prihodki za leto 2010 iz dolgoročno odloženih prihodkov, ki so namenjeni pokrivanju stroškov amortizacije.

Poročanje bolnišnic na Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov na odhodkovni in prihodkovni strani je skladno s podatki poročanimi na Izkazu prihodkov in odhodkov–določenih uporabnikov, ki ga bolnišnice oddajo na AJ PES, tako da je tudi v okviru poročanja Ministrstvu za zdravje zagotovljena kakovost podatkov. Iz Obrazca 2 je razvidno, da so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 na nivoju vseh bolnišnic:

- povišali prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (po pogodbi z ZZS) za 20.922.504 EUR oz. v povprečju za 2,05 %,
- povišali prihodki po pogodbi z ZZS za gotova zdravila po ATC na 5 nivoju iz seznama BOLII/b-5 k Splošnemu dogovoru 2010 za 669.739 EUR oz. v povprečju za 4,56 %,
- povečali prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij za 939.266 EUR oz. za 2,70 %,
- povečali prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja za 7.555.892 EUR oz. v povprečju za 8,91 %,
- povečali prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij za 730.422 EUR oz. v povprečju za 2,24 % ter
- povečali drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za 2.459.666 EUR oz. v povprečju za 6,87 %.





**Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)**

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	real. 11 / real. 10	real. 10 / real. 09	real. 09 / real. 08
SB Brežice	14.564.022	14.179.675	13.527.662	13.089.351	102,71	104,82	103,35
SB Celje	90.882.557	88.595.489	87.494.431	84.297.088	102,58	101,26	103,79
CZBO Šentvid	1.736.822	1.715.155	1.682.683	1.705.948	101,26	101,93	98,64
SB Izola*	38.888.883	38.069.631	40.048.675	33.602.598	102,15	95,06	119,18
SB Jesenice	32.822.310	31.795.519	30.916.328	29.787.758	103,23	102,84	103,79
OB Valdoltra	23.713.803	22.420.385	22.162.797	23.462.534	105,77	101,16	94,46
BGP Kranj	6.375.055	6.208.723	6.066.922	5.920.412	102,68	102,34	102,47
B Golnik	24.770.776	25.482.512	24.857.317	24.217.481	97,21	102,52	102,64
OI Ljubljana	89.980.127	82.193.883	85.705.594	76.783.361	109,47	95,90	111,62
UKC Ljubljana	452.975.727	443.537.026	431.557.866	408.896.096	102,13	102,78	105,54
URI	24.205.578	24.159.944	24.738.248	24.054.096	100,19	97,66	102,84
UKC Maribor	176.153.601	173.147.466	167.365.573	155.809.594	101,74	103,45	107,42
SB Murska Sobota*	43.302.710	42.470.467	42.918.599	39.880.829	101,96	98,96	107,62
SB Novo mesto*	51.886.034	50.112.160	52.947.447	48.743.285	103,54	94,65	108,63
B Postojna	7.528.202	6.711.878	5.976.686	5.185.732	112,16	112,30	115,25
SB Ptuj	24.010.195	22.639.642	22.995.233	21.122.983	106,05	98,45	108,86
B Sežana	6.719.038	6.206.789	5.630.384	5.104.773	108,25	110,24	110,30
SB Slovenj Gradec	38.333.811	36.852.671	37.312.287	35.746.911	104,02	98,77	104,38
SB Nova Gorica	41.814.915	40.777.594	40.738.137	39.330.855	102,54	100,10	103,58
B Topolšica	10.090.777	9.840.866	9.663.472	8.815.076	102,54	101,84	109,62
SB Trbovlje	14.929.335	14.654.567	14.463.922	14.101.406	101,87	101,32	102,57
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.215.684.279</b>	<b>1.181.772.042</b>	<b>1.168.770.263</b>	<b>1.099.658.167</b>	<b>102,87</b>	<b>101,11</b>	<b>106,28</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	real. 11 / real. 10	real. 10 / real. 09	real. 09 / real. 08
PB Idrija	8.237.944	8.245.123	8.279.105	8.144.374	99,91	99,59	101,65
PK Ljubljana	25.615.217	26.220.438	26.279.319	26.404.907	97,69	99,78	99,52
PB Ormož	5.761.030	5.916.947	5.776.802	5.554.638	97,36	102,43	104,00
PB Begunje	6.966.911	6.952.906	7.162.871	6.869.488	100,20	97,07	104,27
PB Vojnik	6.590.706	6.572.598	6.621.623	6.485.324	100,28	99,26	102,10
<b>SKUPAJ</b>	<b>53.171.808</b>	<b>53.908.012</b>	<b>54.119.720</b>	<b>53.458.731</b>	<b>98,63</b>	<b>99,61</b>	<b>101,24</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.268.856.087</b>	<b>1.235.680.054</b>	<b>1.222.889.983</b>	<b>1.153.116.898</b>	<b>102,68</b>	<b>101,05</b>	<b>106,05</b>
----------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------	---------------

\*padec celotnih prihodkov v SB Izola, SB Murska Sobota, SB Novo mesto v letu 2010 v primerjavi z letom 2009 je viden zaradi vpliva sredstev za odpravo večletne plačilne nesposobnosti, ki so jih omenjeni zavodi pridobili iz državnega proračuna v letu 2009 (Sklep Vlade RS št. 41010-4/2009/4 z dne 14. 5. 2009, po katerem je SB Izola v letu 2009 pridobila za poplačilo zapadlih obveznosti 3,419 mio EUR, SB Novo mesto 2,829 mio EUR in SB Murska Sobota 0,958 mio EUR).

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v bolnišnicah letu 2011 (v EUR)**

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	real. 11 / real. 10	real. 10 / real. 09	real. 09 / real. 08
SB Brežice	14.532.963	14.500.792	13.523.893	12.787.015	100,22	107,22	105,76
SB Celje	91.180.241	89.192.483	87.317.590	81.690.958	102,23	102,15	106,89
CZBO Šentvid	1.723.635	1.714.707	1.682.560	1.609.510	100,52	101,91	104,54
SB Izola	40.737.792	40.793.569	37.098.089	33.492.908	99,86	109,96	110,76
SB Jesenice	32.819.454	31.724.703	30.337.124	28.121.939	103,45	104,57	107,88
OB Valdoltra	23.327.205	22.400.309	22.028.272	21.898.996	104,14	101,69	100,60
BGP Kranj	6.368.681	6.198.046	6.054.682	5.876.305	102,75	102,37	103,04
B Golnik	24.658.188	25.362.742	24.661.908	22.952.216	97,22	102,84	107,45
OI Ljubljana	89.408.573	86.026.226	85.639.958	76.069.030	103,93	100,45	112,62
UKC Ljubljana	457.365.249	443.926.461	433.630.609	396.990.234	103,03	102,37	109,23
URI	23.722.520	23.872.246	24.307.906	23.258.940	99,37	98,21	104,54
UKC Maribor	177.088.262	172.917.588	164.328.440	152.807.781	102,41	105,23	107,56
SB Murska Sobota	44.161.790	42.424.333	42.778.256	39.808.341	104,10	99,17	107,46
SB Novo mesto	51.881.526	50.102.648	50.394.123	48.725.949	103,55	99,42	103,42
B Postojna	7.240.160	6.312.804	5.830.324	5.170.949	114,69	108,28	112,75
SB Ptuj	24.855.861	24.410.748	22.991.138	20.627.466	101,82	106,17	111,46
B Sežana	6.175.097	6.042.572	5.592.226	4.934.826	102,19	108,05	113,32
SB Slovenj Gradec	39.574.801	36.841.387	37.253.390	35.707.716	107,42	98,89	104,33
SB Nova Gorica	42.977.577	41.472.627	40.716.890	37.747.904	103,63	101,86	107,87
B Topolšica	10.050.322	9.649.849	9.653.681	8.811.292	104,15	99,96	109,56
SB Trbovlje	14.680.445	14.422.484	14.254.375	13.808.302	101,79	101,18	103,29
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.224.530.343</b>	<b>1.190.309.324</b>	<b>1.160.075.434</b>	<b>1.072.898.577</b>	<b>102,87</b>	<b>102,61</b>	<b>108,13</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	real. 11 / real. 10	real. 10 / real. 09	real. 09 / real. 08
PB Idrija	7.851.015	7.431.143	7.505.708	7.585.302	105,65	99,01	99,11
PK Ljubljana	25.111.717	25.255.939	25.559.664	25.243.017	99,43	98,81	101,28
PB Ormož	5.596.027	5.547.259	5.402.670	5.052.819	100,88	102,68	109,52
PB Begunje	6.754.845	6.659.516	6.742.377	6.336.213	101,43	98,77	106,41
PB Vojnik	6.570.253	6.506.641	6.587.832	6.325.078	100,98	98,77	104,16
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.883.857</b>	<b>51.400.498</b>	<b>51.798.251</b>	<b>50.542.429</b>	<b>100,94</b>	<b>99,23</b>	<b>102,78</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.276.414.200</b>	<b>1.241.709.822</b>	<b>1.211.873.685</b>	<b>1.123.441.006</b>	<b>102,79</b>	<b>102,46</b>	<b>107,89</b>
----------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



Tabela 11: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v 2011 (v %)

Bolnišnica	NOMINALNA RAST 2011 / 2010				
	CELOTNI ODHODKI	Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški
SB Brežice	14.532.963	0,40	-2,41	11,34	94,76
SB Celje	91.180.241	3,14	0,91	5,80	67,78
CZBO Šentvid	1.723.635	9,57	-0,67	-17,20	-36,33
SB Izola	40.737.792	0,20	4,61	1,57	-79,11
SB Jesenice	32.819.454	4,04	3,45	-1,37	16,24
OB Valdoltra	23.327.205	7,48	-0,31	7,90	10,56
BGP Kranj	6.368.681	5,08	4,36	-22,38	-51,85
B Golnik	24.658.188	-2,46	-2,63	-6,59	3,32
OI Ljubljana	89.408.573	5,36	-1,24	32,76	4,54
UKC Ljubljana	457.365.249	6,31	0,58	-0,22	7,23
URI	23.722.520	-4,29	1,63	3,78	3,02
UKC Maribor	177.088.262	4,95	-1,12	19,57	-23,09
SB Murska Sobota	44.161.790	9,73	1,58	15,66	-40,43
SB Novo mesto	51.881.526	0,05	3,29	39,40	55,28
B Postojna	7.240.160	30,46	1,42	-2,08	-38,94
SB Ptuj	24.855.861	4,59	-0,83	-19,43	220,63
B Sežana	6.175.097	2,93	0,75	6,51	54,76
SB Slovenj Gradec	39.574.801	10,60	4,35	18,33	12,43
SB Nova Gorica	42.977.577	9,68	0,70	-1,86	29,29
B Topolšica	10.050.322	12,26	-0,37	-1,39	14,91
SB Trbovlje	14.680.445	4,11	0,50	-4,83	9,44
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.224.530.343</b>	<b>5,31</b>	<b>0,68</b>	<b>7,42</b>	<b>-11,95</b>

Psihiatrična bolnišnica	NOMINALNA RAST 2011 / 2010				
	CELOTNI ODHODKI	Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški
PB Idrija	7.851.015	10,85	2,16	25,26	38,84
PK Ljubljana	25.111.717	5,38	-3,73	-2,67	103,74
PB Ormož	5.596.027	7,28	-0,51	5,33	-36,31
PB Begunje	6.754.845	13,25	-2,60	36,66	-23,91
PB Vojnik	6.570.253	5,54	-0,63	0,05	22,84
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.883.857</b>	<b>7,36</b>	<b>-2,02</b>	<b>8,30</b>	<b>39,08</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.276.414.200</b>	<b>5,36</b>	<b>0,53</b>	<b>7,45</b>	<b>-7,84</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



V letu 2011 so se v primerjavi z letom 2010 **celotni odhodki** v povprečju nominalno povečali za 2,79 % oz. za 34.704.378 EUR, od tega so se:

- stroški materiala in storitev povečali v povprečju za 5,36 % oz. za 27.514.537 EUR,
- stroški dela povečali v povprečju za 0,53 % oz. za 3.505.687 EUR in
- stroški amortizacije povečali v povprečju za 7,45 % oz. za 4.268.764 EUR ter
- ostali stroški zmanjšali v povprečju za 7,84 % oz. za 584.610 EUR.

Najvišjo porast celotnih odhodkov je v letu 2011 glede na leto 2010 med bolnišnicami dosegla Porodnišnica Postojna, in sicer z indeksom 114,69, predvsem na račun povečanja stroškov za blago, material in storitve, visok porast celotnih odhodkov je razviden tudi v SB Slovenj Gradec (indeks 107,42, na račun povečanja stroškov za blago, material in storitve ter stroškov amortizacije).

**Stroški materiala** so v letu 2011 glede na leto 2010 porasli v povprečju za 3,82 % oz. za 13.590.532 EUR, glede na planirane pa so višji za 7.596.183 EUR oz. v povprečju za 2,10 %. Stroški zdravil so se v primerjavi z letom 2010 povišali za 6.205.022 EUR oz. v povprečju za 4,28 % in so planirane presegli za 3.021.281 EUR oz. v povprečju za 2,04 %. Stroški medicinskih pripomočkov (implantanti, osteosintetski material, medicinski potrošni material ipd.) so v letu 2011 porasli pa za 7.314.646 EUR oz. v povprečju za 5,96 % in so planirane presegli za 6.446.264 EUR oz. v povprečju za 5,22 %. K rasti materialnih stroškov sta v absolutnem pogledu najbolj pripomogla UKC Ljubljana in UKC Maribor. UKC Ljubljana je materialne stroške v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 povečal za 8.003.880 EUR oz. za 5,98 % in planirane presegel za 5.182.595 EUR oz. za 3,79 %. UKC Maribor pa je v letu 2011 povečal materialne stroške za 2.043.130 EUR oz. za 3,80 % ter planirane presegel za 2.728.847 EUR oz. za 5,15 %. Med bolnišnicami je najvišji odstotek rasti stroškov materiala v letu 2011 glede na leto 2010 razviden v Bolnišnici Postojna (za 10,34 %), sledi SB Murska Sobota (za 9,04 %) ter SB Nova Gorica (za 8,50 %). Vse omenjene bolnišnice so v letu 2011 presegle planirane stroške materiala.

V letu 2011 so v primerjavi z letom 2010 najvišjo rast dosegli **stroški storitev**, katerih indeks znaša 108,88 oz. kar pomeni povišanje za 12.936.427 EUR. Realizirani stroški storitev so planirane presegli za 11.698.679 EUR oz. v povprečju za 7,96 %. Kar v 16 javnih bolnišnicah je rast stroškov storitev višja od 10 %, najvišja pa je bila Bolnišnici Postojna (indeks 143,63, preseganje plana za 16,02 %), sledi PB Begunje (indeks 142,83, preseganje plana za 0,97 %), URI-Soča (indeks 130,11, preseganje plana za 26,81 %) ter CZBO Šentvid (indeks 129,23, preseganje plana za 20,17 %). V okviru stroškov storitev so najbolj porasli stroški zdravstvenih storitev, in sicer za 10,52 % oz. za 5.899.699 EUR. Stroški laboratorijskih storitev, ki predstavljajo največji delež stroškov zdravstvenih storitev, so bili višji od stroškov, realiziranih v letu 2010, v povprečju za 5,10 % oz. za 1.735.985 EUR ter so planirane presegli za 3.067.106 EUR oz. v povprečju za 9,37 %.

Stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev so porasli v povprečju za 14,54 % oz. za 1.637.922 EUR, v primerjavi s planiranimi pa so višji za 1.480.558 EUR oz. v povprečju za 12,96 %. Stroški podjemnih pogodb (z neupoštevanjem UKC Ljubljana) z lastnimi zaposlenimi so v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 narasli v povprečju za 11,79 %, stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami pa v povprečju za 11,49 %. Med bolnišnicami najbolj odstopa porast stroška podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev v PB Idrija z indeksom 373,37, kar pomeni povišanje za 43.999 EUR. Visok indeks tovrstnih stroškov je razviden tudi v OB Valdoltra, in sicer 231,93, kar



pomeni povišanje za 329.958 EUR, v Bolnišnici Golnik z indeksom 177,63, kar pomeni povišanje za 66.677 EUR ter v PK Ljubljana z indeksom 168,16, kar pomeni povišanje za 83.216 EUR. Vse omenjene bolnišnice so v letu 2011 presegle planirane stroške podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev, najbolj pa PB Idrija, to je za 200,47 % (za 40.094 EUR) ter Bolnišnica Golnik, to je za 79,49 % (za 67.565 EUR). Kar nekaj bolnišnic pa je glede na predhodno leto znižalo tovrstni strošek, npr. SB Izola, BGP Kranj, UKC Maribor, SB Novo mesto, SB Ptuj, SB Nova Gorica, PB Ormož in PB Vojnik.

Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so višji od realiziranih v letu 2010 v povprečju za 23,83 % (za 1.308.633 EUR), od planiranih pa v povprečju za 21,41 % (za 1.199.120 EUR). Od tega (brez upoštevanja UKC Ljubljana) so stroški lastnih zaposlenih preko s.p. oz. d.o.o. znašali 1.351.600 EUR in so bili v povprečju za 70,06 % višji od realiziranih v letu 2010, stroški ostalih oseb preko s.p. in d.o.o. pa so znašali 5.174.483 EUR in so bili v povprečju za 17,44 % višji od lanskoletnih. Najvišji indeks povečanja stroškov zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so beležili v UKC Maribor, in sicer 246,10 glede na predhodno leto (za 74.531 EUR), glede na plan pa je indeks povečanja 330,65 (za 87.576 EUR). Vrednostno pa je najvišje povišanje stroškov zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. beležila SB Ptuj, in sicer za 375.747 EUR, to je za 51,42 % glede na leto 2010. Nižjo porabo teh sredstev pa so glede na predhodno leto zabeležili v SB Izola, Bolnišnici Golnik, UKC Ljubljana, Bolnišnici Postojna, SB Nova Gorica, SB Trbovlje in PK Ljubljana. Samo SB Izola in SB Nova Gorica sta v letu 2011 glede na leto 2010 znižali tudi stroške podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev.

Glede na znižanje števila nadur, ki so se v primerjavi z letom 2010 znižale za 31.128 ur na mesec je mogoče sklepati, da se delo v dežurstvu opravljajo preko podjemnih pogodb in drugih oblik dela. Kljub povečanju števila zaposlenih za 716 oseb na dan 31. 12. 2011 pa je povečanje stroška dela nesorazmerno nizko, le za 0,53 %. Možni razlogi za to so znižanje števila izplačanih nadur v letu 2011 glede na leto 2010, kar vpliva na manjše povečanje stroška dela ter zaposlovanje kadra ob koncu leta, katerega stroški se ne odražajo na letni ravni.

Stroški nezdravstvenih storitev so v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v povprečju narasli za 7,86 % oz. za 7.036.728 EUR, v primerjavi s planiranimi pa so narasli v povprečju za 5,22 % oz. za 4.796.929 EUR. Strošek storitev vzdrževanja se je povišal v povprečju za 19,53 % oz. za 5.038.454 EUR ter planirane presegele v povprečju za 5,09 % oz. za 1.492.518 EUR.

V letu 2011 so se **stroški dela** v primerjavi z letom 2010 povišali za manj kot 1 %. Najvišji porast kažejo dajatev na plače (za 0,72 %). Med posameznimi bolnišnicami je pri šestih rast stroškov dela višja od 2 %. To so SB Izola (za 4,61 % oz. za 992.298 EUR), BGP Kranj (za 4,36 % oz. za 157.010 EUR), SB Slovenj Gradec (za 4,35 % oz. za 899.023 EUR), SB Jesenice (za 3,45 % oz. za 619.237 EUR), SB Novo mesto (za 3,29 % oz. za 965.625 EUR) ter PB Idrija (za 2,16 % oz. za 112.094 EUR). Pri tem je potrebno omeniti, da so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij v SB Izola povečali za 328.820 EUR, v SB Jesenice za 115.409 EUR, SB Novo mesto za 365.202 EUR, SB Slovenj Gradec za 498.243 EUR in v PB Idrija za 65.662 EUR.



Pri nekaterih bolnišnicah je razviden velik porast **stroška amortizacije**. Na povprečno rast vseh bolnišnic skupaj v višini 7,45 % pa je najbolj vplival porast stroška v UKC Maribor za 1.957.525 EUR oz. za 19,57 %. Večji porast stroška amortizacije pa je razviden tudi v OI Ljubljana, to je za 929.460 EUR ter SB Novo mesto, to je za 693.510 EUR. Delež priznane amortizacije v cenah storitev je v letu 2011 v 26 javnih bolnišnicah v povprečju znašal 3,88 % celotnih prihodkov, delež obračunane amortizacije pa 4,88 %.

Ministrstvo za zdravje je javne zdravstvene zavode opozorilo na pravilnost poročanja v obrazcih, ki so priloga h letnemu poročilu za leto 2011, med drugim tudi na pravilnost izpolnitve podatkov o amortizaciji iz Obrazca 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011. Skladno z 10. členom Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS št. 45/2005 in naslednji) določeni uporabniki enotnega kontnega načrta namreč lahko pokrivajo stroške amortizacije v breme ustreznih obveznosti do virov sredstev, če strošek amortizacije ni vračunan v ceno proizvoda ali storitve ali če ne pridobijo iz sredstev javnih financ denarnih sredstev za kritje stroškov amortizacije. Vsakoletni stroški amortizacije osnovnih sredstev, pridobljenih iz donacij, pa se nadomestijo v breme dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev, oblikovanih iz naslova donacij. Ugotovitve Računskega sodišča RS napotujejo tudi na zagotavljanje ločenega izkazovanja obračunane amortizacije, ki se nanaša na dejavnost na trgu.

Po pregledu Obrazca 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2011 ugotavljamo, da 4 od 26 javnih bolnišnic dela obrazca, ki se nanaša na amortizacijo, niso izpolnile ali pa je pomanjkljivo izpolnjen. To so: SB Celje, SB Izola, SB Ptuj in Bolnišnica Postojna. Razvidno je tudi, da le 11 javnih bolnišnic prikazuje amortizacijo, ki bremeni poslovni rezultat, v enaki višini kot je priznana vrednost amortizacije v ceni storitev. Pri ostalih je vidna razlika, ki jo lahko pri nekaterih bolnišnicah pojasnimo s prenosom pasivnih časovnih razmejitev med prihodke iz naslova večje obračunane amortizacije, kot pa je priznana v ceni storitev.

Med **ostale stroške** so vključeni: rezervacije, drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki. Ta skupina stroškov se je v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v povprečju zmanjšala za 7,84 % oz. za 584.610 EUR.

V večini bolnišnic največji delež celotnih odhodkov predstavljajo stroški dela, v povprečju bolnišnic predstavljajo 52,27 % delež. Najvišji delež stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden v psihiatričnih bolnišnicah ter v CZBO Šentvid. Višji delež materialnih stroškov kot stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden le pri OB Valdoltra, OI Ljubljana in Bolnišnici Postojna.



Tabela 12: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2011 (v %)

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški
SB Brežice	14.532.963	38,22	55,22	4,57	1,99
SB Celje	91.180.241	37,35	56,82	5,22	0,60
CZBO Šentvid	1.723.635	24,95	70,65	3,66	0,74
SB Izola	40.737.792	39,79	55,25	4,24	0,72
SB Jesenice	32.819.454	38,15	56,61	4,97	0,27
OB Valdoltra	23.327.205	52,05	41,56	5,88	0,50
BGP Kranj	6.368.681	37,21	59,01	3,16	0,62
B Golnik	24.658.188	41,25	51,79	6,24	0,71
OI Ljubljana	89.408.573	61,91	33,55	4,21	0,33
UKC Ljubljana	457.365.249	44,55	50,75	4,53	0,17
URI	23.722.520	37,93	58,06	2,83	1,17
UKC Maribor	177.088.262	42,40	50,24	6,75	0,61
SB Murska Sobota	44.161.790	35,44	58,53	4,88	1,14
SB Novo mesto	51.881.526	36,22	58,46	4,73	0,60
B Postojna	7.240.160	52,97	43,25	3,65	0,14
SB Ptuj	24.855.861	42,89	51,83	3,54	1,74
B Sežana	6.175.097	43,00	52,91	3,13	0,95
SB Slovenj Gradec	39.574.801	40,33	54,52	4,54	0,62
SB Nova Gorica	42.977.577	33,86	60,85	4,51	0,79
B Topolšica	10.050.322	38,34	58,04	3,17	0,46
SB Trbovlje	14.680.445	39,55	56,64	3,04	0,77
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.224.530.343</b>	<b>43,15</b>	<b>51,49</b>	<b>4,86</b>	<b>0,49</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški
PB Idrinja	7.851.015	26,29	67,54	4,85	1,32
PK Ljubljana	25.111.717	23,64	70,81	3,47	2,08
PB Ormož	5.596.027	23,04	72,03	4,00	0,92
PB Begunje	6.754.845	21,47	71,65	5,11	1,77
PB Vojnik	6.570.253	24,78	71,12	3,47	0,63
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.883.857</b>	<b>23,84</b>	<b>70,60</b>	<b>3,95</b>	<b>1,61</b>

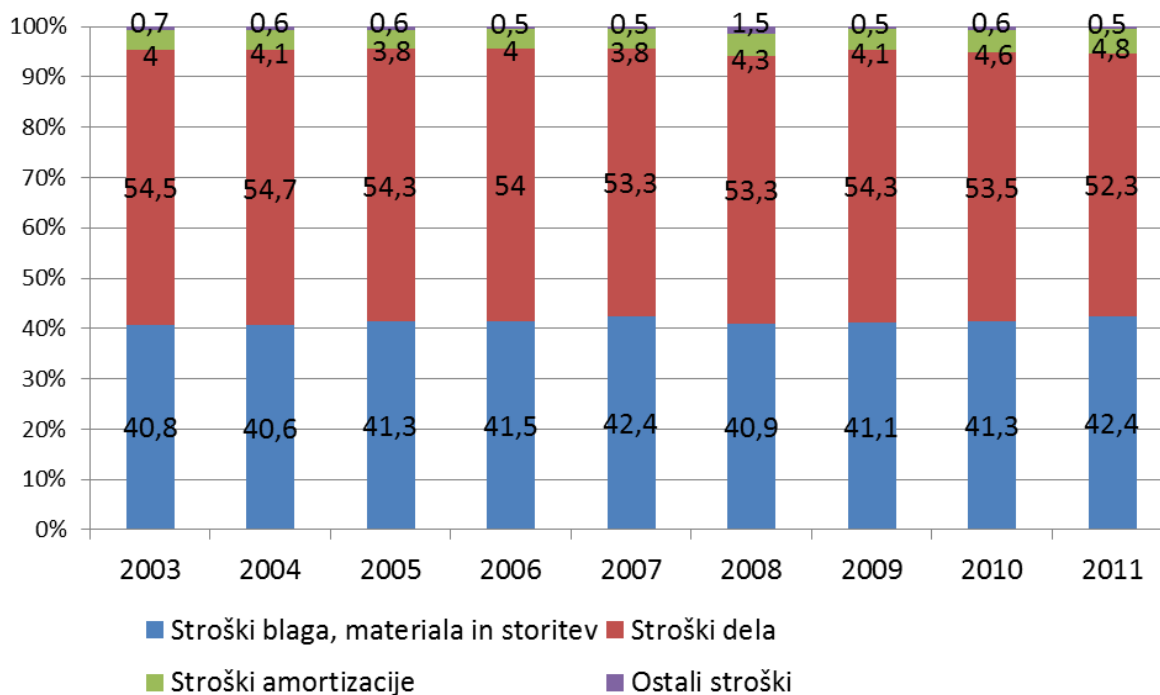
  

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>1.276.414.200</b>	<b>42,37</b>	<b>52,27</b>	<b>4,82</b>	<b>0,54</b>
------------------------------	----------------------	--------------	--------------	-------------	-------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Slika 4: Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2003 do leta 2011 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.





Tabela 13: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)

Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2010	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2011	Indeksi	
					Real. 2011 / Real. 2010	Real. 2011 / FN 2011
1	<b>Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)</b>	<b>1.225.775.892</b>	<b>1.246.520.783</b>	<b>1.259.053.382</b>	<b>102,71</b>	<b>101,01</b>
2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.023.093.316	1.040.208.430	1.044.015.820	102,05	100,37
3	Prihodki po pogodbi z ZZS za gotova zdravila po ATC na 5 nivoju iz seznama BOL II/b-5 SD 2010	14.680.288	18.796.204	15.350.027	104,56	81,67
4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	34.774.879	34.926.909	35.714.145	102,70	102,25
5	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	84.789.521	86.459.745	92.345.413	108,91	106,81
6	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	32.623.918	31.079.656	33.354.341	102,24	107,32
7	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	35.813.970	35.049.840	38.273.637	106,87	109,20
8	<b>Finančni prihodki</b>	<b>710.294</b>	<b>759.732</b>	<b>1.003.679</b>	<b>141,30</b>	<b>132,11</b>
9	<b>Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki</b>	<b>9.193.871</b>	<b>5.886.322</b>	<b>8.799.026</b>	<b>95,71</b>	<b>149,48</b>
10	<b>PRIHODKI (1 + 8 + 9)</b>	<b>1.235.680.057</b>	<b>1.253.166.837</b>	<b>1.268.856.086</b>	<b>102,68</b>	<b>101,25</b>
11	<b>Stroški materiala (12 + 35)</b>	<b>356.125.865</b>	<b>362.120.215</b>	<b>369.716.397</b>	<b>103,82</b>	<b>102,10</b>
12	<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (13 + 20 + 31)</b>	<b>297.252.992</b>	<b>302.062.188</b>	<b>310.558.750</b>	<b>104,48</b>	<b>102,81</b>
13	<b>ZDRAVILA (od 14 do 19)</b>	<b>144.951.152</b>	<b>148.134.893</b>	<b>151.156.174</b>	<b>104,28</b>	<b>102,04</b>
14	Gotova zdravila z dovoljenjem za promet ter zdravila s posebnim dovoljenjem za vnos ali uvoz, ki nimajo dovoljenja za promet po lastniških imenih (zajeta v bazi CBZ-IVZ)	92.864.523	82.177.870	89.240.888	96,10	108,59



15	Gotova zdravila po ATC na 5 nivoju iz seznama BOL II/b-5 SD 2010	38.059.958	51.572.180	46.795.633	122,95	90,74
16	Kri (brez krvnih derivatov)	11.535.265	11.813.293	12.111.971	105,00	102,53
17	Lekarniško izdelani pripravki (razen tisti, ki so zajeti v 19)	573.622	588.435	842.532	146,88	143,18
18	Farmacevtske surovine ter stična ovojna	716.801	769.174	930.313	129,79	120,95
19	Sterilne raztopine in sterilni geli	1.200.983	1.213.941	1.234.837	102,82	101,72
<b>20</b>	<b>MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)</b>	<b>122.638.443</b>	<b>123.506.825</b>	<b>129.953.088</b>	<b>105,96</b>	<b>105,22</b>
21	Razkužila	2.727.502	2.771.430	2.797.684	102,57	100,95
22	Obvezilni in sanitetni material	16.668.159	16.279.941	16.929.192	101,57	103,99
23	Dializni material	12.002.719	11.952.666	11.960.756	99,65	100,07
24	Radioizotopi	3.910.464	3.688.989	4.126.015	105,51	111,85
25	Plini	1.142.588	1.127.461	1.344.069	117,63	119,21
26	RTG material	16.227.091	16.077.338	16.221.757	99,97	100,90
27	Šivalni material	5.654.471	5.469.000	6.008.960	106,27	109,87
28	Implantati in osteosintetski materiali	30.925.962	31.979.685	34.625.763	111,96	108,27
29	Medicinski potrošni material	32.875.776	33.615.716	35.466.863	107,88	105,51
30	Zobozdravstveni material	503.710	544.600	472.030	93,71	86,67
<b>31</b>	<b>OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)</b>	<b>29.663.397</b>	<b>30.420.471</b>	<b>29.449.487</b>	<b>99,28</b>	<b>96,81</b>
32	Laboratorijski testi in reagenti	17.548.160	17.240.017	18.742.835	106,81	108,72
33	Laboratorijski material	4.562.653	5.079.342	4.815.255	105,54	94,80
34	Drugi zdravstveni material	7.552.584	8.101.112	5.891.398	78,01	72,72
<b>35</b>	<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)</b>	<b>58.872.873</b>	<b>60.058.026</b>	<b>59.157.647</b>	<b>100,48</b>	<b>98,50</b>



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	23.128.220	23.437.831	23.792.807	102,87	101,51
37	Voda	2.952.203	2.946.529	2.761.389	93,54	93,72
38	Živila	12.724.507	13.076.370	12.462.572	97,94	95,31
39	Pisarniški material	4.575.026	4.428.944	4.744.364	103,70	107,12
40	Ostali nezdravstveni material	15.492.918	16.168.351	15.396.514	99,38	95,23
<b>41</b>	<b>Stroški storitev (42 + 47)</b>	<b>145.689.606</b>	<b>146.927.353</b>	<b>158.626.032</b>	<b>108,88</b>	<b>107,96</b>
<b>42</b>	<b>Zdravstvene storitve (od 43 do 46)</b>	<b>56.109.227</b>	<b>55.107.176</b>	<b>62.008.926</b>	<b>110,51</b>	<b>112,52</b>
43	Laboratorijske storitve	34.065.000	32.733.879	35.800.985	105,10	109,37
44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	11.269.530	11.426.893	12.907.451	114,53	112,96
44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi *	3.397.749	3.756.462	3.798.193	111,79	101,11
44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami *	5.515.913	5.301.731	6.149.656	111,49	115,99
45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	5.491.600	5.601.113	6.800.233	123,83	121,41
45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p. in d.o.o. *	794.785	678.413	1.351.600	170,06	199,23
45b	Stroški ostalih oseb preko s.p. in d.o.o. *	4.405.890	4.758.700	5.174.483	117,44	108,74
46	Ostale zdravstvene storitve	5.283.096	5.345.290	6.500.256	123,04	121,61
<b>47</b>	<b>Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)</b>	<b>89.580.379</b>	<b>91.820.177</b>	<b>96.617.106</b>	<b>107,86</b>	<b>105,22</b>
48	Storitve vzdrževanja	25.800.369	29.346.697	30.839.215	119,53	105,09
39	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	9.118.637	9.126.506	10.085.505	110,60	110,51
50	Ostale nezdravstvene storitve	54.661.374	53.346.975	55.692.386	101,89	104,40
<b>51</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>57.310.365</b>	<b>54.255.062</b>	<b>61.579.129</b>	<b>107,45</b>	<b>113,50</b>



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

<b>52</b>	<b>Stroški dela (od 53 do 55)</b>	<b>663.495.539</b>	<b>673.789.863</b>	<b>667.160.228</b>	<b>100,55</b>	<b>99,02</b>
53	Plače zaposlenih	511.615.945	519.328.025	514.564.250	100,58	99,08
54	Dajatve na plače	82.792.975	84.731.628	83.390.691	100,72	98,42
55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	69.086.619	69.730.210	69.205.286	100,17	99,25
<b>56</b>	<b>Finančni odhodki</b>	<b>526.331</b>	<b>397.512</b>	<b>750.957</b>	<b>142,68</b>	<b>188,91</b>
<b>57</b>	<b>Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>18.562.133</b>	<b>15.606.418</b>	<b>18.581.454</b>	<b>100,10</b>	<b>119,06</b>
<b>58</b>	<b>ODHODKI (11 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)</b>	<b>1.241.709.837</b>	<b>1.253.096.423</b>	<b>1.276.414.198</b>	<b>102,79</b>	<b>101,86</b>

\*UKC Ljubljana je prikazal le skupni strošek pod zap. št. 44 (in ne ločeno za 44a in 44b) in 45 (in ne ločeno za 45a in 45b)

Vir: Poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 14: Razlika med obračunano in priznano amortizacijo v ceni storitev v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)**

	Amortizacija 2011 – AJPES	Priznana amortizacija 2011*	Razlika med obračunano in priznano am.	Celotni prihodki	Delež obračunane amortizacije v CP	Delež priznane amortizacije v CP
SB Brežice	663.986	665.076	-1.090	14.564.022	4,56%	4,57%
SB Celje	4.761.409	4.175.792	585.617	90.882.557	5,24%	4,59%
CZBO Šentvid	63.041	63.041	0	1.736.822	3,63%	3,63%
SB Izola*	1.729.110	2.112.991	-383.881	38.888.883	4,45%	5,43%
SB Jesenice	1.630.597	1.761.625	-131.028	32.822.310	4,97%	5,37%
OB Valdoltra	1.371.559	1.371.559	0	23.713.803	5,78%	5,78%
BGP Kranj	201.267	201.267	0	6.375.055	3,16%	3,16%
B Golnik	1.539.550	884.502	655.048	24.770.776	6,22%	3,57%
OI Ljubljana	3.766.904	3.766.904	0	89.980.127	4,19%	4,19%
UKC Ljubljana	20.725.963	13.589.350	7.136.613	452.975.727	4,58%	3,00%
URI	672.122	672.122	0	24.205.579	2,78%	2,78%
UKC Maribor	11.958.501	6.873.831	5.084.670	176.153.601	6,79%	3,90%
SB Murska Sobota	2.156.225	2.433.594	-277.369	43.302.710	4,98%	5,62%
SB Novo mesto	2.453.638	2.445.636	8.002	51.886.034	4,73%	4,71%
B Postojna	263.931	263.931	0	7.528.202	3,51%	3,51%
SB Ptuj	/	/	/	/	/	/
B Sežana	193.175	193.175	0	6.719.038	2,88%	2,88%
SB Slovenj Gradec	1.796.432	1.796.432	0	38.333.811	4,69%	4,69%
SB Nova Gorica	1.937.589	1.937.589	0	41.814.915	4,63%	4,63%
B Topolšica	318.269	307.836	10.433	10.090.777	3,15%	3,05%
SB Trbovlje	446.863	747.711	-300.848	14.929.335	2,99%	5,01%
<b>SKUPAJ</b>	<b>58.650.131</b>	<b>46.263.964</b>	<b>12.386.167</b>	<b>1.191.674.084</b>	<b>4,92%</b>	<b>3,88%</b>
PB Idrija	380.689	380.689	0	8.237.944	4,62%	4,62%
PK Ljubljana	870.744	897.871	-27.127	25.615.217	3,40%	3,51%
PB Ormož	224.067	243.770	-19.703	5.761.030	3,89%	4,23%
PB Begunje	345.277	259.476	85.801	6.966.911	4,96%	3,72%
PB Vojnik	227.884	227.884	0	6.590.706	3,46%	3,46%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.048.661</b>	<b>2.009.690</b>	<b>38.971</b>	<b>53.171.808</b>	<b>3,85%</b>	<b>3,78%</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>60.698.792</b>	<b>48.273.654</b>	<b>12.425.138</b>	<b>1.244.845.892</b>	<b>4,88%</b>	<b>3,88%</b>

\*Poročana po kazalnikih učinkovitosti za leto 2011. SB Ptuj kazalnikov učinkovitosti za leto 2011 še ni posredoval,

Vir: Poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje.



### **3.1.1. Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev**

Bolnišnice v letnih poročilih za leto 2011 poročajo, da so sklepale za opravljanje zdravstvenih storitev podjemne pogodbe ter tudi pogodbe s s.p. in d.o.o. za zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva ter na področjih, kjer se soočajo s pomanjkanjem določenih poklicnih profilov tudi za redno delo. Kako razširjene so takšne oblike dela v javnih bolnišnicah prikazuje Tabela 17, iz katere je razvidno, da povprečje ob primerjavi pogodbenega dela s seštevkom stroškov dela in pogodbenega dela znaša 2,87 %. Pogodbeno delo pa je močno razširjeno v Bolnišnici Postojna (razmerje 25,04 %), BGP Kranj (razmerje 16,00 %), Bolnišnici Sežana (razmerje 15,40 %), SB Brežice (razmerje 10,43 %) in SB Ptuj (razmerje 10,14 %). Razen v SB Brežice in SB Ptuj pa v vseh omenjenih bolnišnicah, kljub velikemu deležu pogodbenega dela, stroški dela naraščajo. V BGP Kranj so se tako v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 povišali za 4,36 %.



**Tabela 15: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2011 v bolnišnicah (v EUR)**

Bolnišnica	2011			Delež	Indeks 11 / 10	
	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	SKUPAJ stroški podjemnih pogodb, s.p in d.o.o		Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.
	1	2	3 = 1+2		4 = 3 / (3+str. dela)	5
SB Brežice	485.195	448.973	934.168	10,43	123,80	244,46
SB Celje	678.914	555.430	1.234.344	2,33	158,30	123,44
CZBO Šentvid	375	0	375	0,03	/	/
SB Izola	718.424	193.036	911.460	3,89	80,74	72,15
SB Jesenice	380.461	474.748	855.208	4,40	100,91	149,48
OB Valdoltra	580.079	45.519	625.598	6,06	231,92	/
BGP Kranj	500.715	215.042	715.756	16,00	93,99	135,26
B Golnik	152.565	21.716	174.281	1,35	177,63	62,64
OI Ljubljana	1.142.241	0	1.142.241	3,67	157,93	/
UKC Ljubljana	2.959.602	274.151	3.233.753	1,37	125,63	94,23
URI	82.360	17.015	99.375	0,72	166,36	/
UKC Maribor	1.347.891	125.545	1.473.436	1,63	91,57	246,10
SB Murska Sobota	379.303	716.335	1.095.638	4,07	107,52	125,01
SB Novo mesto	628.166	441.994	1.070.160	3,41	79,94	138,35
B Postojna	293.194	752.684	1.045.878	25,04	106,54	99,67
SB Ptuj	346.771	1.106.523	1.453.294	10,14	96,88	151,42
B Sežana	390.194	204.422	594.616	15,40	167,07	105,69
SB Slovenj Gradec	627.048	151.130	778.178	3,48	103,86	108,00
SB Nova Gorica	315.711	167.486	483.197	1,81	85,58	94,15
B Topolšica	402.454	275.686	678.140	10,42	116,78	118,52
SB Trbovlje	152.047	567.392	719.439	7,96	100,58	98,27
<b>SKUPAJ</b>	<b>12.563.710</b>	<b>6.754.826</b>	<b>19.318.536</b>	<b>2,97</b>	<b>113,90</b>	<b>123,85</b>
PB Idrija	60.094	23.013	83.107	1,54	373,37	179,93
PK Ljubljana	205.310	10.446	215.755	1,20	168,16	80,03
PB Ormož	31.187	0	31.187	0,77	86,44	/
PB Begunje	3.690	11.949	15.639	0,32	150,55	101,60
PB Vojnik	43.461	0	43.461	0,92	69,82	/
<b>SKUPAJ</b>	<b>343.742</b>	<b>45.407</b>	<b>389.149</b>	<b>1,05</b>	<b>143,85</b>	<b>120,75</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>12.907.451</b>	<b>6.800.233</b>	<b>19.707.685</b>	<b>2,87</b>	<b>114,53</b>	<b>123,83</b>

Vir: Poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje.



V nadaljevanju podajamo podroben pregled omenjenih oblik dela po posamezni bolnišnici.

**SB Brežice:** Konec leta 2011 so imeli sklenjenih 70 pogodb o poslovnem sodelovanju in podjemnih pogodb, od tega 16 pogodb z lastnimi zaposlenimi v zavodu. Največji delež sklenjenega pogodbenega zaposlovanja je bil s področja izvajanja neprekinjenega zdravstvenega varstva, sklepali pa so pogodbe tudi na drugih področjih, in sicer za izvajanje ultrazvočnih preiskav in CT storitev, administrativna dela za opravljene obdukcije, aktivno sodelovanje v komisiji za izvedbo izrednega internega strokovnega nadzora, izvajanje klinične raziskave ANA - 3786 (diabetologija), preiskave bioloških materialov, kolonoskopije - program SVIT, samoplačniške 3D/4D UZ nosečnic, izvajanje zdravstvenih preiskav v interni medicini, odčitavanje rentgenskih slik mamografov, ultrazvoke srca, laboratorijska dela v patologiji, izvajanje obdukcij, izvajanje protibolečinske, aktivno sodelovanje v Komisiji za preprečevanje bolnišničnih okužb, izvajanje gastroskopij in kolonoskopij, pomoč pri obdukcijah in prevoze za obdukcijske ekipe, vključevanje v delo v fizioterapiji, zdravstvene preglede ambulantnih in hospitaliziranih bolnikov, ultrazvok srca, cikoergometrije in holter, nevrološke EMG preiskave, opravljanje administrativno tehničnih nalog (civilna zaščita). Stroški podjemnih pogodb so v letu 2010 znašali 391.918 EUR, v letu 2011 pa so se zvišali na 485.195 EUR, od tega 69.825 EUR odpade na lastne zaposlene. Stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa so narasli iz 183.662 EUR v letu 2010 na 448.973 EUR v letu 2011, pri čemer na lastne zaposlene odpade 37.166 EUR stroškov.

**SB Celje:** V letu 2011 so obseg pogodbenega dela razširili na področjih, kjer imajo kadrovske deficit, največ so z lastnimi zaposlenimi zdravniki radiologi in radiološkimi inženirji skrajševali čakalne dobe ter pogodbe o poslovnem sodelovanju s sodelavci iz urološkega področja za robotske operacije bolnikov samoplačnikov. Z lastnimi zaposlenimi so imeli sklenjene podjemne pogodbe in o poslovnem sodelovanju tudi na področju patologije in citologije za izvajanje sanitarnih obdukcij, za izvajanje programa SVIT, za izvajanje preiskav CZ, MR UZ in mamografij. Podjemne pogodbe z ostalimi zaposlenimi so bili sklenjene za izvajanje popoldanskega operativnega programa, zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva in pripravljenosti, opravljanje konziliarnih pregledov v konziliarni onkološki ambulanti, dela v specialističnih ambulantah, delo komisije za prekinitev nosečnosti, sodelovanje pri izvajanju srčne diagnostike ter ambulantnih storitvah, zagotavljanje storitev za hospitalno higieno, investicijsko svetovanje, delo na projektu v kadrovske sektorju ter za zagotavljanje duhovne verske oskrbe. Strošek podjemnih pogodb je iz 428.877 EUR v letu 2010 v letu 2011 narasel na 678.914 EUR, od tega 213.737 EUR stroškov predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Stroški zunanjih izvajalcev za opravljanje zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa so bili v letu 2011 za 23,44 % višji od realiziranih v letu 2010 in so znašali 555.430 EUR. Prav tako so se nanašali na delo zdravnikov v specialističnih ambulantah, odčitavanje MR in CT zaradi zmanjševanja čakalnih dob, delo surdopedagoga, opravljanje operativnih posegov in edukacija v okviru žilne kirurgije ter urologije, zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva, izvajanje popoldanskega operativnega programa, sodelovanje z zobotehničnim laboratorijem, hematološko svetovanje... Pri sklepanju tako podjemnih pogodb kot pogodb preko s.p. in d.o.o. navajajo tudi redno delo pri dermatovenerologiji, transfuziologiji ter nevrologiji.





**CZBO Šentvid pri Stični:** V letu 2011 sta bili sklenjeni dve podjemni pogodbi in sicer na področju zdravstvenih storitev za izvajanje strokovnega nadzora z zunanjim izvajalcem, kjer je bilo opravljenih 20 delovnih ur, strošek storitev predstavlja 375 EUR in na področju računovodstva z zunanjim izvajalcem, kjer je bilo opravljenih 156 delovnih ur, strošek storitev predstavlja 2.590 EUR. V letu 2010 niso sklepali nobenih od tovrstnih pogodb.

**SB Izola:** V gradivu Letno poročilo za leto 2011 ni izpolnila poglavja, ki se nanaša na pregled drugih oblik dela, niti jih ni podrobno obrazložila v poglavju stroškov storitev. Iz obrazca Izkaz prihodkov in odhodkov je razvidno, da je v letu 2011 strošek podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev znašal 718.424 EUR in je glede na leto 2010 nižji za 19,26 %. Podjemne pogodbe so se v večini sklepale z zunanjimi izvajalci, in sicer v višini 573.659 EUR. Stroški izvajalcev preko s.p. in d.o.o., v celoti z zunanjimi izvajalci so znašali 193.036 EUR in so padli iz 267.542 EUR v letu 2010, to je za 27,85 %. Vendar pa so stroški dela narasli za 4,61 % oz. kar za 992.298 EUR v letu 2011 glede na leto 2010.

**SB Jesenice:** V letu 2011 so sklepali podjemne pogodbe ali pogodbe o poslovnem sodelovanju z zdravniki in zdravstvenimi sodelavci. Sklenjenih so imeli 95 podjemnih pogodb, od tega 12 z zunanjimi sodelavci. Sklenili so še 45 pogodb o poslovnem sodelovanju (24 lastnih zaposlenih), ki so registrirali dejavnost samostojnega podjetnika. Pogodbe so se sklepale za izvedbo nekaterih storitev v okviru rednega programa, ko na voljo ni bilo ustreznega usposobljenega kadra in za storitve, za katere bolnišnica sklene pogodbe z drugimi ponudniki storitev. Z lastnimi zaposlenimi so sklepali pogodbe tudi za izvedbo projektov ali storitev, ki bi jih sicer morali pridobiti od zunanjih, dražjih izvajalcev. Delo po podjemnih pogodbah lastni zaposleni opravljajo izven rednega delovnega časa. Celotni strošek podjemnih pogodb za zunanje zaposlene je znašal 207.072 EUR (indeks realizacije glede na leto 2010 je 80,20, glede na finančni načrt 2011 pa 95,52), strošek podjemnih pogodb sklenjenih z lastnimi zaposlenimi je znašal 173.389 EUR in se je glede na leto 2010 povišal za 45,89 % oz. za 54.539 EUR. Strošek na podlagi sklenjenih pogodb o poslovnem sodelovanju z zunanjimi izvajalci je bil 308.888 EUR (indeks realizacije glede na leto 2010 je 131,96, glede na finančni načrt 2011 pa 101,45), z lastnimi zaposlenimi pa 165.859 EUR in se je glede na leto 2010 povišal za 98,60 % oz. za 82.343 EUR, glede na finančni načrt za leto 2011 pa za 110,48 % oz. za 87.059 EUR. Bolnišnica je kot delodajalec je v letu 2011 izdala lastnim zaposlenim 29 soglasij po 37. členu in 3 soglasja po 147. členu Zakona o delovnih razmerjih zaradi sklepanja pogodb civilnega prava z drugimi ustanovami.

**OB Valdoltra:** V letu 2010 se je bolnišnica sodelovanja na podlagi podjemnih pogodb posluževala le v manjšem obsegu, v letu 2011 pa je zaradi povečevanja obsega storitev predvsem na področju operacijskega dela protetike in slikovne diagnostike bilo potrebno sklepati podjemne pogodbe v večjem obsegu. Istočasno je že iz leta 2010 obstoječi pogodbi o sodelovanju z zunanjim izvajalcem anestezijske dejavnosti bilo zaradi upokojitve delavca potrebno skleniti dodatno pogodbo z novim izvajalcem. Po pogodbi določen obseg dela slikovne diagnostike (MR), ki ga je bila dolžna bolnišnica realizirati v letu 2011, prav tako glede na kadrovske zasedbe tega sektorja, presega zmožnosti realizacije v rednem delovnem času, zato so bile sklenjene tudi na tem področju podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Skupna vrednost sklenjenih in realiziranih podjemnih pogodb z lastnimi in zunanjimi izvajalci zdravstvenih storitev je bila dosežena v vrednosti 580.079 EUR (indeks realizacije



glede na leto 2010 je znašal 231,92, glede na plan pa je indeks realizacije znašal 105,47). Na osnovi pogodbe o sodelovanju je bila vrednost realiziranih storitev s strani zunanjih izvajalcev 45.518 EUR (v letu 2010 tovrstnih pogodb niso sklepali). Celotne vrednosti bistveno presegajo tako realizacijo preteklega leta, saj so se zaradi potreb dela izvajale preko celega leta, v letu 2010 pa le konec leta in so podatki težko primerljivi. Lastni zaposleni (operacijski teami) so preko podjemnih pogodb izvajali delo na področju operativnih posegov na področju protetike ter stopal (redni in samoplačniški program - delo ob sobotah, in izven rednega delovnega časa). Realizirani strošek dela je znašal 263.189 EUR, realiziran prihodek pa 1.182.924 EUR. Na področju slikovne diagnostike je bilo realiziranih izven rednega delovnega časa 2.316 preiskav RTG inženirjev ter 1.300 preiskav RTG zdravnikov. Realizirani strošek dela je 132.205 EUR, prihodek pa 492.200 EUR. V okviru stroška podjemnih in drugih vrst pogodb najpomembnejši del predstavljajo pogodbe z izvajalci anesteziologije (pomanjkanje lastnega kadra). Na osnovi teh pogodb je bilo v letu 2011 realiziranih 1.840 ur opravljenega dela, strošek dela je bil 143.593 EUR. Zunanji sodelavci drugih specialnosti so preko podjemnih pogodb zaradi pomanjkanja lastnega kadra realizirali tudi cca 1.648 pregledov in preiskav (EMG), skupni strošek je evidentiran v vrednosti 65.561 EUR, preostalo vrednost (21.040 EUR) predstavljajo stroški zunanjih sodelavcev za občasna dela specialistov, ki jih bolnišnica ne potrebuje redno.

**BGP Kranj:** Pogodbeno delo v stroških storitev predstavlja največji delež in se je povečalo za 6,8 % glede na leto 2010 in prav toliko glede na plan. Razlogi za povečanje stroškov so v pomanjkanju zdravnikov. 54 izvajalcev je opravljalo zdravstvene storitve, od tega je 6 zaposlenih opravljalo zdravstvene storitve na podlagi podjemnih pogodb, ki niso priznane s strani ZZS. Strošek je znašal 36.187 EUR, v letu 2010 pa je ta strošek znašal 32.083 EUR. Podjemne pogodbe z zunanjimi izvajalci so se sklepale za NNMP, za delo zdravnikov v dopoldanskem času, v ambulanti, v Centru za bolezni dojk, za delo v laboratoriju. Strošek je znašal 464.528 EUR in je bil za 7,21 % nižji glede na leto 2010 ter za 13,30 % nižji od planiranega. Za istovrstna dela pa so sklepali tudi pogodbe z zunanjimi izvajalci, ki so delo opravljali preko s.p. in d.o.o. Strošek je znašal 215.042 EUR in je bil za 35,26 % višji glede na leto 2010 ter za 30,36 % višji glede na plan.

**Bolnišnica Golnik:** Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so v letu 2011 znašali 152.565 EUR in so bili za 77,63 % oz. za 66.677 EUR višji od realiziranih v letu 2010 ter za podobno vrednost višji od planiranih za leto 2011. Stroški in storitve za izvajanje zdravstvenih storitev preko s. p. in d. o. o. pa so znašali 21.716 EUR (v letu 2010 so znašali 34.669 EUR), od tega so bili stroški lastnih zaposlenih 3.330 EUR in za leto 2011 niso bili načrtovani, prav tako tovrstnih pogodb ni bilo v letu 2010. Stroški ostalih oseb preko d.o.o. in s.p. so znašali 18.386 EUR in predstavljajo polovični strošek leta 2010 in planiranega stroška za leto 2011. Tovrstne pogodbe so sklepali za opravljanje dežurstvo z dvema izvajalcema, letni strošek je 7.823 EUR, strokovnjaka za dietetiko, katerega strošek je znašal 4.081 EUR ter izvajalca za fizioterapevtske storitve v višini 12.165 EUR.

**OI Ljubljana:** V letu 2011 so sklenili za zdravstvene storitve podjemne pogodbe z 138 izvajalci v višini 1.142.241 EUR (strošek je bil v letu 2011 za 57,93 % višji od realiziranega v letu 2010 ter za 3,84 % višji od planiranega). Od tega je bilo 71 podjemnih pogodb sklenjenih z lastnimi zaposlenimi za storitve v sklopu programov DORA in SVIT in za izdelavo drugega mnenja za samoplačnike tujce in za storitve obsevanja celega telesa, ki jih opravljajo za UKC Ljubljana v višini 372.509 EUR, 67



podjemnih pogodb pa je bilo sklenjenih z zunanjimi izvajalci, med drugih za opravljanje patoloških storitev, drugo mnenje, radioterapevtske storitve, internistične, kirurške, nuklearne, radiofizikalne, laboratorijske storitve, zdravstveno oskrbo in nego, idr. v višini 769.732 EUR. Stroške za opravljanje zdravstvenih storitev z izvajalci preko s.p. in d.o.o. v letu 2011 in tudi v letu 2010 niso imeli.

**UKC Ljubljana:** Za pogodbeno zaposlovanje zunanjih sodelavcev v letu 2011 je bilo sklenjenih 1.207 podjemnih ter 384 avtorskih pogodb. Stroški za izvajanje zdravstvenih storitev na podlagi podjemnih pogodb so v letu 2011 znašali 2.959.602 EUR in so realizirane v letu 2010 presegli za 25,63 % oz. za 603.734 EUR, planirane pa za 24,95 % oz. za 590.902 EUR. Preseganje teh stroškov je posledica realizacije večjega obsega samoplačniške dejavnosti, za izvajanje katere se izvajalci plačujejo po podjemnih pogodbah. Nadaljujejo pa se tudi podjemne pogodbe, ki so sklenjene z upokojenimi in drugimi zdravniki, za zagotavljanje dežurne službe. Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so znašali 274.151 EUR in so bili glede na leto 2010 nižji za 5,77 %, glede na planirane pa višji za 67,17 %.

**URI - Soča:** Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so v letu 2011 znašali 82.360 EUR in so bili za 66,36 % oz. za 32.854 EUR višji od doseženih v letu 2010 in planiranih za leto 2011. Višji znesek, to je 52.650 EUR je bil izplačan lastnim zaposlenim na podlagi podjemne pogodbe (v letu 2010 je ta strošek znašal 13.402 EUR, enak znesek je bil tudi planiran za leto 2011). Strošek podjemnih pogodb z zunanjimi izvajalci pa je znašal 29.710 EUR (v letu 2010 je znašal 36.104 EUR, planiran za leto 2011 pa je bil v višini 36.200 EUR). Stroški zunanjih izvajalcev za zdravstvene storitve na podlagi s.p. in d.o.o. pa so znašali v letu 2011 17.015 EUR, ta strošek pa ni bil niti planiran, pa tudi v letu 2010 niso sklepali tovrstnih pogodb. Lastni zaposleni so imeli sklenjene pogodbe predvsem za triažo pacientov, izobraževanje, prenos znanja in metod strokovnjakom iz Libije, nameščanje in odstranjevanje mavcev pacientom, svetovanje, zdravljenje pacientov iz Libije z opisom diagnoze, 24-urna dosegljivost na služben telefon za bolnike z vgrajeno baklofensko črpalko, odprava zapletov...Z zunanjimi izvajalci je zavod sklepal pogodbe za izvajanje fizioterapevtskih storitev, izvajanje storitev zaposlitvene rehabilitacije, zdravniške preglede, urejanje terapij na področju programov rehabilitacije, medicinske obravnave rehabilitantov ter priprava poročila z mnenjem...

**UKC Maribor:** Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so v letu 2011 znašali 1.347.891 EUR in so bili za 8,43 % oz. za 124.017 EUR nižji od doseženih v letu 2010 ter za 2,78 % oz. za 38.608 EUR nižji od planiranih za leto 2011. Večina teh pogodb, to je za 206 izvajalcev (90,61 % podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev), je bila sklenjenih z lastnimi zaposlenimi (v višini 1.221.354 EUR). Strošek podjemnih pogodb, sklenjenih z zunanjimi izvajalci, pa je znašal 126.537 EUR in je bil višji glede na leto 2010 in glede na plan za leto 2011 za 49 %. Stroški zunanjih izvajalcev, ki so izvajali zdravstvene storitve na podlagi pogodb preko s.p. in d.o.o., to so storitve anesteziologov, so znašali 125.545 EUR (v letu 2010 je strošek znašal 51.014 EUR, planiran pa je bil v višini 37.969 EUR).

**SB Murska Sobota:** Stroški po podjemnih pogodbah za opravljanje zdravstvenih storitev so v letu 2011 znašali 379.303 EUR in so v primerjavi z letom 2010 višji za 7,52 %, glede na planirane pa višji za 14,94 %. Večji del podjemnih pogodb je bilo sklenjenih z zunanjimi izvajalci (to je 91,28 %) za



administrativna dela, delo zdravnikov v ambulantni, za dežurstva, operativne posege, pomoč v hospitalu, predavanje, prevajanje, svetovanje v prehrabneni službi, itd. Strošek je znašal 346.234 EUR (v primerjavi z letom 2010 je bil višji za 44,65 %, glede na planirani strošek pa je bil večji za 54,63 %), strošek podjemnih pogodb, sklenjenih z lastnimi zaposlenimi pa je znašal 33.069 EUR za pomoč v ambulantni, predavanje šola za starše, sanitarno obdukcijo ter strokovne izpite in je bil realiziran glede na leto 2010 le z indeksom 29,15, glede na planirani strošek pa z indeksom 31,17. Stroški zdravstvenih storitev zasebnikov preko s.p. in d.o.o. so znašali v letu 2011 716.335 EUR in so v primerjavi z letom 2010 višji za 25,01 %, glede na plan pa za 20,60 %. Zunanji sodelavci so opravljali delo v ambulantni, bronhoskopije v dopoldanskem času, CT preiskave, operacije žolčnih kamnov, krčnih žil, delo na RTG, psihiatrične preglede, urološke preiskave, dežurstva, preglede nihalne svetline, predavanja v Šoli za starše, MR preiskave, itd., lastni zaposleni pa delo zdravnika v antikoagulantni ambulantni, v diabetični posvetovalnici, gastroskopije, mamografije, analize RTG slik, obravnave prekinitev nosečnosti, pomoč pri izpolnitvi plana v internih ambulantah, preventivne preglede prostate, RTG storitve, samoplačniške zdravstvene storitve, itd. Od opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. je večji del stroškov odpadel na stroške lastnih zaposlenih, to je 424.491 EUR (glede na planirane je bil v letu 2011 višji za 129,31 % oz. za 239.372 EUR, glede na leto 2010 pa je višji za 7,62 %. Strošek za zunanje izvajalce pa je znašal 291.844 EUR in je bil nižji glede na planiranega za 28,62 % ter višji glede na leto 2010 za 63,42 % oz. za 113.258 EUR.

**SB Novo mesto:** Pomanjkanje kadrov so delno reševali z občasnim in začasnim pogodbenim delom oz. delom po pogodbah drugega civilnega prava. Tako so v letu 2011 sklenili za opravljanje zdravstvenih storitev in izvajanje kliničnih študij 53 podjemnih pogodb in 24 pogodb s s.p. in d.o.o. Pogodbe so bile sklenjene za opravljanje storitev v specialistično ambulantni dejavnosti ter za opravljanje dežurstev (skupaj 47 pogodb), za opravljanje del pomočnika obducenta (1 pogodba), za opravljanje storitev medicinske pedikure v diabetološki ambulantni (1 pogodba), za izvajanje programa SVIT (14 pogodb) in 4 pogodbe za opravljanje kliničnih študij. Stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev so v letu 2010 znašali 785.722 EUR, v letu 2011 pa so se znižali na 628.166 EUR (od tega 120.617 EUR predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi) in so dosegli planirane presegle za 1,65 %. Stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa so narasli iz 319.481 EUR v letu 2010 na 441.994 EUR v letu 2011 (indeks realizacije plana 93,73), pri čemer so vse pogodbe sklenjene z ostalimi izvajalci storitev in ne z lastnimi zaposlenimi.

**Bolnišnica Postojna:** Za področja, za katera glede na obseg dela nimajo dovolj sodelavcev in zaradi zagotavljanja 24-urne pokritosti služb, pogodbeno sodelujejo z zunanjimi sodelavci. V letu 2011 so imeli sklenjenih 16 podjemnih pogodb ter 7 pogodb za opravljanje medicinskih storitev z zunanjimi sodelavci. V letu 2010 so stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev znašali 275.203 EUR, v letu 2011 pa 293.194 EUR, pri čemer 97,17 % stroška odpade na ostale zaposlene in 2,83 % stroška na lastne zaposlene. Največ podjemnih pogodb je bilo sklenjenih za zagotavljanje 24-urne službe na področjih pediatrije (101.788 EUR), ginekologije (52.666 EUR) in anesteziologije (95.893 EUR). Stroški podjemnih pogodb v letu 2011 so planirane presegle za 4,71 %. Stroški izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so se iz 755.159 EUR v letu 2010, znižali na 752.684 EUR v letu 2011 (indeks realizacije plana 94,09), pri čemer nobena pogodba ni bila sklenjena



z lastnim zaposlenim. 629.012 EUR v okviru te postavke je bilo namenjeno izvajalcu oploditev z biomedicinsko pomočjo.

**SB Ptuj:** V letu 2011 je SB Ptuj imela z lastnimi zaposlenimi sklenjenih 19 pogodb o strokovnem sodelovanju in 33 podjemnih pogodb, z zunanjimi izvajalci pa 33 pogodb o strokovnem sodelovanju in 20 podjemnih pogodb. Največ pogodb o strokovnem sodelovanju in podjemnih pogodb je sklenjenih na področju ortopedije, ki se v celoti izvaja v tej obliki. Prav tako v letu 2011 SB Ptuj ni imela zaposlenega zdravnika radiologa, zato so se tudi tukaj storitve opravljale v drugih oblikah dela in ne v rednem delovnem času. Prav tako je bilo sklenjenih nekaj pogodb na ginekologiji, kirurgiji, internistiki, očesni ambulanti z namenom doseganja zakupljenega programa od ZZZS. SB Ptuj v Letnem poročilu za leto 2011 navaja, da ima za ves program bolnišnica premalo zaposlenih zdravnikov, zato si pomaga z drugimi oblikami dela. Poročajo tudi, da so stroški dežurstev, ki so plačana v obliki s.p., konec leta 2011 znašali okrog 245.433 EUR, v letu 2010 pa so bili realizirani v okviru stroškov dela. Vidno je, da so se stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev iz 357.953 EUR v letu 2010, znižali na 346.771 EUR v letu 2011, pri čemer 48,53 % stroška predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Stroški podjemnih pogodb so bili realizirani v višini 96,36 % planiranih. Močno pa so se povišali stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. in sicer iz 730.776 EUR v letu 2010, na 1.106.523 EUR v letu 2011, pri čemer 50,82 % stroška predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Strošek opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. je v letu 2011 presegel planirane za 33,19 %.

**Bolnišnica Sežana:** V letu 2011 je imela Bolnišnica Sežana za izvajanje zdravstvenih storitev sklenjenih 20 podjemnih pogodb in 9 pogodb preko s.p. in d.o.o., pri čemer nobena pogodba ni bila sklenjena z lastnim zaposlenim. Stroški podjemnih pogodb so se povečali iz 233.551 EUR v letu 2010 na 390.194 EUR v letu 2011 in so planirane presegli za 57,77%. Stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa so se povečali iz 193.418 EUR v letu 2010 na 204.422 EUR v letu 2011 in so bili na ravni planiranih.

**SB Slovenj Gradec:** Bolnišnica je v letu 2011 sklepala pogodbe za izvajanje storitev na področjih urologije, ginekologije in nevrologije za samoplačnike, biopsije prostate, delo logopeda, patologa, ambulante za dojke, dežurstva na pediatriji, dela na radiologiji, gastroenterologiji, izvajanja storitev čeljustne kirurgije... Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so tako iz 603.744 EUR v letu 2010 narasli na 627.048 EUR v letu 2011, pri čemer 53,90 % stroška predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Stroški izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so iz 139.931 EUR v letu 2010 narasli na 151.130 EUR v letu 2011, pri čemer 26,84 % stroška predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi.

**SB Nova Gorica:** V letu 2011 so se podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi v SB Nova Gorica sklepale za izvajanje programa SVIT, za opravljanje del zdravnika specialista v anesteziologiji ter za delo v skupini I. stopnje za umetno prekinitev nosečnosti. Podjemne pogodbe so bile sklenjene tudi za opravljanje programa CT in MR, se je pa število podjemnih pogodb zmanjšalo iz 56 v letu 2010 na 18 v letu 2011. Znižal se je tudi strošek podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in sicer iz 368.906 EUR v letu 2010 na 315.711 EUR v letu 2011, pri čemer 32,12 % stroška predstavljajo



pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Stroški podjemnih pogodb so bili tudi manjših od planiranih in sicer za 21,32 %. Zaradi pomanjkanja določenih poklicnih profilov, pravic delavcev (krajši delovni čas, omejitev nočnega in podaljšanega dela) so tudi v letu 2011 sklepali pogodbe z zunanji izvajalci, predvsem za zagotavljanje neprekinjene nujne medicinske pomoči ter izvajanje programa zdravstvene dejavnosti. Zdravniki specialisti so delovali na področjih radiologije, endokrinologije, koronografije, anestezije, interne medicine, ginekologije, porodništva, transfuziologije in pediatrije. Na področju zdravstvene nege so delovale predvsem diplomirane babice ter višje in srednje medicinske sestre. Stroški izvajanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. se v celoti nanašajo na ostale osebe (in ne na lastne zaposlene) ter so se iz 177.901 EUR v letu 2010 znižali na 167.486 EUR v letu 2011 ter so planirane dosegli z indeksom 90,09.

**Bolnišnica Topolšica:** V letu 2011 so pogodbe sklepali za opravljanje dežurstva, ambulantnih storitev, nadomeščanja zdravnika v EIT in nadomeščanja v lekarni, konziliarne preglede, izobraževanje in usposabljanje zdravnika, opravljanje citoloških preiskav, obdukcij in svetovanja. Stroški podjemnih pogodb so iz 344.637 EUR v letu 2010 narasli na 402.454 EUR v letu 2011, pri čemer 56,83 % stroška predstavljajo pogodbe sklenjene z lastnimi zaposlenimi. Stroški podjemnih pogodb so planirane presegli za 26,66 %. Povišali so se tudi stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. in sicer iz 232.610 EUR v letu 2010 na 275.686 EUR v letu 2011, pri čemer pa bolnišnica nobene pogodbe ni sklenila z lastnimi zaposlenimi. Stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so v letu 2011 planirane presegli za 20,82 %.

**SB Trbovlje:** V letnem poročilu za leto 2011 bolnišnica poroča, da so se v letu 2011 soočali z izrazitim pomanjkanje ključnih kadrov, kar dolgoročno poskušajo reševati s štipendiranjem in financiranjem specializacij iz tekočih sredstev, kratkoročno pa s sklepanjem podjemnih in drugih pogodb civilnega prava z zunanji izvajalci. Tako so s podjemnimi pogodbami in drugimi oblikami sodelovanja zagotavljali neprekinjeno zdravstveno varstvo in nujno medicinsko pomoč, pri čemer so sodelovali z zdravstvenimi delavci, predvsem zdravniki iz drugih zdravstvenih zavodov. V letu 2011 so stroški podjemnih pogodb znašali 152.047 EUR in so ostali na ravni leta 2010 (planirane so presegli za 26,71 %), stroški opravljanja zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa so znašali 567.392 EUR in so se v primerjavi z letom 2010 znižali za 9.979 EUR (planirane so presegli za 26,65 %). Pogodb preko s.p. in d.o.o. ali podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev z lastnimi zaposlenimi v letu 2011 niso imeli.

**PB Idrija:** V letu 2011 je imela bolnišnica sklenjenih 23 podjemnih pogodb: 12 pogodb z zdravnik specialisti psihiatrije za opravljanje dodatnih psihiatričnih storitev v izvenhospitalni dejavnosti, 1 pogodbo s klinično psihologinjo za izvajanje dodatnih storitev klinične psihologije v izvenhospitalni dejavnosti, 4 pogodbe z administratorkami za opravljanje dodatnih administrativnih del v izvenhospitalni dejavnosti, 1 pogodbo s pacientom za urejanje okolice bolnišnice, 1 pogodbo s pacientom za interno raznašanje pošte, 1 pogodbo za pomoč v receptorski službi, 1 pogodbo za svetovanje pri postavitvi zbirk umetnostnega gradiva, 1 pogodbo za pomoč pri izvajanju prevozov pacientov ter 1 pogodbo za dodatno pomoč pri preskrbi in transportu v bolnišnici. V letu 2011 je imela bolnišnica zaradi pomanjkanja zdravniškega kadra sklenjene 4 pogodbe za opravljanje dodatnih zdravstvenih storitev v izvenhospitalni dejavnosti s tremi zdravnicami specialistkami psihiatrije ter eno



klinično psihologinjo. Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so se iz 16.095 EUR v letu 2010 povečali na 60.094 EUR v letu 2011 (in so planirane presegle za 200,47 %), pri čemer 38.253 EUR predstavljajo pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Stroški izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in do.o. pa so se iz 12.790 EUR v letu 2010 povečali na 23.013 EUR v letu 2011 (in so planirane presegle za 53,42 %), pri čemer 18.793 EUR predstavljajo stroški pogodb z lastnimi zaposlenimi.

**PK Ljubljana:** V letu 2011 je imela PK Ljubljana sklenjenih 34 podjemnih pogodb z zunanjih izvajalci za različna dela kot npr.: delo v dežurstvu, vodenje velike skupine, izvajanje programa za delo z otroki in mladino z učnimi motnjami, supervizije, delo terapevta v družini glede na terapevtski načrt itd. PK Ljubljana je v letu 2011 tudi sklenila 16 podjemnih pogodb s svojimi zaposlenimi za dela, ki niso sestavni del njihove pogodbe o zaposlitvi (sodelovanje v kliničnih raziskavah, izvajanje konziliarnih psihiatričnih pregledov). Stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev so tako iz 122.094 EUR v letu 2010 narasli na 205.310 EUR v letu 2011 (in planirane presegle za 48,49 %), pri čemer 49.811 EUR predstavljajo stroški pogodb z lastnimi zaposlenimi. Stroški izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o. pa so se iz 13.053 EUR v letu 2010 znižali na 10.446 EUR v letu 2011, vendar so klub temu planirane stroške presegle za 30,57 %.

**PB Ormož:** Zunanji sodelavci, ki so v letu 2011 preko podjemne pogodbe opravljali delo v PB Ormož, so: zdravnik specialist internist za občasna dela internistične ambulante, specialist medicinske biokemije za strokovni nadzor nad delom hematološko-biokemičnega laboratorija ter zdravnica specialistka iz nevropsihiatrije za svetovanje glede psihiatričnega zdravljenja bolnikov na oddelku za psihogeriatrijo. Z zaposleno zdravnico, specialistko iz nevrologije so imeli sklenjeno podjemno pogodbo za opravljanje dela odčitavanje EEG posnetkov in izdelava izvidov EEG posnetkov za potrebe bolnikov izven. hospitalnega zdravljenja. Stroški podjemnih pogodb so v letu 2011 znašali 31.187 EUR, kar je za 4.892 EUR manj kot v letu 2010 in so dosegli planirane z indeksom 82,07.

**PB Begunje:** V letu 2011 so bile sklenjene podjemne pogodbe za odčitavanje EEG posnetkov (sklenjena 2x v celem letu po obdobjih), 7 pogodb z zdravniki za opravljanje storitev, ki ne sodijo med pravice obveznega zdravstvenega zavarovanja (zaradi obveznosti plačevanja prispevka za primer poškodbe pri delu oz. poklicne bolezni za vsak mesec, ne glede na to, ali je bilo v okviru pogodbe opravljeno kakršnokoli delo, so sklepali podjemne pogodbe za vsak primer posebej), ter sklenjena pogodba z zdravnico za delo specialističnega psihiatra. Stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev so v letu 2011 znašali 3.690 EUR (izdaja ambulantnih potrdil, pogodbeno branje EE posnetkov, dežurstvo), stroški izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. pa 11.949 EUR (internist in nevrolog). Nobena izmed omenjenih vrst stroškov v letu 2011 ni bila planirana.

**PB Vojnik:** V letu 2011 je imela bolnišnica sklenjene podjemne pogodbe za opravljanje konziliarne internistične službe (2.824 EUR), občasno opravljanje storitev dežurstva in v DE Ravne psihiater (26.788 EUR), za nadomeščanje magistre farmacije v času odsotnosti (726 EUR) ter za projektno svetovanje-laboratorij (989 EUR). Vse podjemne pogodbe so bile sklenjene z ostalimi osebami in ne z lastnimi zaposlenimi. Stroški so planirane dosegli z indeksom 86,92.



### 3.1.2. Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

23. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS št. 115/2002 in naslednji) pravi, da morajo določeni uporabniki enotnega kontnega načrta sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, v katerem ločeno prikažejo prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja za izvajanje javne službe ter prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja od prodaje blaga in storitev na trgu.

#### Razmejevanje prihodkov

Po 9. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/1999 in naslednji) morajo zavodi v poslovnih knjigah in poročilih zagotoviti ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Do leta 2010 je večina javnih zdravstvenih zavodov prihodke razmejevala na prihodke iz naslova opravljanja javne službe in prihodke iz naslova opravljanja tržne dejavnosti na podlagi Navodil v zvezi z izvajanjem javne službe v javnih zdravstvenih zavodih in ustrezne uskladitve računovodskih evidenc Ministrstva za zdravje z dne 30. 5. 2000 (št. dokumenta 400-20/00-92) in Dopolnitve navodil za enotno razmejevanje poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu z dne 17. 7. 2000 (št. dokumenta 400-20/00-145). Kljub temu pa je ostalo pri razmejevanju prihodkov nekaj nejasnosti in zato razmejevanje prihodkov iz naslova opravljanja javne službe in prihodkov iz opravljanja tržne dejavnosti med zdravstvenimi zavodi ni bilo poenoteno. V letu 2010 je delovna skupina v sestavi Ministrstva za zdravje, Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije in predstavnikov posameznih vrst zavodov pristopila k ponovni proučitvi zakonskih podlag in kriterijev za razmejevanje dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost. V skladu z novimi navodili razmejitev prihodkov zajema vse vrste javnih zdravstvenih zavodov (razen lekarn), kot kriterij za razmejitev prihodkov na javno službo in tržno dejavnost pa je bila v prvi vrsti uporabljena zakonodaja s področja zdravstva. Opredelitev javne službe v javnih zdravstvenih zavodih je tako določena na osnovi Zakona o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS št. 9/1992 in naslednji). Pri drugih vrstah zdravstvene dejavnosti, kjer pa ni določeno njihovo izvajanje izključno v obliki javne službe, pa je bilo kot dodaten kriterij za razvrščanje zdravstvenih storitev uporabljeno zdravstveno zavarovanje oz. obseg pravic iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, ki je določen z Zakonom o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS št. 9/1992 in naslednji) ter Pravili obveznega zdravstvenega zavarovanja (Uradni list RS št. 30/2003 in naslednji). Nova Navodila z dne 15. 12. 2010 (št. dokumenta 012-11/2010-20) za razmejevanje dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost so bila izvajalcem posredovana v mesecu decembru 2010 s priporočilom, da jih upoštevajo pri pripravi finančnih načrtov za leto 2011 ter jih uporabijo pri nadaljnjem razmejevanju prihodkov ob oddaji letnega poročila in zaključnih računov na AJPES.

#### Razmejevanje odhodkov

23. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava pravi: "Podatki o odhodkih oz. stroških po vrstah dejavnosti, ki niso razvidni iz dokumentacije, se ugotovijo na podlagi ustreznih sodil, ki jih določi pristojno ministrstvo. Če ni ustrežnejšega sodila, se kot sodilo lahko uporabi razmerje med prihodki doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti.". Vendar pa veliko bolnišnic v praksi kot kriterij za razmejevanje odhodkov uporablja razmerje med prihodki, pridobljenimi z opravljanjem javne dejavnosti, in prihodki,





pridobljenimi z opravljanjem tržne dejavnosti. V letu 2011 je primanjkljaj iz naslova opravljanja tržne dejavnosti izkazovalo 5 bolnišnic, to so SB Celje, SB Izola, SB Murska Sobota, SB Slovenj Gradec in SB Nova Gorica, nekatere tudi zaradi razmejevanja celotnih odhodkov na podlagi kriterija celotnih prihodkov. Del presežka iz tržne dejavnosti se skladno s plačno zakonodajo in 22.i členom Zakona o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS št. 56/2002 in naslednji) lahko nameni za povečano delovno uspešnost zaposlenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

**Tabela 16: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)**

Bolnišnica	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
SB Brežice	30.206	853
SB Celje	-296.903	-781
CZBO Šentvid	13.187	0
SB Izola	-1.600.851	-248.058
SB Jesenice	-3.879	6.735
OB Valdoltra	379.582	6.299
BGP Kranj	6.337	37
B Golnik	111.168	1.420
OI Ljubljana	-433.333	1.004.887
UKC Ljubljana	-5.256.575	867.053
URI	92.820	390.238
UKC Maribor	-1.603.233	668.572
SB Murska Sobota	-850.343	-8.737
SB Novo mesto	-7.001	11.509
B Postojna	194.232	93.810
SB Ptuj	-848.928	3.262
B Sežana	537.032	6.909
SB Slovenj Gradec	-1.216.419	-24.571
SB Nova Gorica	-1.089.536	-73.126
B Topolšica	10.535	29.920
SB Trbovlje	228.502	20.388
<b>SKUPAJ</b>	<b>-11.603.400</b>	<b>2.756.619</b>
Psihiatrična bolnišnica	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
PB Idrja	377.948	8.981
PK Ljubljana	497.719	5.781
PB Ormož	161.123	3.880
PB Begunje	212.066	0
PB Vojnik	20.142	55
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.268.998</b>	<b>18.697</b>
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>-10.334.402</b>	<b>2.775.316</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



Tabela 17: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v bolnišnicah v letih 2009, 2010 in 2011 (v %)

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI			CELOTNI ODHODKI		
	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe
SB Brežice	97,26	96,62	96,39	97,26	96,62	96,39
SB Celje	96,45	98,62	98,95	96,46	98,62	98,95
CZBO Šentvid	94,18	93,09	93,37	94,13	93,09	93,37
SB Izola	97,50	98,13	97,92	97,00	98,19	97,91
SB Jesenice	98,52	98,69	99,05	98,54	98,72	99,08
OB Valdoltra	98,37	98,55	98,70	98,37	98,55	98,82
BGP Kranj	96,95	96,61	96,15	96,95	96,61	96,14
B Golnik	95,94	96,14	95,54	95,93	96,13	95,50
OI Ljubljana	97,47	96,92	99,43	98,58	98,06	99,47
UKC Ljubljana	97,15	97,41	99,30	97,37	97,55	99,30
URI	90,29	92,27	92,33	91,74	93,06	92,48
UKC Maribor	96,65	98,15	98,38	97,04	98,16	98,37
SB Murska Sobota	97,53	97,76	97,16	97,56	97,76	97,16
SB Novo mesto	97,55	97,25	97,79	97,57	97,26	97,78
B Postojna	97,20	97,25	96,93	98,38	98,53	98,36
SB Ptuj	98,26	97,00	97,57	98,33	97,00	97,57
B Sežana	98,73	98,38	98,13	98,73	98,38	98,13
SB Slovenj Gradec	98,02	97,96	97,69	98,02	97,96	97,69
SB Nova Gorica	93,71	99,29	99,11	93,71	99,28	99,12
B Topolšica	96,72	96,62	96,72	97,01	96,82	96,75
SB Trbovlje	99,18	99,27	99,31	99,30	99,27	99,31
<b>SKUPAJ</b>	<b>96,95</b>	<b>97,60</b>	<b>98,52</b>	<b>97,20</b>	<b>97,76</b>	<b>98,54</b>

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI			CELOTNI ODHODKI		
	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe
PB Idrija	97,68	97,95	98,15	97,68	97,95	98,15
PK Ljubljana	98,85	99,15	99,15	98,85	99,16	99,15
PB Ormož	97,75	97,83	98,07	97,75	97,80	98,06
PB Begunje	97,07	96,83	98,01	96,98	96,69	97,88
PB Vojnik	99,67	99,59	99,59	99,67	99,59	99,59
<b>SKUPAJ</b>	<b>98,42</b>	<b>98,58</b>	<b>98,79</b>	<b>98,41</b>	<b>98,57</b>	<b>98,78</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>97,01</b>	<b>97,65</b>	<b>98,53</b>	<b>97,25</b>	<b>97,80</b>	<b>98,55</b>
----------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

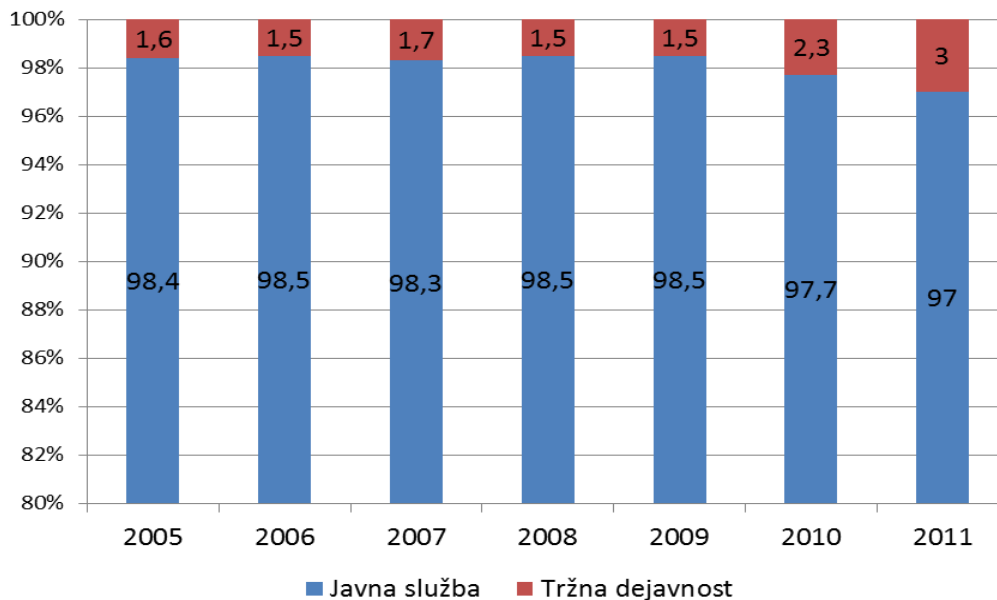


Bolnišnice so v letu 2010 realizirale 1.206.582.083 EUR prihodkov iz naslova opravljanja javne službe. V letu 2011 so se ti prihodki v povprečju nominalno povišali za 2,02 % oz. za 24.338.479 EUR na 1.230.920.562 EUR. V letu 2011 so bolnišnice realizirale 37.935.525 EUR prihodkov iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, kar je v povprečju za 30,37 % oz. za 8.837.554 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 29.097.971 EUR.

V letu 2011 je bilo realiziranih 1.241.254.005 EUR odhodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar je v povprečju za 2,21 % oz. za 26.887.331 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 1.214.366.674 EUR. S porastom prihodkom iz naslova opravljanja tržne dejavnosti so narasli tudi odhodki in sicer v povprečju za 28,59 % oz. za 7.817.047 EUR, kar pomeni iz 27.343.148 EUR na 35.160.195 EUR.

Razmerje med prihodki iz naslova opravljanja javne službe in prihodki, ki jih bolnišnice pridobijo z opravljanjem tržne dejavnosti, je v obdobju od leta 2005 do leta 2009 ostalo na enaki ravni. V letu 2010 je v celotnih prihodkih viden porast deleža prihodkov, pridobljenih z opravljanjem tržne dejavnosti, saj je prvič v šestih letih, delež presegel 2 %, v letu 2011 pa je delež prihodkov, pridobljenih iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, znašal 3 %, kar je mogoče pripisati tudi uporabi novih navodil pri razmejevanju prihodkov na javno službo in tržno dejavnost.

**Slika 5: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



### **3.2. Plače in zaposlenost**

O zaposlenih nam bolnišnice poročajo na obrazcu 3 – Kadri. Zaposleni se uvrščajo na delovna mesta po razporeditvi glede na sistematizirano delovno mesto. Bolnišnice poročajo o kadrovskih podatkih na način, da navajajo dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi, za katere bolnišnica plačuje prispevke (ne pa priznan kader iz pogodb z ZZZS, podjemnih pogodb...), med katere so tako vštetni zaposleni, brez preračuna na polni delovni čas. V število specializantov pa so vključeni tisti, s katerimi ima bolnišnica sklenjeno pogodbo o zaposlitvi, in ne vsi, ki so v bolnišnici na kroženju.

Glede na poročanje bolnišnic na obrazcu 3 – Kadri se je število zaposlenih na dan 31. 12. 2011 v primerjavi s stanem na dan 31. 12. 2010 povečalo za 716 zaposlenih oz. v povprečju za 3,25 %.

Ob primerjavi stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2010 in stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2011 ugotavljamo, da se je v 26 javnih bolnišnicah:

- število zdravnikov in zobozdravnikov povišalo za 168 oseb oz. v povprečju za 5,18 %, predvsem na račun zaposlitve 96 novih specialistov in 88 novih specializantov,
- število zaposlenih v zdravstveni negi povišalo za 345 oseb oz. v povprečju za 3,40 %, predvsem na račun zaposlitve novih 188 diplomiranih medicinskih sester in 108 medicinskih sester / bobic,
- število zaposlenih farmacevtskih delavcev povišalo za 25 oseb oz. v povprečju za 9,33 %, na račun zaposlovanja 8 farmacevtov in 11 farmacevtskih tehnikov,
- število zdravstvenih delavcev in sodelavcev povišalo za 137 oseb oz. v povprečju za 5,82 %, predvsem na račun zaposlitve novih 32 radioloških inženirjev, 24 fizioterapevtov, 16 inženirjev laboratorijske biomedicine, 16 ostalih zaposlenih in 15 pripravnikov,
- število ostalih delavcev iz drugih plačnih skupin znižalo za 5 oz. v povprečju za 2,84 % ter
- število nezdravstvenih sodelavcev povišalo za 47 oseb oz. v povprečju za 0,79 %, predvsem na račun zaposlovanja novih oseb na delovnih mestih administracije.

Izplačilo bruto plač se je po podatkih SURS-a v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v 26 javnih bolnišnicah povečalo za 0,81 %, kar znaša 3,99 mio EUR.

V zadnjih štirih letih je v javnih bolnišnicah viden padec števila izplačanih nadur. Tako je bilo v letu 2008 v povprečju na mesec izplačanih 335.524 nadur, v letu 2011 pa 246.629 nadur. Vendar pa so se v tem obdobju povečevali stroški drugih oblik dela, to je opravljanje zdravstvenih storitev preko d.o.o., s.p. in podjemnih pogodb.



**Tabela 18: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011**

Bolnišnica	31. 12. 2008	31. 12. 2009	31. 12. 2010	31. 12. 2011	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008	Razlika 2011-2010
SB Brežice	288	297	291	299	102,75	97,98	103,13	8
SB Celje	1.709	1.716	1.730	1.761	101,79	100,82	100,41	31
CZBO Šentvid	48	50	50	50	100,00	100,00	104,17	0
SB Izola**	684	683	722	758	104,99	105,71	99,85	36
SB Jesenice	621	623	635	660	103,94	101,93	100,32	25
OB Valdoltra	310	318	317	318	100,32	99,69	102,58	1
BGP Kranj	125	121	120	127	105,83	99,17	96,80	7
B Golnik	485	497	477	487	102,10	95,98	102,47	10
OI Ljubljana**	885	924	923	981	106,28	99,89	104,41	58
UKC Ljubljana	7.524	7.461	7.441	7.759	104,27	99,73	99,16	318
URI	521	510	510	522	102,35	100,00	97,89	12
UKC Maribor	2.818	2.779	2.820	2.922	103,62	101,48	98,62	102
SB Murska Sobota	907	876	891	922	103,48	101,71	96,58	31
SB Novo mesto	1.003	1.001	1.007	1.025	101,79	100,60	99,80	18
B Postojna	92	93	96	97	101,04	103,23	101,09	1
SB Ptuj**	434	429	439	439	100,00	102,33	98,85	0
B Sežana*	123	127	131	126	96,18	103,15	103,25	-5
SB Slovenj Gradec	756	723	716	738	103,07	99,03	95,63	22
SB Nova Gorica	889	912	923	928	100,54	101,21	102,59	5
B Topolšica	228	227	220	234	106,36	96,92	99,56	14
SB Trbovlje	272	277	273	286	104,76	98,56	101,84	13
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.722</b>	<b>20.644</b>	<b>20.732</b>	<b>21.439</b>	<b>103,41</b>	<b>100,43</b>	<b>99,62</b>	<b>707</b>

Psihiatrična bolnišnica	31. 12. 2008	31. 12. 2009	31. 12. 2010	31. 12. 2011	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008	Razlika 2011-2010
PB Idrija	200	197	200	206	103,00	101,52	98,50	6
PK Ljubljana	661	651	614	611	99,51	94,32	98,49	-3
PB Ormož**	154	156	152	162	106,58	97,44	101,30	10
PB Begunje	188	187	185	179	96,76	98,93	99,47	-6
PB Vojnik**	159	165	161	163	101,24	97,58	103,77	2
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.362</b>	<b>1.356</b>	<b>1.312</b>	<b>1.321</b>	<b>100,69</b>	<b>96,76</b>	<b>99,56</b>	<b>9</b>

VSE BOLNIŠNICE	22.084	22.000	22.044	22.760	103,25	100,20	99,62	716
<b>SKUPAJ</b>								

\*Bolnišnica Sežana je v letu 2009 poročala, da ima na dan 31. 12. 2009 123 zaposlenih, v letu 2010 pa je poročala, da je imela na dan 31. 12. 2009 zaposlenih 127 oseb.



\*\*SB Izola je v letu 2010 sprva poročala o 714 zaposlenih, ki jih je v letu 2011 popravila na 722, OI Ljubljana je 924 zaposlenih popravil na 923, SB Ptuj je 433 zaposlenih popravil na 439, PB Ormož je 156 zaposlenih popravil na 152 in PB Vojnik 152 zaposlenih na 151.

Vir: Poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje.

**Tabela 19: Gibanje števila zaposlenosti v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2011 (rast v %)**

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
SB Brežice	4,76	0,00	0,00	4,55	100,00	5,19
SB Celje	6,72	1,35	7,14	0,69	/	0,00
CZBO Šentvid	-33,33	5,00	/	0,00	0,00	0,00
SB Izola	10,61	7,25	0,00	12,28	0,00	-4,76
SB Jesenice	9,71	0,87	0,00	13,89	33,33	4,23
OB Valdozltra	5,41	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,23
BGP Kranj	21,43	5,36	0,00	0,00	0,00	2,56
B Golnik	-3,39	4,37	11,11	6,94	0,00	-1,34
OI Ljubljana	2,19	5,90	35,29	11,01	0,00	2,78
UKC Ljubljana	1,66	5,46	9,43	8,52	-8,33	2,18
URI	-10,53	1,83	0,00	5,29	0,00	2,55
UKC Maribor	6,30	3,85	14,29	3,92	-15,79	1,45
SB Murska Sobota	16,04	1,81	0,00	5,80	0,00	0,78
SB Novo mesto	8,11	1,46	9,09	-2,86	0,00	0,00
B Postojna	0,00	1,92	0,00	/	0,00	0,00
SB Ptuj	-4,17	1,63	0,00	10,34	0,00	-4,67
B Sežana	16,67	-3,23	0,00	-6,25	0,00	-7,14
SB Slovenj Gradec	22,43	0,00	12,50	5,08	0,00	-3,13
SB Nova Gorica	4,65	0,23	11,11	2,50	-25,00	-1,46
B Topolšica	70,00	3,06	0,00	8,33	0,00	2,41
SB Trbovlje	7,78	6,11	33,33	6,25	-26,67	0,66
<b>SKUPAJ</b>	<b>5,22</b>	<b>3,57</b>	<b>9,69</b>	<b>6,41</b>	<b>-4,39</b>	<b>0,86</b>

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
PB Idrija	11,11	5,26	0,00	-2,78	0,00	0,00
PK Ljubljana	-2,44	-0,37	0,00	1,89	20,00	-2,01
PB Ormož	27,27	0,00	0,00	7,69	0,00	8,89
PB Begunje	0,00	-1,59	0,00	-7,14	0,00	-5,77
PB Vojnik	23,08	-1,47	0,00	-4,55	0,00	1,92
<b>SKUPAJ</b>	<b>4,20</b>	<b>0,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,43</b>	<b>2,70</b>	<b>-0,29</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>5,18</b>	<b>3,40</b>	<b>9,33</b>	<b>5,82</b>	<b>-2,84</b>	<b>0,79</b>
------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--------------	-------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 20: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2011

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
SB Brežice	44	145	4	23	2	81
SB Celje	286	828	15	146	0	486
CZBO Šentvid	2	21	0	8	2	17
SB Izola	146	355	10	64	3	180
SB Jesenice	113	346	8	41	4	148
OB Valdoltra	39	156	4	32	7	80
BGP Kranj	17	59	2	6	3	40
B Golnik	57	191	10	77	5	147
OI Ljubljana	140	341	23	242	13	222
UKC Ljubljana	1.224	3.653	116	764	33	1.969
URI	34	111	9	199	8	161
UKC Maribor	489	1.429	24	265	16	699
SB Murska Sobota	123	450	12	73	4	260
SB Novo mesto	160	485	12	68	3	297
B Postojna	10	53	1	0	3	30
SB Ptuj	46	249	6	32	4	102
B Sežana	7	60	2	15	3	39
SB Slovenj Gradec	131	345	9	62	5	186
SB Nova Gorica	135	428	10	82	3	270
B Topolšica	17	101	2	26	3	85
SB Trbovlje	39	139	4	26	2	77
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.259</b>	<b>9.945</b>	<b>283</b>	<b>2.251</b>	<b>126</b>	<b>5.576</b>

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
PB Idrija	20	100	2	35	4	45
PK Ljubljana	80	267	4	108	6	146
PB Ormož	14	54	1	42	2	49
PB Begunje	19	62	2	26	21	49
PB Vojnik	16	67	1	21	5	53
<b>SKUPAJ</b>	<b>149</b>	<b>550</b>	<b>10</b>	<b>232</b>	<b>38</b>	<b>342</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>3.408</b>	<b>10.495</b>	<b>293</b>	<b>2.483</b>	<b>164</b>	<b>5.918</b>
------------------------------	--------------	---------------	------------	--------------	------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Med bolnišnicami ostajajo opazne razlike v strukturi zaposlenih, saj npr. delež zdravnikov med vsemi zaposlenimi obsega 4,00 % v CZBO Šentvid pri Stični do 19,26 % v SB Izola. Delež nezdravstvenega



kadra pa zavzema od 21,84 % v PB Idrija in do 36,32 % v Bolnišnici Topolšica. Ob tem je potrebno upoštevati dejstvo, da so nekateri zavodi prenesli opravljanje neklučnih dejavnosti na zunanje izvajalce (storitve čiščenja, kuhanja, vzdrževanja, pranja ipd.).

**Tabela 21: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2011 (v %)**

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
SB Brežice	14,72	48,49	1,34	7,69	0,67	27,09
SB Celje	16,24	47,02	0,85	8,29	0,00	27,60
CZBO Šentvid	4,00	42,00	0,00	16,00	4,00	34,00
SB Izola	19,26	46,83	1,32	8,44	0,40	23,75
SB Jesenice	17,12	52,42	1,21	6,21	0,61	22,42
OB Valdoltra	12,26	49,06	1,26	10,06	2,20	25,16
BGP Kranj	13,39	46,46	1,57	4,72	2,36	31,50
B Golnik	11,70	39,22	2,05	15,81	1,03	30,18
OI Ljubljana	14,27	34,76	2,34	24,67	1,33	22,63
UKC Ljubljana	15,78	47,08	1,50	9,85	0,43	25,38
URI	6,51	21,26	1,72	38,12	1,53	30,84
UKC Maribor	16,74	48,90	0,82	9,07	0,55	23,92
SB Murska Sobota	13,34	48,81	1,30	7,92	0,43	28,20
SB Novo mesto	15,61	47,32	1,17	6,63	0,29	28,98
B Postojna	10,31	54,64	1,03	0,00	3,09	30,93
SB Ptuj	10,48	56,72	1,37	7,29	0,91	23,23
B Sežana	5,56	47,62	1,59	11,90	2,38	30,95
SB Slovenj Gradec	17,75	46,75	1,22	8,40	0,68	25,20
SB Nova Gorica	14,55	46,12	1,08	8,84	0,32	29,09
B Topolšica	7,26	43,16	0,85	11,11	1,28	36,32
SB Trbovlje	13,57	48,60	1,40	8,92	0,77	26,75
<b>SKUPAJ</b>	<b>15,20</b>	<b>46,39</b>	<b>1,32</b>	<b>10,50</b>	<b>0,59</b>	<b>26,01</b>

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
PB Idrija	9,71	48,54	0,97	16,99	1,94	21,84
PK Ljubljana	13,09	43,70	0,65	17,68	0,98	23,90
PB Ormož	8,64	33,33	0,62	25,93	1,23	30,25
PB Begunje	10,61	34,64	1,12	14,53	11,73	27,37
PB Vojnik	9,82	41,10	0,61	12,88	3,07	32,52
<b>SKUPAJ</b>	<b>11,28</b>	<b>41,64</b>	<b>0,76</b>	<b>17,56</b>	<b>2,88</b>	<b>25,89</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>14,97</b>	<b>46,11</b>	<b>1,29</b>	<b>10,91</b>	<b>0,72</b>	<b>26,00</b>
------------------------------	--------------	--------------	-------------	--------------	-------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





Tabela 22: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2011

Struktura zaposlenih	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo	SKUPAJ	Od skupaj kader, ki je fina. iz drugih virov	Od skupaj nadomeščanja	Indeks SKUPAJ 2011 / 2010	RAZLIKA 2011 -2010
	1	2	3	4=1+2+3	5	6	7	8
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	<b>13.185</b>	<b>677</b>	<b>41</b>	<b>13.903</b>	<b>967</b>	<b>583</b>	<b>103,83</b>	<b>513</b>
<b>A) Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	<b>3.053</b>	<b>315</b>	<b>40</b>	<b>3.408</b>	<b>850</b>	<b>51</b>	<b>105,18</b>	<b>168</b>
<b>1. Zdravniki</b>	<b>3.024</b>	<b>268</b>	<b>40</b>	<b>3.332</b>	<b>842</b>	<b>49</b>	<b>105,34</b>	<b>169</b>
Specialist	1.833	261	24	2.118	0	18	104,74	96
Zdravnik brez specializacije z licenco	2	1	0	3	0	0	50,00	-3
Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	129	0	0	129	41	3	109,32	11
Specializant	973	6	16	995	744	28	109,94	90
Pripravnik / sekundarij	87	0	0	87	57	0	77,68	-25
<b>2. Zobozdravniki</b>	<b>15</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>93,88</b>	<b>-3</b>
Specialist	7	27	0	34	0	0	100,00	0
Zobozdravnik	0	0	0	0	0	0	#DEL/0!	0
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0,00	-1
Specializant	8	4	0	12	8	2	85,71	-2
Pripravnik	0	0	0	0	0	0	#DEL/0!	0
<b>3. Zdravniki svetovalci</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107,14</b>	<b>2</b>
Višji svetnik	4	14	0	18	0	0	105,88	1
Svetnik	2	0	0	2	0	0	100,00	0
Primarij	8	2	0	10	0	0	111,11	1
<b>B) Zdravstvena nega</b>	<b>10.132</b>	<b>362</b>	<b>1</b>	<b>10.495</b>	<b>117</b>	<b>532</b>	<b>103,40</b>	<b>345</b>
Svetovalec v ZN	11	1	0	12	0	1	92,31	-1
Samostojni strokovni delavec v ZN	26	1	0	27	0	1	112,50	3
Koordinator v ZN	50	3	0	53	0	0	115,22	7
Koordinator promocije zdravja in zdravstvene vzgoje	3	1	0	4	0	0	100,00	0
Medicinska sestra za področja...	173	6	0	179	0	5	101,70	3
Profesor zdravstvene vzgoje	1	0	0	1	0	0	50,00	-1
Diplomirana medicinska sestra	3.142	73	1	3.216	4	163	106,21	188



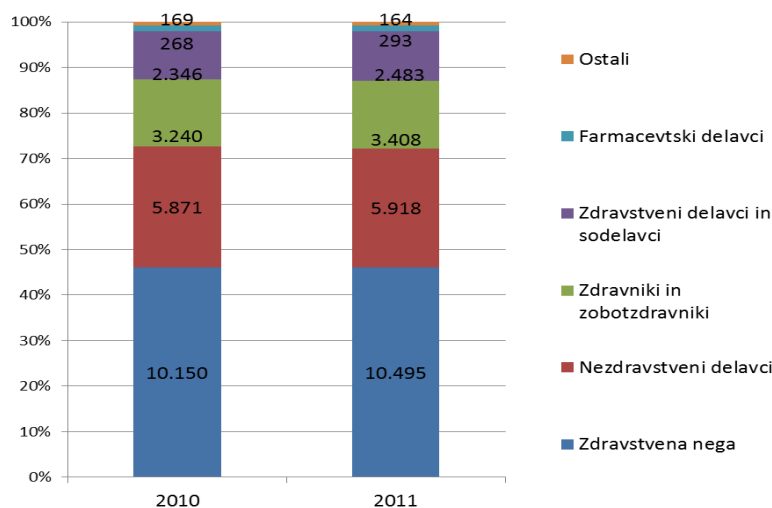
Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III	227	7	0	234	0	14	102,18	5
Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	52	1	0	53	0	1	265,00	33
Srednja medicinska sestra / babica	5.952	250	0	6.202	19	337	101,77	108
Bolničar	404	19	0	423	3	11	103,17	13
Pripravnik zdravstvene nege	91	0	0	91	91	0	87,50	-13
<b>II. Farmacevtski delavci skupaj</b>	<b>279</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>293</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>109,33</b>	<b>25</b>
Farmacevt specialist konzultant	0	0	0	0	0	0	#DEL/0!	0
Farmacevt specialist	36	0	0	36	0	0	109,09	3
Farmacevt	81	6	0	87	2	5	110,13	8
Inženir farmacije	4	0	0	4	0	0	100,00	0
Farmacevtski tehnik	140	6	0	146	0	5	108,15	11
Pripravniki	6	0	0	6	9	0	150,00	2
Ostali	12	2	0	14	0	0	107,69	1
<b>III. Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	<b>2.379</b>	<b>101</b>	<b>3</b>	<b>2.483</b>	<b>87</b>	<b>98</b>	<b>105,82</b>	<b>137</b>
Konzultant (različna področja)	1	0	0	1	0	0	100,00	0
Analitik (različna področja)	20	1	0	21	0	1	131,25	5
Medicinski biokemik specialist	55	1	2	58	0	1	107,41	4
Klinični psiholog specialist	50	2	0	52	0	0	96,30	-2
Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	36	0	0	36	0	0	112,50	4
Socialni delavec	67	6	0	73	0	2	101,39	1
Sanitarni inženir	32	2	0	34	0	3	101,52	1
Radiološki inženir	519	8	0	527	7	11	106,46	32
Psiholog	34	1	0	35	6	6	112,90	4
Pedagog / Specialni pedagog	27	2	0	29	1	0	111,54	3
Logoped	16	0	0	16	0	0	94,12	-1
Fizioterapevt	440	30	0	470	7	30	105,38	24
Delovni terapevt	161	11	1	173	1	6	103,59	6
Analitik v laboratorijski medicini	90	2	0	92	3	3	102,22	2
Inženir laboratorijske biomedicine	193	8	0	201	3	10	108,65	16
Sanitarni tehnik	2	0	0	2	0	0	200,00	1
Zobotehnik	11	2	0	13	0	1	108,33	1
Laboratorijski tehnik	363	20	0	383	1	8	101,59	6



Voznik reševalec	8	0	0	8	0	1	88,89	-1
Pripravnik	66	0	0	66	57	10	129,41	15
Ostali	188	5	0	193	1	5	109,04	16
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin</b>	<b>153</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>164</b>	<b>33</b>	<b>5</b>	<b>97,16</b>	<b>-5</b>
Ostali	153	9	2	164	33	5	97,16	-5
<b>V. Nezdravstveni delavci po področjih dela</b>	<b>5.599</b>	<b>317</b>	<b>2</b>	<b>5.918</b>	<b>10</b>	<b>169</b>	<b>100,79</b>	<b>47</b>
Administracija (J2)	1.411	76	0	1.487	0	63	103,62	52
Področje informatike	111	3	0	114	0	0	107,55	8
Ekonomsko področje	397	14	0	411	0	6	98,09	-8
Kadrovsko-pravno in splošno področje	214	9	1	224	1	4	107,18	15
Področje nabave	173	4	0	177	0	2	101,72	3
Področje tehničnega vzdrževanja	503	11	0	514	0	4	97,35	-14
Področje prehrane	837	45	0	882	0	21	98,44	-14
Oskrbovalne službe	1.392	121	0	1.513	3	50	100,23	4
Ostalo	561	34	1	596	6	20	100,17	1
<b>IV. SKUPAJ (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>21.595</b>	<b>1.118</b>	<b>48</b>	<b>22.760</b>	<b>1.108</b>	<b>866</b>	<b>103,25</b>	<b>716</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Slika 6: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011 (v %)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Indeks rasti mesečnih stroškov plač in nadomestil na zaposlenega iz ur je v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) znašal 99,60, v psihiatričnih bolnišnicah pa 99,81. V letu 2011 je tako prvič v obdobju zadnjih 5 let viden rahel padec mesečnega stroška plač in nadomestil na zaposlenega.



**Tabela 23: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2010 (v EUR)**

Bolnišnica	Stroški plač in nadomestil		Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks		
	2011	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
SB Brežice	6.581.702	1.966	1.869	1.893	1.684	1.453	105,16	98,74	112,42
SB Celje	39.916.106	1.908	1.923	1.914	1.708	1.440	99,24	100,47	112,06
CZBO Šentvid	960.076	1.778	1.717	1.711	1.452	1.259	103,58	100,32	117,84
SB Izola	17.297.742	2.207	2.050	1.941	1.665	1.422	107,69	105,61	116,57
SB Jesenice	14.102.556	1.902	1.899	1.870	1.669	1.412	100,16	101,51	112,07
OB Valdoltra	7.373.684	2.008	2.035	2.022	1.840	1.653	98,70	100,64	109,87
BGP Kranj	2.909.667	1.940	1.901	1.916	1.736	1.535	102,06	99,20	110,37
B Golnik	9.626.419	1.763	1.767	1.773	1.673	1.419	99,78	99,69	105,95
OI Ljubljana	22.567.830	2.022	2.078	2.079	1.874	1.869	97,30	99,95	110,96
UKC Ljubljana	186.857.163	2.019	2.036	2.039	1.818	1.538	99,18	99,83	112,17
URI	10.863.265	1.855	1.882	1.763	1.527	1.327	98,57	106,75	115,46
UKC Maribor	68.935.938	1.932	1.984	1.957	1.796	1.578	97,40	101,38	108,96
SB Murska Sobota	19.795.132	1.813	1.791	1.779	1.498	1.333	101,21	100,69	118,74
SB Novo mesto	23.400.091	1.880	1.849	1.844	1.676	1.473	101,71	100,27	110,02
B Postojna	2.383.871	2.159	2.132	2.081	1.757	1.510	101,30	102,45	118,42
SB Ptuj	9.872.568	1.758	1.875	1.890	1.666	1.474	93,73	99,24	113,43
B Sežana	2.560.810	1.721	1.598	1.688	1.460	1.323	107,66	94,71	115,60
SB Slovenj Gradec	16.625.106	1.932	1.851	1.843	1.643	1.397	104,39	100,43	112,18
SB Nova Gorica	19.986.062	1.871	1.845	1.821	1.633	1.439	101,43	101,34	111,49
B Topolšica	4.386.405	1.610	1.661	1.641	1.477	1.295	96,93	101,22	111,12
SB Trbovlje	6.420.679	1.918	1.950	1.952	1.735	1.490	98,33	99,93	108,92
<b>SKUPAJ</b>	<b>493.422.872</b>	<b>1.951</b>	<b>1.959</b>	<b>1.948</b>	<b>1.740</b>	<b>1.507</b>	<b>99,60</b>	<b>100,60</b>	<b>111,88</b>

Psihiatrična bolnišnica	Stroški plač in nadomestil		Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks		
	2011	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
PB Idrija	4.125.781	1.848	1.873	1.833	1.725	1.554	98,69	102,18	106,26
PK Ljubljana	13.560.363	1.958	1.952	1.951	1.792	1.467	100,35	100,05	108,85
PB Ormož	3.104.427	1.725	1.729	1.698	1.503	1.353	99,77	101,83	112,95
PB Begunje	3.658.719	1.703	1.698	1.687	1.534	1.348	100,31	100,64	107,65
PB Vojnik	3.530.977	1.862	1.880	1.857	1.638	1.463	99,05	101,23	113,39
<b>SKUPAJ</b>	<b>27.980.267</b>	<b>1.865</b>	<b>1.869</b>	<b>1.856</b>	<b>1.695</b>	<b>1.450</b>	<b>99,81</b>	<b>100,72</b>	<b>109,18</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>521.403.139</b>	<b>1.947</b>	<b>1.954</b>	<b>1.942</b>	<b>1.738</b>	<b>1.504</b>	<b>99,62</b>	<b>100,61</b>	<b>111,69</b>
------------------------------	--------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



V obdobju od leta 2004 do leta 2009 se je število zaposlenih iz ur v bolnišnicah neprestano povečevalo. V letu 2010 je prišlo do preobrata, saj se je število zaposlenih na podlagi delovnih ur prvič po šestih letih znižalo (indeks 99,74), v letu 2011 pa je znova rahlo naraslo (indeks 100,98) ter se povečalo za 217 zaposlenih iz delovnih ur.

**Tabela 24: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2005 do leta 2011**

Bolnišnica	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
SB Brežice	279	300	290	289	275	261	252	93,00	103,45	100,35
SB Celje	1.743	1.718	1.713	1.684	1.636	1.630	1.607	101,46	100,29	101,72
CZBO Šentvid	45	45	44	45	46	45	45	100,00	102,27	97,78
SB Izola	653	670	660	645	649	648	618	97,46	101,52	102,33
SB Jesenice	618	597	589	585	583	590	572	103,52	101,36	100,68
OB Valdoltra	306	303	298	289	284	284	279	100,99	101,68	103,11
BGP Kranj	125	121	122	122	121	119	120	103,31	99,18	100,00
B Golnik	455	466	462	450	456	442	421	97,64	100,87	102,67
OI Ljubljana	930	918	914	872	843	811	781	101,31	100,44	104,82
UKC Ljubljana	7.712	7.614	7.687	7.681	7.544	7.436	7.359	101,29	99,05	100,08
URI	488	476	492	498	497	503	491	102,52	96,75	98,80
UKC Maribor	2.973	2.919	2.884	2.848	2.875	2.840	2.756	101,85	101,21	101,26
SB Murska Sobota	910	901	946	977	917	885	878	101,00	95,24	96,83
SB Novo mesto	1.037	1.020	1.017	1.008	982	880	867	101,67	100,29	100,89
B Postojna	92	93	92	92	87	86	89	98,92	101,09	100,00
SB Ptuj	468	442	429	434	424	418	428	105,88	103,03	98,85
B Sežana	124	127	118	114	106	110	95	97,64	107,63	103,51
SB Slovenj Gradec	717	710	723	758	735	723	711	100,99	98,20	95,38
SB Nova Gorica	890	893	888	867	863	852	774	99,66	100,56	102,42
B Topolšica	227	219	224	219	203	200	199	103,65	97,77	102,28
SB Trbovlje	279	273	274*	282	270	281	283	102,20	99,64	100,35
<b>SKUPAJ</b>	<b>21.071</b>	<b>20.825</b>	<b>20.866</b>	<b>20.759</b>	<b>20.396</b>	<b>20.044</b>	<b>19.625</b>	<b>101,18</b>	<b>99,80</b>	<b>100,56</b>

Psihiatrična bolnišnica	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
PB Idrija	186	185	191	195	193	193	191	100,54	96,86	97,95
PK Ljubljana	577	604	615	625	657	647	632	95,53	98,21	98,40
PB Ormož	150	149	148	146	145	143	144	100,67	100,68	101,37
PB Begunje	179	184	184	184	186	183	178	97,28	100,00	100,00
PB Vojnik	158	157	157	160	151	145	147	100,64	100,00	98,13
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.250</b>	<b>1.279</b>	<b>1.295</b>	<b>1.310</b>	<b>1.332</b>	<b>1.311</b>	<b>1.292</b>	<b>97,73</b>	<b>98,76</b>	<b>98,85</b>

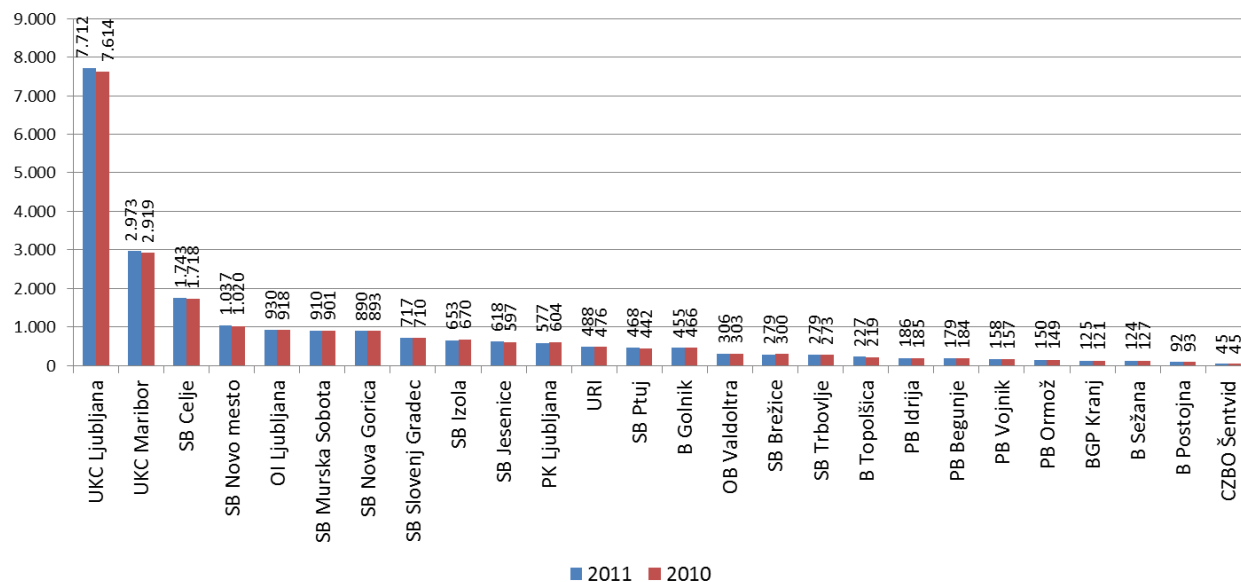
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>22.321</b>	<b>22.104</b>	<b>22.161</b>	<b>22.069</b>	<b>21.728</b>	<b>21.355</b>	<b>20.917</b>	<b>100,98</b>	<b>99,74</b>	<b>100,46</b>
------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	---------------

\*V letu 2009 so poročali o 283 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

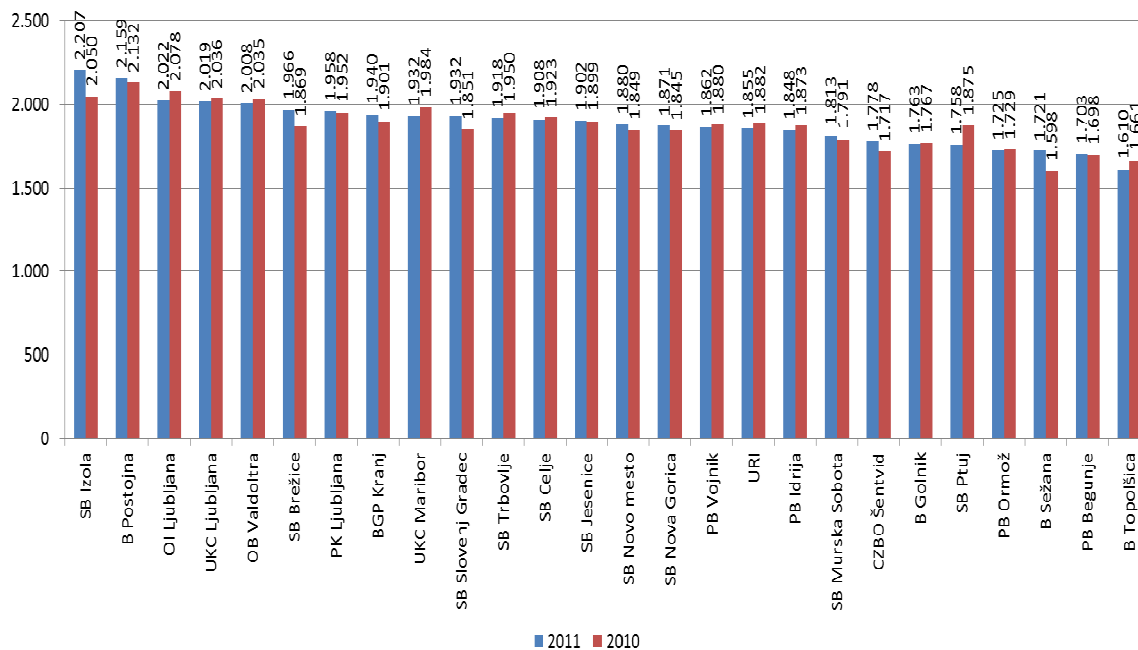


Slika 7: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2010 in 2011



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Slika 8: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2010 in 2011 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



### 3.3. Realizacija delovnega programa

#### 2.3.1. Akutna bolnišnična obravnava

Akutno bolnišnično obravnavo v Sloveniji izvaja 19 javnih bolnišnic<sup>3</sup>, ki so v letu 2011 skupaj realizirale za 3,63 % oz. 12.210 več primerov v primerjavi s planom (v letu 2010 je preseganje znašalo 2,84 %, v 2009 je preseganje znašalo 2,49 %, v 2008 je to preseganje znašalo 3,24 %) in 0,32 % oz. 1.107 več primerov v primerjavi z letom 2010. Največje odstopanje od plana je v letu 2011 realizirala Porodnišnica Postojna z indeksom 114,75, predvsem na račun večjega števila porodov in oploditev z biomedicinsko pomočjo-stimulirani ciklus. Nasprotno pa nedoseganje programa v letu 2011 za 5,21 % beleži BGP Kranj.

**Tabela 25: Število realiziranih primerov v akutni bolnišnični obravnavi v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (SPP)**

Bolnišnica	ŠTEVILO PRIMEROV - SPP					INDEKS			
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	5.895	6.353	5.975	6.190	6.213	103,48	100,37	104,60	103,60
SB Celje	34.498	35.063	35.415	35.546	36.074	104,10	101,49	100,30	100,37
SB Izola	14.649	14.740	14.373	14.460	14.745	101,39	101,97	98,15	100,61
SB Jesenice	11.312	11.853	12.153	12.763	12.888	100,16	100,98	100,03	105,02
OB Valdoltra	5.678	5.974	5.875	6.148	6.230	100,86	101,33	105,38	104,65
BGP Kranj	4.439	4.702	4.613	4.943	4.600	94,79	93,06	99,53	107,15
B Golnik	7.518	7.448	7.403	7.881	7.987	110,50	101,35	107,59	106,46
OI Ljubljana	13.125	13.248	13.389	13.750	13.595	102,84	98,87	103,79	102,70
UKC Ljubljana	99.305	102.341	102.949	101.100	102.542	103,25	101,43	101,91	98,20
UKC Maribor	47.026	48.532	47.604	48.615	47.518	105,51	97,74	106,47	102,12
SB Murska Sobota	18.347	19.634	18.285	18.437	18.059	100,38	97,95	99,84	100,83
SB Novo mesto	20.448	21.298	20.942	20.671	20.701	107,41	100,15	104,88	98,71
B Postojna	3.875	4.448	4.559	4.940	5.065	114,75	102,53	130,76	108,36
SB Ptuj	9.648	9.735	9.310	9.131	9.500	100,77	104,04	99,25	98,08
B Sežana	653	611	590	636	671	99,85	105,50	94,64	107,80
SB Slovenj Gradec	14.317	14.606	14.746	15.113	15.045	102,49	99,55	102,62	102,49
SB Nova Gorica	16.511	17.299	16.782	16.853	17.025	106,29	101,02	104,02	100,42
B Topolšica	3.512	3.523	3.524	3.470	3.493	101,54	100,66	100,35	98,47
SB Trbovlje	6.151	6.408	6.455	6.697	6.500	101,10	97,06	103,64	103,75
<b>SKUPAJ</b>	<b>336.907</b>	<b>347.816</b>	<b>344.942</b>	<b>347.344</b>	<b>348.451</b>	<b>103,63</b>	<b>100,32</b>	<b>102,84</b>	<b>100,70</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

<sup>3</sup> Akutne bolnišnične obravnave ne izvajajo psihiatrične bolnišnice, CZBO Šentvid in URI - Soča.



Bolnišnice so v letu 2011 realizirale 507.291 uteži, kar je za 18.235 uteži oz. za 3,73 % več v primerjavi s planom, od tega 4.212 preseženih uteži odpade na UKC Ljubljana. V letu 2011 so največje preseganje uteži realizirali v Bolnišnici Postojna (za 16,16 % oz. za 703 uteži), sledi SB Murska Sobota (za 10,26 % oz. za 2.214 uteži) in SB Novo mesto (za 8,31 % oz. za 2.218 uteži). Nedoseganje planiranih uteži pa je razvidno v BGP Kranj (indeks 96,83) in v Bolnišnici Sežana (indeks 98,67).

**Tabela 26: Število uteži v akutni bolnišnični obravnavi v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (uteži)**

Bolnišnica	ŠTEVILO UTEŽI					INDEKS			
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	6.496	7.277	7.059	7.580	7.389	106,03	97,48	110,83	107,38
SB Celje	44.340	47.684	47.555	47.190	48.122	103,64	101,98	99,13	99,23
SB Izola	17.001	17.273	17.590	18.087	18.870	105,98	104,33	101,07	102,82
SB Jesenice	15.432	16.286	16.856	18.121	18.075	100,62	99,75	102,94	107,50
OB Valdolta	12.688	13.418	13.131	14.088	15.475	105,51	109,85	107,94	107,29
BGP Kranj	3.426	3.654	3.758	3.870	3.942	96,83	101,86	103,09	102,98
B Golnik	11.604	11.110	10.777	10.944	10.884	100,95	99,45	100,33	101,55
OI Ljubljana	16.805	17.189	17.432	17.398	17.979	105,36	103,34	101,63	99,80
UKC Ljubljana	157.714	164.805	169.173	166.267	169.557	102,55	101,98	103,92	98,28
UKC Maribor	68.624	71.919	71.840	73.096	71.789	101,98	98,21	103,60	101,75
SB Murska Sobota	22.515	22.624	22.168	22.091	23.788	110,26	107,68	103,20	99,65
SB Novo mesto	25.403	27.865	28.014	27.947	28.900	108,31	103,41	104,53	99,76
B Postojna	3.318	4.178	4.265	4.680	5.054	116,16	107,99	131,94	109,73
SB Ptuj	10.359	10.283	11.014	10.644	11.481	103,20	107,86	104,29	96,64
B Sežana	1.017	925	894	934	1.003	98,67	107,44	91,84	104,47
SB Slovenj Gradec	18.007	19.511	19.631	20.446	20.548	103,46	100,50	102,87	104,15
SB Nova Gorica	20.074	20.718	19.996	19.765	20.430	102,96	103,36	100,00	98,84
B Topolšica	5.538	5.941	6.456	6.085	6.169	106,34	101,38	104,36	94,25
SB Trbovlje	6.781	7.246	7.839	7.892	7.836	107,20	99,28	107,82	100,68
<b>SKUPAJ</b>	<b>467.142</b>	<b>489.906</b>	<b>495.448</b>	<b>497.124</b>	<b>507.291</b>	<b>103,73</b>	<b>102,05</b>	<b>103,34</b>	<b>100,34</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





V obdobju od leta 2007 do leta 2009 je razviden trend povečevanja povprečne realizirane uteži. V letu 2011 znaša povprečna realizirana utež 1,4558, pri čemer je za 0,09 % višja od planirane in za 1,72 % višja od realizirane povprečne uteži v letu 2010.

**Tabela 27: Povprečna utež v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011**

Bolnišnica	Povp. real. utež 2007	Povp. real. utež 2008	Povp. real. utež 2009	Povp. real. utež 2010	Povp. real. utež 2011	INDEKS			
						real. 11 / plan. 11	real. 11 / real.10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	1,1020	1,1454	1,1814	1,2246	1,1893	102,46	97,12	105,96	103,65
SB Celje	1,2853	1,3600	1,3428	1,3276	1,3340	99,56	100,48	98,83	98,87
SB Izola	1,1606	1,1718	1,2238	1,2508	1,2797	104,53	102,31	102,97	102,21
SB Jesenice	1,3642	1,3740	1,3870	1,4198	1,4025	100,47	98,78	102,91	102,37
OB Valdolta	2,2346	2,2461	2,2351	2,2915	2,4839	104,61	108,40	102,42	102,52
BGP Kranj	0,7718	0,7771	0,8147	0,7829	0,8570	102,16	109,46	103,58	96,10
B Golnik	1,5435	1,4917	1,4558	1,3887	1,3627	91,35	98,13	93,25	95,39
OI Ljubljana	1,2804	1,2975	1,3020	1,2653	1,3224	102,45	104,52	97,92	97,18
UKC Ljubljana	1,5882	1,6104	1,6433	1,6446	1,6535	99,32	100,54	101,96	100,08
UKC Maribor	1,4593	1,4819	1,5091	1,5036	1,5108	96,65	100,48	97,31	99,63
SB Murska Sobota	1,2272	1,1523	1,2124	1,1982	1,3172	109,85	109,93	103,37	98,83
SB Novo mesto	1,2423	1,3083	1,3377	1,3520	1,3961	100,84	103,26	99,66	101,07
B Postojna	0,8563	0,9393	0,9355	0,9474	0,9978	101,23	105,33	100,91	101,27
SB Ptuj	1,0737	1,0563	1,1830	1,1657	1,2085	102,41	103,67	105,09	98,54
B Sežana	1,5574	1,5139	1,5153	1,4686	1,4955	98,81	101,83	97,04	96,92
SB Slovenj Gradec	1,2577	1,3358	1,3313	1,3529	1,3658	100,95	100,95	100,24	101,62
SB Nova Gorica	1,2158	1,1976	1,1915	1,1728	1,2000	96,87	102,32	96,14	98,43
B Topolšica	1,5769	1,6863	1,8320	1,7536	1,7661	104,73	100,71	104,00	95,72
SB Trbovlje	1,1024	1,1308	1,2144	1,1784	1,2055	106,03	102,29	104,03	97,04
<b>SKUPAJ</b>	<b>1,3866</b>	<b>1,4085</b>	<b>1,4363</b>	<b>1,4312</b>	<b>1,4558</b>	<b>100,09</b>	<b>101,72</b>	<b>100,49</b>	<b>99,65</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tudi v letu 2011 je ostalo v veljavi določilo, da ZZZS plačuje realizacijo 20 % nad pogodbenim planom in sicer pri programih: operacija ušes, nosu, ust in grla, operacij na ožilje, koronografija, operacija kil, operacija žolčnih kamnov, endoproteza kolka, endoproteza gležnja, ortopedska operacija rame, endoproteza gležnja in operacija hrbtenice.



**Tabela 28: Realizacija prospektivnega programa v akutni bolnišnični obravnavi po programih v bolnišnicah v letu 2011**

Program	Plan primerov 2011	Realizacija primerov 2011	Indeks real. 11 / plan. 11
Operacija sive mreže	0	422	/
Operacija ušes, nosu, ust in grla	11.157	13.091	117,33
Operacija na odprtem srcu*	1.283	1.411	109,98
PTCA - balonska diletacija koronarnih arterij*	3.095	3.483	112,54
Operacija na ožilju - arterije in vene	3.883	4.971	128,02
Operacija na ožilju - krčne žile	2.155	2.540	117,87
Koronarografija	4.192	6.237	148,78
Anginografija	2.866	3.109	108,48
Operacija kil	4.338	5.428	125,13
Operacija žolčnih kamnov	3.999	4.438	110,98
Endoproteza kolka	3.347	3.917	117,03
Endoproteza kolena	2.073	2.477	119,49
Ortopedska operacija rame	1.130	1.261	111,59
Operacija golše	377	600	159,15
Artroskopija	5.297	6.203	117,10
Endoproteza gležnja	4	5	125,00
Operacija hrbtenice	2.525	3.081	122,02
Operacija karpalnega kanala	1.117	1.309	117,19
Benigne hiperplazije prostate - BHP	977	1.545	158,14
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti	156	158	101,28
Odstranitev osteosintetskega materiala	2.626	3.129	119,15
Oploditev z biomedicinsko pomočjo - spontani cikelus*	4	20	500,00
Oploditev z biomedicinsko pomočjo - stimulirani cikelus*	2.348	2.935	125,00
Porod*	21.355	21.388	100,15
Splav	6.321	6.071	96,04
Lažji posegi ženskega reproduktivnega sistema	12.143	14.281	117,61
Operacija ženske stresne inkontinence	1.101	1.191	108,17
<b>SKUPAJ</b>	<b>99.869</b>	<b>114.701</b>	<b>114,85</b>

\*plačano po realizaciji

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.



**Tabela 29: Realizacija prospektivnega programa v akutni bolnišnični obravnavi po bolnišnicah v letu 2011 v primerjavi s planom (indeksi)**

Program	SB Celje	SB Izola	Bolnisnica Sežana	Bolnisnica Postojna	SB Jesenice	BGP Kranj	Bolnisnica Golnik	SB Brežice	SB Trbovlje	UKC Maribor	SB Ptuj	SB Murska Sobota	SB Nova Gorica	SB Novo mesto	SB Slovenj Gradec	Bolnisnica Topolšica	UKC Ljubljana	OB Valdoitra	OI Ljubljana	Skupaj
Operacija sive mrene	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
Operacija ušes, nosu, ust in grla	128	142	/	/	113	/	/	/	/	110	/	134	120	118	/	/	111	/	/	117
Operacija na odprtem srcu*	/	/	/	/	/	/	/	/	/	124	/	/	/	/	/	/	105	/	/	110
PTCA - balonska diletacija koronarnih arterij*	116	74	/	/	/	/	/	/	/	109	/	/	127	/	/	/	118	/	/	113
Operacija na ožilju - arterije in vene	114	106	/	/	/	/	/	/	/	122	/	152	183	116	200	/	127	/	/	128
Operacija na ožilju - krčne žile	165	101	/	/	120	/	/	96	102	128	/	130	105	120	125	/	/	/	/	118
Koronarografija	115	97	/	/	/	/	/	/	/	116	/	/	109	/	/	/	189	/	/	149
Anginografija	89	67	/	/	/	/	/	/	/	113	/	74	138	103	/	/	116	/	/	108
Operacija kil	125	108	/	/	123	/	/	98	100	119	120	134	169	111	117	/	144	/	/	125
Operacija žolčnih kamnov	101	105	/	/	120	/	/	104	99	113	121	111	107	107	103	/	119	/	/	111
Endoproteza kolka	127	98	/	/	120	/	/	/	/	120	91	135	127	108	171	/	109	119	/	117
Endoproteza kolena	101	/	/	/	119	/	/	/	/	98	170	102	116	117	124	/	169	119	/	119
Ortopedska operacija rame	109	/	/	/	120	/	/	/	/	121	/	110	78	99	60	/	125	111	/	112
Operacija golše	/	/	/	/	/	/	/	/	/	102	/	/	/	/	/	/	158	/	183	159
Artroskopija	140	108	/	/	101	/	/	124	118	114	112	188	134	102	156	/	115	121	/	117
Endoproteza gležnja	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	125	/	125
Operacija hrbtenice	117	/	/	/	120	/	/	/	/	117	/	122	/	/	/	/	127	114	/	122
Operacija karpalnega kanala	322	194	/	/	157	/	/	119	/	217	/	96	120	101	176	/	19	/	/	117
Benigne hiperplazije prostate - BHP	205	141	/	/	/	/	/	/	/	115	/	158	122	115	169	/	210	/	/	158
Operacija morbidne (bolezenske)	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	112	/	46	/	/	101



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

debelosti																				
Odstranitev osteosintetskega materiala	157	103	/	/	104	/	/	99	97	135	114	119	131	112	151	/	106	182	/	119
Oploditev z biomedicinsko pomočjo - spontani cikelus*	/	/	/	/	/	/	/	/	/	500	/	/	/	/	/	/	/	/	/	500
Oploditev z biomedicinsko pomočjo - stimulirani cikelus*	/	/	/	168	/	/	/	/	/	110	/	/	/	/	/	/	115	/	/	125
Porod*	98	99	/	113	95	111	/	112	99	100	93	95	96	106	97	/	97	/	/	100
Splav	101	95	/	101	117	61	/	82	100	84	98	119	79	89	97	/	114	/	/	96
Lažji posegi ženskega reproduktivnega sistema	125	132	/	115	105	99	/	104	523	100	105	167	153	102	162	/	98	/	/	118
Operacija ženske stresne inkontinence	108	36	/	104	104	84	/	/	136	142	125	72	85	100	105	/	121	/	/	108
<b>SKUPAJ</b>	<b>117</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>110</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>104</b>	<b>137</b>	<b>110</b>	<b>106</b>	<b>128</b>	<b>119</b>	<b>109</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>120</b>	<b>183</b>	<b>115</b>

\*plačano po realizaciji

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.



### 2.3.2. Neakutna bolnišnična obravnava

V letu 2011 je bilo v 26 bolnišnicah realizirano 195.633 BOD oz. v povprečju 2,87 % oz. 5.776 BOD manj v primerjavi z letom 2010. Bolnišnice so plan BOD za leto 2010 dosegle z indeksom 94,75, psihiatrične bolnišnice pa so plan BOD presegle v povprečju za 0,52 %.

V letu 2011 je največje preseganje planiranega števila BOD razvidno pri PB Ormož (za 698 BOD oz. za 47,81 %), sledi PB Vojnik (preseganje za 576 BOD oz. za 32,65 %) ter Bolnišnica Topolšica (preseganje za 546 BOD oz. za 14,17 %). Največje nedoseganje planiranega programa v letu 2011 je razvidno v bolnišnici OI Ljubljana, kjer so realizirali 1.668 BOD, kar je 1.593 BOD oz. 48,85 % pod planiranim obsegom. OI Ljubljana pojasnjuje, da bolnike po zaključku zdravljenja odpustijo iz bolnišnice in posteljne zmogljivosti namenjamo bolnikom, ki potrebujejo akutno bolnišnično zdravljenje.

**Tabela 30: Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja v letu 2011 (BOD)**

	Realizacija 2009	Realizacija 2010	Realizacija 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	0	0	848	111,58	/	/	/
CZBO Šentvid	0	0	2.456	101,32	/	/	/
SB Murska Sobota	4.750	4.751	4.717	100,13	99,28	100,85	100,02
SB Ptuj	8.401	11.771	13.968	99,77	118,66	96,75	140,11
B Sežana	26.306	28.499	30.513	97,11	107,07	90,7	108,34
PB Idrinja	1.802	1.678	1.153	63,98	68,71	93,12	93,12
<b>SKUPAJ</b>	<b>41.259</b>	<b>46.699</b>	<b>53.655</b>	<b>97,34</b>	<b>114,90</b>	<b>93,21</b>	<b>113,19</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 31: Realizacija neakutne bolnišnične obravnave v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (BOD)

Bolnišnica	NEAKUTNA BOLNIŠNIČNA OBRAVNAVA - ŠT.					INDEKS			
	BOD								
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	2.059	3.310	3.693	6.755	10.708	107,94	158,52	116,19	182,91
SB Celje	10.784	10.954	9.571	13.479	9.529	82,79	70,70	117,11	140,83
CZBO Šentvid	0	0	0	0	2.456	101,32	/	/	/
SB Izola	4.968	4.521	5.720	5.570	5.029	91,72	90,29	101,59	97,38
SB Jesenice	4.137	4.327	4.562	4.490	4.379	101,48	97,53	102,02	98,42
OB Valdoltra	5.580	6.150	5.688	6.668	4.712	99,20	70,67	110,18	117,23
BGP Kranj	691	95	14	5	0	0,00	0,00	33,33	35,71
B Golnik	4.173	5.559	5.514	5.322	5.433	105,17	102,09	103,02	96,52
OI Ljubljana	5.528	3.455	3.404	2.982	1.668	51,15	55,94	91,44	87,60
UKC Ljubljana	35.289	35.478	36.650	36.942	32.230	91,51	87,24	103,91	100,80
UKC Maribor	17.647	21.588	19.210	18.974	19.264	104,29	101,53	102,72	98,77
SB Murska Sobota	9.825	10.995	11.570	11.469	11.510	100,84	100,36	100,48	99,13
SB Novo mesto	7.843	9.311	9.347	9.319	9.408	101,32	100,96	103,68	99,70
B Postojna	538	529	324	419	179	65,57	42,72	153,48	129,32
SB Ptuj	3.626	6.985	11.890	14.707	16.600	95,41	112,87	94,49	123,69
B Sežana	24.138	24.932	26.842	28.891	30.911	96,72	106,99	90,40	107,63
SB Slovenj Gradec	7.994	6.727	5.899	5.116	4.447	95,29	86,92	76,74	86,73
SB Nova Gorica	6.418	5.813	5.514	5.575	4.615	77,08	82,78	93,12	101,11
B Topolšica	2.221	2.667	3.489	3.760	4.400	114,17	117,02	100,00	107,77
SB Trbovlje	2.739	3.046	3.576	3.287	3.331	60,93	101,34	101,39	91,92
<b>SKUPAJ</b>	<b>156.198</b>	<b>166.442</b>	<b>172.477</b>	<b>183.730</b>	<b>180.809</b>	<b>94,75</b>	<b>98,41</b>	<b>100,09</b>	<b>106,52</b>

Psihiatrična bolnišnica	NEAKUTNA BOLNIŠNIČNA OBRAVNAVA - ŠT.					INDEKS			
	BOD								
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
PB Idrija	1.080	2.429	4.024	4.500	2.939	62,51	65,31	114,39	111,83
PK Ljubljana	1.724	7.763	6.228	8.089	5.644	110,95	69,77	159,01	129,88
PB Ormož	730	1.829	2.105	1.718	2.158	147,81	125,61	117,67	81,62
PB Begunje	868	1.858	2.017	1.397	1.743	100,46	124,77	80,52	69,26
PB Vojnik	0	1.794	1.853	1.975	2.340	132,65	118,48	111,96	106,58
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.402</b>	<b>15.673</b>	<b>16.227</b>	<b>17.679</b>	<b>14.824</b>	<b>100,52</b>	<b>83,85</b>	<b>126,46</b>	<b>108,95</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>160.600</b>	<b>182.115</b>	<b>188.704</b>	<b>201.409</b>	<b>195.633</b>	<b>95,16</b>	<b>97,13</b>	<b>101,96</b>	<b>106,73</b>
------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	--------------	---------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### 2.3.3. Ostale bolnišnične dejavnosti

V letu 2011 je bil program psihiatrije v povprečju presežen za 1,39 %, pri čemer so vse psihiatrične bolnišnice, razen PB Idrija in PB Vojnik realizirale planirano število primerov. Največje preseganje je razvidno v PB Ormož. V okviru rehabilitacije je URI - Soča presegel planirano število primerov za 2,92 %. V letu 2011 je bilo v Sloveniji izvedenih 244 transplantacij, od tega 239 v UKC Ljubljana. V UKC Ljubljana so v letu 2011 izvedli največ, to je 71 transplantacij kostnega mozga in 30 transplantacij kostnega mozga-alogenični. V UKC Maribor so izvedli 5 transplantacij roženice.

**Tabela 32: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011**

Bolnišnica	PSIHIATRIJA					INDEKS			
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
UKC Maribor	1.402	1.461	1.499	1.485	1.388	101,61	93,47	109,51	99,07
PB Idrija	1.608	1.606	1.598	1.619	1.619	98,78	100,00	99,45	101,31
PK Ljubljana	4.278	4.284	4.211	4.495	4.372	102,75	97,26	106,72	106,74
PB Ormož	1.143	1.050	1.057	1.092	1.073	104,68	98,26	106,54	103,31
PB Begunje	1.605	1.628	1.613	1.620	1.603	101,07	98,95	105,95	100,43
PB Vojnik	1.271	1.235	1.228	1.242	1.189	97,54	95,73	102,48	101,14
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.307</b>	<b>11.264</b>	<b>11.206</b>	<b>11.553</b>	<b>11.244</b>	<b>101,39</b>	<b>97,33</b>	<b>105,30</b>	<b>103,10</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

**Tabela 33: Realizirano število primerov v rehabilitaciji v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011**

Bolnišnica	REHABILITACIJA					INDEKS			
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
CZBO Šentvid	490	489	492	498	0	/	/	100,00	101,22
URI	1.614	1.662	1.646	1.663	1.656	102,92	99,58	103,36	101,03
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.104</b>	<b>2.151</b>	<b>2.138</b>	<b>2.161</b>	<b>1.656</b>	<b>102,92</b>	<b>99,58</b>	<b>102,56</b>	<b>101,08</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje

**Tabela 34: Realizirano število transplantacij v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011**

Bolnišnica	TRANSPLANTACIJE					INDEKS			
	Real. 2007	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Real. 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
UKC Maribor	18	19	8	16	5	62,50	31,25	145,45	200,00
UKC Ljubljana	232	259	283	288	239	84,45	82,99	105,11	101,77
<b>SKUPAJ</b>	<b>250</b>	<b>278</b>	<b>291</b>	<b>304</b>	<b>244</b>	<b>83,85</b>	<b>80,26</b>	<b>106,67</b>	<b>104,47</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### **2.3.4. Specialistično ambulantna dejavnost**

V letu 2011 so bolnišnice plan točk v povprečju presegle za 3,15 %, v primerjavi z realizacijo leta 2010 pa so v letu 2011 realizirale bolnišnice v povprečju 3,34 % več točk. Največje preseganje planiranega obsega programa v točkah je v letu 2011 razvidno v OI Ljubljana (za 24,85 %), BGP Kranj (za 17,29 %) in v CZBO Šentvid (za 15,23 %). Planiran program v točkah pa v največji meri niso dosegle PB Idrija (83,59 % realizacija), PB Vojnik (86,95 % realizacija) in SB Trbovlje (94,20 % realizacija).

Bolnišnice so v letu 2011 realizirale 100,11 % vseh načrtovanih obiskov, kar je za 2,11 % (to je 57.675 obiskov) več v primerjavi z realizacijo leta 2010. Največje preseganje planiranih obiskov v letu 2011 je razvidno v OI Ljubljana (za 11,52 %), BGP Kranj (za 11,05 %) in v SB Novo mesto (za 8,21 %). Največje nedoseganje planiranega obsega obiskov v specialistično ambulantni dejavnosti je razvidno v PB Vojnik (71,56 % realizacija) ter v Bolnišnici Sežana (75,02 % realizacija).

V okviru izvajanja specialistično ambulante dejavnosti je bilo v letu 2011 realiziranih 100,11 % vseh načrtovanih obiskov ter 103,15 % vseh načrtovanih točk. Pričakovano je bilo, da bo zaradi določila Aneksa 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2010, da se plačujejo prvi obiski v specialistični ambulantni dejavnosti do 10 % nad pogodbenim planom, realizacija programa večja, saj je določilo ostalo v veljavi tudi v letu 2011. Določila Splošnega dogovora omogočajo, da izvajalec, v kolikor je dosegel plan obiskov in vsaj 85 % plana točk, prejme s strani ZZS celotna sredstva za pogodbeni program.

V največji meri so bili preseženi obiski v programu medicine dela (za 57,18 %), pedopsihiatrije (za 56,23 %), gastroenterologije (za 12,35 %) ter onkologije (za 11,88%). Vendar pa preseganje programa ne pomeni bistveno višjih stroškov, saj je specialistično ambulantna dejavnost pretežno delovno intenzivna.

Izpostavljamo dejavnosti, kjer program ni bil dosežen. Največje nedoseganje števila obiskov je razvidno pri dejavnosti zdravljenja neplodnosti (indeks realizacije 52,15), medicinske genetike (indeks realizacije 69,98), nevrologije-UA (indeks realizacije 71,38), infektologije-UA (indeks realizacije 85,64) ter okulistike (indeks realizacije 88,83).





**Tabela 35: Realizacija SAD v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (točke)**

Bolnišnica	Real. točke 2007	Real. točke 2008	Real. točke 2009	Real. točke 2010	Real. točke 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	575.337	660.119	654.668	660.009	712.484	97,41	107,95	96,67	100,82
SB Celje	2.868.284	2.948.721	3.217.796	3.226.897	3.398.577	100,21	105,32	95,67	100,28
CZBO Šentvid	4.945	3.513	3.978	3.914	4.048	115,23	103,42	111,41	98,39
SB Izola	1.376.196	1.420.341	1.508.237	1.512.123	1.550.253	105,04	102,52	101,33	100,26
SB Jesenice	1.010.010	1.034.031	1.047.139	997.040	1.011.014	100,09	101,40	99,81	95,22
OB Valdoltra	202.172	211.287	218.713	222.831	230.012	95,44	103,22	100,50	101,88
BGP Kranj	117.961	122.749	120.723	79.477	87.644	117,29	110,28	116,08	65,83
B Golnik	636.702	655.749	653.121	718.901	740.207	113,12	102,96	121,03	110,07
OI Ljubljana	1.371.127	685.830	351.005	1.780.704	1.902.236	124,85	106,82	97,63	507,32
UKC Ljubljana	8.950.566	9.687.983	9.886.054	10.004.410	10.531.739	101,26	105,27	97,32	101,20
URI	545.391	613.044	638.706	600.025	632.848	106,34	105,47	104,66	93,94
UKC Maribor	4.130.245	4.389.837	4.567.918	4.700.271	4.643.429	112,43	98,79	117,19	102,90
SB Murska Sobota	1.616.520	1.574.700	1.586.537	1.581.853	1.552.569	98,77	98,15	97,15	99,70
SB Novo mesto	1.828.764	1.837.203	1.902.860	1.915.263	1.943.772	101,10	101,49	98,90	100,65
B Postojna	64.394	67.225	71.226	68.180	67.725	97,72	99,33	114,78	95,72
SB Ptuj	681.600	706.506	735.104	759.925	767.257	97,34	100,96	98,08	103,38
B Sežana	31.185	59.343	98.122	147.924	175.491	99,67	118,64	88,73	150,76
SB Slovenj Gradec	1.023.619	1.078.653	1.145.828	1.183.782	1.305.513	100,89	110,28	100,92	103,31
SB Nova Gorica	970.766	954.360	983.090	1.020.501	1.014.641	92,90	99,43	95,67	103,81
B Topolšica	342.592	365.044	351.005	378.976	406.222	99,22	107,19	97,63	107,97
SB Trbovlje	457.666	498.595	508.661	490.945	472.389	94,20	96,22	99,34	96,52
<b>SKUPAJ</b>	<b>28.806.042</b>	<b>29.574.833</b>	<b>30.250.491</b>	<b>32.053.951</b>	<b>33.150.070</b>	<b>103,41</b>	<b>103,42</b>	<b>100,93</b>	<b>105,96</b>

Psihiatrična bolnišnica	Real. točke 2007	Real. točke 2008	Real. točke 2009	Real. točke 2010	Real. točke 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
PB Idrija	94.689	105.979	101.527	110.478	138.648	83,59	125,50	73,47	108,82
PK Ljubljana	725.990	766.216	794.391	825.599	802.438	100,70	97,19	107,48	103,93
PB Ormož	132.738	135.650	150.401	170.846	162.561	101,05	95,15	106,2	113,59
PB Begunje	122.691	127.444	135.726	136.658	144.184	105,51	105,51	124,14	100,69
PB Vojnik	131.561	140.109	135.957	141.872	157.705	86,95	111,16	85,26	104,35
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.207.669</b>	<b>1.275.398</b>	<b>1.318.002</b>	<b>1.385.453</b>	<b>1.405.536</b>	<b>97,50</b>	<b>101,45</b>	<b>102,18</b>	<b>105,12</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE</b>	<b>30.013.711</b>	<b>30.850.231</b>	<b>31.568.493</b>	<b>33.439.404</b>	<b>34.555.606</b>	<b>103,15</b>	<b>103,34</b>	<b>100,98</b>	<b>105,93</b>
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

**Tabela 36: Realizacija SAD v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (obiski)**

Bolnišnica	Real. obiskov 2007	Real. obiskov 2008	Real. obiskov 2009	Real. obiskov 2010	Real. obiskov 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
SB Brežice	59.625	59.047	58.016	59.164	60.435	101,95	102,15	104,19	101,98
SB Celje	294.066	308.973	312.980	303.461	313.242	101,33	103,22	97,09	96,96
CZBO Šentvid	1.116	523	894	881	900	92,78	102,16	90,82	98,55
SB Izola	127.981	128.195	135.148	132.387	133.483	102,11	100,83	99,91	97,96
SB Jesenice	100.753	104.940	103.005	99.189	103.584	102,92	104,43	100,09	96,30
OB Valdoltra	28.702	28.373	28.665	29.615	31.032	99,41	104,78	106,19	103,31
BGP Kranj	15.058	14.350	14.661	10.557	11.829	111,05	112,05	116,28	72,01
B Golnik	42.827	39.719	42.583	45.227	46.974	97,31	103,86	110,23	106,21
OI Ljubljana	101.897	103.121	15.728	114.163	123.031	111,52	107,77	97,37	725,86
UKC Ljubljana	701.005	728.533	745.275	737.124	748.927	97,45	101,60	97,70	98,91
URI	14.658	15.648	15.981	15.690	16.060	100,21	102,36	101,65	98,18
UKC Maribor	348.808	361.570	381.916	380.592	377.293	97,81	99,13	103,28	99,65
SB Murska Sobota	158.833	156.191	159.592	158.920	158.474	104,35	99,72	100,20	99,58
SB Novo mesto	175.232	170.185	173.761	168.076	173.230	108,21	103,07	102,21	96,73
B Postojna	7.491	7.663	7.997	7.882	7.687	101,95	97,53	111,13	98,56
SB Ptuj	72.430	72.183	74.895	74.641	76.238	94,28	102,14	92,93	99,66
B Sežana	2.216	3.772	4.537	5.210	6.500	75,02	124,76	59,70	114,83
SB Slovenj Gradec	111.038	116.541	119.261	119.623	128.058	100,41	107,05	99,87	100,30
SB Nova Gorica	98.410	98.623	104.982	106.616	108.706	104,11	101,96	103,56	101,56
B Topolšica	16.137	16.970	15.728	15.892	17.159	104,92	107,97	97,37	101,04
SB Trbovlje	47.189	50.444	51.168	53.092	51.931	95,43	97,81	99,87	103,76
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.525.472</b>	<b>2.585.564</b>	<b>2.566.773</b>	<b>2.638.002</b>	<b>2.694.773</b>	<b>100,43</b>	<b>102,15</b>	<b>99,78</b>	<b>102,78</b>

Psihiatrična bolnišnica	Real. obiskov 2007	Real. obiskov 2008	Real. obiskov 2009	Real. obiskov 2010	Real. obiskov 2011	real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10	real. 10 / plan. 10	real. 10 / real. 09
PB Idrija	6.750	7.567	7.149	7.515	8.472	90,85	112,73	83,83	105,12
PK Ljubljana	53.776	55.300	57.341	59.587	58.678	96,75	98,47	101,93	103,92
PB Ormož	9.523	9.522	10.617	11.400	11.386	88,15	99,88	88,26	107,37
PB Begunje	10.948	11.337	12.049	12.220	12.474	105,35	102,08	107,86	101,42
PB Vojnik	11.495	12.193	11.226	11.099	11.715	71,56	105,55	73,08	98,87
<b>SKUPAJ</b>	<b>92.492</b>	<b>95.919</b>	<b>98.382</b>	<b>101.821</b>	<b>102.725</b>	<b>92,46</b>	<b>100,89</b>	<b>95,29</b>	<b>103,50</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>2.617.964</b>	<b>2.681.483</b>	<b>2.665.155</b>	<b>2.739.823</b>	<b>2.797.498</b>	<b>100,11</b>	<b>102,11</b>	<b>99,61</b>	<b>102,80</b>
------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	---------------	---------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 37: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v letu 2011

Program	Realizacija za obdobje 2010		Finančni načrt za obdobje 2011		Realizacija za obdobje 2011		OBISKI		TOČKE	
	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Real. 2011 / Real. 2010	Real. 2011 / FN 2011	Real. 2011 / Real. 2010	Real. 2011 / FN 2011
Internistika (025)	266.652	1.805.826	262.933	1.876.139	283.440	1.876.582	106,30	107,80	103,92	100,02
Pulmologija (026)	37.656	771.748	37.963	726.362	37.995	795.966	100,90	100,08	103,14	109,58
Infektologija (027)	48.007	301.133	36.505	234.299	37.474	227.378	78,06	102,65	75,51	97,05
Nevrologija (028)	66.063	1.600.705	63.474	1.669.341	63.731	1.708.471	96,47	100,40	106,73	102,34
Pedriatrija (029)	112.102	1.312.489	116.467	1.360.560	112.232	1.367.720	100,12	96,36	104,21	100,53
Ginekologija in porodništvo (030)	92.684	1.761.966	96.167	1.916.573	101.665	2.001.428	109,69	105,72	113,59	104,43
Kirurgija, travmatologija, urologija (031)	572.462	5.277.977	556.185	5.225.163	573.789	5.258.781	100,23	103,17	99,64	100,64
Ortopedija (032)	109.896	956.045	117.062	961.681	113.905	885.866	103,65	97,30	92,66	92,12
Otorinolaringologija (033)	160.116	1.764.051	162.813	1.657.837	161.922	1.768.884	101,13	99,45	100,27	106,70
Okulistika (034)	185.065	1.962.944	193.421	1.903.507	171.822	1.933.929	92,84	88,83	98,52	101,60
Dermatologija (035)	104.393	700.031	110.951	731.573	112.107	765.619	107,39	101,04	109,37	104,65
Onkologija (036)	118.450	760.589	114.400	769.740	127.989	816.194	108,05	111,88	107,31	106,04
Psihiatrija (037)	112.474	1.549.692	123.408	1.610.419	113.827	1.603.514	101,20	92,24	103,47	99,57
Rehabilitacija (038)	23.745	983.527	24.165	914.456	23.646	1.009.491	99,58	97,85	102,64	110,39
Maksilofacialna kirurgija (045)	31.465	449.974	32.279	494.971	32.175	469.133	102,26	99,68	104,26	94,78
Fiziatrija (046)	24.128	452.274	23.665	435.127	22.932	435.434	95,04	96,90	96,28	100,07



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

Medicina dela (049)	3.134	104.929	2.109	117.628	3.315	134.131	105,78	157,18	127,83	114,03
Invalidna mladina (050)	928	41.312	864	45.503	915	39.341	98,60	105,90	95,23	86,46
Diabetologija, endokrinologija (052)	89.252	1.027.606	91.501	1.072.917	90.146	1.089.412	101,00	98,52	106,01	101,54
Pedopsihiatrija (058)	1.281	52.481	1.131	39.843	1.767	72.191	137,94	156,23	137,56	181,19
Alergologija (060)	4.116	55.276	4.831	61.355	4.303	61.239	104,54	89,07	110,79	99,81
Medicinska genetika (061)	4.368	344.511	4.461	317.340	3.122	395.098	71,47	69,98	114,68	124,50
Bolezni dojk (062)	28.004	216.522	29.217	198.889	28.762	207.459	102,71	98,44	95,81	104,31
Zdravljenje neplodnosti (063)	2.627	142.616	4.514	95.000	2.354	132.093	89,61	52,15	92,62	139,05
Gastroenterologija (096)	20.522	1.974.842	19.322	2.045.180	21.709	2.012.717	105,78	112,35	101,92	98,41
Kardiologija (097)	107.752	1.598.684	112.949	1.657.148	114.184	1.694.746	105,97	101,09	106,01	102,27
Tireologija (098)	28.136	624.830	27.308	635.115	28.576	701.538	101,56	104,64	112,28	110,46
Internistika - urgentna ambulanta (102)	110.752	826.244	108.423	855.614	111.287	823.869	100,48	102,64	99,71	96,29
Kirurgija - urgentna ambulanta (103)	260.118	2.889.278	277.580	2.846.887	264.786	2.921.811	101,79	95,39	101,13	102,63
Radioterapija (114)	0	1.039.057	0	784.794	0	1.110.545	/	/	106,88	141,51
Nevrologija - urgentna	3.490	30.248	10.491	84.452	7.489	81.929	214,58	71,38	270,86	97,01
Infektologija - urgentna ambulanta (117)	5.925	41.431	20.366	122.662	17.442	120.299	294,38	85,64	290,36	98,07
Fabryeva bolezen (124)	325	7.794	364	8.362	327	9.388	100,62	89,84	120,45	112,27

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



### **3.4. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del**

Na podlagi obrazca 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih smo povzeli podatke bolnišnic, ob pregledu katerih lahko povzamemo, da so bolnišnice v letu 2011 realizirale skupaj za 77.898.347 EUR investicijskih vlaganj, pri čemer so prikazane vse investicije, ki so bile v letu 2011 aktivirane. Investicije v neopredmetena sredstva so predstavljale 7,22 % vseh investicij, v nepremičnine 37,08 %, v medicinsko opremo 33,12 % ter v nemedicinsko opremo 22,58 % vseh investicij.

V letu 2011 je bila realizacija investicij v primerjavi z letom 2010 višja in sicer v povprečju za 7,10 % oz. za 5.161.843 EUR, predvsem na račun:

- povečanja investicij v neopredmetena sredstva za 2.660.016 EUR oz. v povprečju za 89,84 %,
- povečanja investicij v nepremičnine za 12.449.321 EUR oz. v povprečju za 75,74 % (na račun izvajanja projekta energetske sanacije),
- zmanjšanja investicij v medicinsko opremo za 10.617.489 EUR oz. v povprečju za 29,16 % ter
- povečanju investicij v nemedicinsko premo za 669.995 EUR oz. v povprečju za 3,96 %.

Največji porast investicijskih vlaganj v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 je razviden v Bolnišnici Sežana in sicer za 673,42 % oz. za 1.115.372 EUR, predvsem na račun povečanih vlaganj v nepremičnine. Povečana investicijska dejavnost v letu 2011 je razvidna tudi pri URI-Soča, kjer se je odprla nova ambulantna rehabilitacijske službe, ki je začela z delom 1. 9. 2011. Za to investicijo so prejeli s strani Ministrstva za zdravje sredstva v višini 1.450.000 EUR, razliko do polne vrednosti investicije pa pokrivajo sami. Investicija še ni v celoti zaključena, ker še vedno čakajo na odpravo napak s strani izvajalca na podlagi primopredajnega zapisnika. Tako se bo vrednost nepremičnine za 444.642 EUR povečala v letu 2012. SB Jesenice so v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 aktivirale za 1.475.450 EUR več medicinske opreme, predvsem na račun nove MRI naprave v vrednosti 1.284.500 EUR.

Viri za investicije so pri vseh bolnišnicah skladni z višino investicijskih vlaganj. Iz pridobljenih podatkov je razvidno, da so bile investicije financirane z:

- amortizacijo v višini 42.291.353 EUR (kar predstavlja 54,29 % vseh virov investicij),
- sredstvi ustanovitelja v višini 14.800.488 EUR (19,00 %),
- evropskimi sredstvi v višini 7.766.920 EUR (9,97 %),
- lastnimi viri v višini 3.939.109 EUR (5,06 %),
- drugimi sredstvi v višini 3.517.323 EUR (4,52 %)
- donacijami v višini 3.055.842 EUR (3,92 %),
- posojili v višini 2.201.972 EUR (2,83 %) ter
- leasingom v višini 325.339 EUR (0,42 %).



Tabela 38: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)

Bolnišnica	Neopred. sredstva.	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2011	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10
SB Brežice	66.908	914.602	625.781	95.647	<b>1.702.938</b>	55,59	89,38
SB Celje	181.663	1.541.570	1.490.339	853.244	<b>4.066.815</b>	33,39	60,15
CZBO Šentvid	1.356	0	3.615	38.514	<b>43.484</b>	116,08	4,75
SB Izola	120.231	432.671	845.673	394.762	<b>1.793.337</b>	46,76	136,34
SB Jesenice	134.314	537.679	2.173.817	298.208	<b>3.144.018</b>	118,00	237,24
OB Valdoltra	3.729	51.162	814.356	200.111	<b>1.069.358</b>	58,24	157,01
BGP Kranj	9.619	84.346	140.837	61.592	<b>296.393</b>	38,15	72,74
B Golnik	98.014	405.289	484.972	275.514	<b>1.263.789</b>	45,98	123,44
OI Ljubljana	629.370	2.345.992	5.245.789	2.774.301	<b>10.995.452</b>	100,40	91,15
UKC Ljubljana	1.227.010	1.673.622	5.988.521	3.460.985	<b>12.350.138</b>	127,73	72,42
URI	348.834	2.845.645	315.640	654.559	<b>4.164.678</b>	139,89	414,59
UKC Maribor	1.871.747	1.755.062	1.817.937	4.875.446	<b>10.320.192</b>	56,85	83,72
SB Murska Sobota	62.527	5.703.509	1.630.254	795.627	<b>8.191.917</b>	83,54	266,44
SB Novo mesto	13.561	3.251.037	1.137.370	431.141	<b>4.833.109</b>	100,30	198,02
B Postojna	0	0	48.131	44.929	<b>93.060</b>	69,97	82,91
SB Ptuj	18.538	28.421	109.001	87.705	<b>243.665</b>	7,11	33,38
B Sežana	0	1.117.973	60.892	102.134	<b>1.280.999</b>	39,24	773,42
SB Slovenj Gradec	477.534	1.052.653	1.306.575	766.785	<b>3.603.547</b>	55,31	151,35
SB Nova Gorica	207.601	26.737	1.067.777	448.480	<b>1.750.595</b>	20,27	123,70
B Topolšica	35.982	188.789	113.457	56.002	<b>394.230</b>	12,51	104,82
SB Trbovlje	72.592	499.452	337.662	158.539	<b>1.068.245</b>	86,50	71,14
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.581.131</b>	<b>24.456.210</b>	<b>25.758.396</b>	<b>16.874.224</b>	<b>72.669.960</b>	<b>66,13</b>	<b>105,35</b>

Psihiatrična bolnišnic	Neopred. sredstva	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2011	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10
PB Idrija	11.810	358.180	1.166	111.277	<b>482.433</b>	46,57	24,87
PK Ljubljana	0	2.531.468	13.339	237.490	<b>2.782.297</b>	71,37	282,91
PB Ormož	876	7.435	991	86.180	<b>95.482</b>	43,40	136,13
PB Begunje	15.348	968.835	3.039	195.126	<b>1.182.348</b>	97,01	182,84
PB Vojnik	11.644	564.835	20.520	88.828	<b>685.827</b>	34,42	592,55
<b>SKUPAJ</b>	<b>39.678</b>	<b>4.430.753</b>	<b>39.055</b>	<b>718.901</b>	<b>5.228.387</b>	<b>62,50</b>	<b>139,22</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>5.620.809</b>	<b>28.886.963</b>	<b>25.797.451</b>	<b>17.593.125</b>	<b>77.898.347</b>	<b>65,88</b>	<b>107,10</b>
------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 39: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)

Bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI 9=∑1-8	SKUPAJ INVESTICIJE 10
	Amortizacija	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo		
	1	2	3	4	5	6	7	8		
SB Brežice	704.813	68.058	560.839	0	0	156.043	213.185	0	<b>1.702.938</b>	<b>1.702.938</b>
SB Celje	3.415.491	0	0	0	0	205.143	369.503	76.678	<b>4.066.815</b>	<b>4.066.815</b>
CZBO Šentvid	40.286	0	0	0	0	3.198	0	0	<b>43.484</b>	<b>43.484</b>
SB Izola	1.070.615	0	0	325.338	0	47.699	0	349.685	<b>1.793.337</b>	<b>1.793.337</b>
SB Jesenice	2.685.121	0	416.116	0	0	25.596	17.185	0	<b>3.144.018</b>	<b>3.144.018</b>
OB Valdoltra	1.069.358	0	0	0	0	0	0	0	<b>1.069.358</b>	<b>1.069.358</b>
BGP Kranj	201.267	78.069	0	0	0	3.875	0	13.182	<b>296.393</b>	<b>296.393</b>
B Golnik	889.813	321.000	0	0	0	50.237	0	2.739	<b>1.263.789</b>	<b>1.263.789</b>
OI Ljubljana	6.432.441	0	4.202.663	0	0	127.181	183.615	49.552	<b>10.995.452</b>	<b>10.995.452</b>
UKC Ljubljana	8.982.599	0	1.080.538	0	0	1.701.006	15.658	570.337	<b>12.350.138</b>	<b>12.350.138</b>
URI	360.146	2.205.723	1.469.126	0	0	29.424	79.526	20.733	<b>4.164.678</b>	<b>4.164.678</b>
UKC Maribor	5.772.772	0	3.333.363	0	0	336.674	842.752	34.631	<b>10.320.192</b>	<b>10.320.192</b>
SB Murska	1.261.155	0	834.844	0	1.600.000	72.146	3.030.781	1.392.991	<b>8.191.917</b>	<b>8.191.917</b>
SB Novo mesto	2.436.628	0	247.241	0	0	60.052	1.714.484	374.704	<b>4.833.109</b>	<b>4.833.109</b>
B Postojna	93.060	0	0	0	0	0	0	0	<b>93.060</b>	<b>93.060</b>
SB Ptuj	243.665	0	0	0	0	0	0	0	<b>243.665</b>	<b>243.665</b>
B Sežana	193.175	167.929	42.514	0	601.972	30.382	245.027	0	<b>1.280.999</b>	<b>1.280.999</b>
SB Slovenj	1.661.762	0	1.883.956	0	0	57.829	0	0	<b>3.603.547</b>	<b>3.603.547</b>



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

SB Nova Gorica	1.654.655	0	0	0	0	95.940	0	0	1.750.595	1.750.595
B Topolšica	316.613	0	0	0	0	28.077	49.540	0	394.230	394.230
SB Trbovlje	363.130	162.080	509.254	0	0	23.607	0	10.174	1.068.245	1.068.245
<b>SKUPAJ</b>	<b>39.848.564</b>	<b>3.002.860</b>	<b>14.580.454</b>	<b>325.338</b>	<b>2.201.972</b>	<b>3.054.109</b>	<b>6.761.256</b>	<b>2.895.406</b>	<b>72.669.959</b>	<b>72.669.960</b>

Psihiatrična bolnišnica	VIRI INVESTICIJ									SKUPAJ VIRI 9=Σ1-8	SKUPAJ INVESTICIJE 10
	Amortizacija	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo			
	1	2	3	4	5	6	7	8			
PB Idrija	384.902	97.531	0	0	0	0	0	0	482.433	482.433	
PK Ljubljana	1.578.652	1.697	1.470	1	0	1.733	1.005.664	193.080	2.782.297	2.782.297	
PB Ormož	95.482	0	0	0	0	0	0	0	95.482	95.482	
PB Begunje	236.343	517.168	0	0	0	0	0	428.837	1.182.348	1.182.348	
PB Vojnik	147.410	319.853	218.564	0	0	0	0	0	685.827	685.827	
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.442.789</b>	<b>936.249</b>	<b>220.034</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1.733</b>	<b>1.005.664</b>	<b>621.917</b>	<b>5.228.387</b>	<b>5.228.387</b>	
<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>42.291.353</b>	<b>3.939.109</b>	<b>14.800.488</b>	<b>325.339</b>	<b>2.201.972</b>	<b>3.055.842</b>	<b>7.766.920</b>	<b>3.517.323</b>	<b>77.898.346</b>	<b>77.898.347</b>	

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





V letu 2011 je celotna vrednost vzdrževalnih del v bolnišnicah znašala 30.333.406 EUR, kar je za 3.984.007 EUR več v primerjavi z letom 2010. V letu 2011 je bilo 80,57 % stroškov realiziranih iz naslova tekočega vzdrževanja ter preostalih 19,43 % iz naslova investicijskega vzdrževanja.

**Tabela 40: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR)**

Bolnišnica	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2011	Stroški tekočega vzdrževanja	Stroški investicijskega vzdrževanja
SB Brežice	371.692	333.881	37.811
SB Celje	2.065.108	2.065.108	0
CZBO Šentvid	69.799	69.799	0
SB Izola	876.849	738.787	138.062
SB Jesenice	829.525	604.971	224.554
OB Valdoltra	916.206	731.777	184.429
BGP Kranj	143.888	109.247	34.641
B Golnik	694.940	627.902	67.038
OI Ljubljana	4.612.659	4.420.612	192.047
UKC Ljubljana	7.789.612	6.745.716	1.043.896
URI	436.821	238.727	198.094
UKC Maribor	4.632.919	2.872.853	1.760.066
SB Murska Sobota	1.009.083	982.040	27.043
SB Novo mesto	795.991	672.182	123.809
B Postojna	949.711	72.164	877.547
SB Ptuj	539.406	482.748	56.658
B Sežana	121.478	112.235	9.243
SB Slovenj Gradec	648.308	605.854	42.454
SB Nova Gorica	564.509	474.793	89.716
B Topolšica	300.977	296.638	4.339
SB Trbovlje	331.032	331.032	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>28.700.514</b>	<b>23.589.067</b>	<b>5.111.447</b>

Psihiatrična bolnišnic	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2011	Stroški tekočega vzdrževanja	Stroški investicijskega vzdrževanja
PB Idrija	197.880	168.566	29.314
PK Ljubljana	442.542	359.262	83.280
PB Ormož	275.611	60.621	214.990
PB Begunje	282.456	110.675	171.781
PB Vojnik	434.404	151.911	282.493
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.632.892</b>	<b>851.035</b>	<b>781.858</b>

<b>VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ</b>	<b>30.333.406</b>	<b>24.440.101</b>	<b>5.893.304</b>
------------------------------	-------------------	-------------------	------------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



## 4. POSLOVANJE IVZ IN ZZV V LETU 2011

### 4.1. Finančni pregled poslovanja IVZ in ZZV

Največji primanjkljaj v skupini IVZ in območnih zavodov za zdravstveno varstvo izkazuje IVZ, saj njegov tekoči primanjkljaj realiziran v letu 2011 znaša 1.162.358 EUR, kar znaša 5,82 % celotnih prihodkov. IVZ v letnem poročilu za leto 2011 poroča, da največji delež primanjkljaja predstavlja presežek odhodkov nad prihodki iz naslova opravljanja laboratorijske dejavnosti (zajema sanitarne laboratorije in dejavnost medicinske mikrobiologije, ki ni del terciarja), saj znaša ta del presežka odhodkov nad prihodki 836.283 EUR. Ugotavlja, da prihodki pri letnem programu javnega zdravja in terciarni dejavnosti ne zadostujejo za pokrivanje odhodkov.

Območni zavodi za zdravstveno varstvo so poslovali s presežkom v skupni višini 868.694 EUR, kar v povprečju predstavlja 2,04 % celotnih prihodkov. V skupini zavodov za zdravstveno varstvo negativni poslovni izid izkazuje le ZZV Ravne in sicer v višini 3.644 EUR, od tega 2.593 EUR na račun izvajanja javne službe in 1.051 EUR iz naslove prodaje blaga in storitev na trgu. Najvišji presežek prihodkov nad odhodki izkazuje ZZV Maribor in sicer v višini 443.504 EUR, kar znaša 3,07 % celotnih prihodkov.

Tabela 41: Poslovni izid v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR)

ZZV	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
ZZV Celje	169.838	191.849	121.735	26.540	2,59	2,95	1,98	0,46
ZZV Koper	59.122	6.130	54.209	102.090	1,85	0,20	1,76	3,73
ZZV Kranj	59.713	21.165	107.890	34.764	1,30	0,46	2,42	0,84
ZZV Ljubljana	3.023	25.712	23.587	-46.265	0,09	0,81	0,70	1,41
ZZV Maribor	443.504	450.388	185.063	190.987	3,07	3,24	1,36	1,45
ZZV Murska Sobota	3.636	15.920	2.964	23.084	0,15	0,64	0,12	1,02
ZZV Nova Gorica	41.846	1.127	3.780	11.934	1,99	0,06	0,19	0,62
ZZV Novo mesto	91.656	276.590	99.028	167.227	1,77	5,34	2,17	3,77
ZZV Ravne	-3.644	9.378	29.725	6.940	0,45	1,17	3,62	0,88
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>868.694</b>	<b>998.259</b>	<b>627.981</b>	<b>517.301</b>	<b>2,04</b>	<b>2,39</b>	<b>1,55</b>	<b>1,34</b>
IVZ	-1.162.358	-963.618	1.314	13.080	5,82	4,69	0,01	0,08
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>-293.664</b>	<b>34.641</b>	<b>629.295</b>	<b>530.381</b>	<b>0,47</b>	<b>0,06</b>	<b>1,05</b>	<b>0,95</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2011 je davek od dohodka pravnih oseb znašal 119.507 EUR, kar je za 7,83 % manj glede na leto 2010, ko je davek od dohodka pravnih oseb v območnih zavodih za zdravstveno varstvo in IVZ znašal 129.665 EUR. V letu 2011 je 97,56 % plačila davka od dohodka pravnih oseb vezano na opravljanje dejavnosti na trgu.



Najvišjo obveznost plačila davka od dohodka pravnih oseb je imel ZZV Maribor v višini 62.101 EUR, za tem ZZV Celje v višini 24.884 EUR, oba v celoti iz tržne dejavnosti. V ZZV Kranj je obveznost plačila davka od dohodka pravnih oseb znašala 23.841 EUR, od tega 2.919 EUR iz naslova opravljanja javne službe in 20.922 EUR iz naslova opravljanja tržne dejavnosti.

**Tabela 42: Davek od dohodka pravnih oseb v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)**

ZZV	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	Skupaj 2011	Javna Služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
ZZV Celje	24.884	0	24.884	23.922	19.569	7.458	13.650
ZZV Koper	0	0	0	0	865	2.218	0
ZZV Kranj	23.841	2.919	20.922	15.070	15.939	7.432	23.852
ZZV Ljubljana	0	0	0	0	0	0	0
ZZV Maribor	62.101	0	62.101	71.612	37.583	30.861	21.697
ZZV Murska Sobota	0	0	0	0	0	2.895	0
ZZV Nova Gorica	0	0	0	0	0	0	0
ZZV Novo mesto	8.681	0	6.681	19.029	12.000	31.394	12.992
ZZV Ravne	0	0	0	32	2.048	515	254
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>119.507</b>	<b>2.919</b>	<b>116.588</b>	<b>129.665</b>	<b>88.004</b>	<b>82.773</b>	<b>72.445</b>
IVZ	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>119.507</b>	<b>2.919</b>	<b>116.588</b>	<b>129.665</b>	<b>88.004</b>	<b>82.773</b>	<b>72.445</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let območnih zavodov za zdravstveno varstvo in IVZ se je v letu 2011 glede na leto 2010 znižal za 715.673 EUR oz. za 11,02 % in je na dan 31. 12. 2011 znašal 5.781.268 EUR presežka.

V letu 2011 vsi območni zavodi za zdravstveno varstvo izkazujejo kumulativni presežek prihodkov nad odhodki, pri čemer največjega beležita ZZV Maribor v višini 2.654.300 EUR ter ZZV Kranj v višini 1.324.009 EUR. IVZ zaradi realizacije negativnih poslovnih rezultatov v letih 2010 in 2011 v bilanci stanja na dan 31. 12. 2011 izkazuje 376.533 EUR kumulativnega primanjkljaja.

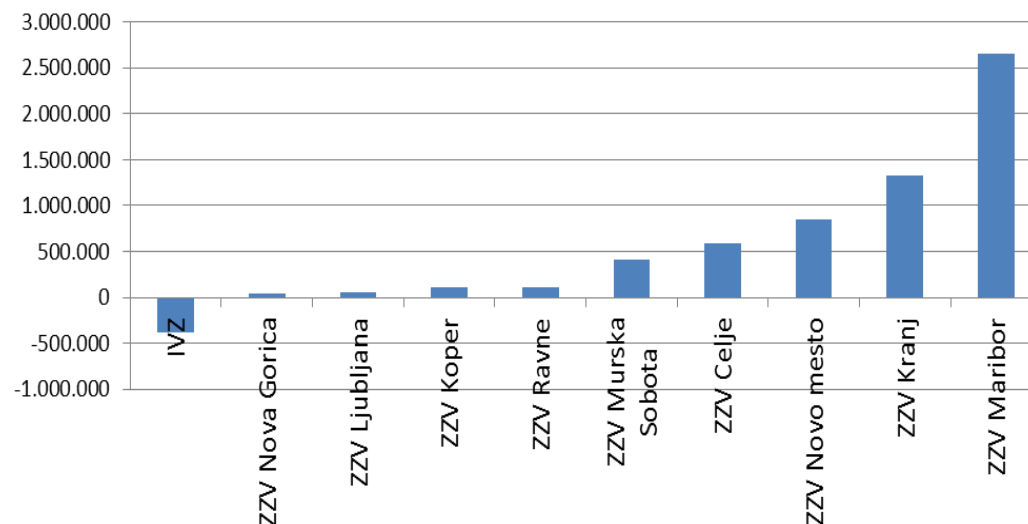


**Tabela 43: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR)**

ZZV	KUMULATIVNI PRESEŽEK OZ. PRIMANJKLJAJ						
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
ZZV Celje	588.628	813.596	636.294	514.560	488.020	432.323	378.739
ZZV Koper	111.052	51.930	45.800	-8.409	-110.499	-147.554	-180.888
ZZV Kranj	1.324.009	1.264.296	1.276.821	1.168.932	1.134.168	1.041.842	981.789
ZZV Ljubljana	52.371	49.300	23.587	0	15.392	41.332	41.333
ZZV Maribor	2.654.300	2.210.795	1.760.407	1.575.345	1.475.985	1.607.527	1.990.911
ZZV Murska Sobota	416.677	413.041	397.121	394.156	371.071	360.825	315.790
ZZV Nova Gorica	41.846	1.594	467	-3.312	-15.247	-59.377	-42.835
ZZV Novo mesto	853.784	1.137.242	681.300	582.767	502.573	707.240	816.554
ZZV Ravne	115.134	118.778	109.400	79.674	72.734	70.371	67.902
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>6.157.801</b>	<b>6.060.572</b>	<b>4.931.197</b>	<b>4.303.713</b>	<b>3.934.197</b>	<b>4.054.529</b>	<b>4.369.295</b>
IVZ	-376.533	436.369	1.387.355	762.001	669.091	584.042	831.092
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>5.781.268</b>	<b>6.496.941</b>	<b>6.318.552</b>	<b>5.065.714</b>	<b>4.603.288</b>	<b>4.638.571</b>	<b>5.200.387</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

**Slika 9: Kumulativni presežki iz preteklih let v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2011 (v EUR)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V skupini devetih območnih zavodov za zdravstveno varstvo so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni prihodki povečali v povprečju za 1,80 % oz. za 752.052 EUR, v IVZ pa so se znižali za 2,90 % oz. za 595.267 EUR, predvsem na račun znižanja prihodkov po pogodbi z ZZZS za 6,51 % oz. za 661.947 EUR. Znižanje prihodkov od poslovanja v IVZ je predvsem posledica spremenjenega načina zaračunavanja cepiv ZZZS in nižjih prihodkov od izvajanja javne službe ter nižjih prihodkov laboratorijske dejavnosti pri prodaji blaga in storitev na trgu. Celotni prihodki IVZ in območnih zavodov



za zdravstveno varstvo so bili v primerjavi s predhodnim letom v povprečju višji za 0,25 % oz. za 156.785 EUR.

**Tabela 44: Višina in rast celotnih prihodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR)**

ZZV	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	real. 11/ real. 10	real. 10/ real. 09	real. 09/ real. 08
ZZV Celje	6.546.985	6.498.623	6.162.165	5.736.437	100,74	105,46	107,42
ZZV Koper	3.201.202	3.122.514	3.088.158	2.736.545	102,52	101,11	112,85
ZZV Kranj	4.583.537	4.617.618	4.450.584	4.147.196	99,26	103,75	107,32
ZZV Ljubljana	3.194.747	3.177.249	3.360.876	3.285.867	100,55	94,54	102,28
ZZV Maribor	14.438.223	13.894.975	13.631.279	13.177.552	103,91	101,93	103,44
ZZV Murska Sobota	2.461.336	2.475.228	2.420.904	2.260.474	99,44	102,24	107,10
ZZV Nova Gorica	2.104.681	1.999.131	1.989.837	1.918.216	105,28	100,47	103,73
ZZV Novo mesto	5.178.707	5.177.788	4.566.507	4.432.345	100,02	113,39	103,03
ZZV Ravne	807.270	801.510	820.708	784.651	100,72	97,66	103,57
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>42.516.688</b>	<b>41.764.636</b>	<b>40.491.018</b>	<b>38.479.283</b>	<b>101,80</b>	<b>103,15</b>	<b>105,21</b>
IVZ	19.956.886	20.552.153	19.515.001	17.230.981	97,10	105,31	113,26
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>62.473.574</b>	<b>62.316.789</b>	<b>60.006.019</b>	<b>55.710.264</b>	<b>100,25</b>	<b>103,85</b>	<b>107,70</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V skupini devetih ZZV so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni odhodki povečali v povprečju za 2,19 % oz. za 891.775 EUR, od tega so se:

- povečali stroški blaga, materiala in storitev v povprečju za 3,69 % oz. za 517.107 EUR,
- povečali stroški dela v povprečju za 1,65 % oz. za 389.147 EUR,
- povečali stroški amortizacije v povprečju 0,93 % oz. za 23.225 EUR ter
- zmanjšali drugi odhodki v povprečju za 6,77 % oz. za 37.704 EUR.

V IVZ so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni odhodki zmanjšali v povprečju za 1,84 % oz. za 396.527 EUR, od tega so se:

- zmanjšali stroški blaga, materiala in storitev za 3,90 % oz. za 491.139 EUR,
- povečali stroški dela za 1,02 % oz. za 84.134 EUR,
- zmanjšali stroški amortizacije za 11,36 % oz. za 57.961 EUR ter
- povečali drugi odhodki za 41,90 % oz. za 68.439 EUR.



**Tabela 45: Višina in rast celotnih odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR)**

ZZV	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	real. 11/ real. 10	real. 10/ real. 09	real. 09/ real. 08
ZZV Celje	6.352.263	6.282.852	6.020.861	5.709.897	101,10	104,35	105,79
ZZV Koper	3.142.080	3.116.384	3.033.084	2.634.455	100,82	102,75	115,16
ZZV Kranj	4.499.983	4.581.383	4.326.755	4.112.432	98,22	105,88	105,60
ZZV Ljubljana	3.191.724	3.151.537	3.337.289	3.332.132	101,28	94,43	100,15
ZZV Maribor	13.932.618	13.372.975	13.408.633	12.986.565	104,18	99,73	103,54
ZZV Murska Sobota	2.457.700	2.459.308	2.417.940	2.237.390	99,93	101,71	108,07
ZZV Nova Gorica	2.062.835	1.998.004	1.986.057	1.906.282	103,24	100,60	104,18
ZZV Novo mesto	5.078.370	4.882.169	4.455.479	4.265.118	104,02	109,58	104,74
ZZV Ravne	810.914	792.100	788.935	777.711	102,38	100,40	101,64
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>41.528.487</b>	<b>40.636.712</b>	<b>39.775.033</b>	<b>37.961.982</b>	<b>102,19</b>	<b>102,17</b>	<b>105,01</b>
IVZ	21.119.244	21.515.771	19.513.687	17.217.901	98,16	110,26	113,33
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>62.647.731</b>	<b>62.152.483</b>	<b>59.288.720</b>	<b>55.179.883</b>	<b>100,80</b>	<b>104,83</b>	<b>107,60</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

**Tabela 46: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v %)**

ZZV	CELOTNI ODHODKI	NOMINALNA RAST 2011 / 2010			
		Materialni str.	Stroški dela	Amortizacija	Drugi
ZZV Celje	6.352.263	0,26	1,42	3,78	2,75
ZZV Koper	3.142.080	-2,69	2,14	19,55	-8,99
ZZV Kranj	4.499.983	-9,46	0,96	6,75	11,78
ZZV Ljubljana	3.191.724	-3,48	4,74	-1,17	22,35
ZZV Maribor	13.932.618	12,07	1,89	-9,91	-40,77
ZZV Murska Sobota	2.457.700	2,22	-1,49	-1,07	23,83
ZZV Nova Gorica	2.062.835	8,06	2,61	5,92	-44,32
ZZV Novo mesto	5.078.370	8,49	0,16	14,16	11,18
ZZV Ravne	810.914	-9,24	7,11	8,36	147,20
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>41.528.487</b>	<b>3,69</b>	<b>1,65</b>	<b>0,93</b>	<b>-6,77</b>
IVZ	21.119.244	-3,90	1,02	-11,36	41,90
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>62.647.731</b>	<b>0,10</b>	<b>1,49</b>	<b>-1,15</b>	<b>4,27</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

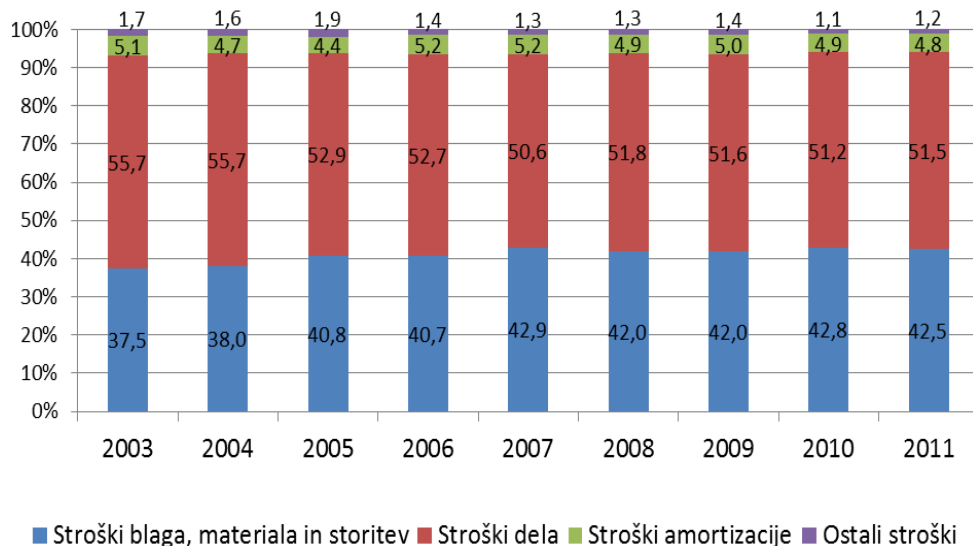


Tabela 47: Strukturna sestava celotnih odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v %)

ZZV	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Materialni str.	Stroški dela	Amortizacija	Drugi
ZZV Celje	6.352.263	37,88	55,48	4,35	2,29
ZZV Koper	3.142.080	36,03	58,79	4,16	1,02
ZZV Kranj	4.499.983	29,24	61,30	7,82	1,63
ZZV Ljubljana	3.191.724	38,83	56,89	3,57	0,71
ZZV Maribor	13.932.618	38,88	53,79	6,70	0,62
ZZV Murska Sobota	2.457.700	34,87	61,60	2,80	0,73
ZZV Nova Gorica	2.062.835	23,86	71,56	3,74	0,84
ZZV Novo mesto	5.078.370	28,18	58,79	10,88	2,15
ZZV Ravne	810.914	31,52	64,36	2,30	1,81
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>41.528.487</b>	<b>35,03</b>	<b>57,64</b>	<b>6,08</b>	<b>1,25</b>
IVZ	21.119.244	57,28	39,48	2,14	1,10
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>62.647.731</b>	<b>42,53</b>	<b>51,52</b>	<b>4,75</b>	<b>1,20</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Slika 10: Povprečna strukturna sestava stroškov v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2003 do leta 2011 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



Tabela 48: Izkaz prihodkov in odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR)

Zap. št.	Konto	Besedilo	Realizacija za obdobje 2010	Finančni načrt za obdobje 2011	Realizacija za obdobje 2011	Indeksi	
						Real. 2011 / Real. 2010	Real. 2011 / FN 2011
1	760	<b>Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)</b>	<b>61.775.637</b>	<b>62.823.423</b>	<b>62.104.026</b>	<b>100,53</b>	<b>98,85</b>
2		Prihodki iz sredstev javnih financ (PROGRAM JAVNEGA ZDRAVJA)	7.563.939	7.858.559	7.945.274	105,04	101,10
3		Prihodki iz sredstev javnih financ (ZZZS)	12.474.156	13.054.731	11.884.704	95,27	91,04
4		Drugi prihodki iz sredstev javnih financ	18.960.212	18.830.874	18.441.670	97,27	97,93
4a		Drugi prihodki iz sredstev javnih financ (specializanti, pripravniki, projekti)	2.564.290	2.636.118	2.979.236	116,18	113,02
4b		Drugi prihodki iz sredstev javnih financ iz naslova javnih storitev	16.395.921	16.194.756	15.462.434	94,31	95,48
5		Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	21.685.293	21.932.476	22.732.248	104,83	103,65
6		Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	1.092.037	1.146.783	1.100.129	100,74	95,93
7	762	<b>Finančni prihodki</b>	<b>121.739</b>	<b>125.969</b>	<b>120.555</b>	<b>99,03</b>	<b>95,70</b>





REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

8	761, 763, 764	Prih. od prodaje blaga in materiala, drugi prih. in prevrednotovalni prihodki	419.416	248.461	248.993	59,37	100,21
9	76	PRIHODKI (1+ 7 + 8)	62.316.792	63.197.853	62.473.573	100,25	98,85
10	460	Stroški materiala (11 + 21)	17.689.527	17.658.051	17.089.360	96,61	96,78
11		<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 12 do 15)</b>	<b>15.245.453</b>	<b>15.153.444</b>	<b>14.685.286</b>	<b>96,33</b>	<b>96,91</b>
12		Cepiva in zdravila	9.443.760	8.547.341	8.341.754	88,33	97,59
13		Razkužila	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
14		Medicinski potrošni material	206.583	209.853	210.825	102,05	100,46
15		OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 16 do 20)	5.595.110	6.396.249	6.132.708	109,61	95,88
16		Laboratorijski testi in reagenti	655.737	659.391	655.371	99,94	99,39
17		Laboratorijski material	4.068.864	4.912.759	4.716.503	115,92	96,01
18		Kemikalije	219.801	187.510	201.633	91,73	107,53
19		Material za DDD	461.126	465.510	418.287	90,71	89,86
20		Drug zdravstveni material	189.583	171.079	140.913	74,33	82,37
21		<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 22 do 25)</b>	<b>2.444.074</b>	<b>2.504.607</b>	<b>2.404.074</b>	<b>98,36</b>	<b>95,99</b>
22		Stroški porabljene energije (elektrika, ogrevanje, pogonska goriva)	990.734	1.086.928	1.009.496	101,89	92,88



23	Voda	78.823	79.990	82.406	104,55	103,02
24	Pisarniški material	438.657	421.300	403.689	92,03	95,82
25	Ostali nezdravstveni material	935.860	916.390	908.482	97,07	99,14
<b>26</b>	<b>461 Stroški storitev (27 + 30)</b>	<b>8.929.113</b>	<b>9.768.382</b>	<b>9.555.250</b>	<b>107,01</b>	<b>97,82</b>
<b>27</b>	<b>ZDRAVSTVENE STORITVE (28 + 29)</b>	<b>1.080.231</b>	<b>1.079.857</b>	<b>933.068</b>	<b>86,38</b>	<b>86,41</b>
28	Laboratorijske storitve	1.024.133	1.034.146	889.161	86,82	85,98
29	Ostale zdravstvene storitve	56.097	45.712	43.907	78,27	96,05
<b>30</b>	<b>NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 31 do 34)</b>	<b>7.848.883</b>	<b>8.688.525</b>	<b>8.622.182</b>	<b>109,85</b>	<b>99,24</b>
31	Storitve vzdrževanja	1.746.941	1.849.842	1.993.988	114,14	107,79
32	Stroški najemnin	310.583	310.584	321.934	103,65	103,65
33	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	421.456	423.029	449.212	106,59	106,19
34	Ostale nezdravstvene storitve	5.369.903	6.105.070	5.857.049	109,07	95,94
<b>35</b>	<b>462 Amortizacija (36 - 37)</b>	<b>3.011.523</b>	<b>3.035.178</b>	<b>2.976.786</b>	<b>98,85</b>	<b>98,08</b>
36	Obračunana amortizacija	3.304.353	3.308.361	3.237.631	97,98	97,86
37	Zmanjšanje amortizacije v breme virov	292.830	273.183	260.845	89,08	95,48
<b>38</b>	<b>464 Stroški dela (od 39 do 41)</b>	<b>31.801.903</b>	<b>32.534.968</b>	<b>32.275.180</b>	<b>101,49</b>	<b>99,20</b>
39	Plače zaposlenih	24.621.332	25.603.773	25.408.523	103,20	99,24
40	Dajatve na plače	3.927.200	4.008.532	3.989.123	101,58	99,52



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76  
F: 01 478 69 58  
E: gp.mz@gov.si  
www.mz.gov.si

41		Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	3.253.371	2.922.663	2.877.535	88,45	98,46
42	467	<b>Finančni odhodki</b>	<b>26.595</b>	<b>28.074</b>	<b>29.764</b>	<b>111,91</b>	106,02
43	465, 466, 468, 469	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	693.825	544.855	721.387	103,97	132,40
44	46	ODHODKI (10 + 26 + 35 + 38 + 42+ 43)	62.152.487	63.569.508	62.647.728	100,80	98,55
45		<b>PRESEZEK PRIHODKOV (+) (9 - 44)</b>	<b>1.127.923</b>	<b>920.190</b>	<b>991.847</b>		
46		<b>PRESEZEK ODHODKOV (-) (9 - 44)</b>	<b>963.618</b>	<b>1.295.443</b>	<b>1.166.002</b>		
47		Davek od dohodka pravnih oseb	129.665	148.500	119.507	92,17	80,48
48		Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (45 - 47)	998.258	775.290	872.339		
49		Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (46+ 47) oz. (47 - 45)	963.618	1.295.443	1.166.002		

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



V letu 2011 le ZZV Ravne izmed območnih zavodov za zdravstveno varstvo izkazuje primanjkljaj, izkazuje pa ga tako iz naslova opravljanja javne službe kot tržne dejavnosti, saj so kot ključ za delitev stroškov upoštevali razmejitev prihodkov med javno službo in tržno dejavnost. IVZ v letu 2011 izkazuje primanjkljaj iz področja opravljanja javne službe.

**Tabela 49: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v IVZ in ZZV letu 2011 (v EUR)**

	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
ZZV Celje	9.562	160.276
ZZV Koper	57.335	1.787
ZZV Kranj	25.279	34.434
ZZV Ljubljana	817	2.206
ZZV Maribor	202.707	240.797
ZZV Murska Sobota	2.124	1.512
ZZV Nova Gorica	21.462	20.384
ZZV Novo mesto	38.276	53.380
ZZV Ravne	-2.593	-1.051
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>354.969</b>	<b>513.725</b>
IVZ	-1.170.889	8.531
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>-815.920</b>	<b>522.256</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Območni zavodi za zdravstveno varstvo in IVZ so v letu 2011 realizirali 62.473.574 EUR celotnih prihodkov, od tega 38.269.241 EUR (oz. 61,26 %) iz naslova opravljanja javne službe ter 24.204.333 EUR (oz. 38,74 %) iz naslova opravljanja tržne dejavnosti.

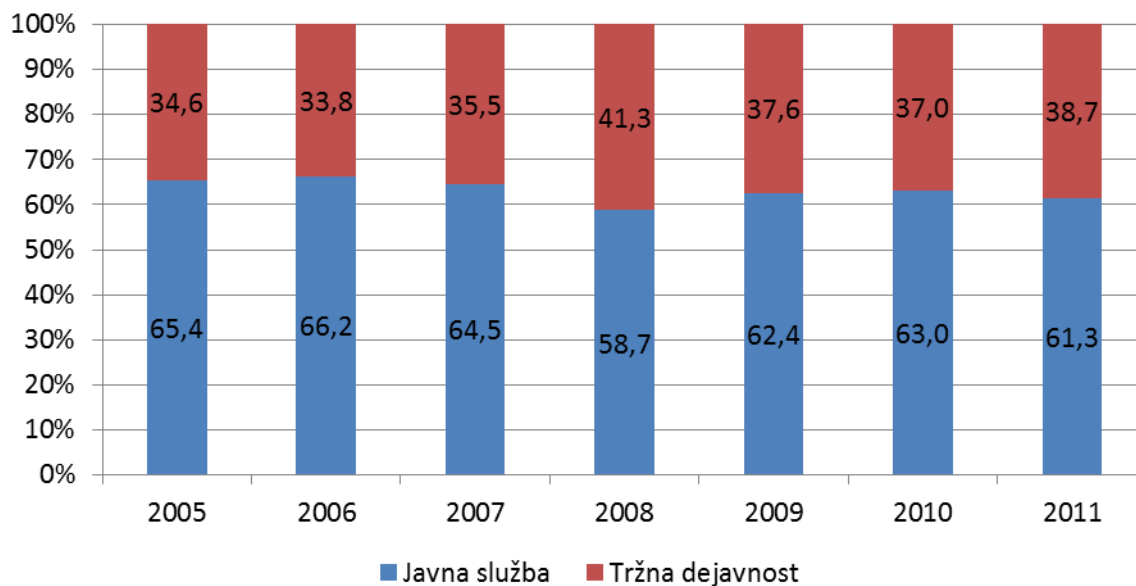
**Tabela 50: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v IVZ in ZZV v letih 2009, 2010 in 2011 (v %)**

	CELOTNI PRIHODKI			CELOTNI ODHODKI		
	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe
ZZV Celje	59,43	58,02	57,91	61,11	59,56	59,06
ZZV Koper	68,68	68,85	66,89	68,15	68,37	66,50
ZZV Kranj	44,54	44,08	42,85	44,74	44,85	43,18
ZZV Ljubljana	43,71	45,15	38,39	43,73	45,46	38,58
ZZV Maribor	54,56	61,45	61,51	55,09	62,01	61,73
ZZV Murska Sobota	58,40	55,27	57,12	58,40	55,42	57,33
ZZV Nova Gorica	51,40	53,69	49,90	51,40	53,69	49,90
ZZV Novo mesto	34,39	32,85	37,02	34,32	31,29	37,40
ZZV Ravne	71,14	66,11	61,27	71,14	66,11	64,38
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>52,40</b>	<b>54,12</b>	<b>53,80</b>	<b>52,79</b>	<b>54,48</b>	<b>54,20</b>
IVZ	80,12	81,16	80,24	81,25	82,38	80,26
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>61,26</b>	<b>63,04</b>	<b>62,40</b>	<b>62,38</b>	<b>64,14</b>	<b>62,77</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Slika 11: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



## 4.2. Plače in zaposlenost

Na dan 31. 12. 2011 je v skupini IVZ in območnih zavodov za zdravstveno varstvo zaposlenih 1.152 oseb, od tega 292 oseb oz. 25,35 % IVZ.

Iz pregleda števila zaposlenih na dan 31. 12. 2011 in 31. 12. 2010 je razvidno, da so v IVZ in območnih zavodih za zdravstveno varstvo v povprečju povečali število zaposlenih za 2,04 %, to je za 23 novo zaposlenih. Največje številčno povečanje zaposlenih oseb je razvidno v IVZ (to je za 7 oseb) in v ZZV Novo mesto (to je za 6 oseb), odstotkovno povečanje pa v ZZV Ravne (to je za 22,22 %).

V okviru strukturne sestave zaposlenih je razvidno, da se je v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v skupini IVZ in območnih zavodov za zdravstveno varstvo:

- število zdravnikov povečalo za 5 oseb oz. v povprečju za 4,76 %,
- število zaposlenih v zdravstveni negi povečalo za 3 osebe oz. v povprečju za 9,38 %,
- število farmacevtskih delavcev zmanjšalo za 1 osebo oz. v povprečju za 12,50 %,
- število zdravstvenih delavcev in sodelavcev povečalo za 12 oseb oz. v povprečju za 1,67 %, predvsem na račun pripravnikov,
- število zaposlenih iz drugih plačnih skupin povečalo za 2 osebi oz. v povprečju za 5,13 % ter
- število nezdravstvenih delavcev povečalo za 2 osebi oz. v povprečju za 0,88 %.

**Tabela 51: Primerjava števila zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011**

ZZV	31. 12. 2008	31. 12. 2009	31. 12. 2010	31. 12. 2011	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008	Razlika 2011-2010
ZZV Celje	113	116	123	126	102,44	106,03	102,65	3
ZZV Koper	61	65	66	67	101,52	101,54	106,56	1
ZZV Kranj	92	93	100	97	97,00	107,53	101,09	-3
ZZV Ljubljana	58	59	63	63	100,00	106,78	101,72	0
ZZV Maribor	261	254	254	258	101,57	100,00	97,32	4
ZZV Murska Sobota	58	56	53	51	96,23	94,64	96,55	-2
ZZV Nova Gorica	61	57	57	60	105,26	100,00	98,36	3
ZZV Novo mesto	99	108	110	116	105,45	101,85	109,09	6
ZZV Ravne	16	19	18	22	122,22	94,74	118,75	4
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>819</b>	<b>830</b>	<b>844</b>	<b>860</b>	<b>101,90</b>	<b>102,06</b>	<b>101,34</b>	<b>16</b>
IVZ	254	283	285	292	102,46	100,71	111,42	7
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>1.073</b>	<b>1.110</b>	<b>1.129</b>	<b>1.152</b>	<b>102,04</b>	<b>101,71</b>	<b>103,73</b>	<b>23</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



**Tabela 52: Gibanje števila zaposlenih v IVZ in ZZV po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2011 glede na leto 2010 (rast v %)**

ZZV	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
ZZV Celje	0	/	/	3,09	0	0
ZZV Koper	0	20	/	10,53	-25	-20
ZZV Kranj	-16,67	-14,29	/	-5,8	0	18,75
ZZV Ljubljana	-10	16,67	/	-10	8,33	6,67
ZZV Maribor	15,38	0	/	3,9	14,29	-6,58
ZZV Murska Sobota	33,33	28,57	/	-17,14	/	12,5
ZZV Nova Gorica	33,33	0	/	0	0	12,5
ZZV Novo mesto	0	0	/	4,35	0	18,18
ZZV Ravne	0	0	/	30	0	25
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>3,51</b>	<b>9,38</b>	<b>/</b>	<b>1,45</b>	<b>3,23</b>	<b>1,16</b>
IVZ	6,25	/	-12,50	2,38	12,5	0
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>4,76</b>	<b>9,38</b>	<b>-12,50</b>	<b>1,67</b>	<b>5,13</b>	<b>0,88</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

**Tabela 53: Sestava zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2011**

ZZV	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmaceutski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
ZZV Celje	12	0	0	100	2	12
ZZV Koper	4	6	0	42	3	12
ZZV Kranj	5	6	0	65	2	19
ZZV Ljubljana	9	7	0	18	13	16
ZZV Maribor	15	4	0	160	8	71
ZZV Murska Sobota	4	9	0	29	0	9
ZZV Nova Gorica	4	1	0	36	1	18
ZZV Novo mesto	4	1	0	96	2	13
ZZV Ravne	2	1	0	13	1	5
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>59</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>559</b>	<b>32</b>	<b>175</b>
IVZ	51	0	7	172	9	53
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>110</b>	<b>35</b>	<b>7</b>	<b>731</b>	<b>41</b>	<b>228</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Med zavodi ostajajo opazne razlike v strukturi zaposlenih, saj npr. delež zdravnikov v strukturi zaposlenih predstavlja v območnih zavodih za zdravstveno varstvo od 3,45 % pa do 14,29 %. Vendar je potrebno število zaposlenih v posamezni skupini delovnih mest povezati tudi z nezdravstvenimi dejavnostmi zavoda, saj so nekateri zavodi prenesli opravljanje neključnih dejavnosti na zunanje izvajalce (storitve čiščenja, vzdrževanja, ipd.).

**Tabela 54: Strukturna sestava zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2011 (v %)**

ZZV	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
ZZV Celje	9,52	0,00	0,00	79,37	1,59	9,52
ZZV Koper	5,97	8,96	0,00	62,69	4,48	17,91
ZZV Kranj	5,15	6,19	0,00	67,01	2,06	19,59
ZZV Ljubljana	14,29	11,11	0,00	28,57	20,63	25,40
ZZV Maribor	5,81	1,55	0,00	62,02	3,10	27,52
ZZV Murska Sobota	7,84	17,65	0,00	56,86	0,00	17,65
ZZV Nova Gorica	6,67	1,67	0,00	60,00	1,67	30,00
ZZV Novo mesto	3,45	0,86	0,00	82,76	1,72	11,21
ZZV Ravne	9,09	4,55	0,00	59,09	4,55	22,73
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>6,86</b>	<b>4,07</b>	<b>0,00</b>	<b>65,00</b>	<b>3,72</b>	<b>20,35</b>
IVZ	17,47	0,00	2,40	58,90	3,08	18,15
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>9,55</b>	<b>3,04</b>	<b>0,61</b>	<b>63,45</b>	<b>3,56</b>	<b>19,79</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.





Tabela 55: Število zaposlenih po delovnih mestih v IVZ in ZZV skupaj na dan 31. 12. 2011

Struktura zaposlenih	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo	SKUPAJ	Od skupaj kader, ki je fina. iz drugih virov	Od skupaj nadomeščanja	Indeks SKUPAJ 2011 / 2010	RAZLIKA 2011 -2010
	1	2	3	4=1+2+3	5	6	7	8
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	<b>133</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>145</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>105,84</b>	<b>8</b>
<b>A) Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>110</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>104,76</b>	<b>5</b>
<b>1. Zdravniki</b>	<b>98</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>109</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>103,81</b>	<b>4</b>
Specialist	69	6	4	79	0	3	100,00	0
Zdravnik brez specializacije z licenco	2	0	0	2	0	0	100,00	0
Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	1	0	1	2	0	0	100,00	0
Specializant	26	0	0	26	18	0	118,18	4
Pripravnik / sekundarij	0	0	0	0	0	0	/	0
<b>2. Zobozdravniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>/</b>	<b>0</b>
Specialist	0	0	0	0	0	0	/	0
Zobozdravnik	0	0	0	0	0	0	/	0
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	/	0
Specializant	0	0	0	0	0	0	/	0
Pripravnik	0	0	0	0	0	0	/	0
<b>3. Zdravniki svetovalci</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>/</b>	<b>1</b>
Višji svetnik	0	0	0	0	0	0	/	0
Svetnik	0	0	0	0	0	0	/	0
Primarij	1	0	0	1	0	1	/	1
<b>B) Zdravstvena nega</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>109,38</b>	<b>3</b>
Svetovalec v ZN	0	0	0	0	0	0	/	0
Samostojni strokovni delavec v ZN	0	0	0	0	0	0	/	0
Koordinator v ZN	3	0	0	3	0	1	150,00	1
Koordinator promocije zdravja in zdravstvene vzgoje	14	1	0	15	2	6	115,38	2
Medicinska sestra za področja...	0	0	0	0	0	0	/	0
Profesor zdravstvene vzgoje	1	0	0	1	0	0	100,00	0
Diplomirana medicinska sestra	9	0	0	9	0	0	100,00	0



Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III	0	0	0	0	0	0	/	0
Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	1	0	0	1	0	0	100,00	0
Srednja medicinska sestra / babica	6	0	0	6	0	1	100,00	0
Bolničar	0	0	0	0	0	0	/	0
Pripravnik zdravstvene nege	0	0	0	0	0	0	/	0
<b>II. Farmaceutski delavci skupaj</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>87,50</b>	<b>-1</b>
Farmacevt specialist konzultant	0	0	0	0	0	0	/	0
Farmacevt specialist	1	0	0	1	0	0	100,00	0
Farmacevt	2	0	0	2	0	0	100,00	0
Inženir farmacije	0	0	0	0	0	0	/	0
Farmaceutski tehnik	3	0	0	3	0	0	60,00	-2
Pripravniki	1	0	0	1	1	0	/	1
Ostali	0	0	0	0	0	0	/	0
<b>III. Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	<b>696</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	<b>731</b>	<b>49</b>	<b>34</b>	<b>101,67</b>	<b>12</b>
Konzultant (različna področja)	0	0	0	0	0	0	/	0
Analitik (različna področja)	101	4	0	105	0	3	96,33	-4
Medicinski biokemik specialist	2	0	0	2	0	1	66,67	-1
Klinični psiholog specialist	0	0	0	0	0	0	/	0
Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0	0	0	0	0	0	/	0
Socialni delavec	0	0	0	0	0	0	0,00	-1
Sanitarni inženir	103	5	0	108	4	5	105,88	6
Radiološki inženir	0	0	0	0	0	0	/	0
Psiholog	1	0	0	1	0	0	/	1
Pedagog / Specialni pedagog	1	0	0	1	0	0	100,00	0
Logoped	0	0	0	0	0	0	/	0
Fizioterapevt	0	0	0	0	0	0	/	0
Delovni terapevt	7	0	0	7	0	2	140,00	2
Analitik v laboratorijski medicini	86	1	1	88	3	4	110,00	8
Inženir laboratorijske biomedicine	32	3	0	35	0	3	109,38	3
Sanitarni tehnik	48	1	0	49	4	0	89,09	-6
Zobotehnik	0	0	0	0	0	0	/	0
Laboratorijski tehnik	154	9	0	163	2	8	98,79	-2
Voznik reševalca	0	0	0	0	0	0	/	0

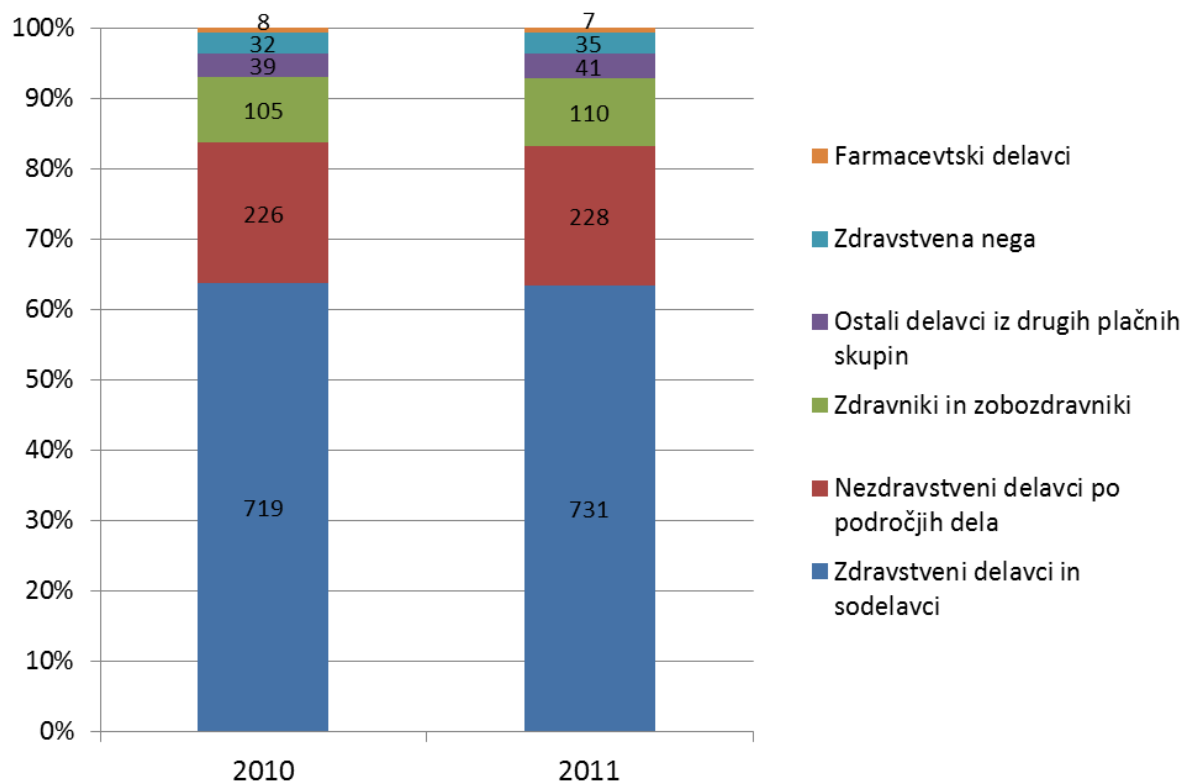


Pripravnik	52	0	0	52	32	2	130,00	12
Ostali	109	11	0	120	4	6	95,24	-6
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105,13</b>	<b>2</b>
Ostali	38	3	0	41	0	0	105,13	2
<b>V. Nezdravstveni delavci po področjih dela</b>	<b>213</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>228</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>100,88</b>	<b>2</b>
Administracija (J2)	52	8	0	60	1	3	92,31	-5
Področje informatike	17	0	0	17	0	1	100,00	0
Ekonomsko področje	42	0	0	42	2	4	91,30	-4
Kadrovsko-pravno in splošno področje	17	1	0	18	0	0	100,00	0
Področje nabave	5	1	0	6	0	0	120,00	1
Področje tehničnega vzdrževanja	12	2	0	14	0	0	58,33	-10
Področje prehrane	1	0	0	1	0	0	100,00	0
Oskrbovalne službe	6	0	0	6	0	0	100,00	0
Ostalo	61	3	0	64	0	1	145,45	20
<b>IV. SKUPAJ (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>1.087</b>	<b>59</b>	<b>6</b>	<b>1.152</b>	<b>73</b>	<b>55</b>	<b>102,04</b>	<b>23</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Slika 12: Strukturna sestava zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011 (v %)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Indeks rasti mesečnih stroškov plač in nadomestil na zaposlenega iz ur je v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 v območnih zavodih za zdravstveno varstvo znašal 100,75, v IVZ pa 103,01. V območnih zavodih za zdravstveno varstvo (brez IVZ) je vidna upočasnitev rasti te kategorije, saj je v letu 2011 v povprečju rast znašala 0,75 %, v letu 2010 1,69 % ter v letu 2009 5,36 %. V IVZ je rast zopet višja, saj je v letu 2010 znašala le 0,46 %.



**Tabela 56: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2006 do leta 2011 (v EUR)**

ZZV	Stroški plač in nadomestil		Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
	2011	2010	2010	2009	2008	2007	2006	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZZV Celje	2.740.962	2.039	2.051	2.068	1.943	1.783	1.756	99,43	99,18	106,43
ZZV Koper	1.409.886	1.926	1.890	1.976	1.780	1.540	1.586	101,88	95,67	111,01
ZZV Kranj	2.120.317	1.900	1.923	1.880	1.839	1.518	1.529	98,79	102,29	102,23
ZZV Ljubljana	1.425.627	2.084	2.086	2.042	1.928	1.738	1.695	99,91	102,18	105,89
ZZV Maribor	5.927.235	2.016	1.887	1.852	1.777	1.668	1.651	106,82	101,92	104,22
ZZV Murska Sobota	1.164.326	1.831	1.909	1.738	1.609	1.656	1.672	95,88	109,88	108,00
ZZV Nova Gorica	1.125.983	1.770	1.752	1.780	1.647	1.485	1.356	101,06	98,43	108,06
ZZV Novo mesto	2.227.073	1.718	1.817	1.740	1.669	1.568	1.462	94,56	104,45	104,24
ZZV Ravne	400.746	1.758	2.039	1.936	1.886	1.617	1.525	86,21	105,32	102,65
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>18.542.155</b>	<b>1.929</b>	<b>1.915</b>	<b>1.883</b>	<b>1.787</b>	<b>1.635</b>	<b>1.589</b>	<b>100,75</b>	<b>101,69</b>	<b>105,36</b>
IVZ	6.443.780	2.026	1.967	1.958	1.800	1.548	1.544	103,01	100,46	108,75
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>24.985.935</b>	<b>1.953</b>	<b>1.928</b>	<b>1.901</b>	<b>1.790</b>	<b>1.615</b>	<b>1.605</b>	<b>101,31</b>	<b>101,42</b>	<b>106,19</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V obdobju od leta 2008 do leta 2010 se je število zaposlenih iz ur v skupini IVZ in območnih zavodih za zdravstveno varstvo neprestano povečevalo. V letu 2011 se je v primerjavi z letom 2010 povišalo za 0,28 %, kar pomeni 3 novo zaposlene, izračunane na podlagi delovnih ur.

**Tabela 57: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2005 od leta 2011**

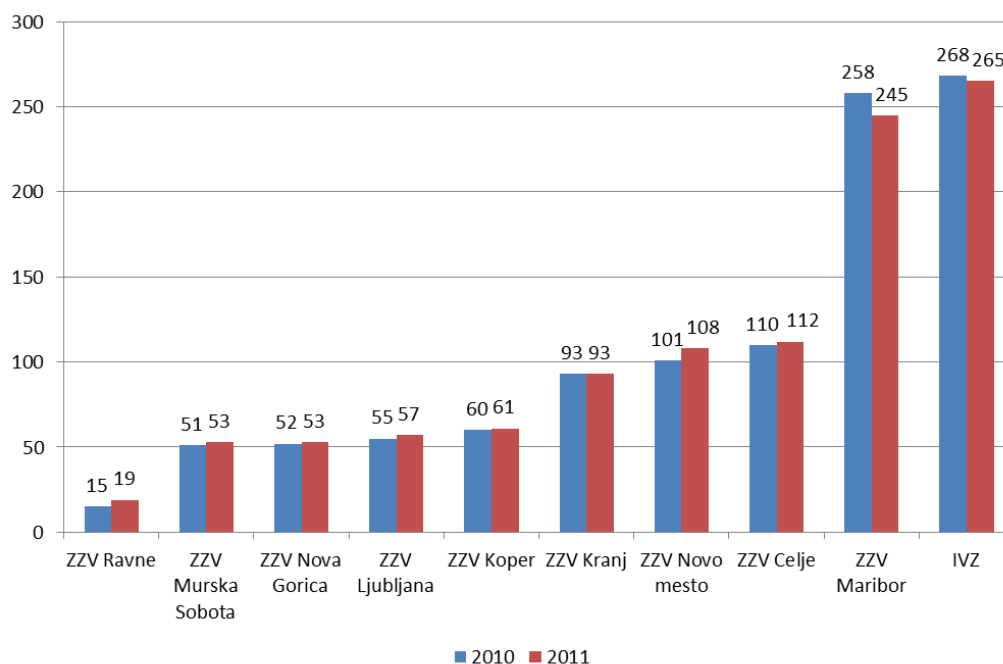
ZZV	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZZV Celje	112	110	110	105	98	98	95	101,82	100,00	104,76
ZZV Koper	61	60	57	55	54	54	60	101,67	105,26	103,64
ZZV Kranj	93	93	90	90	89	86	88	100,00	103,33	100,00
ZZV Ljubljana	57	55	57	56	55	58	60	103,64	96,49	101,79
ZZV Maribor	245	258	261	261	248	238	235	94,96	98,85	100,00
ZZV Murska Sobota	53	51	54	53	50	51	57	103,92	94,44	101,89
ZZV Nova Gorica	53	52	52	51	52	57	62	101,92	100,00	101,96
ZZV Novo mesto	108	101	98	93	88	81	78	106,93	103,06	105,38
ZZV Ravne	19	15	15	15	15	15	14	126,67	100,00	100,00
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>801</b>	<b>795</b>	<b>794</b>	<b>779</b>	<b>749</b>	<b>738</b>	<b>749</b>	<b>100,75</b>	<b>100,13</b>	<b>101,93</b>
IVZ*	265	268	250	237	227	249	241	98,88	107,20	105,49
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>1.066</b>	<b>1.063</b>	<b>1.044</b>	<b>1.016</b>	<b>976</b>	<b>987</b>	<b>990</b>	<b>100,28</b>	<b>101,82</b>	<b>102,76</b>

\*IVZ je v letu 2010 poročal o 278 zaposlenih na podlagi delovnih ur, v letu 2011 pa za leto 2010 o 268 zaposlenih.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

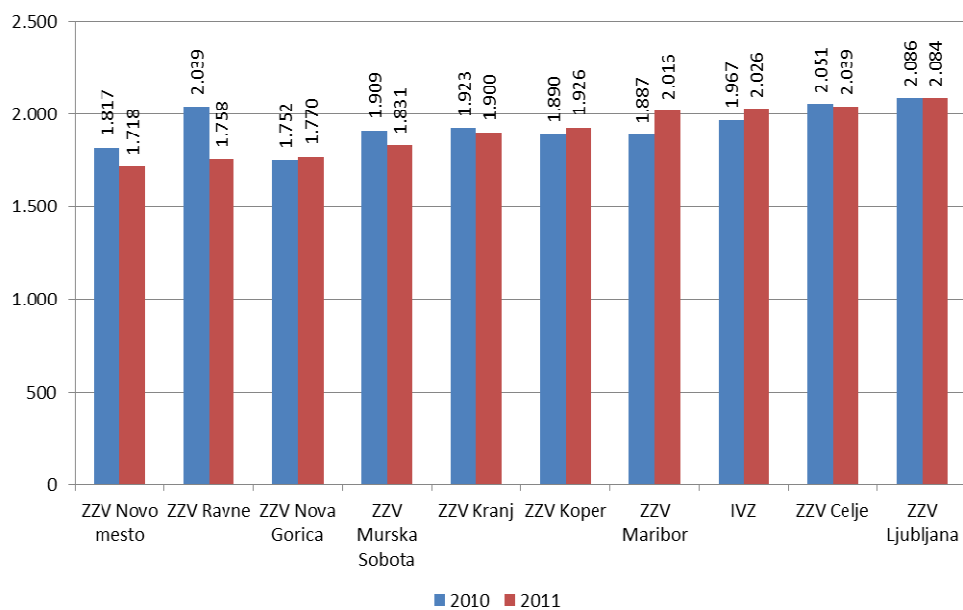


Slika 13: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v IVZ in ZZV v letih 2010 in 2011



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Slika 14: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v IVZ in ZZV v letih 2010 in 2011 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



## **4.3. Realizacija delovnega programa**

### **4.3.1. Program javnega zdravja**

V skladu z 22. in 24. člena Zakona o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E in 77/08-ZDZdr) in 7. členom Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 - uradno prečiščeno besedilo, 91/07, 71/08 in 76/08) Inštitut za varovanje zdravja in območni zavodi za zdravstveno varstvo izvajajo socialno - medicinsko epidemiološko higiensko in zdravstveno-ekološko dejavnost.

Inštitut za varovanje zdravja in območni zavodi za zdravstveno varstvo vsako leto pripravijo letne programe dela na področju socialno - medicinske, epidemiološke higienske in zdravstveno-ekološke dejavnosti oziroma javnega zdravja, ki jih v skladu s 75. členom Zakona o zdravstveni dejavnosti obravnava Zdravstveni svet.

Inštitut za varovanje zdravja je osrednja institucija, ki opravlja dejavnost javnega zdravja v Republiki Sloveniji. Dejavnost obsega zagotavljanje podatkov s področja zdravja in zdravstvenega varstva, spremljanje in ocenjevanje zdravja prebivalstva; varovanje zdravja ter pripravljenost na resne grožnje zdravju; krepitev zdravja in oblikovanje strokovnih podlag za sprejemanje zdravju naklonjenih politik; programe in ukrepe za preprečevanje bolezni; spremljanje in ocenjevanje zdravstvene dejavnosti; izobraževanje strokovnjakov javnega zdravja ter raziskave v javnem zdravju. Inštitut za varovanje zdravja tako predstavlja ekspertni nivo za podporo odločitvam, ki jih sprejema država na nacionalnem in lokalnem nivoju in, ki imajo posredni ali neposredni vpliv na zdravje populacije.

Območni zavodi za zdravstveno varstvo so ustanovljeni za območje več občin. Na podlagi poznavanja zdravstvene problematike in specifičnih dejavnikov, ki so pomembni za zdravje lokalnega prebivalstva, nudijo lokalnim oblastem strokovna izhodišča za sprejemanje politik in ukrepov varovanja in krepitev zdravja na lokalnih ravneh. So izvajalci različnih aktivnosti javnega zdravja in povezovalci med vladnimi in nevladnimi organizacijami v skupnosti. Njihova vloga je pomembna tudi pri zagotavljanju strokovne podpore pri pripravi, izvajanju in vrednotenju ukrepov za izboljšanje zdravja.

V letu 2011 so Ministrstvo za zdravje, IVZ in območni zavodi za zdravstveno varstvo skupaj pripravili nabor področij in nalog, na katerih bodo IVZ in območni zavodi za zdravstveno varstvo še tesneje sodelovali za doseganje ciljev javnega zdravja:

1. Osveščanje, informiranje in zagovorništvo javnega zdravja v lokalnem okolju
  - a. Osveščanje in informiranje ciljnih javnosti
  - b. Zagovorništvo javnega zdravja (zdravje v vseh politikah) v lokalnem okolju
  - c. Podpora bolj učinkoviti implementaciji nacionalnih programov s poudarkom na podpori implementaciji alkoholne politike (AP)



2. Zdravstvena statistika
  - a. Zagotavljanje podatkov
  - b. Racionalizacija in izboljšanje kakovosti zdravstvene statistike v sodelovanju z IVZ
3. Koordinacija in zagotavljanje strokovne podpore za izvajanje preventivnih programov v primarnem zdravstvenem varstvu – NPPPSŽB
  - a. Vzpostavitev poenotenega modela nacionalno regijske koordinacije nacionalnega programa preventive pred srčno žilnimi boleznimi (NPPPSŽB)
  - b. Izboljšanje kakovosti izvajanja NPPPSŽB
  - c. Izboljšanje odzivnosti ciljne populacije v NPPPSŽB, vključitev vidika enake dostopnosti
4. Presejalni programi ZORA, DORA in SVIT
  - a. Vzpostavitev poenotenega modela nacionalno regijske koordinacije SVIT
  - b. Podpora kakovostnemu in učinkovitemu izvajanju presejalnih programov s poudarkom na zagotavljanju odzivnosti
5. Preventivno zdravstveno varstvo otrok in mladostnikov
  - a. Prenova programa vzgoje za zdravje in strokovna podpora izvajalcem
  - b. Priprava gradiva za izvajanje delavnic vzgoje za zdravje
6. Promocija zdravja v šolskem okolju
  - a. Krepitev zdravega življenjskega sloga s poudarkom na spodbujanju uravnoteženega prehranjevanja in preprečevanja debelosti
  - b. Koordinacija regijske mreže zdravih šol
  - c. Krepitev duševnega zdravja
7. Obvladovanje nalezljivih bolezni in okoljskih tveganj
  - a. Izboljšati pripravljenost in odzivnost na izbruhe nalezljivih bolezni
  - b. Zagotavljanje kvalitetnega spremljanja nalezljivih bolezni
  - c. Dvig deleža precepljenosti proti HPV na vseh regijah za najmanj 10%, zadržanje 95% precepljenosti za obvezna cepljenja
8. Zdravo življenjsko okolje
  - a. Izvajanje strokovnih nalog za medresorsko delovno skupino
  - b. Identifikacija in opredelitev prekomerno obremenjenih območij vključno z opredelitvijo kriterijev zanje
  - c. Ozaveščanje o zdravstveno- okoljskih problemih s predlaganjem ukrepov za izboljšanje stanja v lokalnih okoljih (CEHAP, LEHAP)
9. Program živimo zdravo - zmanjševanje razlik v zdravju
  - a. Zmanjšati razlike v zdravju v regiji
  - b. Izboljšati življenjski slog in zdravstveno pismenost prebivalstva na podeželju





## 10. Usposabljanje in izobraževanje

### a. Dvig usposobljenosti in kompetenc javno- zdravstvenega tima

**Tabela 58: Dodatni programi in regijsko specifične naloge ZZV v letu 2011**

Zavod za zdravstveno varstvo	Dodatni programi in regijsko specifične naloge
ZZV Celje	<ul style="list-style-type: none"><li>• Promocija duševnega zdravja v regiji – To sem jaz – promocijsko preventivni program za mlade</li><li>• Promocija duševnega zdravja v regiji - Krepitev duševnega zdravja in zmanjševanje samomorilnosti na Celjskem</li><li>• Koordinacija ostalih zdravstveno vzgojnih programov v okviru primarne zdravstvene dejavnosti</li><li>• Povezovanje deležnikov v regiji na področju preprečevanja zasvojenosti</li><li>• Promocija pomena skrbi za zdravo prehranjevanje in gibanje ter vzdrževanje primerne telesne teže na osebe s prekomerno telesno težo</li><li>• Promocija prometne varnosti in preprečevanje prometnih nezgod med mladostniki s poudarkom na upoštevanju treznosti za volanom, primerne hitrosti</li><li>• Program Varno s soncem</li></ul>
ZZV Koper	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program zmanjševanja škode zaradi uživanja drog</li><li>• Proučevanje tigrastega komarja</li></ul>
ZZV Kranj	<ul style="list-style-type: none"><li>• Otroci in mladostniki</li></ul>
ZZV Ljubljana	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program Zdravje v vrtcu</li><li>• E-informiranje</li></ul>
ZZV Maribor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Koordinacija ostalih zdravstveno vzgojnih programov v okviru primarne zdravstvene dejavnosti</li><li>• Vzgoja za zdravje</li><li>• Ugotavljanje sprejemljivosti politik, programov in planov v CPVO postopkih ter drugih posegov s stališča pristojnosti varovanja zdravja ljudi pred vplivi iz okolja</li></ul>
ZZV Murska Sobota	<ul style="list-style-type: none"><li>• Krepitev zdravja ranljivih skupin prebivalstva</li><li>• Spodbujanje zdravja v romski skupnosti</li><li>• Dostopnost do informacij o krepitvi zdravja v madžarščini za madžarsko nacionalno manjšino</li></ul>
ZZV Nova Gorica	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program več zdravja v občinah</li><li>• Kemijska varnost, hrup, HIA, zrak, sonce in zdravje</li></ul>
ZZV Novo mesto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Izvedba raziskave ESPAD Dolenjska 2011 – Evropska raziskava o razširjenosti alkohola nekaterih nedovoljenih drog med srednješolsko mladino v regiji ter</li><li>• obdelava in analiza podatkov</li></ul>
ZZV Ravne na Koroškem	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program preventiva zasvojenosti</li><li>• Program zmanjšanja škode za zdravje pri ljudeh v Zgornji mežiški dolini zaradi obremenjenosti s težkimi kovinami</li></ul>

Vir: Ministrstvo za zdravje.



Tako kot v letu 2010, vsi zavodi, razen ZZV Celje, poročajo, da z opravljanjem programa javnega zdravja, realizirani odhodki presegajo pogodbeno priznane prihodke in s tega vidika nastaja primanjkljaj. Vrednostno je najvišji primanjkljaj viden v ZZV Koper, to je v višini 40.433 EUR ter v ZZV Novo mesto, to je v višini 32.800 EUR.

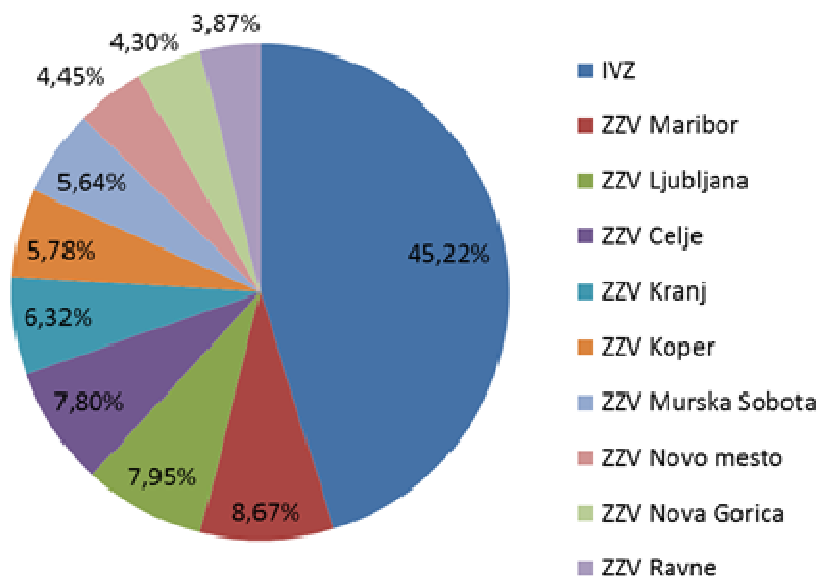
**Tabela 59: Pogodbena sredstva in realizacija programa javnega zdravja v IVZ in ZZV in letu 2011 (v EUR)**

ZZV	Realizirani prihodki po pogodbi	Realizirani odhodki	Poslovni izid 2011	Poslovni izid 2010	Poslovni izid 2009	Poslovni izid 2008	Indeks realizaci je	Delež prihodko v pos. zavoda v celotnih pog. sredstvih za program
	1	2	3=1-2	4	5	6	7=(1/2)	8
ZZV Celje	615.010	614.567	443	392	989	0	100,07	7,80
ZZV Koper	455.226	495.659	-40.433	-8.249	-19.855	-12.962	91,84	5,78
ZZV Kranj	498.421	498.543	-122	-4.324	-9.456	-11.365	99,98	6,32
ZZV Ljubljana	626.775	627.303	-528	-17.241	-13.151	4.715	99,92	7,95
ZZV Maribor	683.055	690.921	-7.866	-8.291	-1.963	-1.888	98,86	8,67
ZZV Murska Sobota	444.296	444.756	-460	-22	-63	300	99,90	5,64
ZZV Nova Gorica	338.690	349.731	-11.041	-11.480	-5.040	-670	96,84	4,30
ZZV Novo mesto	350.966	383.766	-32.800	-32.862	-203	-1.290	91,45	4,45
ZZV Ravne	305.095	324.851	-19.756	-14.286	-30.026	-11.260	93,92	3,87
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>4.317.534</b>	<b>4.430.097</b>	<b>-112.563</b>	<b>-96.364</b>	<b>-78.768</b>	<b>-34.420</b>	<b>97,46</b>	<b>54,78</b>
IVZ	3.563.740	3.570.074	-6.334	-2.328	-8.588	-16.433	99,82	45,22
<b>SKUPAJ ZZV IN IVZ</b>	<b>7.881.274</b>	<b>8.000.171</b>	<b>-118.897</b>	<b>-98.692</b>	<b>-87.356</b>	<b>-50.853</b>	<b>98,51</b>	<b>100,00</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Slika 15: Delež prihodkov posameznega zavoda v celotnih pogodbenih prihodkih za program javnega zdravja v letu 2011 (v %)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

#### 4.3.2. Letni program s področja varstva prebivalstva pred nalezljivimi boleznimi

Letni program območnih zavodov za zdravstveno varstvo s področja varstva prebivalstva pred nalezljivimi boleznimi obsega po pogodbi z ZZZS:

- ugotavljanje nalezljivih bolezni, za katere je z zakonom določeno prijavljanje, ki vključuje epidemiološko poizvedovanje zaradi odkrivanja virov okužbe in poti širjenja nalezljivih bolezni ter mikrobiološko laboratorijsko diagnostiko povzročiteljev,
- izvajanje usmerjenih ukrepov za preprečevanje širjenja ob pojavu posameznih nalezljivih bolezni, izbruhov in epidemijah,
- zdravstveni nadzor oseb v skladu z epidemiološkimi indikacijami ali odločbo zdravstvene inšpekcije,
- varstvo pred steklino in izvajanje določenih cepljenj in zaščite z zdravili skladno z letnim programom in
- zgodnje odkrivanje virov okužbe in bolnikov z nalezljivimi boleznimi ter postavitve diagnoze.

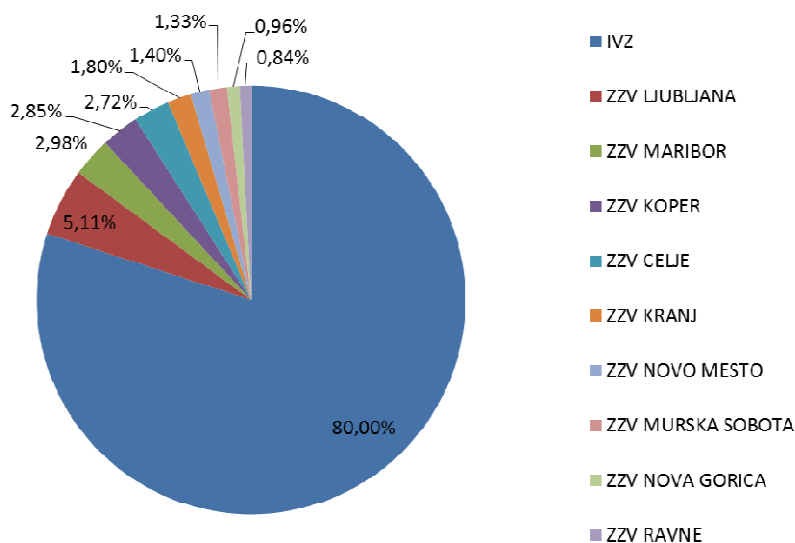


**Tabela 60: Pogodbena sredstva in realizacija programa s področja varstva pred nalezljivimi boleznimi po pogodbi z ZZZS (v EUR)**

ZZV	Real. 2008	Real. 2009	Real. 2010	Načrtovano 2011	Real. 2011	INDEKS		Delež prihodkov pos. zavoda v celotnih pogodbenih sredstvih za program
						real. 2011 / plan. 2011	real. 2011 / real. 2010	
ZZV Celje	217.320	269.558	320.425	323.845	323.546	99,91	100,97	2,72%
ZZV Koper	104.997	145.866	292.331	333.757	338.462	101,41	115,78	2,85%
ZZV Kranj	145.993	179.950	212.192	216.978	214.188	98,71	100,94	1,80%
ZZV Ljubljana	430.606	523.758	601.095	600.000	607.725	101,29	101,10	5,11%
ZZV Maribor	246.663	299.464	350.388	350.000	353.921	101,12	101,01	2,98%
ZZV Murska Sobota	94.216	129.005	156.657	157.000	158.230	100,78	101,00	1,33%
ZZV Nova Gorica	79.027	96.653	113.526	114.766	114.645	99,89	100,99	0,96%
ZZV Novo mesto	101.919	132.630	164.434	164.000	165.957	101,19	100,93	1,40%
ZZV Ravne	58.636	76.008	93.286	91.250	100.155	109,76	107,36	0,84%
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>1.479.377</b>	<b>1.852.892</b>	<b>2.304.334</b>	<b>2.351.596</b>	<b>2.376.830</b>	<b>101,07</b>	<b>103,15</b>	<b>20,00%</b>
IVZ	7.067.167	8.902.111	10.559.532	10.703.135	9.507.874	88,83	93,49	80,00%
<b>SKUPAJ ZZV IN IVZ</b>	<b>8.546.544</b>	<b>10.755.003</b>	<b>12.863.866</b>	<b>13.054.731</b>	<b>11.884.704</b>	<b>91,04</b>	<b>95,27</b>	<b>100,00%</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

**Slika 16: Delež prihodkov posameznega zavoda v celotnih pogodbenih prihodkih za program s področja varstva prebivalstva pred nalezljivimi boleznimi po pogodbi z ZZZS v letu 2011 (v %)**



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



#### 4.4. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

V primerjavi z letom 2010 v IVZ in območnih zavodih za zdravstveno varstvo investicijska dejavnost v letu 2011 ni zastala, ampak se je v povprečju povišala za 46,97 %. V letu 2011 je omenjena skupina zavodov največ investirala v nemedicinsko opremo in sicer je za to skupino namenila 40,47 % vseh sredstev oz. 1.494.538 EUR. 29,58 % investiranih sredstev oz. 1.092.414 EUR je bilo namenjenih za investicije v medicinsko opremo, 20,31 % oz. 750.042 EUR za investicije v nepremičnine in 9,63 % oz. 355.588 EUR za investicije v nepremičnine.

Kljub temu da so investicije v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 porasle, pa niso sledile planu, saj je bilo realizirano 81,82 % načrtovanih investicij. Največje odstopanje od plana je razvidno pri ZZV Nova Gorica (indeks realizacije 20,31 % zaradi le 11,48 % realizacije investicij v medicinsko opremo in 32,74 % realizacije investicij v neopredmetena sredstva) ter ZZV Koper (indeks realizacije 49,54 zaradi 34,80 % realizacije investicij v medicinsko opremo).

V primerjavi s planom pa so več investirali le v ZZV Ljubljana (indeks 103,09 zaradi investiranja, ki je presegalo plan investiranja v drugo nemedicinsko opremo).

Tabela 61: Investicijska vlaganja v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR)

ZZV	Neopred. sredstva	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2011	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		real. 11 / plan. 10	real. 11 / real. 10
ZZV Celje	116.718	0	341.684	193.853	652.255	86,10	205,27
ZZV Koper	14.448	0	105.147	67.955	187.550	49,54	85,99
ZZV Kranj	0	107.282	92.023	171.449	370.754	85,31	111,82
ZZV Ljubljana	0	13.215	1.590	25.400	40.205	103,09	900,65
ZZV Maribor	2.486	261.564	347.699	495.122	1.106.871	92,06	167,94
ZZV Murska Sobota	2.272	0	30.276	19.938	52.486	81,00	71,85
ZZV Nova Gorica	17.591	0	14.489	5.064	37.143	20,31	66,74
ZZV Novo mesto	57.822	367.981	112.394	181.440	719.637	80,16	117,82
ZZV Ravne	1.061	0	0	13.017	14.078	75,57	34,62
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>212.398</b>	<b>750.042</b>	<b>1.045.301</b>	<b>1.173.238</b>	<b>3.180.979</b>	<b>80,00</b>	<b>137,64</b>
IVZ	143.189	0	47.113	321.300	511.602	95,32	254,18
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>355.588</b>	<b>750.042</b>	<b>1.092.414</b>	<b>1.494.538</b>	<b>3.692.581</b>	<b>81,82</b>	<b>146,97</b>
<b>SKUPAJ 2010</b>	<b>161.241</b>	<b>118.899</b>	<b>1.240.729</b>	<b>991.525</b>	<b>2.512.394</b>	<b>76,22</b>	<b>116,75</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



IVZ in območni zavodi za zdravstveno varstvo so investicije v letu 2011 financirali iz:

- amortizacije v višini 83,04 %, kar znaša 3.066.412 EUR,
- lastnih virov v višini 12,09 %, kar znaša 446.274 EUR,
- posojila v višini 4,52 %, kar znaša 166.944 EUR,
- drugih virov v višini 0,35 %, kar znaša 12.768 EUR ter
- donacij v višini 184 EUR.

V letu 2011 so investicije usklajene z njihovimi viri, v nasprotju z letom 2010, kjer je razvidno neskladje, ki sta poročala ZZV Ravne na Koroškem in ZZV Murska Sobota.

Tabela 62: Viri investicij v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR)

ZZV	VIRI INVESTICIJ						SKUPAJ VIRI 8=Σ1-7	SKUPAJ INVESTICIJE 9
	Amort.	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Posojila	Donacije	Drugo		
	1	2	3	5	6	7		
ZZV Celje	276.570	375.685	0	0	0	0	652.255	652.255
ZZV Koper	130.555	56.811	0	0	184	0	187.550	187.550
ZZV Kranj	358.570	12.184	0	0	0	0	370.754	370.754
ZZV Ljubljana	40.205	0	0	0	0	0	40.205	40.205
ZZV Maribor	1.094.103	0	0	0	0	12.768	1.106.871	1.106.871
ZZV Murska Sobota	52.486	0	0	0	0	0	52.486	52.486
ZZV Nova Gorica	35.549	1.594	0	0	0	0	37.143	37.143
ZZV Novo mesto	552.693	0	0	166.944	0	0	719.637	719.637
ZZV Ravne	14.078	0	0	0	0	0	14.078	14.078
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>2.554.810</b>	<b>446.274</b>	<b>0</b>	<b>166.944</b>	<b>184</b>	<b>12.768</b>	<b>3.180.979</b>	<b>3.180.979</b>
IVZ	511.602	0	0	0	0	0	511.602	511.602
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>3.066.412</b>	<b>446.274</b>	<b>0</b>	<b>166.944</b>	<b>184</b>	<b>12.768</b>	<b>3.692.581</b>	<b>3.692.581</b>
<b>2010</b>	<b>2.286.516</b>	<b>162.324</b>	<b>22.356</b>	<b>0</b>	<b>1.043</b>	<b>17.350</b>	<b>2.489.589</b>	<b>2.512.394</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

V območnih zavodih za zdravstveno varstvo in v IVZ je bilo v letu 2011 realiziranih za 1.873.853 EUR vzdrževalnih del, od tega 86,74 % oz. 1.625.296 EUR stroškov tekočega in 13,26 % oz. 248.558 EUR stroškov investicijskega vzdrževanja. Strošek vzdrževalnih del je bil v letu 2011 nekoliko višji od realiziranega v letu 2010, to je za 12,82 % oz. za 212.878 EUR, pa tudi delež stroškov tekočega in investicijskega vzdrževanja je enak.



**Tabela 63: Vzdrževalna dela v IVZ in ZZV v letu 2011 (V EUR)**

<b>ZZV</b>	<b>Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2011</b>	<b>Stroški tekočega vzdrževanja</b>	<b>Stroški investicijskega vzdrževanja</b>
ZZV Celje	164.744	132.252	32.492
ZZV Koper	48.943	29.233	19.710
ZZV Kranj	116.712	114.759	1.953
ZZV Ljubljana	59.175	59.175	0
ZZV Maribor	702.456	508.054	194.402
ZZV Murska Sobota	68.554	68.554	0
ZZV Nova Gorica	29.150	29.150	0
ZZV Novo mesto	53.572	53.572	0
ZZV Ravne	21.374	21.374	0
<b>SKUPAJ ZZV</b>	<b>1.264.680</b>	<b>1.016.123</b>	<b>248.558</b>
IVZ	609.173	609.173	0
<b>SKUPAJ ZZV in IVZ</b>	<b>1.873.853</b>	<b>1.625.296</b>	<b>248.558</b>

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



## 5. POSLOVANJE OSTALIH JZZ V LETU 2011

### 5.1. Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ

Vsi zavodi v skupini ostalih JZZ so poslovno leto 2011 zaključili s presežkom, pri čemer najvišji presežek izkazuje ZTM in sicer v višini 333.254 EUR, kar znaša 0,91 % celotnih prihodkov. ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2011 realiziral 108.232 EUR presežka, kar znaša 4,79 % celotnih prihodkov. Slovenija-Transplant je v letu 2011 realiziral 2.932 EUR presežka, kar znaša 0,22 % celotnih prihodkov. JAZMP<sup>4</sup> je v letu 2011 realizirala 40.925 EUR presežka, kar znaša 0,71 % celotnih prihodkov.

Tabela 64: Poslovni izid ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v EUR)

Naziv	PRESEŽEK PRIHODKA oz. PRIMANJKLJAJA				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
ZD za študente	108.232	13.956	7.427	6.464	4,79	0,65	0,35	0,30
ZTM	333.254	443.590	1.615.389	3.924.424	0,91	1,31	4,46	11,87
Slovenija-Transplant	2.932	438	1.259	24	0,22	0,03	0,09	0,00
JAZMP	40.925	22.049	294.418	-241.791	0,71	0,39	5,24	16,49

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Med obravnavanimi zavodi sta obveznost plačila davka od dohodka pravnih oseb v letu 2011 izkazala le ZTM in JAZMP tako iz naslova opravljanja javne službe kot tržne dejavnosti.

Tabela 65: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)

Naziv	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	Skupaj 2011	Javna služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
ZD za študente	0	0	0	0	147	0	1.662
ZTM	65.838	38.740	27.098	27.684	460.431	878.039	481.745
Slovenija-Transplant	0	0	0	0	0	0	0
JAZMP	4.489	4.384	105	2.686	0	0	718

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Kumulativni presežki prihodkov nad odhodki iz preteklih let so se v letu 2011 zvišali pri vseh zavodih v omenjeni skupini, z izjemo ZTM, ki pa v tej skupini zavodov na dan 31. 12. 2011 izkazuje najvišji kumulativni presežek prihodkov in sicer v višini 18.361.849 EUR. JAZMP izkazuje kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.286.750 EUR.

<sup>4</sup> JAZMP je kot agencija pričela delovati s 1.1.2007 z združitvijo Zavoda za farmacijo in za preizkušanje zdravil ter Urada RS za zdravila, kot organa v sestavi Ministrstva za zdravje.





**Tabela 66: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR)**

Naziv	KUMULATIVNI PRESEŽKI						
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
ZD za študente	214.752	106.520	92.564	85.137	78.673	65.928	38.913
ZTM	18.361.849	18.373.706	20.670.412	19.163.468	15.190.418	10.649.795	8.616.391
Slovenija-Transplant	124.556	121.186	126.788	126.789	126.765	11.234	1.398
JAZMP	1.286.750	1.245.824	1.223.775	929.366	1.171.157	/	/

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V ZD za študente Univerze v Ljubljani so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni prihodki povečali za 108.287 EUR oz. za 5,03 % in celotni odhodki povečali za 14.011 EUR oz. za 0,66 %. Višji obseg prihodkov glede na načrtovani obseg je posledica širitve obsega zobozdravstvene dejavnosti iz 5,88 na 6 nosilcev (od 1. 3. 2011 dalje) in uvedbe nove dejavnosti - klinične psihologije (od 1. 9. 2011 dalje). Na povišanje prihodkov v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 pa, poleg že omenjenega, močno vpliva tudi povečanje ustvarjene realizacije storitev v zobozdravstveni dejavnosti za 8,01 %.

V ZTM so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni prihodki povečali za 2.967.177 EUR oz. za 8,77 % (predvsem zaradi povečanja vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje) in celotni odhodki povečali za 3.039.359 EUR oz. za 9,11 %. Povišanje je posledica povečanih stroškov blaga, materiala in storitev in sicer za 3.598.076 EUR oz. za 17,46 %. Stroški dela so nižji za 670.848 EUR oz. za 6,09 %.

V Slovenija-Transplant so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni prihodki zavoda zmanjšali za 8.643 EUR oz. za 0,63 %, celotni odhodki pa so se zmanjšali za 11.137 EUR oz. za 0,82 %.

V JAZMP so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 celotni prihodki agencije povečali za 139.122 EUR oz. za 2,47 %, celotni odhodki pa so se povišali za 118.443 EUR oz. za 2,11 %. Povečanje odhodkov je posledica povišanja stroškov dela za 140.385 EUR oz. za 3,69 %. Stroški za blago, material in storitve so nižji za 55.363 EUR oz. za 3,57 %.



**Tabela 67: Celotni prihodki v ostalih JZZ in JAZMP (v EUR) v obdobju od leta 2007 do leta 2011 ter indeksi rasti**

Naziv	CELOTNI PRIHODKI					Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD za študente	2.260.136	2.151.849	2.150.155	2.145.939	1.998.581	105,03	100,08	100,20
ZTM	36.803.746	33.836.569	36.258.158	33.049.819	32.274.787	108,77	93,32	109,71
Slovenija-Transplant	1.356.507	1.365.150	1.339.529	1.319.919	1.205.412	99,37	101,91	101,49
JAZMP	5.770.726	5.631.604	5.618.722	4.985.624	5.499.818	102,47	100,23	112,70

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

**Tabela 68: Celotni odhodki v ostalih JZZ in JAZMP (v EUR) v obdobju od leta 2007 do leta 2011 ter indeksi rasti**

Naziv	CELOTNI ODHODKI					INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD za študente	2.151.904	2.137.893	2.142.581	2.139.475	1.985.835	100,66	99,78	100,15
ZTM	36.404.654	33.365.295	34.182.338	29.125.395	28.187.504	109,11	97,61	118,94
Slovenija-Transplant	1.353.575	1.364.712	1.338.270	1.319.895	1.089.879	99,18	101,98	101,39
JAZMP	5.725.312	5.606.869	5.324.304	5.227.415	4.592.788	102,11	105,31	101,85

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

**Tabela 69: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v %)**

Naziv	CELOTNI ODHODKI	NOMINALNA RAST 2011 / 2010			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški
ZD za študente	2.151.904	0,59	0,54	3,89	-5,97
ZTM	36.404.654	17,46	-6,09	5,25	16,71
Slovenija-Transplant	1.353.575	-3,84	11,49	43,41	/
JAZMP	5.725.312	-3,57	3,69	6,69	61,12

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

**Tabela 70: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v %)**

Naziv	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški
ZD za študente	2.151.904	26,55	68,93	4,08	0,44
ZTM	36.404.654	66,49	28,42	4,51	0,58
Slovenija-Transplant	1.353.575	81,56	16,03	2,34	0,07
JAZMP	5.725.312	26,16	68,84	4,15	0,85

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Obravnani zavodi v letu 2011 izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki tako na strani opravljanja javne službe kot na strani izvajanja tržne dejavnosti, z izjemo Slovenija-Transplanta, ki se v celoti



financira iz državnega proračuna in torej tržne dejavnosti ne izvaja. Pri tem ZTM izkazuje največji presežek iz opravljanja tržne dejavnosti v višini 137.161 EUR, kar znaša 41,16 % celotnega tekočega presežka.

**Tabela 71: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v EUR)**

Naziv	Čisti	Čisti
	poslovni izid JS	poslovni izid TRG
ZD za študente	102.726	5.506
ZTM	196.093	137.161
Slovenija-Transplant	2.932	0
JAZMP	39.970	955

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

ZD za študente Univerze v Ljubljani s 94,91 % ter JAZMP z 98,77 % pridobivata večinski delež prihodkov in naslova izvajanja javne službe. Najvišji delež opravljanja tržne dejavnosti so beležili v ZTM, to je 7,14 %. Velika razlika med odstotkom prihodkov, pridobljenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, ki so v ZTM v letu 2010 predstavljali 38,09 % celotnih prihodkov, v letu 2011 pa le še 7,14 %, je posledica nove razmejitev prihodkov od izvajanja dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost z Navodili Ministrstva za zdravje z dne 15. 12. 2010. Dne 1. 3. 2011 pa je Vlada RS sprejela še Odlok o spremembah odloka o preoblikovanju Zavoda RS za transfuzijo krvi v javni zdravstveni zavod RS za transfuzijsko medicino, na podlagi katerega je moral ZTM v 90 dneh od uveljavitve odloka uskladiti statut zavoda, kar pomeni, da se opredelitev javne službe razširi, in sicer: "Zavod opravlja dejavnost zbiranja in testiranja krvi in komponent krvi, ne glede na predvideni namen uporabe, ter njihovo pripravo, shranjevanje in razdeljevanje, kadar so namenjene za transfuzijo, ter preskrbo z zdravili iz krvi in krvnimi izdelki, ki jih iz krvnih sestavin industrijsko izdelujejo za to dejavnost specializirane pravne oziroma fizične osebe in vsebujejo zlasti albumine, faktorje strjevanja krvi in imunoglobuline človeškega izvora, izključno kot javno službo. Preskrba s krvjo iz prejšnjega odstavka vključuje načrtovanje, zbiranje, predelavo, testiranje, shranjevanje, razdeljevanje, zdravljenje in enakomerno ter zadostno preskrbo prebivalstva s krvjo, krvnimi pripravki ter promet z njimi."

**Tabela 72: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ in JAZMP v letih 2009, 2010 in 2011 (v EUR)**

Naziv	CELOTNI PRIHODKI			CELOTNI ODHODKI		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe
ZD za študente	94,91	95,69	96,17	94,91	95,68	96,50
ZTM	92,86	61,91	59,31	93,24	62,69	61,83
Slovenija-Transplant	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
JAZMP	98,77	96,62	90,80	98,77	96,66	90,40

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



## 5.2. Plače in zaposlenost

V vseh zavodih je v letu 2011 viden padec indeksa povprečnih mesečnih stroškov plač in nadomestil na zaposlenega iz delovnih ur glede na leto 2010. Največji padec indeksa je viden v Slovenija-Transplant, to je za 8,54 % zaradi enega zaposlenega več v letu 2011 glede na leto 2010. Večji padec je viden tudi pri ZTM in sicer za 5,89 %.

**Tabela 73: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)**

Naziv	Stroški plač in nadomestil		Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega				Indeks		
	2011	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD za študente	1.105.663	1.920	1.928	1.965	1.811	1.596	99,58	98,12	108,50
ZTM	8.066.102	1.910	2.029	2.033	1.806	1.682	94,11	99,80	112,59
Slovenija-Transplant	163.726	2.274	2.486	2.547	2.975	2.356	91,46	97,61	85,62
JAZMP	3.045.825	2.014	2.015	1.978	1.963	1.797	99,99	101,87	100,75

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Povečanje števila zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, v letu 2011 glede na leto 2010 je največje pri JAZMP, to je za 4 zaposlene iz ur oz. za 3,28 %. Vlada RS je namreč na 51. redni seji odobrila 15 dodatnih zaposlitev za določen čas za obdobje treh let na podlagi uvedbe projekta, s katerim bi odpravili zaostanke upravnih postopkov na področju regulative zdravil. Nato pa je še na 155. redni seji dne 20. 10. 2011 odobrila za izvajanje istega projekta povečanje števila zaposlenih za 33 zaposlitev oz. zagotovila v okviru zbirnega kadrovskega načrta kvoto 150 zaposlitev za obdobje 2011-2016. Vir financiranja povečanega števila zaposlenih so prihodki iz pristojbin, plačanih s strani predlagateljev upravnih postopkov na področju regulative zdravil in nadzorov dobre proizvodne prakse (GMP) v tujini ob predložitvi vlog na JAZMP, zato predlagana rešitev ne bo imela finančnih posledic v smislu bremenitve državnega proračuna. V ZD za študente Univerze v Ljubljani se je število zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, povečalo za 1 osebo oz. za 2,13 % glede na leto 2010, prav tako Slovenija-Transplantu za 1 osebo oz. za 20,0 %.

**Tabela 74: Število zaposlenih v ostalih JZZ in JAZMP na podlagi delovnih ur v obdobju od leta 2004 do leta 2011**

Naziv	Število zaposlenih iz ur								Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD za študente	48	47	48	50	51	51	58	60	102,13	97,92	96,00
ZTM	352	352	340	320	308	301	294	263	100,00	103,53	106,25
Slovenija-Transplant	6	5	5	5	5	4	3	2	120,00	100,00	100,00
JAZMP	126	122	116	108	95	/	/	/	103,28	105,17	107,41

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



### 5.3. Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2011 realiziral investicije v višini 121.472 EUR, kar predstavlja 72,65 % načrtovanih investicij. Najvišjo vrednost predstavlja investicija v kombinirani ultrazvočni aparat za ginekološko dejavnost. Celotna vrednost investicije je znašala 103.200 EUR, pri čemer so znašala sredstva ustanovitelja 60.000 EUR, sredstva amortizacije pa 43.200 EUR. Med večjimi nerealiziranimi, a načrtovanimi investicijami je ostala nabava digitalnega panoramskega RTG aparata za zobozdravstveno dejavnost v predvideni višini 45.000 EUR.

ZTM v letnem poročilu za leto 2011 poroča, da so za leto 2011 načrtovali investicijska vlaganja v višini 3.752.000 EUR, realizirana pa so bila v višini 1.142.416 EUR. V opremo so investirali 942.920 EUR, od tega 267.000 EUR v opremo za hlajenje / ogrevanje in napeljave, 188.000 EUR v laboratorijsko opremo, v pohištvo 46.000 EUR in avtomobil v višini 10.000 EUR. Skladno z načrtom so realizirali tudi obnovo CTD Trbovlje, katere vrednost je znašala 137.000 EUR (prenova posameznih zidov, strojnih, elektro in vodovodnih inštalacij, tlakov, obrtniška dela, zamenjava notranjih vrat in sanitarij). Za nakup dolgoročnih premoženjskih pravic za računalniške programe so namenili 127.000 EUR. Viri za investicije so bila v celoti amortizacijska sredstva.

Slovenija-Transplant je v letu 2011 izvedel investicije v višini 19.729 EUR, kar je 60,20 % realizacija načrtovanih investicij. Investicije so bile v celoti financirane iz amortizacijskih sredstev in se nanašajo na nakup pisarniške opreme v višini 1.373 EUR, računalniške opreme v višini 8.938 EUR in druge tehnične opreme v višini 3.473 EUR.

JAZMP je v letu 2011 realiziral investicijska vlaganja v višini 225.142 EUR in je realiziral 57,97 % planiranih investicij. V neopredmetena sredstva (programska oprema, licence, programi) so investirali 155.074 EUR, v nepremičnine 5.081 EUR in v nemedicinsko opremo 64.987 EUR. Investicije so bile v 93,26 % financirane z amortizacijo, preostanek v deležu 6,74 % pa predstavljajo sredstva ustanovitelja.

Tabela 75: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ v letu 2011 (v EUR)

Naziv	Neopred. sredstva	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2011	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		real. 11 / plan. 11	real. 11 / real. 10
ZD za študente	2.498	0	109.603	9.371	121.472	72,65	166,11
ZTM	189.986	9.510	211.647	731.273	1.142.416	30,45	90,63
Slovenija-Transplant	0	0	0	19.729	19.729	60,20	19,56
JAZMP	155.074	5.081	0	64.987	225.142	57,97	91,44

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 76: Viri investicij v ostalih JZZ v letu 2011 (v EUR)

Naziv	VIRI INVESTICIJ						SKUPAJ VIRI	SKUPAJ INVESTICIJE
	Amort.	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Posojila	Donacije	Drugo		
	1	2	3	5	6	7	8= $\sum$ 1-7	9
ZD za študente	61.093	0	60.000	0	379	0	121.472	121.472
ZTM	1.142.416	0	0	0	0	0	1.142.416	1.142.416
Slovenija-Transplant	19.729	0	0	0	0	0	19.729	19.729
JAZMP	209.971	0	15.171	0	0	0	225.142	225.142

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 77: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v EUR)

Naziv	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2011	Stroški tekočega vzdrževanja	Stroški investicijskega vzdrževanja
ZD za študente	43.733	27.295	16.439
ZTM	926.423	882.815	43.608
Slovenija-Transplant	0	0	0
JAZMP	120.197	120.197	0

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

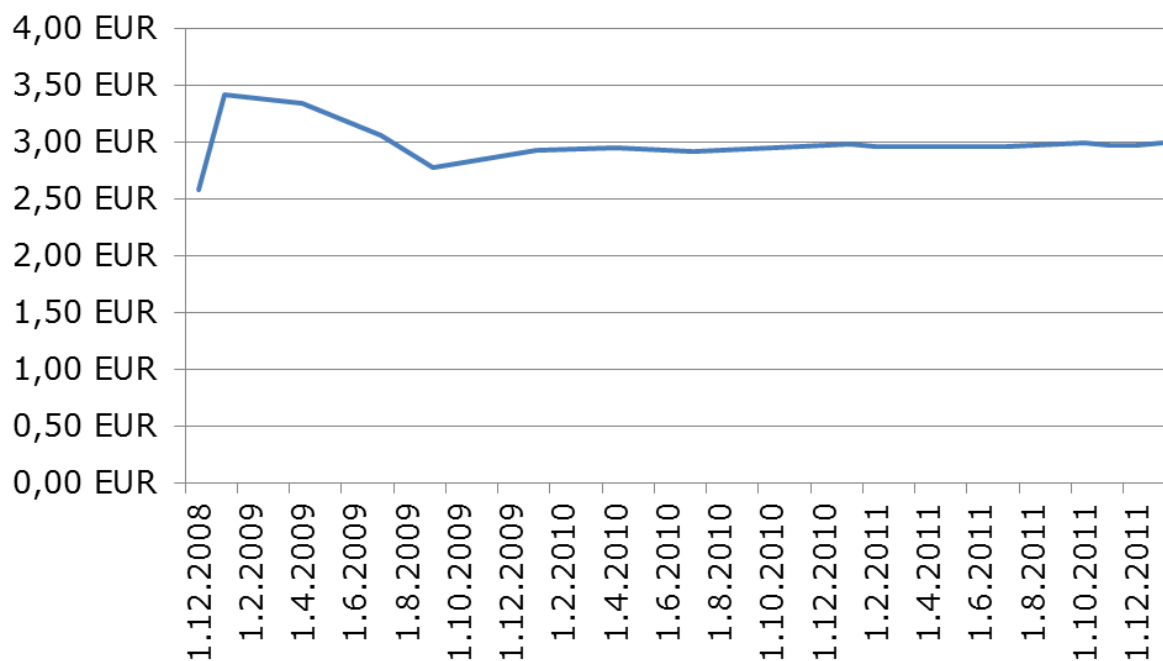


## 6. POSLOVANJE LEKARN V LETU 2011

### 6.1. Finančni pregled poslovanja lekarn

Za delo lekarn je bilo v letu 2011 iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 27.067.032 EUR, kar je za 183.042 EUR oz. za 0,68 % več kot v primerjavi z letom 2010.

Slika 17: Gibanje vrednosti lekarniške točke v obdobju od 1. 1. 2008 do 1. 1. 2012 (v EUR)



Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.



**Tabela 78: Poslovni izidi lekarn v letu 2011 (v EUR)**

Lekarna	PRESEŽEK PRIHODKOV				% tekočega PRESEŽKA v celotnih prihodkih			
	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
Lekarna Ajdovščina	140.976	81.384	158.483	145.091	2,29	1,32	2,62	2,48
Lekarna Brežice	151.743	170.406	192.687	169.665	2,15	2,34	2,68	2,64
Celjske lekarne javni zavod	424.801	451.481	543.488	408.857	1,17	1,23	1,50	1,20
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	318.194	332.438	542.711	473.859	1,98	2,06	3,38	3,12
Mestne lekarne Kamnik	352.120	415.792	559.253	445.895	1,80	2,07	2,79	2,35
Lekarna Kočevje	141.519	179.227	238.499	223.406	3,15	3,87	5,08	4,95
Obalne lekarne Koper	474.630	279.095	566.043	397.241	2,43	1,40	2,88	2,11
Gorenjske lekarne	462.118	495.465	452.508	495.350	1,14	1,19	1,10	1,28
Javni zavod lekarna Krško	85.497	65.186	111.913	131.121	2,02	1,51	2,60	3,03
Javni zavod lekarna Ljubljana	3.988.326	4.227.349	4.330.127	3.555.285	3,34	3,56	3,80	3,44
Mariborske lekarne Maribor	577.127	614.954	697.929	17.358.567	1,24	1,31	1,48	26,18
Lekarna Mozirje	50.646	83.510	61.732	60.158	1,46	2,31	1,72	1,77
Pomurske lekarne Murska Sobota	213.689	136.467	395.604	367.731	0,85	0,54	1,55	1,52
Goriška lekarna	219.001	209.884	251.606	228.928	1,60	1,49	1,71	1,57
Dolenjske lekarne Novo mesto	267.704	269.178	295.775	311.666	1,27	1,27	1,43	1,60
Lekarna Ormož	110.194	111.545	119.904	105.223	2,62	2,57	2,85	2,69
Lekarne Ptuj	121.252	98.077	156.720	96.506	1,07	0,84	1,32	0,85
Koroška lekarna	351.937	461.835	440.169	561.397	1,92	2,43	2,35	3,20
Lekarna Ribnica	36.855	69.646	115.089	97.103	1,16	2,11	3,38	3,18
Lekarna Sevnica	94.558	111.717	106.176	63.838	1,57	1,82	1,72	1,07
Lekarna Slovenska Bistrica	144.760	115.205	154.634	180.185	2,44	1,98	2,43	2,54
Zasavske lekarne Trbovlje	97.385	109.954	160.442	97.036	0,80	0,87	1,28	0,80
Lekarna Velenje	215.236	182.297	308.481	252.170	1,63	1,36	2,37	2,08
Javni zavod Žalske lekarne	66.942	50.355	76.525	27.238	1,21	0,90	1,36	0,48
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.107.210</b>	<b>9.322.447</b>	<b>11.036.498</b>	<b>26.253.516</b>	<b>1,97</b>	<b>1,99</b>	<b>2,38</b>	<b>5,74</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Tudi v letu 2011 nobena izmed lekarn ne izkazuje presežka odhodkov nad prihodki. Presežek prihodkov nad odhodki vseh lekarn skupaj znaša 9.107.210 EUR in je za 215.237 EUR manjši od realiziranega v letu 2010, ter predstavlja 1,97 % celotnih prihodkov lekarn (v letu 2010 je znašal odstotek presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih lekarn 1,99 %). V letu 2011 je presežek prihodkov nad odhodki v primerjavi z letom 2010 povečalo 9 lekarn, to so Lekarna Ajdovščina, Obalne lekarne Koper, JZ lekarna Krško, Pomurske lekarne Murska Sobota, Goriška lekarna, Lekarne Ptuj, Lekarna Slovenska Bistrica, Lekarna Velenje in JZ Žalske lekarne.

Najvišji odstotek presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih je v letu 2011 beležila JZ Lekarna Ljubljana z deležem 3,34 %, sledijo Lekarna Kočevje s 3,15 %, Lekarna Ormož s 2,62 % ter Lekarna Slovenska Bistrica s 2,44 %. Najnižji delež presežka prihodkov nad odhodki izkazujejo Zasavske lekarne Trbovlje z 0,80 %.





**Tabela 79: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)**

Lekarna	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	2011	Javna služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
Lekarna Ajdovščina	16.546	10.359	6.187	10.965	19.826	34.988	25.123
Lekarna Brežice	21.992	9.263	12.729	23.262	28.249	51.951	24.575
Celjske lekarne javni zavod	44.417	33.887	10.530	44.836	44.619	131.885	128.718
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	36.377	22.903	13.474	35.703	64.916	125.956	70.242
Mestne lekarne Kamnik	39.532	30.424	9.108	49.730	64.954	122.243	67.267
Lekarna Kočevje	15.669	10.197	5.472	19.087	25.660	67.064	28.488
Obalne lekarne Koper	43.104	25.621	17.483	25.984	52.824	110.114	104.127
Gorenjske lekarne	49.089	3.206	45.883	61.723	84.964	148.125	142.282
Javni zavod lekarna Krško	10.710	6.201	4.509	8.160	12.540	40.454	16.902
Javni zavod lekarna Ljubljana	558.715	3.297	555.418	556.490	579.072	968.873	649.584
Mariborske lekarne Maribor	78.800	683	78.117	103.316	117.134	4.916.910	520.985
Lekarna Mozirje	6.705	135	6.570	9.134	7.136	17.099	12.340
Pomurske lekarne Murska Sobota	27.490	0	27.490	11.817	32.274	110.004	55.419
Goriška lekarna	16.444	10.580	5.864	26.016	32.135	59.164	46.002
Dolenjske lekarne Novo mesto	22.307	10.417	11.890	22.650	34.180	88.297	41.787
Lekarna Ormož	20.776	914	19.862	14.258	16.553	32.764	19.134
Lekarne Ptuj	13.919	323	13.596	7.657	19.078	28.393	24.508
Koroška lekarna	52.131	26.694	25.437	62.175	60.417	162.425	86.182
Lekarna Ribnica	4.146	56	4.090	6.506	13.924	29.230	10.833
Lekarna Sevnica	9.612	0	9.612	9.086	10.577	23.117	10.351
Lekarna Slovenska Bistrica	15.380	6.829	8.551	8.099	19.029	54.145	32.721
Zasavske lekarne Trbovlje	2.882	0	2.882	2.869	15.954	21.108	68.418
Lekarna Velenje	2.036	903	1.133	87	24.867	59.204	47.403
Javni zavod Žalske lekarne	9.314	31	9.283	8.646	14.575	13.582	14.583
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.118.093</b>	<b>212.923</b>	<b>905.170</b>	<b>1.128.256</b>	<b>1.395.457</b>	<b>7.417.095</b>	<b>2.247.974</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2011 so lekarne iz naslova davka od dohodka pravnih oseb plačale 1.118.093 EUR, kar je za 10.163 EUR manj davka v primerjavi z letom 2010. V letu 2011 80,96 % davka iz dohodka pravnih oseb izvira iz opravljanja tržne dejavnosti (v letu 2010 81,96 %, v letu 2009 pa 74,83 %).



**Tabela 80: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR)**

Lekarna	KUMULATIVNI PRESEŽKI						
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Lekarna Ajdovščina	685.908	544.933	877.497	792.771	650.904	757.995	606.201
Lekarna Brežice	213.487	2.131.717	1.951.410	1.710.190	1.496.480	1.300.524	1.707.970
Celjske lekarnе javni zavod	881.080	907.758	4.482.408	3.942.048	3.814.732	3.006.635	2.824.716
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	1.306.025	1.247.437	914.999	854.556	1.316.435	2.238.454	1.778.551
Mestne lekarnе Kamnik	2.922.455	2.986.008	3.991.539	3.516.537	3.053.311	2.737.469	2.785.966
Lekarna Kočevje	141.519	179.227	238.499	223.406	1.418.418	1.253.696	1.055.467
Obalne lekarnе Koper	474.630	1.578.408	3.199.302	2.894.876	2.476.510	2.754.771	2.466.283
Gorenjske lekarnе	462.118	2.846.917	4.504.780	4.052.272	3.556.921	3.106.927	2.736.997
Javni zavod lekarna Krško	1.105.148	1.019.608	1.058.642	1.010.056	903.009	785.583	679.231
Javni zavod lekarna Ljubljana	21.820.862	17.839.985	13.612.637	12.282.508	6.227.225	26.435.057	23.776.064
Mariborske lekarnе Maribor	6.304.968	7.397.013	6.447.851	4.967.387	23.000.394	22.825.566	22.299.015
Lekarna Mozirje	789.916	881.609	784.850	758.905	684.314	637.506	566.375
Pomurske lekarnе Murska Sobota	3.843.716	4.289.692	4.340.374	4.048.786	3.527.651	3.211.592	2.755.625
Goriška lekarna	1.506.159	1.225.698	969.530	1.068.298	1.043.297	981.097	833.525
Dolenjske lekarnе Novo mesto	267.704	269.178	295.775	311.666	347.675	191.007	109.514
Lekarna Ormož	110.194	876.610	951.270	831.368	726.142	1.200.008	1.093.248
Lekarnе Ptuj	1.959.239	1.928.837	1.893.125	1.789.934	1.683.934	1.544.520	1.555.971
Koroška lekarna	2.206.117	4.967.168	4.851.513	4.592.367	4.046.171	3.730.496	3.682.833
Lekarna Ribnica	128.976	814.629	754.190	639.101	642.473	573.072	520.643
Lekarna Sevnica	533.305	444.947	884.051	767.920	686.623	583.997	542.864
Lekarna Slovenska Bistrica	2.084.297	2.534.376	2.407.100	2.327.847	2.196.469	2.069.020	1.850.709
Zasavske lekarnе Trbovlje	97.386	137.524	160.442	97.036	234.195	439.876	302.220
Lekarna Velenje	1.018.769	3.322.093	3.229.037	3.229.408	3.071.053	2.696.223	2.770.310
Javni zavod Žalske lekarnе	300.000	359.722	259.874	185.219	143.039	126.185	161.505
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.163.978</b>	<b>60.731.094</b>	<b>63.060.695</b>	<b>56.894.462</b>	<b>66.947.375</b>	<b>85.187.276</b>	<b>79.461.805</b>

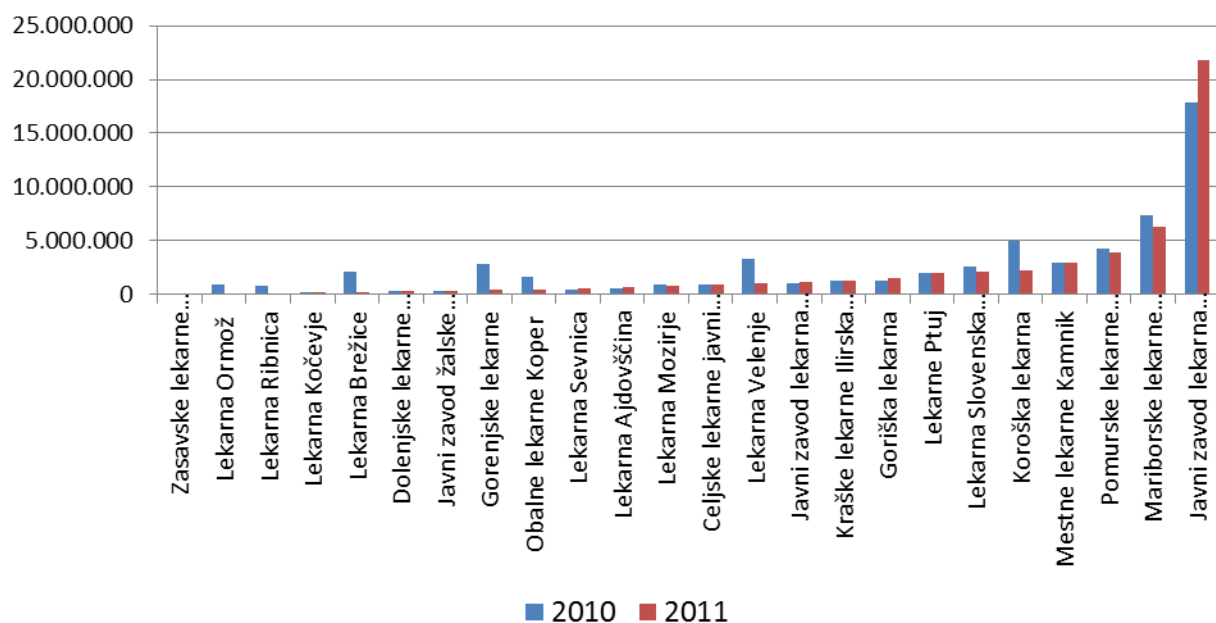
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2011 se je kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let zmanjšal in sicer za 9.567.116 EUR oz. za 15,75 % v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje JZ lekarna Ljubljana in sicer v višini 21.820.862 EUR, sledijo Mariborske lekarnе Maribor s 6.304.968 EUR ter Pomurske lekarnе Murska Sobota s 3.843.716 EUR kumulativnega presežka. Najnižji presežek med lekarnami pa izkazujejo



Zasavske lekarne Trbovlje in sicer v višini 97.386 EUR, sledi Lekarna Ormož s kumulativnim presežkom v višini 110.194 EUR ter Lekarna Ribnica s 128.976 EUR kumulativnega presežka.

Slika 18: Kumulativni presežki iz preteklih let v lekarnah v letih 2010 in 2011 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Tabela 81: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v letu 2011 (v EUR)**

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
Lekarna Ajdovščina	6.169.399	6.183.386	6.050.477	5.847.997	99,77	102,20	103,46
Lekarna Brežice	7.056.164	7.288.002	7.187.360	6.421.537	96,82	101,40	111,93
Celjske lekarnе javni zavod	36.201.127	36.667.927	36.287.310	34.155.832	98,73	101,05	106,24
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	16.096.182	16.131.155	16.071.985	15.184.002	99,78	100,37	105,85
Mestne lekarnе Kamnik	19.593.964	20.090.610	20.032.941	18.952.511	97,53	100,29	105,70
Lekarna Kočevje	4.492.582	4.635.993	4.697.084	4.512.111	96,91	98,70	104,10
Obalne lekarnе Koper	19.495.879	19.870.356	19.646.819	18.850.609	98,12	101,14	104,22
Gorenjske lekarnе	40.527.638	41.573.508	41.003.530	38.734.082	97,48	101,39	105,86
Javni zavod lekarna Krško	4.223.634	4.330.498	4.297.460	4.331.963	97,53	100,77	99,20
Javni zavod lekarna Ljubljana	119.255.378	118.786.567	114.093.046	103.304.542	100,39	104,11	110,44
Mariborske lekarnе Maribor	46.663.673	47.108.750	47.129.938	66.296.345	99,06	99,96	71,09
Lekarna Mozirje	3.466.935	3.618.514	3.594.235	3.404.029	95,81	100,68	105,59
Pomurske lekarnе Murska Sobota	25.074.831	25.114.265	25.490.742	24.143.196	99,84	98,52	105,58
Goriška lekarna	13.695.668	14.051.307	14.688.251	14.611.046	97,47	95,66	100,53
Dolenjske lekarnе Novo mesto	21.060.414	21.203.109	20.687.254	19.536.314	99,33	102,49	105,89
Lekarna Ormož	4.213.631	4.346.367	4.204.389	3.907.675	96,95	103,38	107,59
Lekarnе Ptuj	11.305.617	11.627.916	11.848.030	11.399.406	97,23	98,14	103,94
Koroška lekarna	18.352.751	19.014.531	18.763.309	17.542.963	96,52	101,34	106,96
Lekarna Ribnica	3.171.222	3.307.332	3.402.977	3.048.896	95,88	97,19	111,61
Lekarna Sevnica	6.040.568	6.149.821	6.187.444	5.939.775	98,22	99,39	104,17
Lekarna Slovenska Bistrica	5.925.113	5.822.103	6.365.767	7.100.958	101,77	91,46	89,65
Zasavske lekarnе Trbovlje	12.245.872	12.594.317	12.500.907	12.083.113	97,23	100,75	103,46
Lekarna Velenje	13.183.685	13.361.665	13.033.152	12.152.113	98,67	102,52	107,25
Javni zavod Zalske lekarnе	5.551.424	5.597.257	5.617.516	5.660.722	99,18	99,64	99,24
<b>SKUPAJ</b>	<b>463.063.351</b>	<b>468.475.256</b>	<b>462.881.923</b>	<b>457.121.737</b>	<b>98,84</b>	<b>101,21</b>	<b>101,26</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2011 so bili celotni prihodki lekarn v primerjavi z letom 2010 nižji za 5.411.905 EUR oz. v povprečju za 1,16%. V letu 2011 so se v primerjavi z letom 2010:

- znižali prihodki od poslovanja za 5.497.600 EUR oz. v povprečju za 1,18 %,
- povišali finančni prihodki za 284.189 EUR oz. v povprečju za 34,87 %,
- znižali drugi prihodki za 154.539 EUR oz. v povprečju za 56,95 % ter
- znižali prevrednotovalni poslovni prihodki za 43.955 EUR oz. v povprečju za 36,36 %.

Prvič v obdobju od 2008-2011 je v letu 2011 viden padec celotnih prihodkov glede na predhodno leto.

V obdobju 2008-2010 se je namreč rast prihodkov v lekarnah upočasnjevala, tako je v letu 2008 znašala 12,67 %, v letu 2009 1,26 % ter v letu 2010 1,21 %.



V letu 2011 v primerjavi z letom 2010 le 2 lekarni izkazujeta rast celotnih prihodkov, to sta Lekarna Slovenska Bistrica (za 1,77 % oz. za 103.010 EUR) in JZ lekarnе Ljubljana (za 0,39 % oz. za 468.811 EUR). V letu 2011 je v primerjavi z letom 2010 viden najvišji padec celotnih prihodkov v Lekarni Mozirje (to je za 4,19 % oz. za 151.579 EUR) in lekarni Ribnica (za 4,12 % oz. za 136.110 EUR).

**Tabela 82: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2011 (v EUR)**

Lekarna	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
Lekarna Ajdovščina	6.011.877	6.091.037	5.872.168	5.702.906	98,70	103,73	103,32
Lekarna Brežice	6.882.429	7.094.334	6.966.424	6.251.872	97,01	101,84	111,88
Celjske lekarnе javni zavod	35.731.909	36.171.610	35.699.203	33.746.975	98,78	101,32	105,92
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	15.741.611	15.763.014	15.464.358	14.710.143	99,86	101,93	105,57
Mestne lekarnе Kamnik	19.202.312	19.625.088	19.408.734	18.506.616	97,85	101,11	105,23
Lekarna Kočevje	4.335.394	4.437.679	4.432.925	4.288.705	97,70	100,11	103,96
Obalne lekarnе Koper	18.978.145	19.565.277	19.027.952	18.453.368	97,00	102,82	103,40
Gorenjske lekarnе	40.016.431	41.016.320	40.466.058	38.238.732	97,56	101,36	106,05
Javni zavod lekarna Krško	4.127.427	4.257.152	4.173.007	4.200.842	96,95	102,02	99,64
Javni zavod lekarna Ljubljana	114.708.337	114.002.728	109.183.847	99.749.257	100,62	104,41	110,04
Mariborske lekarnе Maribor	46.007.746	46.390.480	46.314.875	48.937.778	99,17	100,16	94,88
Lekarna Mozirje	3.409.584	3.525.870	3.525.367	3.343.871	96,70	100,01	105,64
Pomurske lekarnе Murska Sobota	24.833.652	24.965.981	25.062.864	23.775.465	99,47	99,61	105,55
Goriška lekarna	13.460.223	13.815.407	14.404.510	14.382.118	97,43	95,91	100,38
Dolenjske lekarnе Novo mesto	20.770.403	20.911.281	20.357.299	19.224.648	99,33	102,72	106,07
Lekarna Ormož	4.082.661	4.220.564	4.067.932	3.802.452	96,73	103,75	107,42
Lekarnе Ptuj	11.170.446	11.522.182	11.672.232	11.302.900	96,95	98,71	103,44
Koroška lekarna	17.948.683	18.490.521	18.262.723	16.981.566	97,07	101,25	107,90
Lekarna Ribnica	3.130.221	3.231.180	3.273.964	2.951.793	96,88	98,69	111,39
Lekarna Sevnica	5.936.398	6.029.018	6.070.691	5.875.937	98,46	99,31	103,49
Lekarna Slovenska Bistrica	5.764.973	5.698.799	6.192.104	6.920.773	101,16	92,03	89,75
Zasavske lekarnе Trbovlje	12.145.605	12.481.494	12.324.511	11.986.077	97,31	101,27	102,96
Lekarna Velenje	12.966.413	13.179.281	12.699.804	11.899.943	98,38	103,78	106,93
Javni zavod Žalske lekarnе	5.475.168	5.538.256	5.526.416	5.633.484	98,86	100,21	98,36
<b>SKUPAJ</b>	<b>452.838.048</b>	<b>458.024.553</b>	<b>450.449.968</b>	<b>430.868.221</b>	<b>98,87</b>	<b>101,68</b>	<b>104,87</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Celotni odhodki lekarn so se v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 zmanjšali za 5.186.505 EUR oz. v povprečju za 1,13 %. Padec v letu 2011 izvira iz:

- zmanjšanja stroškov blaga, materiala in storitev za 4.879.761 EUR oz. v povprečju za 1,21 %
- zmanjšanja stroškov dela za 287.976 EUR oz. v povprečju za 0,58 %,
- zmanjšanja stroškov amortizacije za 2.160 EUR oz. v povprečju za 0,06 % ter
- znižanja ostalih stroškov za 16.608 EUR oz. v povprečju za 1,28 %.



Tudi na odhodkovni strani se kaže enak trend kot na prihodkovni. Do leta 2010 so celotni odhodki naraščali, vendar z vedno manjšo stopnjo, prvič pa so v letu 2011 padli. Lekarni, ki sta v letu 2011 realizirali povečanje prihodkov, sta tudi edini izkazali povečanje odhodkov in sicer lekarna Slovenska Bistrica v višini 1,16 % oz. 66.174 EUR ter JZ lekarna Ljubljana v višini 0,62 % oz. 705.609 EUR.

V vseh preostalih javnih lekarnah so se celotni odhodki znižali, najbolj pa v Lekarni Mozirje (to je za 3,30 % oz. za 116.286 EUR), kjer je viden tudi najvišji padec prihodkov. V zavodih je, kjer je razvidno najvišje znižanje odhodkov, je vidno občutno znižanje stroškov blaga, materiala in storitev, ki v strukturi stroškov predstavljajo največji delež.

**Tabela 83: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2011 (v odstotkih)**

Lekarna	CELOTNI ODHODKI	NOMINALNA RAST 2011 / 2010			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	6.011.877	-0,16	-4,02	3,57	-92,64
Lekarna Brežice	6.882.429	-2,95	-4,39	7,04	8,91
Celjske lekarnе javni zavod	35.731.909	-1,26	-2,05	3,45	74,10
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	15.741.611	-0,36	2,39	17,85	-58,98
Mestne lekarnе Kamnik	19.202.312	-2,80	2,68	8,10	-15,94
Lekarna Kočevje	4.335.394	-3,71	9,67	-10,74	34,33
Obalne lekarnе Koper	18.978.145	-2,18	-6,56	-20,41	-42,03
Gorenjske lekarnе	40.016.431	-3,00	1,63	9,91	-26,42
Javni zavod lekarna Krško	4.127.427	-2,83	-5,08	-3,19	30,49
Javni zavod lekarna Ljubljana	114.708.337	0,73	-0,96	0,73	16,11
Mariborske lekarnе Maribor	46.007.746	-0,90	-0,24	2,72	-9,20
Lekarna Mozirje	3.409.584	-4,52	7,95	-20,97	-19,12
Pomurske lekarnе Murska Sobota	24.833.652	-0,38	-2,23	3,60	5,93
Goriška lekarna	13.460.223	-2,35	-3,23	-6,63	-18,82
Dolenjske lekarnе Novo mesto	20.770.403	-0,76	-0,91	7,43	17,18
Lekarna Ormož	4.082.661	-3,48	-0,71	2,19	-15,35
Lekarnе Ptuj	11.170.446	-2,91	-3,82	-6,33	-14,38
Koroška lekarna	17.948.683	-4,00	3,98	1,71	69,39
Lekarna Ribnica	3.130.221	-4,61	9,42	-0,21	-10,23
Lekarna Sevnica	5.936.398	-1,77	1,66	-5,81	-39,89
Lekarna Slovenska Bistrica	5.764.973	1,29	0,40	5,36	-18,75
Zasavske lekarnе Trbovlje	12.145.605	-2,86	-0,26	-51,35	41,64
Lekarna Velenje	12.966.413	-1,69	-0,59	-15,07	5,49
Javni zavod Žalske lekarnе	5.475.168	-1,24	0,97	-60,05	116,51
<b>SKUPAJ</b>	<b>452.838.048</b>	<b>-1,21</b>	<b>-0,58</b>	<b>-0,06</b>	<b>-1,28</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2011 so v posameznih lekarnah vidna različna gibanja rasti posameznih vrst stroškov. Najpomembnejša kategorija v strukturi so stroški blaga, materiala in storitev, saj v povprečju predstavljajo 88,05 % vseh odhodkov.



Tabela 84: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2011 (v %)

Lekarna	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	6.011.877	89,08	10,22	0,64	0,06
Lekarna Brežice	6.882.429	88,42	10,32	0,95	0,31
Celjske lekarne javni zavod	35.731.909	86,87	12,34	0,50	0,29
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	15.741.611	88,41	10,39	1,04	0,15
Mestne lekarne Kamnik	19.202.312	87,91	11,52	0,51	0,05
Lekarna Kočevje	4.335.394	88,65	10,78	0,10	0,48
Obalne lekarne Koper	18.978.145	87,13	12,03	0,64	0,19
Gorenjske lekarne	40.016.431	86,53	12,26	0,93	0,28
Javni zavod lekarna Krško	4.127.427	85,51	13,46	0,64	0,40
Javni zavod lekarna Ljubljana	114.708.337	90,27	8,47	1,02	0,23
Mariborske lekarne Maribor	46.007.746	87,38	11,43	0,86	0,34
Lekarna Mozirje	3.409.584	87,72	11,79	0,34	0,15
Pomurske lekarne Murska Sobota	24.833.652	87,46	11,32	0,56	0,66
Goriška lekarna	13.460.223	85,86	13,00	0,81	0,33
Dolenjske lekarne Novo mesto	20.770.403	86,85	12,17	0,57	0,41
Lekarna Ormož	4.082.661	91,09	8,26	0,41	0,24
Lekarne Ptuj	11.170.446	87,10	12,26	0,54	0,10
Koroška lekarna	17.948.683	87,18	11,37	1,07	0,38
Lekarna Ribnica	3.130.221	87,39	11,88	0,52	0,21
Lekarna Sevnica	5.936.398	87,67	11,50	0,62	0,20
Lekarna Slovenska Bistrica	5.764.973	86,00	13,30	0,58	0,11
Zasavske lekarne Trbovlje	12.145.605	87,70	11,82	0,22	0,26
Lekarna Velenje	12.966.413	87,27	12,07	0,47	0,19
Javni zavod Žalske lekarne	5.475.168	89,33	9,62	0,34	0,71
<b>SKUPAJ</b>	<b>452.838.048</b>	<b>88,05</b>	<b>10,90</b>	<b>0,77</b>	<b>0,28</b>

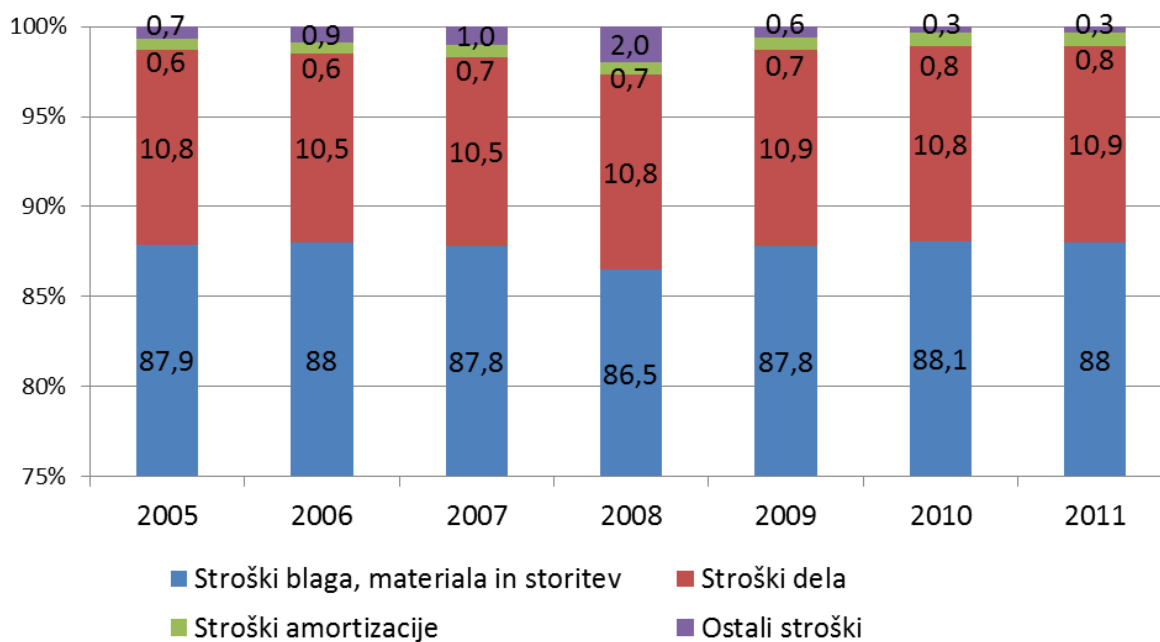
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Struktura stroškov se v letih ne spreminja bistveno. Tako se delež materialnih stroškov giblje v povprečju med 86,5 % in 88,1 %, delež stroškov dela med 10,5 % in 10,9 %, stroški amortizacije pa med 0,6 % in 0,8 %. Vendar pa obstajajo med posameznimi zavodi občutne razlike.

Najvišji delež materialnih stroškov v celotnih odhodkih izkazuje Lekarna Ormož (91,09 %), izkazuje pa najnižji delež stroškov dela v celotnih odhodkih (8,26 %). Najnižji delež materialnih stroškov v celotnih odhodkih izkazuje Lekarna Krško (85,51 %), hkrati pa izkazuje največji delež stroškov dela v celotnih odhodkih (13,46 %). Najvišji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje Koroška lekarna (1,07 %), najnižjega pa Lekarna Kočevje (0,10 %).



**Slika 19: Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.





**Tabela 85: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letu 2011 (v EUR)**

Lekarna	PRESEŽEK	
	PRIHODKOV	
	Javna služba	Trg
Lekarna Ajdovščina	83.754	57.222
Lekarna Brežice	45.384	106.359
Celjske lekarne javni zavod	3.766	421.035
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	12.935	305.259
Mestne lekarne Kamnik	141.886	210.234
Lekarna Kočevje	48.246	93.273
Obalne lekarne Koper	219.339	255.291
Gorenjske lekarne	30.181	431.937
Javni zavod lekarna Krško	34.587	50.910
Javni zavod lekarna Ljubljana	23.458	3.964.868
Mariborske lekarne Maribor	13.278	563.849
Lekarna Mozirje	240	50.406
Pomurske lekarne Murska Sobota	5.226	208.463
Goriška lekarna	27.620	191.381
Dolenjske lekarne Novo mesto	1.533	266.171
Lekarna Ormož	4.845	105.349
Lekarne Ptuj	2.812	118.440
Koroška lekarna	132.421	219.516
Lekarna Ribnica	496	36.359
Lekarna Sevnica	7.192	87.366
Lekarna Slovenska Bistrica	27.445	117.315
Zasavske lekarne Trbovlje	159	97.226
Lekarna Velenje	4.531	210.705
Javni zavod žalske lekarne	221	66.721
<b>SKUPAJ</b>	<b>871.555</b>	<b>8.235.655</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Vse javne lekarne v letu 2011 izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki tako na strani izvajanja javne službe kot opravljanja tržne dejavnosti in sicer v skupni višini 9.107.210 EUR. Pri tem 8.235.655 EUR oz. 90,43 % tekočega presežka izvira iz izvajanja tržne dejavnosti (v letu 2010 90,86 %).



**Tabela 86: Prihodki po vrstah dejavnosti v lekarnah v letu 2011 (v EUR)**

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI			CELOTNI ODHODKI		
	2011 javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe	2011 javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe
Lekarna Ajdovščina	80,22	81,25	80,89	80,75	81,81	81,36
Lekarna Brežice	67,40	68,92	69,61	68,31	69,93	70,61
Celjske lekarnе javni zavod	76,29	78,55	78,62	77,19	79,44	79,51
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	79,92	80,33	80,89	81,49	81,61	82,39
Mestne lekarnе Kamnik	76,96	76,26	80,24	77,63	77,02	81,70
Lekarna Kočevje	82,27	84,32	85,01	83,91	86,24	86,97
Obalne lekarnе Koper	78,37	78,61	78,48	79,22	79,57	79,83
Gorenjske lekarnе	80,03	80,58	78,89	80,97	81,61	79,64
Javni zavod lekarna Krško	78,01	79,59	80,40	78,84	80,49	81,59
Javni zavod lekarna Ljubljana	77,94	78,37	78,26	81,01	81,64	81,30
Mariborske lekarnе Maribor	77,40	76,97	77,17	78,47	78,12	78,29
Lekarna Mozirje	79,70	81,17	80,65	81,03	83,25	81,97
Pomurske lekarnе Murska Sobota	80,11	80,99	81,03	80,87	81,47	82,27
Goriška lekarna	80,61	80,54	79,74	81,73	81,78	81,11
Dolenjske lekarnе Novo mesto	82,12	84,85	84,26	83,21	85,55	85,08
Lekarna Ormož	78,92	80,30	79,17	81,31	82,25	81,44
Lekarnе Ptuj	81,87	78,88	78,94	82,84	79,59	79,97
Koroška lekarna	78,17	79,76	80,60	79,05	81,25	82,18
Lekarna Ribnica	78,29	81,20	81,70	79,30	82,67	83,34
Lekarna Sevnica	77,98	78,28	78,60	79,22	79,52	79,57
Lekarna Slovenska Bistrica	72,94	75,26	76,74	74,37	76,36	78,21
Zasavske lekarnе Trbovlje	79,23	79,82	80,17	79,88	80,53	81,19
Lekarna Velenje	77,66	78,21	77,80	78,92	79,25	79,67
Javni zavod žalske lekarnе	71,57	70,95	54,61	72,56	71,61	54,10
<b>SKUPAJ</b>	<b>78,30</b>	<b>78,92</b>	<b>78,77</b>	<b>79,83</b>	<b>80,49</b>	<b>80,38</b>

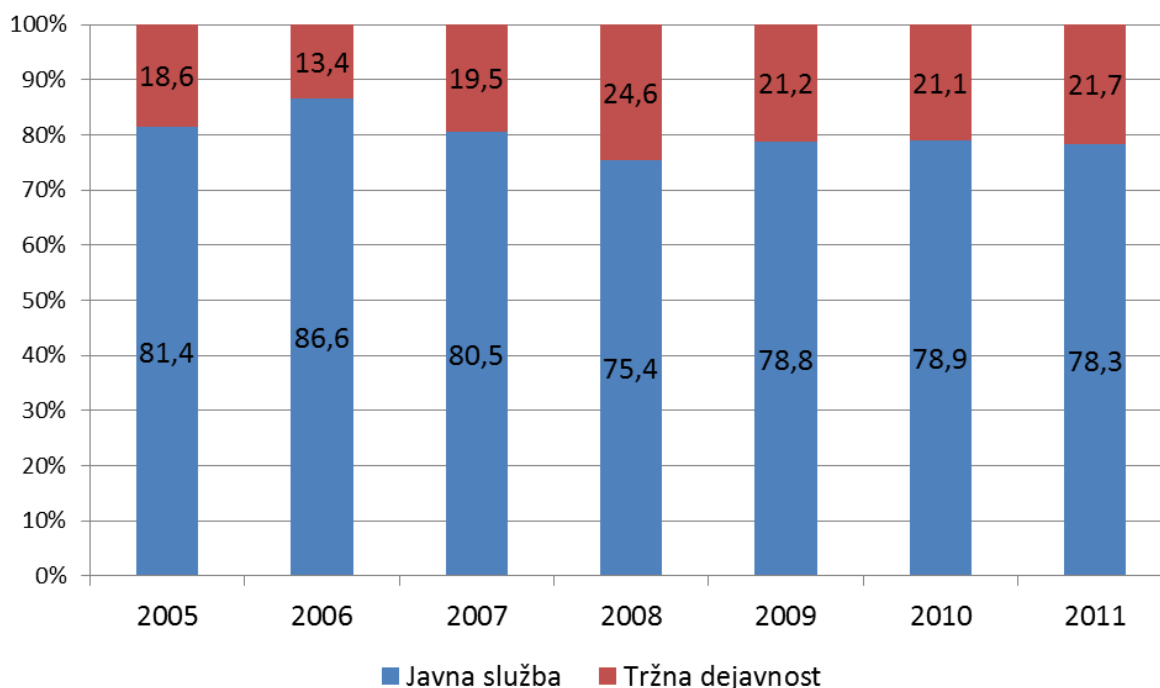
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Lekarnе so v letu 2011 realizirale 463.063.351 EUR celotnih prihodkov, od tega 362.581.604 EUR oz. 78,30 % na osnovi izvajanja javne službe. Razmerje med prihodki iz naslova opravljanja javne službe in prihodki, izhajajočimi iz tržne dejavnosti sicer niha, vendar ne izkazuje pomembnih premikov v eno ali drugo smer. Tako so v letu 2010 lekarnе ustvarile 78,92 % celotnih prihodkov iz naslova opravljanja javne službe. V letu 2011 so največji delež prihodkov, realiziranih z opravljanjem javne službe, beležili v Lekarni Kočevje (82,27 %). Največji delež prihodkov na trgu pa so v letu 2011 pridobili v Lekarni Brežice (32,60 % celotnih prihodkov).



Tudi struktura odhodkov glede na opravljanje dejavnosti javne službe ali tržne dejavnosti se ne spreminja bistveno. V letu 2011 je bilo 79,83 % vseh odhodkov razmejenih kot posledica opravljanja javne službe (2010 pa 80,49 %). V letu 2011 najvišji delež odhodkov, nastalih zaradi opravljanja javne službe, v celotnih odhodkih izkazuje Lekarna Kočevje (83,91 %), najnižjega pa Lekarna Brežice (68,31 %).

**Slika 20: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



## 6.2. Plače in zaposlenost

V letu 2009 je indeks povprečnih mesečnih stroškov plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah glede na leto 2008 znašal 106,59, v letu 2010 je bila skupna rast 1,24 %, v letu 2011 pa je viden padec v višini 0,94 %. Stroški plač in nadomestil so se v letu 2011 glede na leto 2010 zmanjšali za 39.458 EUR oz. za 0,10 %. Število zaposlenih, izračunano na podlagi delovnih ur, se je v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 povečalo za 12 oz. za 0,85 %. Mesečni stroški plač in nadomestil na zaposlenega so v letu 2011 najbolj povečali za Lekarni Ribnica (za 8,81 %), Lekarni Brežice (za 8,02 %) ter v Lekarni Mozirje (za 7,95 %). Znižanje je bilo zaznано pri 13 lekarnah, pri čemer je najvišje znižanje vidno v JZ Žalske lekarne (za 6,82 %) ter v Zasavskih lekarnah Trbovlje (za 6,31 %).

**Tabela 87: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)**

Lekarna	Stroški plač in nad.	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2011	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009
Lekarna Ajdovščina	478.761	2.216	2.244	2.174	2.015	1.907	98,76	103,25	107,85
Lekarna Brežice	557.567	2.733	2.530	2.525	2.254	2.000	108,02	100,21	112,04
Celjske lekarne javni zavod	3.499.712	2.083	2.163	2.203	2.075	1.897	96,29	98,20	106,16
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	1.291.365	2.690	2.707	2.636	2.326	2.073	99,40	102,67	113,35
Mestne lekarne Kamnik	1.743.891	2.137	2.165	2.084	2.010	1.846	98,70	103,90	103,70
Lekarna Kočevje	374.376	2.600	2.538	2.249	1.908	1.880	102,43	112,84	117,87
Obalne lekarne Koper	1.795.150	2.413	2.505	2.362	2.368	2.065	96,30	106,07	99,73
Gorenjske lekarne	3.822.421	2.152	2.131	2.118	2.062	1.906	101,02	100,60	102,70
Javni zavod lekarna Krško	435.276	2.591	2.615	2.415	2.246	1.862	99,08	108,27	107,56
Javni zavod lekarna Ljubljana	7.453.827	2.179	2.209	2.236	2.120	1.849	98,67	98,80	105,46
Mariborske lekarne Maribor	4.031.852	2.127	2.117	2.113	2.053	1.835	100,45	100,21	102,91
Lekarna Mozirje	321.106	2.973	2.754	2.828	2.862	2.331	107,95	97,38	98,82
Pomurske lekarne Murska Sobota	2.180.212	2.216	2.213	2.285	2.047	1.793	100,13	96,85	111,60
Goriška lekarna	1.350.892	2.251	2.321	2.319	2.085	1.887	97,00	100,11	111,19
Dolenjske lekarne Novo mesto	1.969.192	2.279	2.388	2.222	1.868	1.652	95,43	107,51	118,93
Lekarna Ormož	270.917	2.508	2.493	2.369	2.235	1.867	100,61	105,27	105,96
Lekarne Ptuj	1.067.687	2.118	2.054	2.059	1.877	1.751	103,15	99,75	109,67
Koroška lekarna	1.622.653	2.372	2.316	2.249	2.137	1.957	102,43	102,98	105,26
Lekarna Ribnica	296.115	2.742	2.520	2.877	1.997	1.733	108,81	87,57	144,09
Lekarna Sevnica	547.931	2.686	2.834	2.885	2.492	2.328	94,79	98,22	115,75
Lekarna Slovenska Bistrica	591.493	2.465	2.466	2.323	2.128	1.855	99,93	106,15	109,18
Zasavske lekarne Trbovlje	1.113.093	2.319	2.475	2.300	2.203	1.945	93,69	107,61	104,40
Lekarna Velenje	1.251.829	2.371	2.350	2.231	2.140	1.920	100,88	105,35	104,25
Javni zavod žalske lekarne	399.050	2.558	2.745	2.769	2.531	2.407	93,18	99,15	109,41
<b>SKUPAJ</b>	<b>38.466.368</b>	<b>2.248</b>	<b>2.269</b>	<b>2.242</b>	<b>2.103</b>	<b>1.883</b>	<b>99,06</b>	<b>101,24</b>	<b>106,59</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



Največje povišanje števila zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, je bilo v letu 2011 zaznano v lekarnah z manjšim številom zaposlenih, kot npr. v Lekarni Kočevje (za 9,09 %), v JZ žalske lekarnе (za 8,33 %), Lekarni Sevnica (za 6,25 %) ter v Zasavskih lekarnah Trbovlje (za 5,26 %). V omenjenih lekarnah se je število zaposlenih povišalo za 1 oz. 2 osebi, izračunano na podlagi delovnih ur. Največje povečanje števila zaposlenih pa je razvidno v JZ lekarna Ljubljana in sicer za 4 zaposlene. Znižanje števila zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, je bilo v letu 2011 zaznano v 5 lekarnah in sicer je odstotkovno največje znižanje razvidno v Lekarni Brežice, kjer so število zaposlenih iz delovnih ur zmanjšali za 2 oz. za 10,53 %, 2 zaposlena iz ur manj pa imajo tudi v Lekarnah Ptuj.

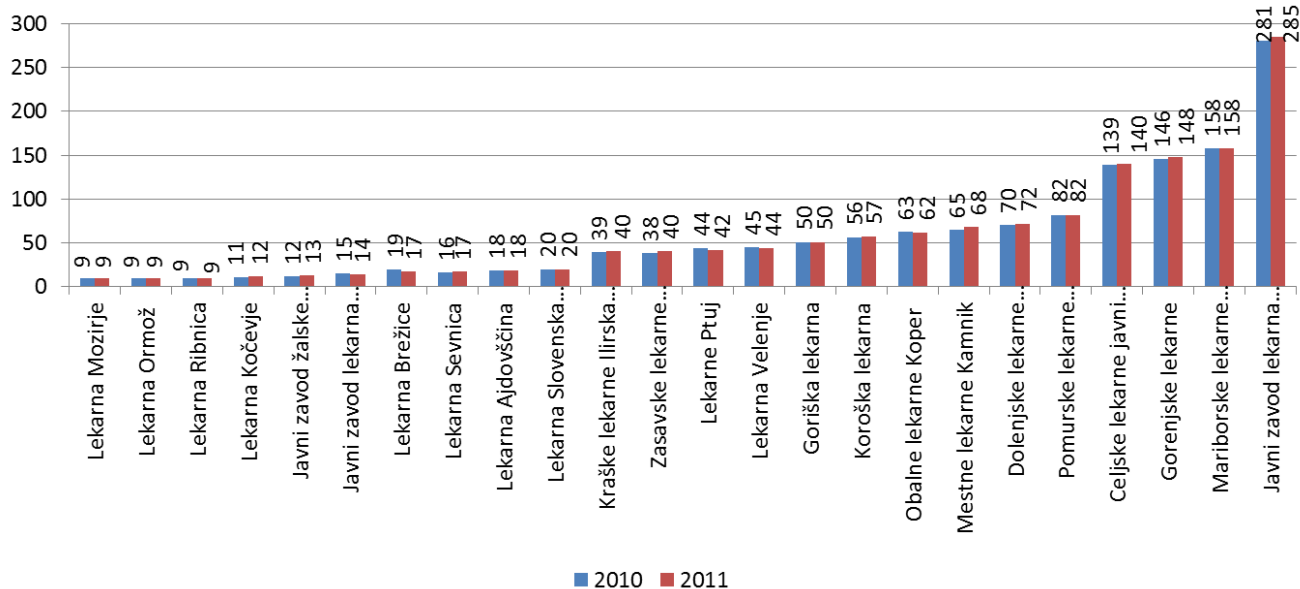
**Tabela 88: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011**

Lekarna	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
Lekarna Ajdovščina	18	18	18	18	16	16	16	100,00	100,00	100,00
Lekarna Brežice	17	19	18	18	18	17	16	89,47	105,56	100,00
Celjske lekarnе javni zavod	140	139	130	124	118	117	116	100,72	106,92	104,84
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	40	39	37	37	37	39	37	102,56	105,41	100,00
Mestne lekarnе Kamnik	68	65	65	62	59	57	56	104,62	100,00	104,84
Lekarna Kočevje	12	11	11	11	10	10	9	109,09	100,00	100,00
Obalne lekarnе Koper	62	63	61	60	62	61	61	98,41	103,28	101,67
Gorenjske lekarnе	148	146	146	139	134	140	134	101,37	100,00	105,04
Javni zavod lekarna Krško	14	15	14	14	15	14	14	93,33	107,14	100,00
Javni zavod lekarna Ljubljana	285	281	285	287	283	277	286	101,42	98,60	99,30
Mariborske lekarnе Maribor	158	158	178	176	164	164	171	100,00	88,76	101,14
Lekarna Mozirje	9	9	9	8	9	9	9	100,00	100,00	112,50
Pomurske lekarnе Murska Sobota	82	82	79	79	80	80	82	100,00	103,80	100,00
Goriška lekarna	50	50	52	55	53	48	46	100,00	96,15	94,55
Dolenjske lekarnе Novo mesto	72	70	71	73	74	76	74	102,86	98,59	97,26
Lekarna Ormož	9	9	9	8	9	9	9	100,00	100,00	112,50
Lekarnе Ptuj	42	44	43	44	42	40	40	95,45	102,33	97,73
Koroška lekarna	57	56	57	53	53	53	52	101,79	98,25	107,55
Lekarna Ribnica	9	9	7	9	9	8	8	100,00	128,57	77,78
Lekarna Sevnica	17	16	16	17	17	17	16	106,25	100,00	94,12
Lekarna Slovenska Bistrica	20	20	21	22	21	20	21	100,00	95,24	95,45
Zasavske lekarnе Trbovlje	40	38	39	38	36	37	37	105,26	97,44	102,63
Lekarna Velenje	44	45	43	42	38	36	35	97,78	104,65	102,38
Javni zavod žalske lekarnе	13	12	12	13	12	13	14	108,33	100,00	92,31
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.426</b>	<b>1.414</b>	<b>1.421</b>	<b>1.407</b>	<b>1.369</b>	<b>1.358</b>	<b>1.359</b>	<b>100,85</b>	<b>99,51</b>	<b>101,00</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

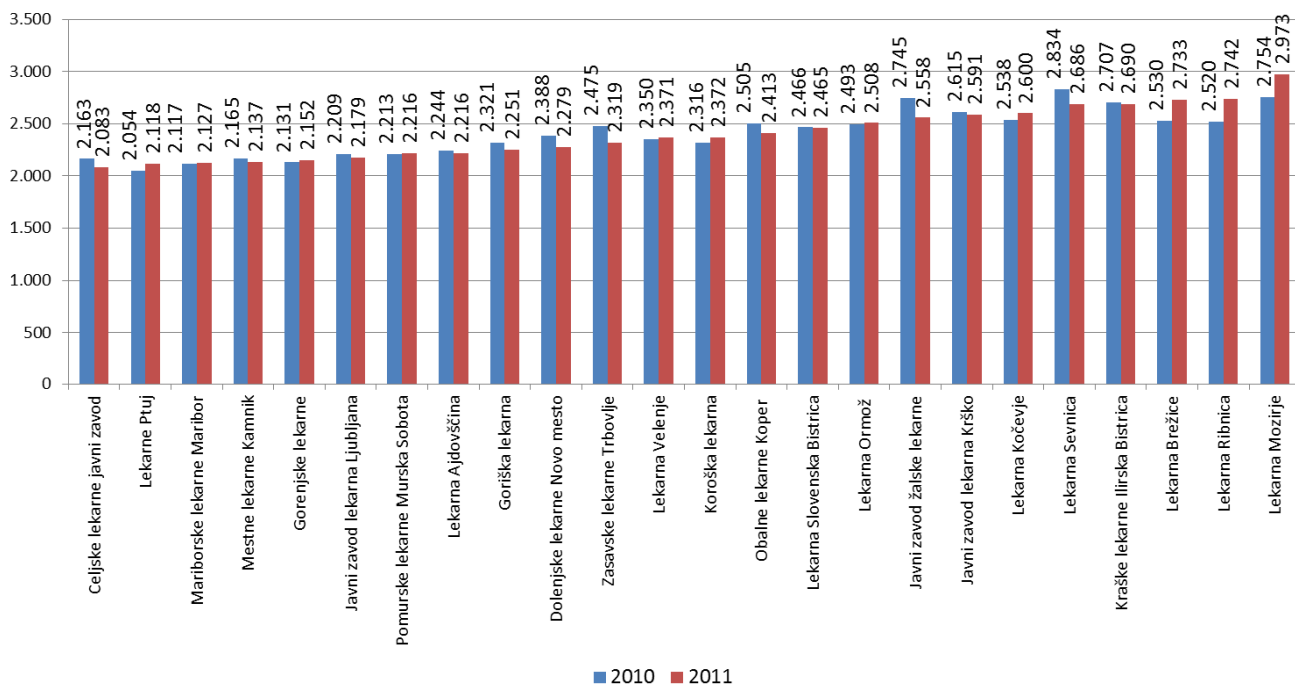


Slika 21: Število zaposlenih iz delovnih ur lekarnah v letih 2010 in 2011



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Slika 22: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2010 in 2011 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



## **7. POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2011**

### **7.1. Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov**

Za programe osnovne zdravstvene dejavnosti, ki jih v pretežnem obsegu izvajajo zdravstveni domovi, je bilo v letu 2011 (po končnem obračunu z zamikom izplačil v začetku leta 2012) iz blagajne ZZS namenjenih 404.851.788 EUR oziroma 24,16 % vrednosti celotnega zdravstvenega programa. V primerjavi s predhodnim letom se je znesek iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja zvišal za 7.513.987 EUR oz. za 1,89 %. Sklep o spremembi določitve odstotkov vrednosti, ki se zagotavljajo v obveznem zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS št. 20/2010 in nadaljnji), po katerem obvezno zdravstveno zavarovanje pri izbranih zdravstvenih storitvah, zdravilih in pripomočkih krije 10 % vrednosti zdravstvenih storitev (zdravstvene storitve zdraviliškega zdravljenja in nemedicinska oskrba (hotelski del bolnišnično-oskrbnega dne) pri zdraviliškem zdravljenju, ki ne predstavlja nadaljevanje bolnišničnega zdravljenja, prevozi z reševalnim vozilom, ki niso nujni, zobnoprotetično zdravljenje odraslih, zdravila in živila za posebne zdravstvene namene, predpisana na recepte iz vmesne liste ter očesne pripomočke za odrasle), je ostal v veljavi tudi v letu 2011.

V letu 2010 je 21 zdravstvenih domov izkazalo presežek odhodkov nad prihodki in sicer v skupni višini 3.098.013 EUR, preostalih 36 zdravstvenih domov pa je izkazalo tekoči presežek v višini 3.509.600 EUR, tako da je skupen rezultat poslovanja zajetih zdravstvenih domov 411.587 EUR presežka, kar znaša 0,11 % celotnih prihodkov v letu 2010. Leto 2011 je s primanjkljajem zaključilo 15 zdravstvenih domov in sicer v skupni višini 1.187.324 EUR. Presežke je izkazalo 42 zdravstvenih domov v skupni višini 5.754.977 EUR, tako da pobotan poslovni izid skupine zdravstvenih domov v letu 2011 znaša 4.567.653 EUR presežka, kar predstavlja 1,24 % celotnih prihodkov.

Najvišji delež presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih v letu 2011 izkazuje ZD Kočevje, to je 7,42 %, sledita Osnovno varstvo Nova Gorica (6,99 %) ter ZD Domžale (5,90 %). Najvišji delež presežka odhodkov nad prihodki v letu 2011 izkazuje ZD Ribnica in sicer v višini 5,93 % celotnih prihodkov, Zdravstveno reševalni center Koroške (5,31 % celotnih prihodkov) ter ZD Izola (4,72 % celotnih prihodkov).



Tabela 89: Poslovni izid zdravstvenih domov v letu 2011 (v EUR)

Zdravstveni dom*	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV				% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih			
	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
ZD Ajdovščina	71.663	113.353	-2.375	168.540	1,50	2,37	0,05	3,71
ZD Brežice	28.832	51.916	37.149	103.278	0,82	1,55	1,08	3,12
ZD Celje	314.625	165.424	115.397	294.323	1,87	1,02	0,72	1,90
ZD Cerknica	-14.463	7.970	13.004	134.938	0,44	0,24	0,40	4,17
ZD Črnomelj	11.608	20.508	51.655	31.829	0,35	0,64	1,67	1,12
ZD Domžale	519.223	182.303	56.442	166.482	5,90	2,15	0,69	2,10
ZD Dravograd	-42.305	-41.431	-52.629	27.196	3,54	3,31	4,39	2,23
ZD Gornja Radgona	49.783	33.698	-25.113	23.838	1,15	0,79	0,61	0,59
ZD Grosuplje	85.550	116.874	171.139	139.553	2,00	2,81	4,20	3,59
ZD Hrastnik	-14.879	26.036	-121.915	36.827	0,78	1,36	7,05	2,13
ZD Idrija	4.111	-161.983	-97.073	1.550	0,10	4,24	2,58	0,04
ZD Ilirska Bistrica	4.767	-33.833	-110.912	1.965	0,16	1,12	3,82	0,07
ZD Ivančna Gorica	4.118	24.925	95.930	64.882	0,16	1,00	3,92	2,89
ZD Izola	-179.211	-219.260	-62.291	162.164	4,72	6,12	1,73	4,68
ZD dr. Julija Polca Kamnik	129.014	40.344	51.365	162.182	2,20	0,71	0,91	3,06
ZD Kočevje	238.624	164.968	-138.770	19.686	7,42	5,52	4,87	0,70
ZD Koper	121.717	19.498	-157.294	337.388	1,35	0,22	1,89	4,31
Osnovno zdravstvo Gorenjske	609.626	170.833	462.936	811.126	1,73	0,50	1,35	2,48
ZD Krško	22.354	-23.795	167.639	102.247	0,41	0,44	2,84	1,80
ZD Laško	-11.153	-156.930	-143.320	9.517	0,43	6,37	5,66	0,39
ZD Lenart	-91.223	-57.413	-108.041	133.354	2,79	1,82	3,41	4,15
ZD Lendava	126.300	20.703	-175.584	-147.544	3,03	0,50	4,57	3,90
ZD Litija	184.273	-5.908	-22.318	138.037	5,43	0,18	0,69	4,45
ZD Ljubljana	205.558	578.013	233.342	1.152.405	0,37	1,04	0,42	2,15
ZD Ljutomer	147.118	-46.931	-121.425	44.143	4,37	1,45	3,84	1,38
ZD Logatec	134.255	100.007	80.119	164.111	4,44	3,58	2,90	6,35
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	521.213	-497.463	-494.024	483.430	1,54	1,48	1,46	1,47
ZD Metlika	773	191	254	8.422	0,04	0,01	0,01	0,53
Zgornjesavinski ZD Mozirje	-27.560	-178.484	-106.111	7.611	1,18	7,45	4,74	0,37
ZD Murska Sobota	-143.072	-312.803	-951.624	171.497	1,45	3,15	9,91	1,71
ZD-Osnovno varstvo NG	747.319	384.200	309.114	538.240	6,99	3,74	3,02	5,48
ZD Novo mesto	566.242	450.511	360.887	94.479	5,01	4,00	3,47	0,97
ZD Ormož	30.173	19.219	1.333	9.243	0,84	0,60	0,04	0,31
ZD Piran	36.913	8.379	12.097	11.988	1,72	0,38	0,56	0,61
ZD Postojna	26.770	2.090	6.393	83.535	0,71	0,06	0,18	2,33
Javni zavod ZD Ptuj	125.369	166.646	9.628	88.331	1,37	1,86	0,11	1,00
ZD Radeče	34.391	50.071	64.884	31.499	2,94	4,21	5,90	3,37
ZD Radlje ob Dravi	-89.131	-13.382	-21.564	77.365	4,22	0,63	1,01	3,83
Zdravstveno reševalni center Koroške	-147.336	-67.460	-110.043	66.790	5,31	2,37	4,04	2,44
ZD Ravne na Koroškem	25.655	55.343	-393.021	130.177	0,45	0,99	7,30	2,37
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-193.008	-166.989	-157.981	-111.677	5,93	4,91	4,70	3,98
ZD Sevnica	17.788	35.782	80.637	58.586	0,56	1,20	2,97	2,30
ZD Sežana	-100.393	-198.412	-233.361	90.206	2,03	4,07	4,67	1,85
ZD Slovenj Gradec	1.877	39.111	-164.793	24.409	0,06	1,33	5,94	0,92





REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD Slovenska Bistrica	81.865	447	2.067	47.421	2,09	0,01	0,06	1,36
ZD Slovenske Konjice	88.478	42.798	-40.943	5.953	3,07	1,54	1,57	0,28
ZD Šentjur	123.057	78.351	28.542	78.075	4,95	3,86	1,47	4,39
ZD Šmarje pri Jelšah	44.491	26.415	40.114	-47.170	0,95	0,58	0,94	1,11
ZD Tolmin	1.202	139.268	-25.018	15.477	0,02	2,76	0,51	0,34
ZD Trbovlje	-28.233	-275.401	-155.699	20.217	0,57	5,60	3,10	0,40
ZD Trebnje	152.234	152.379	180.599	-35.491	3,44	3,54	4,33	1,04
ZD Velenje	-64.808	-588.617	4.994	148.768	0,58	5,35	0,04	1,34
ZD Vrhnika	15.467	-262	-88.232	-36.557	0,71	0,01	4,36	1,86
ZD Zagorje ob Savi	-40.549	14.610	-43.881	84.142	1,41	0,50	1,43	2,80
ZD dr. Jožeta Potrca Zalec	6.016	6.416	9.505	14.153	0,18	0,19	0,29	0,44
ZD zobozdravstveno varstvo NG	864	-19.747	-42.488	14.299	0,03	0,61	1,33	0,45
ZD Medvode	93.701	-31.509	-27.311	55.406	3,76	1,28	1,13	2,46
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.567.653</b>	<b>411.587</b>	<b>-1.747.990</b>	<b>6.512.841</b>	<b>1,24</b>	<b>0,11</b>	<b>0,49</b>	<b>1,89</b>

\*Med zdravstvenimi domovi ne upoštevamo Zdravstveni dom za študente Univerze v Ljubljani, ki ga obdelujemo med ostalimi zdravstvenimi zavodi, katerih ustanovitelj je RS.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



Tabela 90: Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)

Zdravstveni dom	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB						
	Skupaj 2011	Javna služba 2011	Trg 2011	Skupaj 2010	Skupaj 2009	Skupaj 2008	Skupaj 2007
ZD Ajdovščina	0	0	0	0	1.612	19.768	4.127
ZD Brežice	0	0	0	0	0	0	0
ZD Celje	0	0	0	0	0	0	0
ZD Cerknica	0	0	0	0	0	27.287	0
ZD Črnomelj	0	0	0	0	0	0	0
ZD Domžale	0	0	0	0	0	0	0
ZD Dravograd	0	0	0	0	0	0	194
ZD Gornja Radgona	0	0	0	0	0	0	2.611
ZD Grosuplje	0	0	0	0	4.516	29.045	2.118
ZD Hrastnik	0	0	0	0	0	0	0
ZD Idrija	0	0	0	0	0	0	0
ZD Ilirska Bistrica	0	0	0	0	0	0	0
ZD Ivančna Gorica	0	0	0	0	2.734	6.102	821
ZD Izola	0	0	0	0	0	11.621	0
ZD dr. Julija Polca Kamnik	0	0	0	0	0	10.749	0
ZD Kočevje	0	0	0	0	0	0	0
ZD Koper	0	0	0	0	34.894	0	0
Osnovno zdravstvo Gorenjske	0	0	0	0	56.724	161.588	0
ZD Krško	0	0	0	0	636	0	6.918
ZD Laško	0	0	0	0	0	0	0
ZD Lenart	0	0	0	0	0	32.759	556
ZD Lendava	0	0	0	0	0	0	0
ZD Litija	0	0	0	0	0	11.409	3.456
ZD Ljubljana	0	0	0	0	39.110	84.682	0
ZD Ljutomer	1.371	0	1.371	0	0	4.045	549
ZD Logatec	0	0	0	0	2.619	33.950	5.031
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	0	0	0	0	0	93.758	8.388
ZD Metlika	0	0	0	0	0	545	893
Zgornjesavinski ZD Mozirje	0	0	0	0	0	0	191
ZD Murska Sobota	0	0	0	0	0	10.031	0
ZD-Osnovno varstvo NG	0	0	0	0	7.022	110.989	11.855
ZD Novo mesto	0	0	0	0	8.101	42.133	0
ZD Ormož	0	0	0	0	0	0	0
ZD Piran	1.572	0	1.572	0	0	0	0
ZD Postojna	0	0	0	0	0	3.495	0
Javni zavod ZD Ptuj	0	0	0	0	0	0	0
ZD Radeče	0	0	0	0	3.023	0	0
ZD Radlje ob Dravi	0	0	0	0	0	20.446	200



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

Zdravstveno reševalni center Koroške	0	0	0	0	0	10.091	216
ZD Ravne na Koroškem	0	0	0	0	0	13.319	2.754
ZD dr. Janeza Oračna Ribnica	0	0	0	0	0	0	0
ZD Sevnica	0	0	0	0	2.041	0	0
ZD Sežana	0	0	0	0	0	11.437	1.053
ZD Slovenj Gradec	0	0	0	0	0	0	0
ZD Slovenska Bistrica	0	0	0	0	0	259	0
ZD Slovenske Konjice	0	0	0	0	0	0	0
ZD Šentjur	0	0	0	0	16.782	0	0
ZD Šmarje pri Jelšah	0	0	0	0	0	0	0
ZD Tolmin	0	0	0	0	0	0	0
ZD Trbovlje	0	0	0	0	0	0	0
ZD Trebnje	0	0	0	0	0	0	0
ZD Velenje	0	0	0	0	0	0	0
ZD Vrhnika	0	0	0	0	0	0	0
ZD Zagorje ob Savi	0	0	0	0	0	16.145	10.218
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	0	0	0	0	0	0	0
ZD zobozdravstveno varstvo NG	0	0	0	0	0	0	205
ZD Medvode	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.943</b>	<b>0</b>	<b>2.943</b>	<b>0</b>	<b>179.814</b>	<b>765.653</b>	<b>62.354</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2010 zdravstveni domovi niso imeli obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb. V letu 2011 pa so zdravstveni domovi iz naslova davka od dohodka pravnih oseb izkazali 2.943 EUR, to sta ZD Ljutomer v višini 1.371 EUR in ZD Piran v višini 1.572 EUR, oba v celoti iz opravljanja tržne dejavnosti.



**Tabela 91: Kumulativna višina presežka prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2006 do leta 2011 (v EUR)**

Zdravstveni dom	KUMULATIVNI PRESEŽKI oz. PRIMANJKLJAJI					
	2011	2010	2009	2008	2007	2006
ZD Ajdovščina	589.136	517.473	404.120	406.495	340.508	141.087
ZD Brežice	136.774	242.712	190.796	195.017	91.739	97.638
ZD Celje	3.628.694	3.314.069	3.148.646	3.033.249	2.730.993	3.229.001
ZD Cerknica	560.700	567.559	571.070	600.264	105.276	85.658
ZD Črnomelj	88.446	76.838	196.593	122.597	68.939	57.549
ZD Domžale	2.198.867	1.679.644	1.497.341	1.499.715	1.442.292	856.235
ZD Dravograd	29.270	71.575	112.085	178.614	147.278	60.408
ZD Gornja Radgona	341.968	292.185	258.487	283.600	259.762	222.399
ZD Grosuplje	779.908	694.358	653.533	530.373	390.820	301.302
ZD Hrastnik	11.156	26.036	-87.993	33.923	-2.904	36.723
ZD Idrija	-275.713	-279.823	-97.073	-20.766	-22.317	-27.074
ZD Ilirska Bistrica	-306.938	-311.705	-277.872	-166.960	-168.925	-89.390
ZD Ivančna Gorica	175.936	480.071	455.146	359.215	294.334	201.495
ZD Izola	-15.250	163.961	383.221	445.512	129.482	153.864
ZD dr. Julija Polca Kamnik	1.331.441	952.642	1.204.452	1.419.464	1.267.219	1.371.666
ZD Kočevje	618.432	379.807	214.840	353.610	333.924	316.256
ZD Koper	121.717	19.498	-157.294	337.388	10.847	88.282
Osnovno zdravstvo Gorenjske	4.584.523	3.974.897	3.813.695	3.614.759	2.909.538	2.076.594
ZD Krško	667.604	645.250	784.474	616.836	514.588	432.565
ZD Laško	-72.306	-61.153	95.777	239.097	229.580	297.158
ZD Lenart	134.133	225.356	282.769	390.810	257.456	328.259
ZD Lendava	-29.391	-155.728	-176.431	-846	146.697	334.118
ZD Litija	184.272	202.598	211.230	475.708	434.820	390.519
ZD Ljubljana	2.838.334	2.632.776	2.341.563	2.567.980	1.431.545	2.500.568
ZD Ljutomer	94.092	-53.026	-6.095	115.330	71.187	66.999
ZD Logatec	238.280	450.273	425.523	345.404	306.480	257.958
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	-3.799.267	-4.321.214	-3.824.750	-3.372.824	-3.857.282	-4.653.567
ZD Metlika	27.683	26.911	26.719	60.245	108.280	85.385
Zgornjesavinski ZD Mozirje	-66.713	-50.244	128.240	234.352	226.741	222.948
ZD Murska Sobota	-2.095.714	-1.952.643	-1.639.840	-688.787	-860.334	-524.253
ZD-Osnovno varstvo NG	4.990.112	4.226.915	3.814.542	3.465.068	2.891.248	2.166.813
ZD Novo mesto	808.611	340.009	219.139	104.797	-33.083	248.720
ZD Ormož	30.173	19.219	1.333	9.243	23.276	48.640
ZD Piran	262.445	225.532	217.153	228.111	216.123	210.424
ZD Postojna	750.912	724.142	797.652	791.259	707.724	507.486
Javni zavod ZD Ptuj	726.328	721.585	554.939	546.312	463.356	470.147
ZD Radeče	90.298	55.907	5.836	-59.048	-90.547	-43.582
ZD Radlje ob Dravi	58.831	147.962	161.344	182.908	105.543	78.046
Zdravstveno reševalni center Koroške	-356.828	-31.334	-169.025	114.551	220.924	551.489



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD Ravne na Koroškem	-6.002	65.844	-42.727	479.388	597.633	491.022
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-604.200	-411.192	-227.964	-69.984	41.692	74.950
ZD Sevnica	301.344	283.556	247.773	167.137	108.551	105.834
ZD Sežana	383.401	383.086	508.975	1.069.824	1.422.956	1.220.030
ZD Slovenj Gradec	66.734	64.859	101.147	271.370	205.855	226.032
ZD Slovenska Bistrica	53.071	-28.794	-29.241	-31.308	-78.729	64.493
ZD Slovenske Konjice	193.016	104.538	61.740	102.682	96.729	109.372
ZD Šentjur	411.456	288.400	259.858	231.315	153.240	121.261
ZD Šmarje pri Jelšah	65.995	21.504	-5.447	-46.098	0	183.242
ZD Tolmin	107.055	105.853	-33.414	-8.397	-23.876	-33.112
ZD Trbovlje	-459.333	-431.100	-155.699	20.217	163.317	104.774
ZD Trebnje	323.535	205.442	89.998	377.240	386.655	370.812
ZD Velenje	-499.675	-434.855	153.762	336.378	187.609	39.676
ZD Vrhnika	-74857	-90.325	-88.232	-1.831	34.726	77.498
ZD Zagorje ob Savi	0	0	-43.881	0	408.321	235.274
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	101.275	233.559	227.143	217.638	203.485	189.801
ZD zobozdravstveno varstvo NG	1.143.619	1.155.602	1.189.729	1.221.825	1.302.330	1.292.709
ZD Medvode	94.396	695	32.204	83.515	28.109	24.378
<b>SKUPAJ</b>	<b>21.681.786</b>	<b>18.397.562</b>	<b>18.981.609</b>	<b>24.013.486</b>	<b>19.081.730</b>	<b>18.054.579</b>

\*Podatki iz leta 2006 so v EUR preračunani po tečaju 239,64 SIT/EUR.

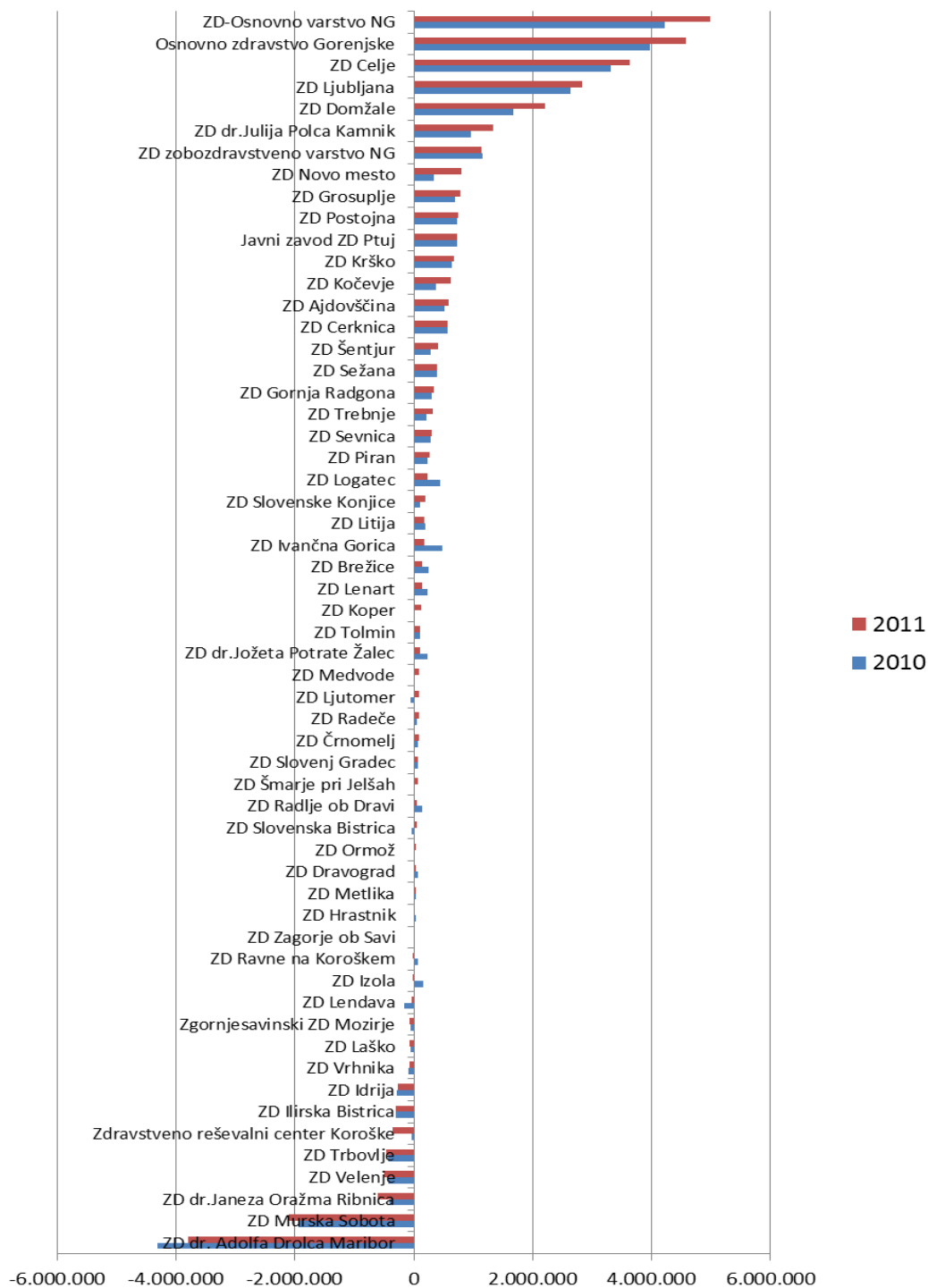
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let se je v zdravstvenih domovih obdobju 2006-2011 povišal za 3.284.224 EUR oz. za 17,85 %, najbolj na račun kumulativnega poslovanja zdravstvenih domov v letih 2006-2008 ter v letu 2011. V letu 2009 pa se je kumulativni presežek zmanjšal za 5.031.877 EUR oz. za 20,95 %, v letu 2010 pa za 584.047 EUR oz. za 3,08 %.

Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let tako kot v predhodnem letu izkazuje ZD Osnovno varstvo Nova Gorica v višini 4.990.112 EUR, najvišji kumulativni presežek odhodkov nad prihodki iz preteklih let pa ZD dr. Adolfa Drolca Maribor v višini -3.799.267 EUR.



Slika 23: Kumulativni presežki oz. primanjkljaji iz preteklih let v zdravstvenih domovih v letih 2010 in 2011 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Tabela 92: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v EUR)**

Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD Ajdovščina	4.771.195	4.791.940	4.626.174	4.543.977	99,57	103,58	101,81
ZD Brežice	3.532.164	3.352.665	3.436.015	3.309.794	105,35	97,57	103,81
ZD Celje	16.825.617	16.226.702	15.970.387	15.462.954	103,69	101,60	103,28
ZD Cerknica	3.315.437	3.338.221	3.249.977	3.235.395	99,32	102,72	100,45
ZD Črnomelj	3.292.478	3.191.888	3.087.689	2.851.069	103,15	103,37	108,30
ZD Domžale	8.799.078	8.498.010	8.158.002	7.942.384	103,54	104,17	102,71
ZD Dravograd	1.196.707	1.252.008	1.198.742	1.221.772	95,58	104,44	98,12
ZD Gornja Radgona	4.316.785	4.291.377	4.102.111	4.059.316	100,59	104,61	101,05
ZD Grosuplje	4.276.458	4.161.844	4.070.476	3.888.848	102,75	102,24	104,67
ZD Hrastnik	1.901.867	1.912.109	1.729.740	1.731.670	99,46	110,54	99,89
ZD Idrija	4.157.888	3.819.829	3.758.880	3.835.855	108,85	101,62	97,99
ZD Ilirska Bistrica	3.047.022	3.030.175	2.905.632	2.887.438	100,56	104,29	100,63
ZD Ivančna Gorica	2.643.785	2.488.449	2.448.210	2.242.672	106,24	101,64	109,16
ZD Izola	3.798.103	3.583.005	3.592.363	3.466.321	106,00	99,74	103,64
ZD dr. Julija Polca Kamnik	5.852.250	5.666.002	5.618.901	5.306.592	103,29	100,84	105,89
ZD Kočevje	3.217.748	2.987.030	2.851.685	2.821.640	107,72	104,75	101,06
ZD Koper	8.993.545	8.679.108	8.329.939	7.822.580	103,62	104,19	106,49
Osnovno zdravstvo Gorenjske	35.274.074	34.384.716	34.286.283	32.714.067	102,59	100,29	104,81
ZD Krško	5.507.071	5.366.491	5.902.368	5.679.703	102,62	90,92	103,92
ZD Laško	2.566.044	2.464.602	2.530.796	2.464.069	104,12	97,38	102,71
ZD Lenart	3.269.902	3.152.159	3.167.947	3.217.123	103,74	99,50	98,47
ZD Lendava	4.173.641	4.133.126	3.840.648	3.780.783	100,98	107,62	101,58
ZD Litija	3.395.563	3.343.742	3.234.635	3.100.865	101,55	103,37	104,31
ZD Ljubljana	56.314.217	55.548.730	56.134.305	53.481.831	101,38	98,96	104,96
ZD Ljutomer	3.369.428	3.227.876	3.158.010	3.201.962	104,39	102,21	98,63
ZD Logatec	3.025.813	2.790.846	2.766.067	2.585.952	108,42	100,90	106,97
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	33.776.480	33.695.843	33.854.354	32.837.654	100,24	99,53	103,10
ZD Metlika	1.915.523	1.838.094	1.768.140	1.587.557	104,21	103,96	111,37
Zgornjesavinski ZD Mozirje	2.330.298	2.396.010	2.237.571	2.038.120	97,26	107,08	109,79
ZD Murska Sobota	9.854.186	9.920.375	9.600.203	10.012.843	99,33	103,34	95,88
ZD-Osnovno varstvo NG	10.687.509	10.285.196	10.221.514	9.819.234	103,91	100,62	104,10
ZD Novo mesto	11.309.119	11.249.903	10.404.454	9.737.490	100,53	108,13	106,85
ZD Ormož	3.583.901	3.224.944	3.134.231	3.016.510	111,13	102,89	103,90
ZD Piran	2.151.221	2.194.188	2.148.515	1.956.020	98,04	102,13	109,84
ZD Postojna	3.760.001	3.597.534	3.605.874	3.591.230	104,52	99,77	100,41
Javni zavod ZD Ptuj	9.132.258	8.944.411	8.916.586	8.797.780	102,10	100,31	101,35
ZD Radeče	1.171.687	1.189.326	1.099.550	934.775	98,52	108,16	117,63
ZD Radlje ob Dravi	2.110.302	2.110.503	2.135.551	2.018.533	99,99	98,83	105,80
Zdravstveno reševalni center Koroške	2.775.529	2.851.664	2.723.138	2.738.229	97,33	104,72	99,45
ZD Ravne na Koroškem	5.726.042	5.569.519	5.385.022	5.497.124	102,81	103,43	97,96



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD dr. Janeza Oračma Ribnica	3.253.795	3.400.510	3.361.377	2.808.305	95,69	101,16	119,69
ZD Sevnica	3.153.776	2.977.076	2.711.533	2.544.477	105,94	109,79	106,57
ZD Sežana	4.945.806	4.874.021	4.992.531	4.868.906	101,47	97,63	102,54
ZD Slovenj Gradec	3.019.113	2.942.306	2.774.071	2.647.501	102,61	106,06	104,78
ZD Slovenska Bistrica	3.925.207	3.600.189	3.584.603	3.489.347	109,03	100,43	102,73
ZD Slovenske Konjice	2.883.998	2.776.416	2.606.727	2.141.968	103,87	106,51	121,70
ZD Šentjur	2.488.095	2.031.185	1.942.677	1.778.682	122,49	104,56	109,22
ZD Šmarje pri Jelšah	4.675.007	4.537.663	4.259.694	4.255.362	103,03	106,53	100,10
ZD Tolmin	5.033.612	5.043.190	4.876.025	4.609.996	99,81	103,43	105,77
ZD Trbovlje	4.910.504	4.914.049	5.025.712	5.052.325	99,93	97,78	99,47
ZD Trebnje	4.425.010	4.303.011	4.168.944	3.421.571	102,84	103,22	121,84
ZD Velenje	11.213.895	11.004.994	11.265.985	11.063.412	101,90	97,68	102,29
ZD Vrhnika	2.193.730	2.033.064	2.025.108	1.963.780	107,90	100,39	103,12
ZD Zagorje ob Savi	2.885.908	2.898.318	3.077.973	3.009.424	99,57	94,16	102,28
ZD dr. Jožeta Potrata Zalec	3.367.463	3.391.655	3.274.456	3.201.139	99,29	103,58	102,29
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.235.913	3.221.068	3.185.741	3.174.930	100,46	101,11	100,34
ZD Medvode	2.489.226	2.457.520	2.423.626	2.256.652	101,29	101,40	107,40
<b>SKUPAJ</b>	<b>369.217.994</b>	<b>361.156.395</b>	<b>356.947.467</b>	<b>343.727.508</b>	<b>102,23</b>	<b>101,18</b>	<b>103,86</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Celotni prihodki zdravstvenih domov so bili v primerjavi s predhodnim letom v povprečju višji za 2,23 % oz. za 8.061.599 EUR. V primerjavi z letom 2010 so se v letu 2011:

- povišali prihodki od poslovanja za 7.783.189 EUR oz. v povprečju za 2,17 %,
- povišali finančni prihodki za 238.841 EUR oz. v povprečju za 18,51 %,
- povišali drugi prihodki za 100.299 EUR oz. v povprečju za 8,17 % ter
- znižali prevrednotovalni poslovni prihodki za 60.730 EUR oz. v povprečju za 10,00 %.

Najvišji odstotek povečanja prihodkov v primerjavi s predhodnim letom je razviden v ZD Šentjur, to je za 22,49 %, sledita ZD Ormož (za 11,13 %) ter ZD Slovenska Bistrica (za 9,03 %). V letu 2011 so se prihodki v primerjavi z letom 2010 znižali v petnajstih zdravstvenih domovih, pri čemer je najvišje znižanje razvidno pri ZD Dravograd (za 4,42 %) ter ZD Ribnica (za 4,31 %).





**Tabela 93: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v EUR)**

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2011	2010	2009	2008	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD Ajdovščina	4.699.532	4.678.587	4.626.937	4.375.437	100,45	101,12	105,78
ZD Brežice	3.503.332	3.300.749	3.398.866	3.206.516	106,14	97,11	106,00
ZD Celje	16.510.992	16.061.278	15.854.990	15.168.631	102,80	101,30	104,52
ZD Cerknica	3.329.900	3.330.251	3.236.973	3.100.457	99,99	102,88	104,40
ZD Črnomelj	3.280.870	3.171.380	3.036.034	2.819.240	103,45	104,46	107,69
ZD Domžale	8.279.855	8.315.707	8.101.560	7.775.902	99,57	102,64	104,19
ZD Dravograd	1.239.012	1.293.439	1.251.371	1.194.576	95,79	103,36	104,75
ZD Gornja Radgona	4.267.002	4.257.679	4.127.224	4.035.478	100,22	103,16	102,27
ZD Grosuplje	4.190.908	4.044.970	3.894.821	3.749.295	103,61	103,86	104,00
ZD Hrastnik	1.916.746	1.886.073	1.851.655	1.694.843	101,63	101,86	109,25
ZD Idrija	4.153.777	3.981.812	3.855.953	3.834.305	104,32	103,26	100,56
ZD Ilirska Bistrica	3.042.255	3.064.008	3.016.544	2.885.473	99,29	101,57	104,54
ZD Ivančna Gorica	2.639.667	2.463.524	2.349.546	2.177.790	107,15	104,85	108,01
ZD Izola	3.977.314	3.802.265	3.654.654	3.304.157	104,60	104,04	110,61
ZD dr. Julija Polca Kamnik	5.723.236	5.625.658	5.567.536	5.144.410	101,73	101,04	108,22
ZD Kočevje	2.979.124	2.822.062	2.990.455	2.801.954	105,57	94,37	106,73
ZD Koper	8.871.828	8.659.610	8.452.339	7.485.192	102,45	102,45	113,39
Osnovno zdravstvo Gorenjske	34.664.448	34.213.883	33.766.623	31.902.941	101,32	101,32	106,02
ZD Krško	5.484.717	5.390.286	5.734.093	5.577.456	101,75	94,00	102,82
ZD Laško	2.577.197	2.621.532	2.674.116	2.454.552	98,31	98,03	108,95
ZD Lenart	3.361.125	3.209.572	3.275.988	3.083.769	104,72	97,97	106,23
ZD Lendava	4.047.341	4.112.423	4.016.232	3.928.327	98,42	102,40	102,24
ZD Litija	3.211.290	3.349.650	3.256.953	2.962.828	95,87	102,85	109,93
ZD Ljubljana	56.108.659	54.970.717	55.861.853	52.329.426	102,07	98,40	106,83
ZD Ljutomer	3.220.939	3.274.807	3.279.435	3.157.819	98,36	99,86	103,85
ZD Logatec	2.891.558	2.690.839	2.683.329	2.421.841	107,46	100,28	110,91
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	33.255.267	34.193.306	34.348.378	32.354.224	97,26	99,55	106,16
ZD Metlika	1.914.750	1.837.903	1.767.886	1.579.135	104,18	103,96	111,95
Zgornjesavinski ZD Mozirje	2.357.858	2.574.494	2.343.682	2.030.509	91,59	109,85	115,42
ZD Murska Sobota	9.997.258	10.233.178	10.551.827	9.841.346	97,69	96,98	107,22
ZD-Osnovno varstvo NG	9.940.190	9.900.996	9.905.378	9.280.994	100,40	99,96	106,80
ZD Novo mesto	10.742.877	10.799.392	10.035.466	9.643.011	99,48	107,61	104,15
ZD Ormož	3.553.728	3.205.725	3.132.898	3.007.267	110,86	102,32	104,18
ZD Piran	2.112.736	2.185.809	2.136.418	1.944.032	96,66	102,31	109,90
ZD Postojna	3.733.231	3.595.444	3.599.481	3.507.695	103,83	99,89	102,62
Javni zavod ZD Ptuj	9.006.889	8.777.765	8.906.958	8.709.449	102,61	98,55	102,27
ZD Radeče	1.137.296	1.139.255	1.031.643	903.276	99,83	110,43	114,55
ZD Radlje ob Dravi	2.199.433	2.123.885	2.157.115	1.941.168	103,56	98,46	111,12
Zdravstveno reševalni center Koroške	2.922.865	2.919.124	2.833.181	2.671.439	100,13	103,03	106,05
ZD Ravne na Koroškem	5.700.387	5.514.176	5.778.043	5.366.947	103,38	95,43	107,66



ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	3.446.803	3.567.499	3.519.358	2.919.982	96,62	101,37	120,53
ZD Sevnica	3.135.988	2.941.294	2.628.855	2.485.891	106,62	111,88	105,83
ZD Sežana	5.046.199	5.072.433	5.225.892	4.778.700	99,48	97,06	109,36
ZD Slovenj Gradec	3.017.236	2.903.195	2.938.864	2.623.092	103,93	98,79	112,04
ZD Slovenska Bistrica	3.843.342	3.599.742	3.582.536	3.441.926	106,77	100,48	104,09
ZD Slovenske Konjice	2.795.520	2.733.618	2.647.670	2.136.015	102,26	103,25	123,95
ZD Šentjur	2.365.038	1.952.834	1.897.353	1.700.607	121,11	102,92	112,56
ZD Šmarje pri Jelšah	4.630.516	4.511.248	4.219.580	4.302.532	102,64	106,91	98,07
ZD Tolmin	5.032.410	4.903.922	4.901.043	4.594.519	102,62	100,06	106,67
ZD Trbovlje	4.938.737	5.189.450	5.181.411	5.032.108	95,17	100,16	102,97
ZD Trebnje	4.272.776	4.150.632	3.988.345	3.457.062	102,94	104,07	115,37
ZD Velenje	11.278.703	11.593.611	11.260.991	10.914.644	97,28	102,95	103,17
ZD Vrhnika	2.178.263	2.033.326	2.113.340	2.000.337	107,13	96,21	105,65
ZD Zagorje ob Savi	2.926.457	2.883.708	3.121.854	2.925.282	101,48	92,37	106,72
ZD dr. Jožeta Potrca Zalec	3.361.447	3.385.239	3.264.951	3.186.986	99,30	103,68	102,45
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.235.049	3.240.815	3.228.229	3.160.631	99,82	100,39	102,14
ZD Medvode	2.395.525	2.489.029	2.450.937	2.201.246	96,24	101,55	111,34
<b>SKUPAJ</b>	<b>364.647.398</b>	<b>360.744.808</b>	<b>358.515.643</b>	<b>337.214.667</b>	<b>101,08</b>	<b>100,62</b>	<b>106,37</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Celotni odhodki zdravstvenih domov so se v letu 2011 povečali za 3.902.590 EUR oz. v povprečju za 1,08 %. Rast glede na leto 2010 izvira iz:

- povečanja stroškov blaga, materiala in storitev za 5.231.938 EUR oz. v povprečju za 5,42 %,
- znižanja stroškov dela za 2.042.358 EUR oz. v povprečju za 0,83 %,
- povečanja stroškov amortizacije za 495.827 EUR oz. v povprečju za 3,17 % ter
- povečanja preostalih stroškov za 217.183 EUR oz. v povprečju za 9,30 %.

Najvišje povišanje odhodkov v letu 2010 izkazuje ZD Šentjur, to je za 21,11 %, na račun povišanja stroškov blaga, materiala in storitev (za 33,20 %), stroškov dela (za 14,76 %) ter stroškov amortizacije (za 12,41 %). Sledijo ZD Ormož (za 10,86 %), kjer je vidno povišanje stroškov materiala in storitev za 30,66 % ter stroškov amortizacije za 36,41 %, ZD Logatec (za 7,46 %, vidno je povišanje stroškov blaga, materiala in storitev za 20,45 %), ZD Ivančna Gorica (za 7,15 %, vidno je povišanje stroškov blaga, materiala in storitev za 11,57 %, stroškov dela za 5,07 ter stroškov amortizacije za 10,36 %) ter ZD Vrhnika (za 7,13 %, povišanje stroškov materialnih stroškov in storitev za 10,28 % ter stroškov amortizacije za 52,98 %).



**Tabela 94: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v %)**

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI	NOMINALNA RAST 2011 / 2010			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortiz acija	Drugo
ZD Ajdovščina	4.699.532	6,66	-1,48	1,01	10,00
ZD Brežice	3.503.332	11,23	2,61	26,01	85,82
ZD Celje	16.510.992	0,52	3,93	0,15	-4,55
ZD Cerknica	3.329.900	6,92	-2,81	-2,90	120,79
ZD Črnomelj	3.280.870	-4,38	6,08	-1,56	71,44
ZD Domžale	8.279.855	2,54	-1,56	-5,46	14,59
ZD Dravograd	1.239.012	-2,87	-5,18	0,84	-3,68
ZD Gornja Radgona	4.267.002	-0,36	-0,39	9,76	99,38
ZD Grosuplje	4.190.908	3,86	3,88	-3,77	-3,61
ZD Hrastnik	1.916.746	3,81	1,17	-4,48	-13,48
ZD Idrija	4.153.777	12,46	-0,09	23,29	-11,35
ZD Ilirska Bistrica	3.042.255	2,09	-2,38	4,26	47,12
ZD Ivančna Gorica	2.639.667	11,57	5,07	10,36	38,99
ZD Izola	3.977.314	13,62	1,56	-2,79	22,51
ZD dr. Julija Polca Kamnik	5.723.236	1,30	0,50	17,88	-40,62
ZD Kočevje	2.979.124	8,48	3,54	17,45	-12,15
ZD Koper	8.871.828	4,33	1,06	9,17	126,97
Osnovno zdravstvo Gorenjske	34.664.448	1,97	0,73	2,30	27,34
ZD Krško	5.484.717	0,92	2,50	-12,05	89,38
ZD Laško	2.577.197	5,26	-5,92	8,80	39,70
ZD Lenart	3.361.125	10,93	0,72	-7,44	301,73
ZD Lendava	4.047.341	12,28	-6,54	-1,04	99,12
ZD Litija	3.211.290	-1,55	-5,78	4,39	1,20
ZD Ljubljana	56.108.659	6,91	0,34	6,02	-28,23
ZD Ljutomer	3.220.939	-6,00	-1,27	5,96	71,00
ZD Logatec	2.891.558	20,45	3,33	-12,13	-43,33
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	33.255.267	9,90	-5,84	-14,34	18,80
ZD Metlika	1.914.750	4,40	3,52	12,50	13,22
Zgornjesavinski ZD Mozirje	2.357.858	0,97	-7,95	-1,28	-81,94
ZD Murska Sobota	9.997.258	-1,05	-1,86	-12,60	-30,28
ZD-Osnovno varstvo NG	9.940.190	7,53	-1,39	-2,75	-12,84
ZD Novo mesto	10.742.877	-4,79	-1,40	16,64	285,43
ZD Ormož	3.553.728	30,66	-0,53	36,41	841,00
ZD Piran	2.112.736	9,93	-6,26	-79,06	-42,91
ZD Postojna	3.733.231	3,05	-0,65	96,27	-27,02
Javni zavod ZD Ptuj	9.006.889	8,93	0,42	9,92	-35,38
ZD Radeče	1.137.296	6,79	-7,24	9,71	47,92
ZD Radlje ob Dravi	2.199.433	9,41	1,06	-9,71	23,31
Zdravstveno reševalni center Koroške	2.922.865	-2,91	4,95	-8,37	0,55
ZD Ravne na Koroškem	5.700.387	19,87	-4,64	7,24	1,34



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA ZDRAVSTVENO EKONOMIKO

Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

T: 01 478 69 76

F: 01 478 69 58

E: gp.mz@gov.si

www.mz.gov.si

ZD dr. Janeza Oračma Ribnica	3.446.803	1,98	-6,89	17,04	35,11
ZD Sevnica	3.135.988	10,69	3,67	2,69	175,50
ZD Sežana	5.046.199	5,81	-2,96	3,36	59,00
ZD Slovenj Gradec	3.017.236	4,90	2,45	18,35	40,12
ZD Slovenska Bistrica	3.843.342	11,99	4,29	7,80	2,17
ZD Slovenske Konjice	2.795.520	2,54	2,46	3,87	-21,73
ZD Šentjur	2.365.038	33,20	14,76	12,41	34,29
ZD Šmarje pri Jelšah	4.630.516	5,34	1,65	-0,51	-23,53
ZD Tolmin	5.032.410	11,40	-0,71	4,44	2,37
ZD Trbovlje	4.938.737	-8,72	-4,11	4,57	66,21
ZD Trebnje	4.272.776	2,65	2,92	5,63	-0,98
ZD Velenje	11.278.703	10,23	-6,27	2,68	-35,74
ZD Vrhnika	2.178.263	10,28	2,48	52,98	134,46
ZD Zagorje ob Savi	2.926.457	2,24	0,29	8,87	81,56
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	3.361.447	-1,87	-0,25	3,23	14,89
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.235.049	13,01	-5,31	5,17	62,30
ZD Medvode	2.395.525	-1,35	-4,96	0,09	-2,61
<b>SKUPAJ</b>	<b>364.647.398</b>	<b>5,42</b>	<b>-0,83</b>	<b>3,17</b>	<b>9,30</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Delež materialnih stroškov se v zadnjih petih letih giblje v povprečju med 26,8 % in 27,9 %, delež stroškov dela med 66,2 % in 68,3 %, stroški amortizacije pa med 4,3 % in 4,8 %. Med zavodi so razvidne občutne razlike v deležih stroškov v celotnih odhodkih. ZD Maribor izkazuje v letu 2011 najnižji delež materialnih stroškov (22,72 %) in najvišji delež stroškov dela (74,01 %). Najvišji delež materialnih stroškov v celotnih odhodkih izkazuje ZD Radeče (41,51 %). Najnižji delež stroškov dela izkazuje ZRC Koroška (48,61 %). Najnižji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje ZD Piran (0,76 %), najvišjega pa ZRC Koroške (12,39 %).



**Tabela 95: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v odstotkih)**

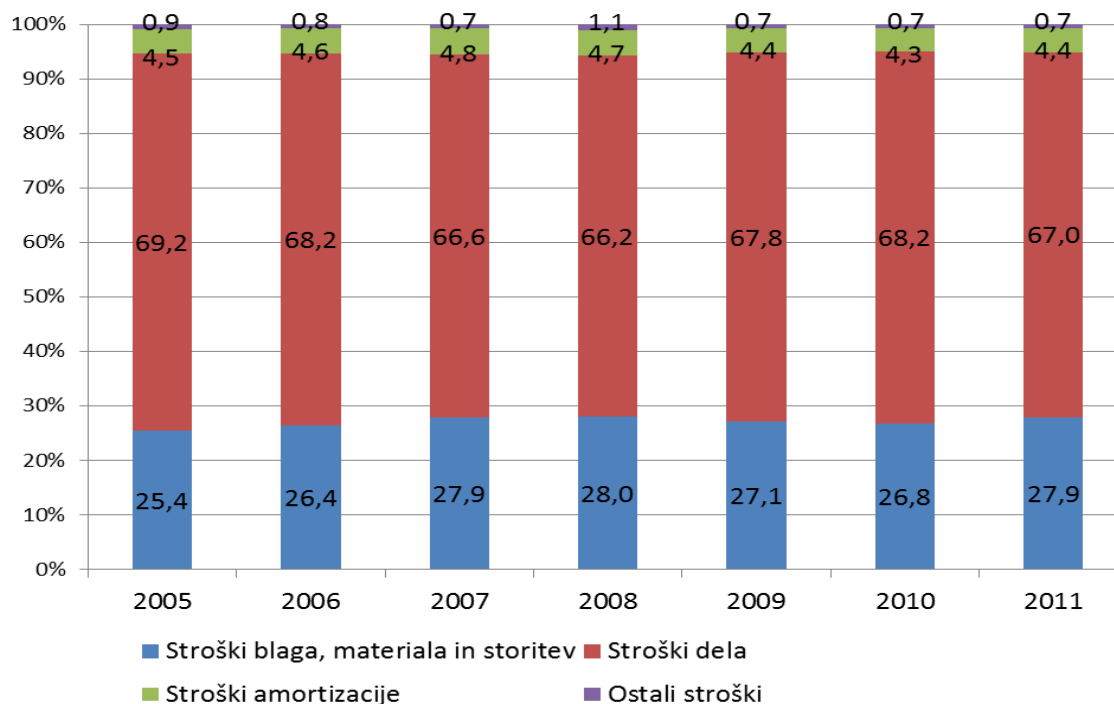
Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Materialni stroški	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	4.699.532	22,94	71,88	4,68	0,50
ZD Brežice	3.503.332	29,06	65,57	5,09	0,28
ZD Celje	16.510.992	26,36	68,74	4,52	0,39
ZD Cerknica	3.329.900	28,09	67,43	4,04	0,44
ZD Črnomelj	3.280.870	22,95	72,66	3,72	0,67
ZD Domžale	8.279.855	32,06	63,17	4,50	0,28
ZD Dravograd	1.239.012	31,13	60,20	3,12	5,55
ZD Gornja Radgona	4.267.002	25,16	70,29	4,11	0,44
ZD Grosuplje	4.190.908	35,93	60,89	3,05	0,14
ZD Hrastnik	1.916.746	33,25	60,97	5,30	0,48
ZD Idrija	4.153.777	31,08	62,99	4,78	1,15
ZD Ilirska Bistrica	3.042.255	29,80	65,72	4,14	0,34
ZD Ivančna Gorica	2.639.667	30,40	66,56	2,92	0,13
ZD Izola	3.977.314	28,69	65,82	4,98	0,51
ZD dr. Julija Polca Kamnik	5.723.236	30,04	62,56	7,26	0,13
ZD Kočevje	2.979.124	37,33	59,60	2,58	0,48
ZD Koper	8.871.828	25,72	70,57	3,13	0,58
Osnovno zdravstvo Gorenjske	34.664.448	27,75	66,28	5,20	0,78
ZD Krško	5.484.717	27,55	67,63	4,03	0,79
ZD Laško	2.577.197	31,45	63,43	3,71	1,41
ZD Lenart	3.361.125	36,18	57,80	4,80	1,22
ZD Lendava	4.047.341	27,36	68,20	4,00	0,44
ZD Litija	3.211.290	30,10	65,48	4,22	0,19
ZD Ljubljana	56.108.659	24,03	70,73	5,10	0,14
ZD Ljutomer	3.220.939	28,05	66,14	4,02	1,79
ZD Logatec	2.891.558	33,25	62,50	4,05	0,21
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	33.255.267	22,72	74,01	2,44	0,83
ZD Metlika	1.914.750	30,96	64,45	3,24	1,35
Zgornjesavinski ZD Mozirje	2.357.858	31,59	63,49	4,04	0,87
ZD Murska Sobota	9.997.258	23,05	73,46	2,73	0,77
ZD-Osnovno varstvo NG	9.940.190	22,87	71,04	5,84	0,26
ZD Novo mesto	10.742.877	26,62	66,83	5,17	1,38
ZD Ormož	3.553.728	28,12	64,80	4,45	2,63
ZD Piran	2.112.736	39,56	59,44	0,76	0,23
ZD Postojna	3.733.231	33,76	59,79	6,36	0,10
Javni zavod ZD Ptuj	9.006.889	28,77	65,54	4,75	0,94
ZD Radeče	1.137.296	41,51	49,10	8,61	0,79
ZD Radlje ob Dravi	2.199.433	36,05	60,01	3,52	0,43
Zdravstveno reševalni center Koroške	2.922.865	35,19	48,61	12,39	3,81
ZD Ravne na Koroškem	5.700.387	35,01	57,91	3,41	3,67



ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	3.446.803	32,04	63,94	3,82	0,20
ZD Sevnica	3.135.988	37,70	54,73	6,87	0,70
ZD Sežana	5.046.199	25,73	70,35	3,68	0,24
ZD Slovenj Gradec	3.017.236	30,78	64,85	3,52	0,86
ZD Slovenska Bistrica	3.843.342	32,02	63,57	3,99	0,41
ZD Slovenske Konjice	2.795.520	37,11	56,98	4,98	0,93
ZD Šentjur	2.365.038	36,46	56,91	4,61	2,02
ZD Šmarje pri Jelšah	4.630.516	33,93	60,80	4,93	0,34
ZD Tolmin	5.032.410	27,89	67,58	4,16	0,37
ZD Trbovlje	4.938.737	28,35	66,94	3,87	0,84
ZD Trebnje	4.272.776	32,02	61,61	5,47	0,90
ZD Velenje	11.278.703	26,04	68,58	4,07	1,31
ZD Vrhnika	2.178.263	39,45	56,45	3,25	0,84
ZD Zagorje ob Savi	2.926.457	41,08	54,87	3,85	0,20
ZD dr. Jožeta Potrata Zalec	3.361.447	38,22	57,89	3,47	0,42
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.235.049	27,35	66,72	5,55	0,37
ZD Medvode	2.395.525	29,10	66,92	3,26	0,72
<b>SKUPAJ</b>	<b>364.647.398</b>	<b>27,91</b>	<b>66,96</b>	<b>4,43</b>	<b>0,70</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

Slika 24: Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Tabela 96: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v EUR)**

Zdravstveni dom	Čisti poslovni izid	
	JS	TRG
ZD Ajdovščina	68.880	2.783
ZD Brežice	2.754	26.078
ZD Celje	148.407	166.218
ZD Cerknica	-90.245	75.782
ZD Črnomelj	163	11.445
ZD Domžale	458.629	60.594
ZD Dravograd	-54.422	12.117
ZD Gornja Radgona	45.979	3.804
ZD Grosuplje	76.534	9.016
ZD Hrastnik	-37.322	22.443
ZD Idrija	-7.233	11.344
ZD Ilirska Bistrica	1.972	2.795
ZD Ivančna Gorica	1.794	2.324
ZD Izola	-183.921	4.710
ZD dr. Julija Polca Kamnik	116.114	12.900
ZD Kočevje	235.969	2.655
ZD Koper	106.612	15.105
Osnovno zdravstvo Gorenjske	425.376	184.250
ZD Krško	16.795	5.559
ZD Laško	-10.429	-724
ZD Lenart	-84.215	-7.008
ZD Lendava	91.112	35.188
ZD Litija	77.578	106.695
ZD Ljubljana	163.781	41.777
ZD Ljutomer	135.980	11.138
ZD Logatec	129.397	4.858
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	433.111	88.102
ZD Metlika	617	156
Zgornjesavinski ZD Mozirje	-25.993	-1.567
ZD Murska Sobota	-134.330	-8.742
ZD-Osnovno varstvo NG	533.188	214.131
ZD Novo mesto	61.871	504.371
ZD Ormož	28.078	2.095
ZD Piran	31.173	5.740
ZD Postojna	22.161	4.609
Javni zavod ZD Ptuj	115.532	9.837
ZD Radeče	24.873	9.518
ZD Radlje ob Dravi	-89.998	867
Zdravstveno reševalni center Koroške	-173.068	25.732
ZD Ravne na Koroškem	-163.798	189.453
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-176.956	-16.052
ZD Sevnica	8.956	8.832
ZD Sežana	-87.161	-13.232
ZD Slovenj Gradec	1.726	151
ZD Slovenska Bistrica	76.582	5.283
ZD Slovenske Konjice	78.749	9.729
ZD Šentjur	115.959	7.098



ZD Smarje pri Jelsah	41.589	2.902
ZD Tolmin	1.001	201
ZD Trbovlje	-25.633	-2.600
ZD Trebnje	117.546	34.688
ZD Velenje	-58.686	-6.122
ZD Vrhnika	14.409	1.058
ZD Zagorje ob Savi	-40.549	0
ZD dr.Jožeta Potrate Zalec	1.967	4.049
ZD zobozdravstveno varstvo NG	-215.426	216.290
ZD Medvode	87.606	6.095
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.441.135</b>	<b>2.126.518</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

V letu 2011 18 zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe, pri čemer so ZD Zobozdravstveno varstvo Nova Gorica, ZD Ravne na Koroškem ter ZD Idrija uspeli primanjkljaj iz javne službe pokriti z ustvarjenim presežkom na trgu. 8 zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, izkazujejo pa tudi primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe. Pet zdravstvenih domov, ki izkazujejo primanjkljaj iz javne službe in tržne dejavnosti, je celotne odhodke razmejilo na podlagi ključa celotnih prihodkov (ZD Laško, ZD Lenart, ZD Murska Sobota, ZD Ribnica in ZD Velenje).

Zdravstveni domovi so v letu 2011 realizirali 369.217.994 EUR celotnih prihodkov, od tega kar 337.430.474 EUR oz. 91,39 % na osnovi izvajanja javne službe (91,74 % v letu 2010). Prihodki, ustvarjeni na trgu, so v letu 2011 predstavljali 8,61 % celotnih prihodkov (8,26 % v letu 2010). Najvišji delež celotnih prihodkov, pridobljenih z opravljanjem storitev na trgu izkazuje ZD Zagorje, to je 22,80 %.

Tudi struktura odhodkov glede na opravljanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti se ne spreminja bistveno. V letu 2011 je bilo 91,87 % odhodkov razmejenih kot posledica opravljanja javne službe, v 2010 92,08 %, v letu 2009 92,62 %, v letu 2008 90,20 %, v letu 2007 pa 89,70 %.





**Tabela 97: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v letih 2009, 2010 in 2011 (v %)**

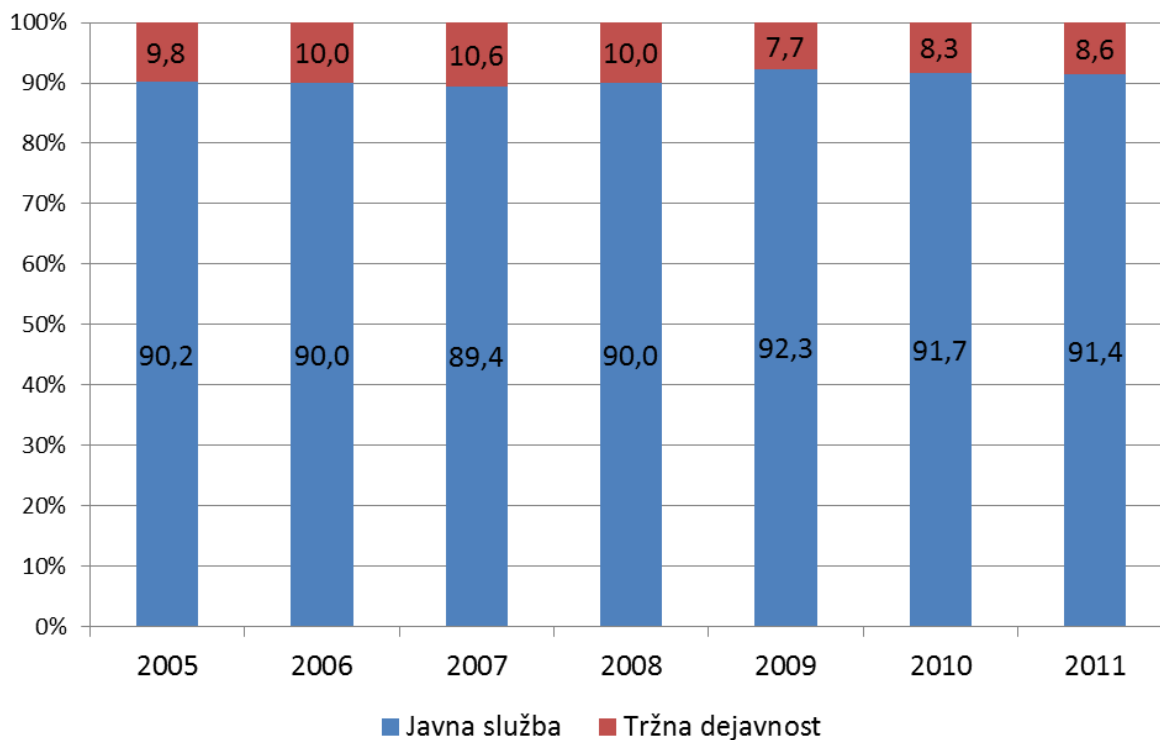
Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI			CELOTNI ODHODKI		
	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe	2011 % javne službe	2010 % javne službe	2009 % javne službe
ZD Ajdovščina	90,62	89,04	89,67	90,54	89,04	89,67
ZD Brežice	90,20	92,22	96,00	90,87	93,51	97,03
ZD Celje	89,70	90,16	89,72	90,51	90,76	90,32
ZD Cerknica	89,42	88,58	97,61	91,74	88,56	97,61
ZD Črnomelj	92,45	91,15	92,19	92,77	91,15	92,68
ZD Domžale	88,70	90,88	90,67	88,72	90,89	90,67
ZD Dravograd	94,09	94,93	93,77	95,27	95,67	94,97
ZD Gornja Radgona	93,77	92,81	92,77	93,78	92,80	92,78
ZD Grosuplje	90,66	90,62	89,96	90,68	90,62	89,85
ZD Hrastnik	82,38	79,03	96,84	83,68	79,03	96,84
ZD Idrija	92,00	98,19	98,26	92,26	98,26	98,34
ZD Ilirska Bistrica	94,53	98,55	98,49	94,62	98,64	98,64
ZD Ivančna Gorica	92,89	93,43	92,12	92,97	93,43	92,12
ZD Izola	92,55	92,17	91,15	93,00	92,17	91,15
ZD dr. Julija Polca Kamnik	90,00	88,26	87,44	90,00	88,26	87,44
ZD Kočevje	98,83	100,00	100,00	98,83	100,00	100,00
ZD Koper	87,59	88,54	90,08	87,59	88,54	90,08
Osnovno zdravstvo Gorenjske	92,82	91,76	91,21	93,22	92,22	91,42
ZD Krško	82,99	83,43	95,93	83,02	83,43	97,44
ZD Laško	93,46	93,54	93,30	93,46	93,54	93,30
ZD Lenart	92,32	91,47	90,97	92,32	91,47	90,97
ZD Lendava	97,74	95,71	95,92	98,54	96,05	96,10
ZD Litija	94,05	94,21	94,05	97,03	94,20	94,04
ZD Ljubljana	91,46	91,01	91,08	91,50	91,05	91,08
ZD Ljutomer	91,86	91,96	92,58	91,87	91,98	92,57
ZD Logatec	93,64	94,11	93,93	93,51	94,11	93,93
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	93,04	92,37	91,70	93,20	92,59	91,88
ZD Metlika	90,85	90,91	93,47	90,85	90,91	93,47
Zgornjesavinski ZD Mozirje	95,44	94,83	97,18	95,43	94,73	97,15
ZD Murska Sobota	93,89	93,88	93,96	93,89	93,88	93,96
ZD-Osnovno varstvo NG	92,56	92,23	91,66	94,16	94,06	93,25
ZD Novo mesto	89,41	90,50	93,14	93,54	94,16	96,39
ZD Ormož	92,82	97,85	97,37	92,82	97,85	97,44
ZD Piran	81,00	92,37	92,33	81,00	92,37	92,37
ZD Postojna	86,97	86,10	87,73	87,00	86,10	87,73
Javni zavod ZD Ptuj	91,37	99,82	99,80	91,36	99,82	99,80
ZD Radeče	91,95	91,77	94,30	92,54	91,80	94,31
ZD Radlje ob Dravi	96,31	96,94	95,66	96,50	96,94	95,66
Zdravstveno reševalni center Koroške	97,10	99,24	99,22	98,13	99,48	99,47
ZD Ravne na Koroškem	85,50	87,65	88,42	88,76	89,91	90,04
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	91,72	92,52	92,39	91,72	92,52	92,39



ZD Sevnica	91,40	92,09	92,36	91,63	92,09	92,36
ZD Sežana	93,06	96,29	96,14	92,93	96,29	96,25
ZD Slovenj Gradec	91,96	91,49	90,68	91,96	91,49	90,68
ZD Slovenska Bistrica	92,84	97,02	97,10	92,83	97,03	97,11
ZD Slovenske Konjice	89,11	90,48	91,92	89,11	90,60	91,99
ZD Sentjur	94,24	94,96	96,61	94,24	94,96	96,64
ZD Smarje pri Jelšah	93,76	96,72	97,39	93,76	96,72	97,42
ZD Tolmin	92,74	92,69	93,24	92,74	92,62	93,20
ZD Trbovlje	94,74	94,90	94,85	94,72	94,48	94,49
ZD Trebnje	93,46	93,92	93,29	94,04	94,48	94,06
ZD Velenje	90,56	88,42	88,96	90,56	87,36	88,90
ZD Vrhnika	93,16	92,49	97,26	93,16	92,49	97,36
ZD Zagorje ob Savi	77,20	77,06	85,34	77,51	77,41	87,48
ZD dr. Jožeta Potrata Žalec	82,65	81,87	83,56	82,74	82,01	83,79
ZD zobozdravstveno varstvo NG	85,74	87,01	85,57	92,42	92,36	91,31
ZD Medvode	92,58	92,63	91,57	92,54	92,78	92,01
<b>SKUPAJ</b>	<b>91,39</b>	<b>91,74</b>	<b>92,25</b>	<b>91,87</b>	<b>92,08</b>	<b>92,62</b>

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.

**Slika 25: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



## 7.2. Plače in zaposlenost

V letu 2011 je bilo v zdravstvenih domovih zaposlenih 8.100 delavcev iz ur, v predhodnem letu pa 8.079, kar pomeni 0,26 % povečanje oz. za 21 zaposlenih. V letu 2011 je znašala povprečna izplačana mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur v vseh zdravstvenih domovih 1.950 EUR in je bila za 0,46 % nižja glede na predhodno leto.

**Tabela 98: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih v obdobju od leta 2007 do leta 2010 (v EUR)**

Zdravstveni dom	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
	2011	2011	2010	2009	2008	2007	2011 / 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD Ajdovščina	2.644.063	2.040	2.044	1.984	1.854	1.575	99,79	103,03	107,01
ZD Brežice	1.727.757	1.756	1.845	1.942	1.786	1.519	95,15	95,05	108,73
ZD Celje	9.052.590	1.980	1.955	1.966	1.862	1.636	101,28	99,42	105,59
ZD Cerkljica	1.751.659	1.973	2.042	1.867	1.730	1.530	96,62	109,34	109,42
ZD Črnomelj	1.884.816	2.040	2.008	2.069	1.842	1.579	101,58	97,06	112,32
ZD Domžale	4.026.634	1.864	1.845	1.843	1.614	1.456	101,05	100,09	114,19
ZD Dravograd	582.584	1.867	1.851	1.783	1.524	1.399	100,90	103,77	116,99
ZD Gornja Radgona	2.340.645	1.990	2.042	1.985	1.772	1.554	97,48	102,85	112,02
ZD Grosuplje	1.998.429	2.082	2.098	2.073	1.809	1.645	99,23	101,18	114,59
ZD Hrastnik	914.813	1.773	1.787	1.846	1.675	1.422	99,21	96,80	110,21
ZD Idrija	2.023.056	2.056	2.089	2.075	1.852	1.606	98,41	100,66	112,04
ZD Ilirska Bistrica	1.643.759	1.826	1.870	1.787	1.597	1.395	97,66	104,65	111,90
ZD Ivančna Gorica	1.345.898	2.039	1.927	1.792	1.762	1.612	105,81	107,53	101,70
ZD Izola	1.971.869	1.956	1.831	1.797	1.487	1.341	106,83	101,92	120,85
ZD dr. Julija Polca Kamnik	2.770.572	1.877	1.823	1.838	1.556	1.406	102,96	99,22	116,20
ZD Kočevje	1.218.610	1.539	1.538	1.557	1.551	1.334	100,04	98,81	100,39
ZD Koper	4.798.517	2.648	2.638	2.633	2.278	1.458	100,38	100,18	115,58
Osnovno zdravstvo Gorenjske	17.963.727	2.071	2.060	2.052	1.870	1.639	100,50	100,41	109,73
ZD Krško	2.801.445	1.838	1.808	1.829	1.597	1.414	101,65	98,85	114,53
ZD Laško	1.304.754	1.875	1.931	1.976	1.790	1.582	97,07	97,74	110,39
ZD Lenart	1.515.496	1.973	1.982	1.965	1.669	1.489	99,58	100,85	117,74
ZD Lendava	2.146.099	1.923	2.031	2.045	1.777	1.433	94,68	99,30	115,08
ZD Litija	1.614.457	1.794	1.884	1.905	1.645	1.437	95,21	98,90	115,81
ZD Ljubljana	30.737.704	1.973	1.972	1.975	1.818	1.746	100,10	99,84	108,64
ZD Ljutomer	1.650.118	1.809	1.801	1.610	1.579	1.403	100,48	111,87	101,96
ZD Logatec	1.410.179	1.895	1.900	1.940	1.894	1.452	99,77	97,92	120,54
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	19.144.805	1.943	1.929	1.911	1.691	1.493	100,75	100,92	113,01
ZD Metlika	1.006.892	2.331	2.474	2.100	1.777	1.577	94,22	117,82	118,18
Zgornjesavinski ZD Mozirje	1.161.245	1.728	1.802	1.834	1.699	1.302	95,91	98,23	107,95
ZD Murska Sobota	5.689.997	1.867	1.860	1.859	1.631	1.413	100,34	100,07	113,98
ZD-Osnovno varstvo NG	5.466.911	2.071	2.057	2.060	1.828	1.564	100,66	99,86	112,69
ZD Novo mesto**	5.548.004	1.910	1.957	1.887	1.670	1.565	97,62	103,71	112,99



ZD Ormož	1.773.671	1.871	2.006	2.007	1.796	1.621	93,25	99,99	111,75
ZD Piran	976.970	1.893	1.860	1.748	1.578	1.350	101,80	106,38	110,77
ZD Postojna	1.711.398	2.067	2.112	2.100	1.901	1.645	97,85	100,57	110,47
Javni zavod ZD Ptuj	4.582.029	1.958	1.894	1.869	1.690	1.537	103,36	101,35	110,59
ZD Radeče	440.199	1.834	1.843	1.785	1.636	1.429	99,52	103,23	109,11
ZD Radlje ob Dravi	929.483	1.684	1.772	1.720	1.531	1.243	95,01	103,02	112,34
Zdravstveno reševalni center Koroške	1.088.692	1.745	1.751	1.767	1.452	1.267	99,63	99,09	121,69
ZD Ravne na Koroškem	2.560.910	1.824	1.803	1.837	1.616	1.416	101,18	98,12	113,68
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	1.709.521	1.759	1.878	1.937	1.704	1.388	93,63	96,95	113,67
ZD Sevnica	1.337.742	1.858	1.956	1.833	1.639	1.480	95,01	106,68	111,84
ZD Sežana	2.729.848	2.049	2.121	2.155	1.923	1.686	96,64	98,43	112,06
ZD Slovenj Gradec	1.501.155	1.737	1.774	1.830	1.633	1.409	97,95	96,92	112,06
ZD Slovenska Bistrica	1.886.077	1.786	1.802	1.826	1.628	1.410	99,14	98,69	112,16
ZD Slovenske Konjice	1.206.045	1.703	1.764	1.693	1.539	1.374	96,54	104,25	110,01
ZD Šentjur	1.047.001	2.029	2.049	2.048	1.998	1.800	99,01	100,07	102,50
ZD Smarje pri Jelšah	2.222.257	1.816	1.976	1.886	1.595	1.443	91,86	104,76	118,24
ZD Tolmin	2.644.139	1.950	2.007	2.013	1.807	1.533	97,15	99,70	111,40
ZD Trbovlje	2.629.692	1.922	1.966	1.919	1.750	1.506	97,78	102,42	109,66
ZD Trebnje	2.065.250	2.074	2.074	2.060	1.799	1.542	99,97	100,67	114,51
ZD Velenje	5.932.286	1.791	1.889	1.925	1.750	1.525	94,83	98,13	110,00
ZD Vrhnika	957.008	1.994	1.902	2.285	2.045	1.727	104,85	83,20	111,74
ZD Zagorje ob Savi	1.292.862	1.890	1.830	2.030	1.813	1.514	103,29	90,13	111,97
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	1.528.884	1.930	1.937	1.935	1.737	1.558	99,68	100,05	111,40
ZD zobozdravstveno varstvo NG	1.669.996	1.960	1.919	1.875	1.699	1.505	102,15	102,33	110,36
ZD Medvode	1.261.214	1.983	2.066	2.018	1.779	1.526	96,00	102,36	113,43
<b>SKUPAJ</b>	<b>189.542.433</b>	<b>1.950</b>	<b>1.959</b>	<b>1.950</b>	<b>1.755</b>	<b>1.549</b>	<b>99,54</b>	<b>100,48</b>	<b>111,23</b>

\*ZD Novo mesto je v letu 2010 poročal o številu zaposlenih iz ur 235, v letu 2011 pa je za leto 2010 poročal število 237. Tako je izračunan povprečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v letu 2010 1.957 EUR in ne 1.974 EUR.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Tabela 99: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2005 do leta 2011**

Zdravstveni dom	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2011/ 2010	2010 / 2009	2009 / 2008
ZD Ajdovščina	108	109	111	108	110	109	105	99,08	98,20	102,78
ZD Brežice	82	78	78	77	78	76	74	105,13	100,00	101,30
ZD Celje	381	370	362	349	350	354	356	102,97	102,21	103,72
ZD Cerknica*	74	74	74	71	75	74	78	100,00	100,00	102,82
ZD Črnomelj	77	73	70	69	70	68	67	105,48	104,29	101,45
ZD Domžale	180	181	178	180	169	158	162	99,45	101,69	98,89
ZD Dravograd	26	27	27	29	28	26	26	96,30	100,00	93,10
ZD Gornja Radgona	98	96	95	97	102	103	106	102,08	101,05	97,94
ZD Grosuplje	80	77	77	81	80	81	78	103,90	100,00	95,06
ZD Hrastnik	43	42	43	44	46	48	51	102,38	97,67	97,73
ZD Idrija	82	81	79	81	82	74	71	101,23	102,53	97,53
ZD Ilirska Bistrica	75	75	78	82	83	83	84	100,00	96,15	95,12
ZD Ivančna Gorica	55	55	55	50	47	48	49	100,00	100,00	110,00
ZD Izola	84	90	88	88	88	88	77	93,33	102,27	100,00
ZD dr. Julija Polca Kamnik*	123	125	123	130	128	128	125	98,40	101,63	96,15
ZD Kočevje	66	62	67	62	61	57	54	106,45	92,54	108,06
ZD Koper	151	149	143	143	206	202	201	101,34	104,20	100,00
Osnovno zdravstvo Gorenjske	723	715	716	696	714	716	723	101,12	99,86	102,87
ZD Krško	127	127	125	128	126	123	129	100,00	101,60	97,66
ZD Laško	58	59	61	59	63	63	62	98,31	96,72	103,39
ZD Lenart	64	64	63	64	64	61	60	100,00	101,59	98,44
ZD Lendava	93	93	94	102	106	105	101	100,00	98,94	92,16
ZD Litija	75	76	74	72	71	70	73	98,68	102,70	102,78
ZD Ljubljana	1.298	1.287	1.285	1.281	1.249	1.259	1.262	100,85	100,16	100,31
ZD Ljutomer	76	77	87	81	80	80	78	98,70	88,51	107,41
ZD Logatec*	62	60	60	51	55	50	49	103,33	100,00	100,00
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	821	860	876	872	886	908	940	95,47	98,17	100,46
ZD Metlika	36	32	36	35	30	27	28	112,50	88,89	102,86
Zgornjesavinski ZD Mozirje	56	58	55	47	47	46	48	96,55	105,45	117,02
ZD Murska Sobota	254	259	272	278	281	285	284	98,07	95,22	97,84
ZD-Osnovno varstvo NG	220	223	227	231	230	228	240	98,65	98,24	98,27
ZD Novo mesto**	242	237	231	231	246	276	285	102,11	101,73	100,00
ZD Ormož	79	73	72	74	84	85	87	108,22	101,39	97,30
ZD Piran	43	46	46	46	45	45	45	93,48	100,00	100,00
ZD Postojna	69	69	68	66	66	66	66	100,00	101,47	103,03
Javni zavod ZD Ptuj	195	200	205	212	208	200	203	97,50	97,56	96,70
ZD Radeče	20	21	19	19	20	20	19	95,24	110,53	100,00
ZD Radlje ob Dravi	46	45	48	45	68	67	71	102,22	93,75	106,67
Zdravstveno reševalni center Koroške	52	50	49	48	47	45	43	104,00	102,04	102,08
ZD Ravne na Koroškem	117	122	122	123	120	118	122	95,90	100,00	99,19
ZD dr. Janeza Oračna Ribnica	81	81	81	71	71	75	74	100,00	100,00	114,08
ZD Sevnica	60	54	53	54	59	59	64	111,11	101,89	98,15
ZD Sežana	111	111	115	110	104	107	104	100,00	96,52	104,55
ZD Slovenj Gradec	72	70	69	64	65	63	64	102,86	101,45	107,81



ZD Slovenska Bistrica	88	82	82	83	82	92	113	107,32	100,00	98,80
ZD Slovenske Konjice	59	55	56	47	59	57	56	107,27	98,21	119,15
ZD Šentjur	43	36	35	34	38	37	37	119,44	102,86	102,94
ZD Šmarje pri Jelšah	102	93	93	108	114	115	112	109,68	100,00	86,11
ZD Tolmin	113	111	113	111	111	108	107	101,80	98,23	101,80
ZD Trbovlje	114	117	114	112	113	114	112	97,44	102,63	101,79
ZD Trebnje	83	81	78	82	81	82	79	102,47	103,85	95,12
ZD Velenje	276	278	275	265	260	253	259	99,28	101,09	103,77
ZD Vrhnika	40	41	40	34	33	42	41	97,56	102,50	117,65
ZD Zagorje ob Savi	57	59	60	58	59	56	57	96,61	98,33	103,45
ZD dr. Jožeta Potrca Žalec	66	65	66	67	73	82	106	101,54	98,48	98,51
ZD zobozdravstveno varstvo NG	71	76	74	79	81	85	84	93,42	102,70	93,67
ZD Medvode	53	52	54	54	53	53	52	101,92	96,30	100,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>8.100</b>	<b>8.079</b>	<b>8.097</b>	<b>8.035</b>	<b>8.165</b>	<b>8.200</b>	<b>8.303</b>	<b>100,26</b>	<b>99,75</b>	<b>100,67</b>

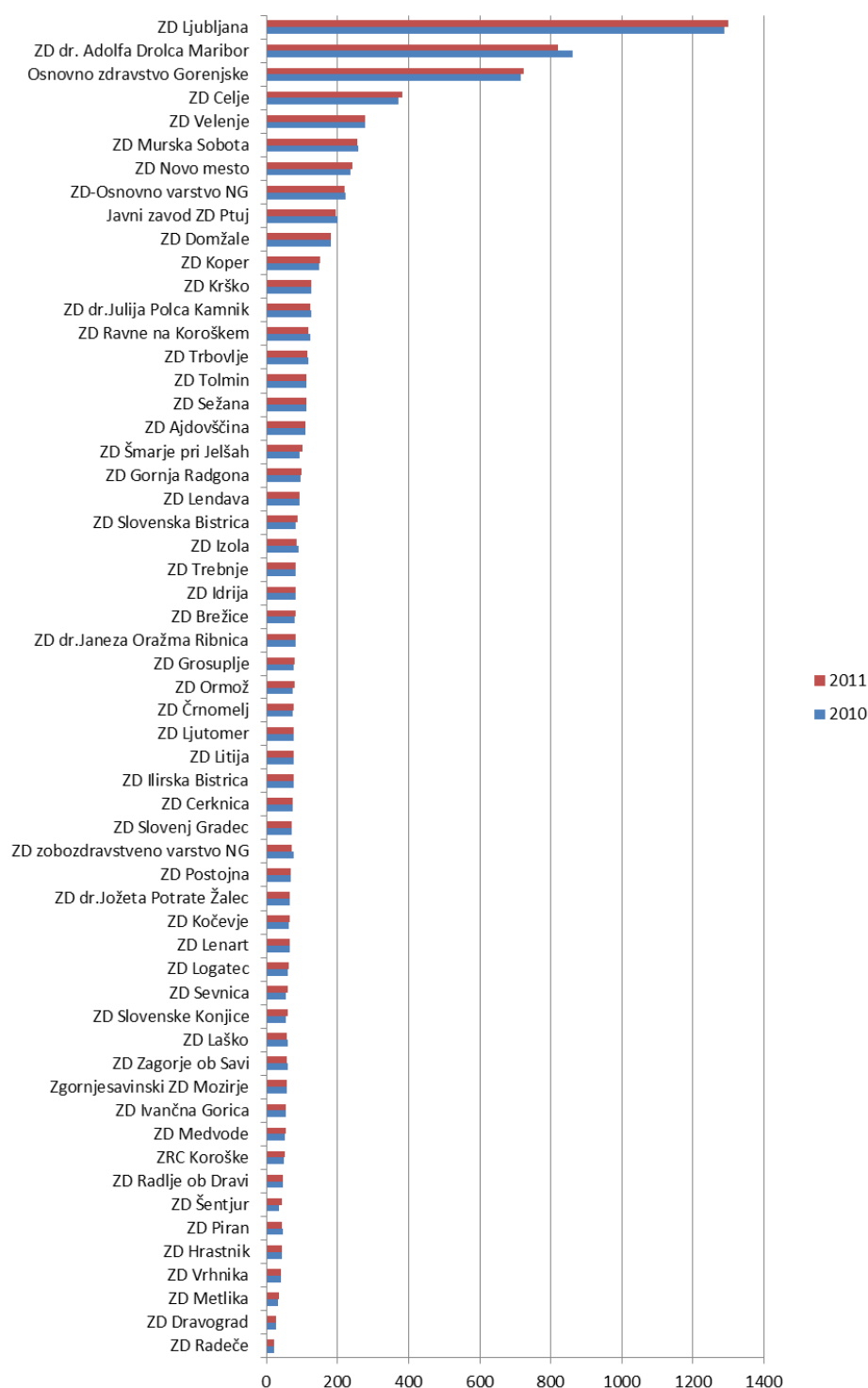
\*ZD Cerknica je v letu 2009 poročal, da je imel 73 zaposlenih na podlagi delovnih ur, v letu 2010 je poročal, da je imel v letu 2009 74 zaposlenih na podlagi delovnih ur. ZD Kamnik je v letu 2009 poročal, da je imel 125 zaposlenih na podlagi delovnih ur, v letu 2010 je poročal o 123 zaposlenih v letu 2009. ZD Logatec je v letu 2009 poročal, da je imel 51 zaposlenih na podlagi delovnih ur, v letu 2010 pa je za obdobje 2009 poročal o 60 zaposlenih.

\*\*ZD Novo mesto je v letu 2010 poročal o 235 zaposlenih iz delovnih ur, v letu 2011 pa za leto 2010 poročal o 237 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



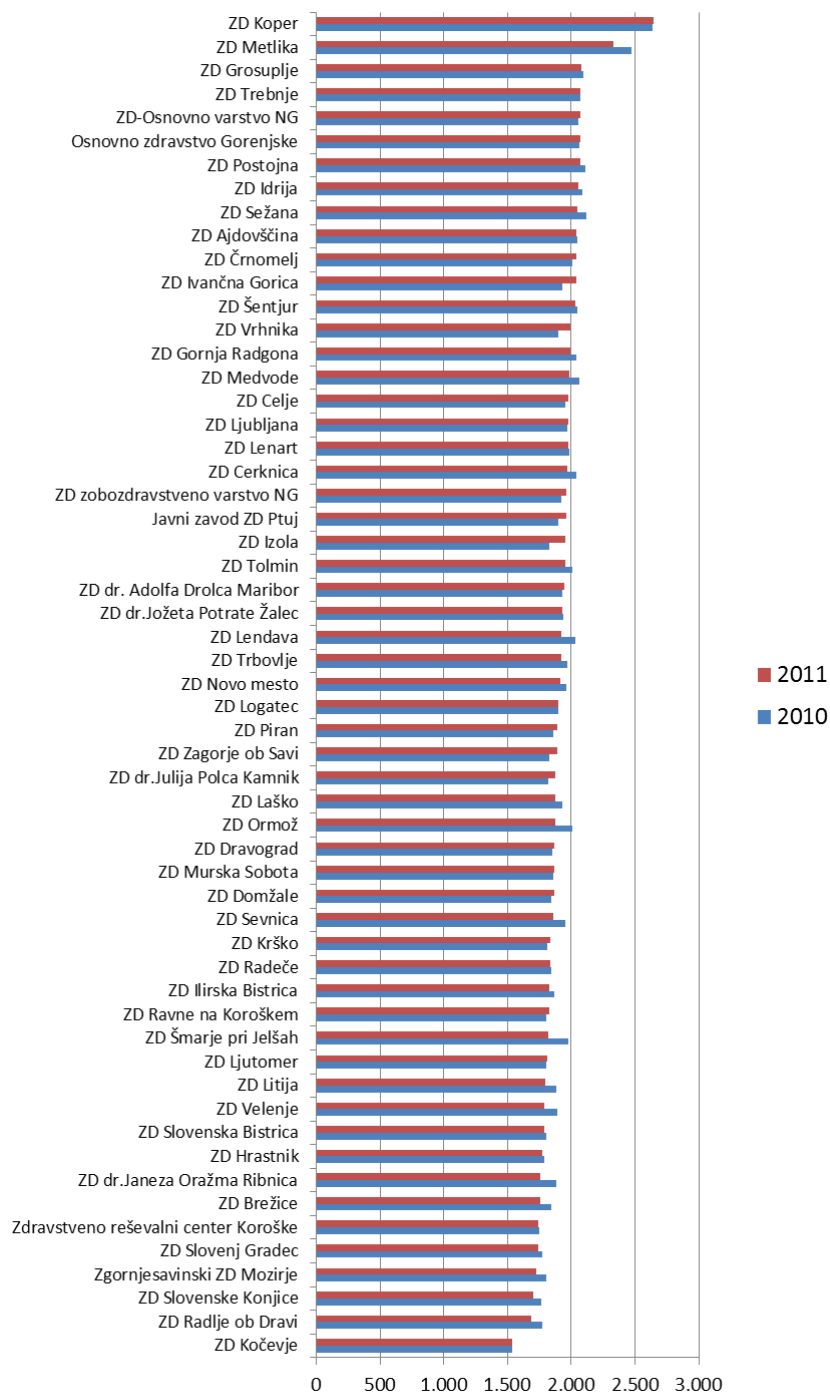
Slika 26: Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2010 in 2011



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.



**Slika 27: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2010 in 2011 (v EUR)**



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve.





## KAZALO TABEL

Tabela 1: Realizacija plačila dela zapadlih obveznosti ZZZS iz leta 2011 v leto 2012 (v mio EUR).....	3
Tabela 2: Sestava odhodkov ZZZS v letih 2010 in 2011 (v EUR) .....	4
Tabela 3: Poslovni rezultat javnih zdravstvenih zavodov v letu 2011 (v EUR) .....	6
Tabela 4: Povprečna nominalna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 .....	7
Tabela 5: Davek od dohodka pravnih oseb v obdobju od leta 2007 do leta 2011 po skupinah JZZ (v EUR) .....	7
Tabela 6: Poslovni izidi bolnišnic v letu 2011 (v EUR).....	10
Tabela 7: Davek od dohodka pravnih oseb v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR).....	11
Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR).....	12
Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR) .....	15
Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v bolnišnicah letu 2011 (v EUR) .....	16
Tabela 11: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v 2011 (v %) .....	17
Tabela 12: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2011 (v %) .....	21
Tabela 13: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR).....	23
Tabela 14: Razlika med obračunano in priznano amortizacijo v ceni storitev v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR).....	27
Tabela 15: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2011 v bolnišnicah (v EUR) .....	29
Tabela 16: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR) .....	39
Tabela 17: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v bolnišnicah v letih 2009, 2010 in 2011 (v %)....	40
Tabela 18: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011 .....	43
Tabela 19: Gibanje števila zaposlenosti v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2011 (rast v %).....	44
Tabela 20: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2011.....	45
Tabela 21: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2011 (v %).....	46
Tabela 22: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2011 .....	47
Tabela 23: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2010 (v EUR).....	50
Tabela 24: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 .....	51
Tabela 25: Število realiziranih primerov v akutni bolnišnični obravnavi v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (SPP) .....	53
Tabela 26: Število uteži v akutni bolnišnični obravnavi v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (uteži) ....	54
Tabela 27: Povprečna utež v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 .....	55
Tabela 28: Realizacija prospektivnega programa v akutni bolnišnični obravnavi po programih v bolnišnicah v letu 2011 .....	56
Tabela 29: Realizacija prospektivnega programa v akutni bolnišnični obravnavi po bolnišnicah v letu 2011 v primerjavi s planom (indeksi) .....	57
Tabela 30: Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja v letu 2011 (BOD) .....	59
Tabela 31: Realizacija neakutne bolnišnične obravnave v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (BOD). ..	60
Tabela 32: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 .....	61
Tabela 33: Realizirano število primerov v rehabilitaciji v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 .....	61
Tabela 34: Realizirano število transplantacij v bolnišnicah v obdobju od leta 2007 do leta 2011.....	61
Tabela 35: Realizacija SAD v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (točke).....	63



Tabela 36: Realizacija SAD v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (obiski).....	64
Tabela 37: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v letu 2011 .....	65
Tabela 38: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR) .....	68
Tabela 39: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR).....	69
Tabela 40: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v letu 2011 (v EUR) .....	71
Tabela 41: Poslovni izid v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR).....	72
Tabela 42: Davek od dohodka pravnih oseb v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR) .....	73
Tabela 43: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR).....	74
Tabela 44: Višina in rast celotnih prihodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR).....	75
Tabela 45: Višina in rast celotnih odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR).....	76
Tabela 46: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v %) .....	76
Tabela 47: Strukturna sestava celotnih odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v %) .....	77
Tabela 48: Izkaz prihodkov in odhodkov v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR).....	78
Tabela 49: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v IVZ in ZZV letu 2011 (v EUR) .....	82
Tabela 50: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v IVZ in ZZV v letih 2009, 2010 in 2011 (v %) ....	82
Tabela 51: Primerjava števila zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011 .....	84
Tabela 52: Gibanje števila zaposlenih v IVZ in ZZV po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2011 glede na leto 2010 (rast v %) .....	85
Tabela 53: Sestava zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2011.....	85
Tabela 54: Strukturna sestava zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2011 (v %) .....	86
Tabela 55: Število zaposlenih po delovnih mestih v IVZ in ZZV skupaj na dan 31. 12. 2011 .....	87
Tabela 56: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2006 do leta 2011 (v EUR).....	91
Tabela 57: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2005 od leta 2011 .....	91
Tabela 58: Dodatni programi in regijsko specifične naloge ZZV v letu 2011 .....	95
Tabela 59: Pogodbena sredstva in realizacija programa javnega zdravja v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR) .....	96
Tabela 60: Pogodbena sredstva in realizacija programa s področja varstva pred nalezljivimi boleznimi po pogodbi z ZZZS (v EUR).....	98
Tabela 61: Investicijska vlaganja v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR) .....	99
Tabela 62: Viri investicij v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR).....	100
Tabela 63: Vzdrževalna dela v IVZ in ZZV v letu 2011 (v EUR).....	101
Tabela 64: Poslovni izid ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v EUR).....	102
Tabela 65: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR).....	102
Tabela 66: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR) .....	103
Tabela 67: Celotni prihodki v ostalih JZZ in JAZMP (v EUR) v obdobju od leta 2007 do leta 2011 ter indeksi rasti.....	104
Tabela 68: Celotni odhodki v ostalih JZZ in JAZMP (v EUR) v obdobju od leta 2007 do leta 2011 ter indeksi rasti.....	104
Tabela 69: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v %).....	104
Tabela 70: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v %).....	104
Tabela 71: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v EUR) .....	105
Tabela 72: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ in JAZMP v letih 2009, 2010 in 2011 (v EUR).....	105



Tabela 73: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR).....	106
Tabela 74: Število zaposlenih v ostalih JZZ in JAZMP na podlagi delovnih ur v obdobju od leta 2004 do leta 2011 .....	106
Tabela 75: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ v letu 2011 (v EUR).....	107
Tabela 76: Viri investicij v ostalih JZZ v letu 2011 (v EUR) .....	108
Tabela 77: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2011 (v EUR) .....	108
Tabela 78: Poslovni izidi lekarn v letu 2011 (v EUR).....	110
Tabela 79: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR) .....	111
Tabela 80: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v EUR).....	112
Tabela 81: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v letu 2011 (v EUR).....	114
Tabela 82: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2011 (v EUR).....	115
Tabela 83: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2011 (v odstotkih).....	116
Tabela 84: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2011 (v %).....	117
Tabela 85: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letu 2011 (v EUR).....	119
Tabela 86: Prihodki po vrstah dejavnosti v lekarnah v letu 2011 (v EUR).....	120
Tabela 87: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR).....	122
Tabela 88: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 .....	123
Tabela 89: Poslovni izid zdravstvenih domov v letu 2011 (v EUR) .....	126
Tabela 90: Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2007 do leta 2011 (v EUR).....	128
Tabela 91: Kumulativna višina presežka prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2006 do leta 2011 (v EUR) .....	130
Tabela 92: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v EUR) .....	133
Tabela 93: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v EUR) .....	135
Tabela 94: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v %) ....	137
Tabela 95: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v odstotkih) .....	139
Tabela 96: Poslovni izid – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2011 (v EUR) .....	141
Tabela 97: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v letih 2009, 2010 in 2011 (v %).....	143
Tabela 98: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih v obdobju od leta 2007 do leta 2010 (v EUR).....	145
Tabela 99: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2005 do leta 2011 .....	147

## KAZALO SLIK

Slika 1: Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2011(v %) . 5	
Slika 2: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega po skupinah JZZ v letih 2010 in 2011 (v EUR).....	8
Slika 3: Kumulativni presežki oz. primanjkljaji iz preteklih let v bolnišnicah v letih 2010 in 2011 (v EUR) .....	13
Slika 4: Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2003 do leta 2011 (v %).....	22



Slika 5: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %) .....	41
Slika 6: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011 (v %).....	49
Slika 7: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2010 in 2011 .....	52
Slika 8: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2010 in 2011 (v EUR).....	52
Slika 9: Kumulativni presežki iz preteklih let v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2011 (v EUR).....	74
Slika 10: Povprečna strukturna sestava stroškov v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2003 do leta 2011 (v %).....	77
Slika 11: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v IVZ in ZZV v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %).....	83
Slika 12: Strukturna sestava zaposlenih v IVZ in ZZV na dan 31. 12. 2010 in 31. 12. 2011 (v %).....	90
Slika 13: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v IVZ in ZZV v letih 2010 in 2011 .....	92
Slika 14: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v IVZ in ZZV v letih 2010 in 2011 (v EUR).....	92
Slika 15: Delež prihodkov posameznega zavoda v celotnih pogodbenih prihodkih za program javnega zdravja v letu 2011 (v %) .....	97
Slika 16: Delež prihodkov posameznega zavoda v celotnih pogodbenih prihodkih za program s področja varstva prebivalstva pred nalezljivimi boleznimi po pogodbi z ZZZS v letu 2011 (v %). 98	
Slika 17: Gibanje vrednosti lekarniške točke v obdobju od 1. 1. 2008 do 1. 1. 2012 (v EUR).....	109
Slika 18: Kumulativni presežki iz preteklih let v lekarnah v letih 2010 in 2011 (v EUR) .....	113
Slika 19: Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %) .....	118
Slika 20: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %) .....	121
Slika 21: Število zaposlenih iz delovnih ur v lekarnah v letih 2010 in 2011.....	124
Slika 22: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2010 in 2011 (v EUR).....	124
Slika 23: Kumulativni presežki oz. primanjkljaji iz preteklih let v zdravstvenih domovih v letih 2010 in 2011 (v EUR).....	132
Slika 24: Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %) .....	140
Slika 25: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2005 do leta 2011 (v %).....	144
Slika 26: Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2010 in 2011 .....	149
Slika 27: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2010 in 2011 (v EUR).....	150