



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA ZDRAVJE

DIREKTORAT ZA DOSTOPNOST IN EKONOMIKO

T: 01 478 60 01
F: 01 251 60 58
E: gp.mz@gov.si
www.mz.gov.si
Štefanova ulica 5, 1000 Ljubljana

Poročilo o poslovanju
javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP
v letu 2024

Gradivo pripravljeno: julij 2025



KAZALO

1	POGOJI POSLOVANJA V LETU 2024.....	1
1.1	Makroekonomske napovedi za leto 2024 in poslovanje ZZZS v letu 2024	1
1.2	Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024.....	4
2	POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2024.....	7
3	POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2024.....	11
3.1	Finančni pregled poslovanja bolnišnic	11
3.2	Realizacija stroškov za informacijsko tehnologijo	28
3.3	Likvidnostno stanje.....	30
3.3.1	Zapadle obveznosti	30
3.3.2	Zadolževanje bolnišnic.....	33
3.4	Kazalniki poslovne učinkovitosti.....	34
3.5	Poraba presežkov po Zakonu o fiskalnem pravilu	37
3.6	Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.....	38
3.7	Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev.....	43
3.8	Plače in zaposlenost	45
3.8.1	Stanje zaposlenih po delovnih skupinah.....	45
3.8.2	Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega	54
3.9	Realizacija delovnega programa.....	60
3.9.1	Pogodbena in plačana vrednost programa	60
3.9.2	Akutna bolnišnična obravnava	66
3.9.3	Neakutna bolnišnična obravnava	72
3.9.4	Ostale bolnišnične dejavnosti.....	74
3.9.5	Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	75
3.10	Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del	77
3.10.1	Realizacija investicijskih vlaganj	77
3.10.2	Realizacija investicijskih vlaganj po denarnem toku	81
3.10.3	Realizacija vzdrževalnih del	85
4	POSLOVANJE OSTALIH JZZ V LETU 2024	86
4.1	Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ.....	86
4.2	Plače in zaposlenost	91
4.3	Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del	92
5	POSLOVANJE LEKARN V LETU 2024.....	94
5.1	Finančni pregled poslovanja lekarn	94
5.2	Plače in zaposlenost	107
6	POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2024.....	111
6.1	Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov	111



6.2	Plače in zaposlenost	133
KAZALO TABEL.....		139
KAZALO SLIK.....		143



1 POGOJI POSLOVANJA V LETU 2024

1.1 Makroekonomske napovedi za leto 2024 in poslovanje ZZZS v letu 2024

Za leto 2024 je Urad za makroekonomske analize in razvoj v jesenski napovedi napovedal 2,8 % rast BDP. Gospodarska rast posledično vpliva na prihodke Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (v nadaljnjem besedilu: ZZZS), saj gospodarska rast vpliva tudi na prihodke iz naslova prispevkov in odhodke iz državnega proračuna. V letu 2023 so bile napovedi za rast BDP pozitivne, kar pomeni, da se pričakuje izboljšanje gospodarskih razmer.

Tabela 1: Pregled ključnih makroekonomskih napovedi za leto 2024

Agregat	2024		
	Jesenska napoved (september 2023)	Pomladanska napoved (februar 2024)	Jesenska napoved (september 2024)
Realna rast BDP	1,6	2,4	1,5
Stopnja registrirane Brezposelnosti	5,0	4,8	4,6
Stopnja brezposelnosti – ILO	3,6	3,8	3,7
Realna rast bruto plače na zaposlenega	1,0	4,1	4,0
- zasebni sektor	0,9	4,6	4,9
- javni sektor	1,2	3,0	2,3
Inflacija (dec./dec.)	5,4	3,1	2,3
Inflacija (povprečje leta)	7,6	2,7	2,1

Vir: Urad za makroekonomske analize in razvoj.

ZZZS je za leto 2024 načrtoval prihodke v višini 5.343.174.839 EUR, kar je za 966.423.917 EUR oziroma za 22,1 % več od finančnega načrta za leto 2023.

Celotni prihodki ZZZS so v letu 2024 znašali 5.333.565.020 EUR in so bili nominalno za 23,5 % oziroma za 1.015.109.298 EUR večji v primerjavi z letom 2023, predvsem zaradi povečanja prihodkov od prispevkov, uvedbe novega OZP s 1. 1. 2024 in večjih transfernih prihodkov iz državnega proračuna. V primerjavi z načrtovanimi prihodki so manjši za 0,2 % oziroma za 9.609.818 evrov, kot posledica manjših transferov iz državnega proračuna (za 77.561.500 evrov) in prihodkov iz sklenjenih dogovorov o ceni in povračilu stroškov za zdravila (za 3.072.970 evrov). Prihodki, ki so bili večji od načrtovanih, so prihodki od prispevkov (za 53.062.349 evrov), prihodki po mednarodnih dogovorih (za 14.636.652 evrov), prihodki od regresnih zahtevkov (za 2.054.624 evrov) in prihodki od naložb (za 785.869 evrov).

Celotni odhodki ZZZS so v letu 2024 znašali 5.254.366.739 EUR in so bili za 859.636.874 EUR ali za 19,6 % večji kot leta 2023. Do povečanja obsega odhodkov je prišlo zaradi ukinitve prostovoljnega in dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja, večje vrednosti zdravstvenih storitev in odhodkov za zdravila, medicinske pripomočke in zdravljenje v tujini in po mednarodnih sporazumih. Ti odhodki se od 1. 1. 2024 dalje krijejo v celoti in ne več v deležih, kot je bilo določeno s sklepom o odstotkih vrednosti zdravstvenih storitev, ki se zagotavljajo iz OZZ.

Odhodki, ki izkazujejo največjo nominalno rast odhodkov so obresti od zadolževanja (154,8 %), odhodki za zdravila (49,6 %), odhodki za medicinske pripomočke (28,7 %), odhodki osnovnega zdravstvenega varstva (28,6 %), odhodki mednarodnega zavarovanja (21,3 %), odhodki za službo ZZZS (15,8 %), odhodki specialističnega ambulantnega in bolnišničnega zdravljenja (14,6 %), denarna povračila za potne stroške in dnevnice (12,2 %), denarne dajatve za nadomestila odsotnosti (5,2 %) ter odhodki dejavnosti socialnih zavodov (2,1 %).

ZZZS je leto 2024 zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 79.198.281 EUR. Presežek prihodkov nad odhodki je posledica nižjih odhodkov iz naslova manjše realizacije obsega programa zdravstvenih storitev in odhodkov za zdravila. Zaradi izkazanega presežka prihodkov nad odhodki so se povečala sredstva na računih, tako da je na dan 31. 12. 2024 stanje sredstev 87.811.758 evrov



(8.618.036 v letu 2023). Izkazano povečanje sredstev na računih ZZZS v letu 2024 povečuje lastne vire ZZZS (splošni sklad).

(vir: Letno poročilo ZZZS 2024)



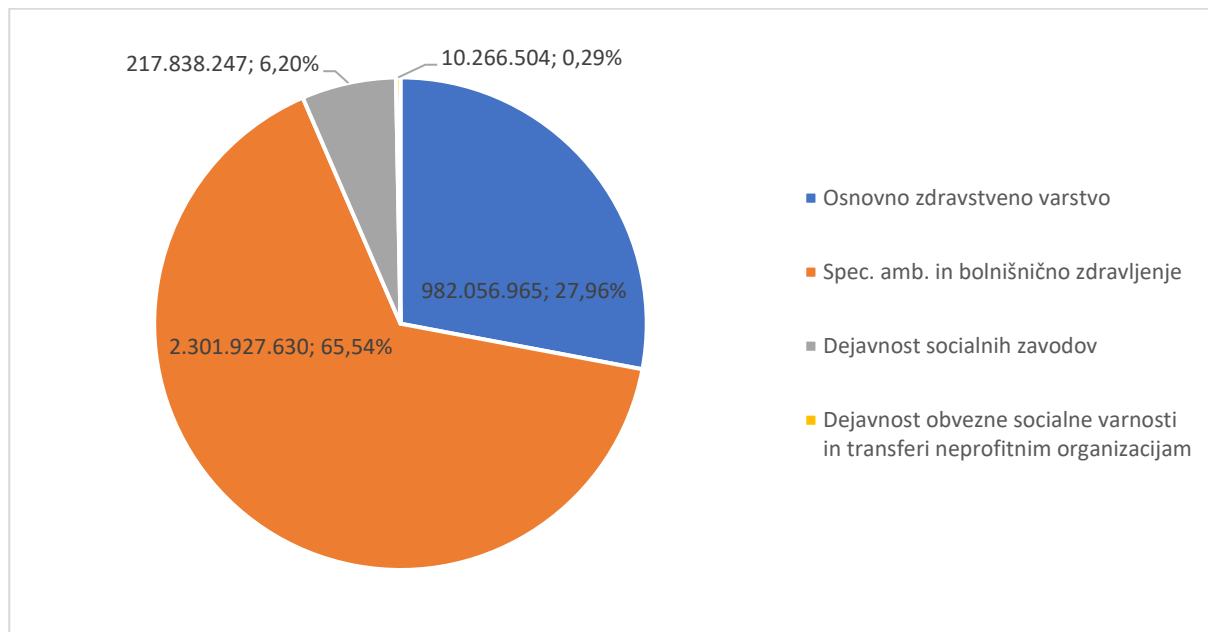
Tabela 2: Sestava odhodkov ZZS v letih 2023 in 2024 (v EUR)

	Realizacija 2023	FN 2024	Realizacija 2024	Indeks Real. 2024 / FN 2024	Indeks Real. 2024 / Real. 2023	Struktura odhodkov 2024
	1	2	3	4 = 3/2	5=3/1	6
SKUPAJ PRIHODKI	4.318.455.723	5.343.174.839	5.333.565.020	99,82	123,51	
1. Osnovno zdravstveno varstvo	763.886.395	954.231.319	982.056.965	102,92	128,56	18,69%
2. Spec. amb. in bolnišnično zdravljenje	2.008.893.807	2.323.304.824	2.301.927.630	99,08	114,59	43,81%
3. Dejavnost socialnih zavodov	213.354.510	228.915.287	217.838.247	95,16	102,10	4,15%
4. Dejavnost obvezne socialne varnosti in transferi neprofitnim organizacijam	14.411.563	16.904.792	10.266.504	60,73	71,24	0,20%
5. SKUPAJ ZDR. STORITVE (1-4)	3.000.546.275	3.523.356.223	3.512.089.346	99,68	117,05	66,84%
6. Odhodki za zdravila in ortop. prip., od tega	648.135.509	1.007.216.545	939.510.721	93,28	144,96	17,88%
- za zdravila in delo lekarn:	520.784.030	842.404.712	778.963.742	92,47	149,58	14,83%
- za MTP	116.939.412	153.151.833	150.532.661	98,29	128,73	2,86%
- za cepiva	10.412.067	11.660.000	10.014.318	85,89	96,18	0,19%
7. Odhodki za zdravljenje v tujini – napotitve	6.991.249	8.437.850	6.606.621	78,30	94,50	0,13%
8. Odhodki na podlagi med. sporazumov	73.928.931	90.865.400	89.686.848	98,70	121,31	1,71%
9. Odhodki za delo ZZS skupaj:	55.529.184	67.116.130	64.281.565	95,78	115,76	1,22%
- plače in drugi izdatki zap.	28.863.303	30.903.407	30.131.490	97,50	104,39	0,57%
- prispevki delodajalca	4.442.563	4.780.739	4.638.118	97,02	104,40	0,09%
- materialni izdatki služba	20.269.101	25.948.396	24.157.407	93,10	119,18	0,46%
- investicijski odhodki	1.954.217	5.483.588	5.354.551	97,65	274,00	0,10%
10. Denarne dajatve skupaj:	609.226.265	644.682.691	641.242.535	99,47	105,26	12,20%
- za nadomestila odsotnosti	606.920.721	641.835.898	638.778.722	99,52	105,25	12,16%
- za potne stroške, dnevnice, prevoze	2.154.767	2.826.793	2.417.917	85,54	112,21	0,05%
- za povračila zavarovalnicam - socialno ogroženim	150.777	20.000	45.896	229,48	30,44	0,00%
11. Obresti	372.452	1.500.000	949.103	63,27	254,83	0,02%
12. Rezerve	4.394.729.865	5.343.174.839	5.254.366.739	98,34	119,56	100,00%
CELOTNI ODHODKI	648.135.509	1.007.216.545	939.510.721	93,28	144,96	17,88%
RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	-76.274.142	0	79.198.281			

Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, Letno poročilo 2024.

Za izvajanje programov zdravstvenih storitev je bilo v letu 2024 iz sistema obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 3.512.089.346 EUR, kar je 66,84 % vseh odhodkov ZZZS. Največji delež sredstev za izvajanje programa zdravstvenih storitev, to je 65,54 %, se je namenil specialistično ambulantnemu in bolnišničnemu zdravljenju, osnovnemu zdravstvenemu varstvu je bilo namenjenih 27,96 % sredstev, dejavnosti socialnih zavodov 6,20 % ter dejavnosti obvezne socialne varnosti in transferom neprofitnim organizacijam 0,29 %.

Slika 1: Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2024 (v EUR in v %)



Vir: Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

1.2 Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024

Javni zdravstveni zavodi (v nadaljnjem besedilu: JZZ) predstavljajo osrednji del mreže javne zdravstvene službe in zagotavljajo prebivalcem Republike Slovenije (v nadaljnjem besedilu: RS) uveljavljanje pravic do zdravstvenih storitev. Na podlagi sklenjenih pogodb z ZZZS imajo izvajalci zdravstvenih storitev določeno vsebino, obseg in druge pogoje izvajanja programov zdravstvenih storitev, upošteva je določila Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/24, 30/24, 47/24, 53/24 – popr., 109/24, 9/25 in 13/25; v nadaljnjem besedilu: Uredba). Uredba je oblikovana na podlagi partnerskih pogajanj med Ministrstvom za zdravje, ZZZS, Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije, Skupnostjo socialnih zavodov Slovenije, Skupnostjo slovenskih naravnih zdravilišč, Lekarniško zbornico, Zdravniško zbornico Slovenije in Skupnostjo organizacij za usposabljanje Slovenije. Z Uredbo je določen program zdravstvenih storitev in izhodišča za njegovo izvajanje ter oblikovanje cen v Republiki Sloveniji za pogodbeno leto 2024.

V procesu sprejemanja Uredbe za leto 2024 so bili v postopku pogajanj med partnerji sprejeti predlogi širitev programov in dodatna sredstva s finančnimi učinki v višini 132 mio EUR. Velik delež teh sredstev (35 mio EUR) je bil namenjen za plačilo prospektivnega programa do ravni realizacije v letu 2023, povečano za 10% plana, za nov model plačevanja ter uvedbo nove klasifikacije SPP z začasnimi utežmi SPP je zagotovljenih 16,6 mio EUR, 5,3 mio EUR se je namenilo za povišanje cene prvih pregledov na 30% ter za 20% preseganje točk ob pogoju preseganja prvih pregledov. Za nov model financiranja specialistične zunajbolnišnične dejavnosti nefrologije, nevrologije so bila rezervirana sredstva v višini 4,8 mio EUR in 8 mio EUR za boljše vrednotenje urgentnih centrov pediatrije, gastroenterologije ter sive mreže. Na primarni zdravstveni ravni je bilo zagotovljenih 55,5 mio EUR in sicer od tega 9 mio EUR za



širitev mreže zobozdravstveno dejavnost, 13 mio EUR za financiranje nenujnih reševalnih prevozov v okviru OZZ, 5 mio EUR za boljše vrednotenje NMP in 8 mio EUR za širitve mreže CDZO, CDZOM in razvojne ambulate.

Uredba na primarni ravni spodbuja večjo dostopnost pacientov do izbranega osebnega zdravnika, saj je uvedla nov standard ambulate, ki poveže tim ambulate družinske medicine in referenčno ambulanto ter tako promovira timsko delo. V letu 2024 se je na novo organiziralo ambulate z novim standardom, ki je vključeval eno diplomirano medicinsko sestro (odvisno od razpoložljivosti DMS) in istočasno z opredelitvijo dodatnih glavarinskih količnikov. V letu 2024 se je predvidelo uvedbo 100 takih ambulant. Prav tako se je v letu 2024 uvedla ambulanta za specializante družinske medicine, ki deluje pod enakimi pogoji kot ambulanta družinske medicine in kjer je specializant lahko opredelil minimalno 800 glavarinskih količnikov na tim. V letu 2024 se je predvidelo uvedbo 15 takih ambulant.

Z Uredbo so je na novo določilo, da morajo izvajalci, ki imajo vzpostavljene čakalne seznane za poročanje NIJZ, pripraviti letni akcijski načrt za obvladovanje čakalnih vrst in seznam ukrepov za optimizacijo dostopnosti za dejavnosti oz. storitve z nedopustno čakajočimi.

Uredba je določila vzpostavitev merjenja efektivne obremenjenosti nosilcev zdravstvene dejavnosti v skladu z metodologijo, ki so jo skupaj z Ministrstvom za zdravje določili izvajalci.

Uredba ureja tudi zagotavljanje programov NMP, kjer so se v letu 2024 določeni programi prestrukturirali ali zamenjali in uvedel se je srečevani sistem zdravnika s svojim vozilom. Po izdelanih kriterijih so se določila dodatna mesta za satelitske urgentne centre, kjer se financira triaža.

Za področje dejavnosti socialnovarstvenih zavodov in zavodov za usposabljanje pa so bila zagotovljena dodatna sredstva za zdravstveno nego v varstveno delavnih centrih – domsko varstvo in obravnava otrok z motnjami v duševnem razvoju ter vedenjskimi in čustvenimi težavami.

Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024, ki je bila sprejeta 7.6.2024, je zagotovila dodatna sredstva v višini 40 mio EUR. Na sekundarni in terciarnem nivoju je bilo za dodatne programe in boljše vrednotenje programov namenjenih 12,6 mio EUR, na primarni ravni pa skupaj na letni ravni 17,4 mio EUR.

Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024, ki je bila sprejeta 20. 12. 2025 je na primarni zdravstveni dejavnosti vpeljala prenovo modela plačevanja ambulant družinske medicine in pediatrije. Namesto ambulant za neopredeljene so se v primarno dejavnost umestile tako imenovane dodatne ambulate družinske medicine pri javnih zavodih, v okviru katerih so po 1. 1. 2025 zdravstvene storitve deležne zavarovane osebe, ki še nimajo izbranega osebnega zdravnika. Finančne spodbude v okviru ambulant družinske medicine in dodatnih ambulant družinske medicine so naravnane k spodbujanju izvajalcev, da so zavarovane osebe namesto obravnav v okviru dodatnih ambulant družinske medicine po novem deležne obravnav pri izbranih osebnih zdravnikih. S predlogom uredbe se je povečanju dostopnosti v okviru ambulant družinske medicine in pediatrije ter dodatnih ambulant družinske medicine namenilo dodatnih 7,8 milijonov EUR, pri čemer so bila zagotovljena tudi sredstva za finančno stimulacijo izvajalcev za dodatno opredeljevanje zavarovanih oseb.

Uredba je prinesla pomembno novost tudi na področju fizioterapije. Gre za uvedbo strokovnih usmeritev za obravnavo pacientov v dejavnosti fizioterapije, katerih namen je izboljšati dostopnost do fizioterapevtskih obravnav, ki so dejansko potrebne.

Na sekundarni ravni so se spremembe, na predlog Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije in na podlagi izračuna Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije, nanašale na znižanje cen CT in MR preiskav. Uvedla se je tudi omejitev plačevanja koncesionarjem za opravljene CT in MR preiskave. Ti niso bili več plačani po realizaciji, pri čemer pa so javni zavodi še naprej dobili plačilo za vsako opravljeno preiskavo. Tako za javne zavode kot koncesionarje se je določil planirani obseg programa za 1 tim za CT oz. MR preiskave.



Novost v ambulantni dejavnosti je bil posodobljen model plačevanja ambulantne kardiologije, ki je obsegal tudi prenovljen seznam storitev, ki odraža aktualno vsebino dela kardiologov. Model je zastavljen v smeri nagrajevanja izvajalcev z rezultati na področju dostopnosti. Za omenjeno dejavnost so bile opredeljene tudi smernice za opredelitve stopenj nujnosti za napotitev v kardiološko ambulantno. Smernice določajo vsebino napotitev na UZ srca brez kardiološkega pregleda, vsebino napotitev v kardiološko ambulantno brez kardiološkega pregleda in časovnih omejitev ter vsebino napotitev v kardiološko ambulantno brez časovnih omejitev.

Uredba je uvedla boljše vrednotenje storitev urgentnih centrov oziroma urgentnih ambulant, ki jih izvajajo izključno javni zavodi (v višini 16,6 mio EUR; od tega UKC Ljubljana 5,8 mio EUR).

Uredba je v letu 2024 prinesla dodatna sredstva javnim zavodom za dodatno plačilo krvnih komponent. Ocena stroška znaša 17,3 mio EUR na letni ravni.

Dodatna sredstva so se namenila tudi Pediatrični kliniki Ljubljana in sicer presejanju novorojencev za spinalno mišično atrofijo, težke prirojene okvare imunosti, cistično fibrozo in kongenitalno hiperplazijo (SICK) ter NEOTSH.

Naslednja "ranljiva" skupina zavarovanih oseb, katerim je Uredba namenila posebno pozornost, so bili otroci in mladostniki s posebnimi potrebami, ki so obravnavani v okviru zavodov za izobraževanje otrok in mladostnikov s posebnimi potrebami. Boljše vrednotenje dejavnosti bo prispevalo k nadaljnji celoviti in kakovostni obravnavi otrok in mladostnikov. Enak pristop je bil uporabljen tudi pri centrih za sluh in govor.



2 POVZETEK POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2024

V nadaljevanju prikazujemo osnovne podatke o poslovanju JZZ, katerih ustanovitelj je RS, ki so povzeti iz oddanih računovodskih izkazov zavodov na Agencijo RS za javnopravne evidence in storitve (v nadaljnjem besedilu: AJPES).

Realiziran poslovni izid javnih **bolnišnic** za leto 2024 znaša 71.590.843,20 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar v povprečju predstavlja 3,25 % celotnih prihodkov bolnišnic. Od 27 bolnišnic je 15 bolnišnic leto 2024 zaključilo s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 82.927.899,07 EUR, preostalih 12 bolnišnic pa je leto 2024 zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki v skupni višini 11.483.635,14 EUR.

V skupini **ostalih javnih zdravstvenih zavodov**¹ so s presežkom prihodkov nad odhodki poslovali JAZMP, NIJZ, NLZOH, Slovenija – transplant in ZD za študente, medtem ko je ZTM poslovno leto 2024 zaključila s primanjkljajem kljub planiranemu pozitivnemu finančnemu načrtu za leto 2024.

Od 57 javnih zdravstvenih domov je 39 zdravstvenih domov v letu 2024 poslovalo s presežkom prihodkov nad odhodki, ki je znašal 12.017.455,91 EUR oz. 1,53 % vseh prihodkov. 18 javnih zdravstvenih domov je poslovalo s presežkom odhodkov nad prihodki, ki je znašal 4.655.567,53 EUR oziroma 0,59 % celotnih prihodkov.

24 javnih lekarn je tudi v letu 2024 poslovalo s presežkom, ki je v vseh lekarnah skupaj znašal 15.994.713 EUR in je za 2.163.248 EUR višji od realiziranega v letu 2023 (to v povprečju predstavlja 2,04 % celotnih prihodkov lekarn).

¹ ZD za študente Univerze v Ljubljani, Zavod RS za transfuzijsko medicino (v nadaljnjem besedilu: ZTM), Zavod RS za presaditve organov in tkiv (v nadaljnjem besedilu: Slovenija – transplant), Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke (v nadaljnjem besedilu: JAZMP), Nacionalni inštitut za javno zdravje (v nadaljnjem besedilu: NIJZ) in Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (v nadaljnjem besedilu: NLZOH).



Tabela 3: Poslovni rezultati javnih zdravstvenih zavodov v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 (v EUR)

		Poslovni izid v letu 2023		Poslovni izid v letu 2024	
		v EUR	v % celotnega prihodka	v EUR	v % celotnega prihodka
1	Bolnišnice	-1.758.319	-0,17	-71.590.843,20	-3,03
2	ZD za študente	29.870	0,88	44.984,43	1,31
3	ZTM	-2.457.176	-5,89	-3.660.217,61	-9,33
4	Slovenija – transplant	985	0,06	61.068,92	2,64
5	JAZMP	1.197.411	12,22	2.010.738,46	17,61
6	NIJZ	476.357	0,72	898.784,64	1,37
7	NLZOH	-6.015.266	-12,23	2.580.481,74	4,40
8 = Σ(1-7)	Skupaj	-6.572.350	-3,89	-69.655.002,62	-2,74
9	Zdravstveni domovi	17.583.204	2,35	7.194.645,85	0,91
10	Lekarne	13.831.465	1,90	13.471.975,97	1,71
11 = 9+10	Skupaj	33.620.088	2,13	20.666.621,82	1,31
12 = 8+11	SKUPAJ	21.089.116,43	0,54	-48.988.380,80	-1,19

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 4: Povprečna nominalna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2024 v primerjavi z letom 2023

Celotni prihodki 2024			Celotni odhodki 2024		Stroški, blaga, materiala in storitev	Stroški dela	Stroški amortizacije	Ostali stroški in odhodki				
v EUR		Rast	v EUR						Rast	Rast 2024 / 2023		
Bolnišnice	2.361.786.751,78	5,16	2.433.231.015,71	8,20	7,73	8,74	6,51	7,09				
ZD za študente	3.431.365,48	1,50	3.386.132,28	1,07	8,02	-1,02	1,90	4,69				
ZTM	39.232.384,20	2,23	42.892.601,81	5,54	6,57	3,50	-7,58	19,49				
Slovenija – transplant	2.316.487,96	30,03	2.255.419,04	26,67	34,29	9,15	23,39	9,06				
JAZMP	11.418.914,51	16,57	8.943.603,11	7,05	-2,44	10,60	-4,34	-52,91				
NIJZ	65.429.477,45	-1,28	64.524.611,35	-1,93	-12,13	12,01	7,59	6,01				
NLZOH	58.594.582,60	19,11	55.778.339,21	1,03	-0,39	4,86	-7,98	-52,25				
Zdravstveni domovi	790.305.743,24	5,84	782.943.854,86	7,44	8,31	7,46	-0,28	12,84				
Lekarne	785.636.472,63	7,22	769.641.759,19	7,38	7,69	5,36	8,01	-12,19				
SKUPAJ	4.118.152.179,85	5,75	4.163.597.336,56	7,61	7,29	8,17	4,63	4,58				

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Celotni prihodki vseh javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP so v letu 2024 znašali 4.118.152.179,85 EUR in so bili v primerjavi z letom 2023 višji za 228.135.222 EUR oz. za 5,86%.

Odhodki vseh javnih zdravstvenih zavodov in JAZMP so v letu 2024 znašali 4.163.597.336,56 EUR in so v primerjavi z letom 2023 višji za 294.314.767,89 EUR. Stroški blaga, materiala in storitev so se zvišali za 7,29 % (137.179.035,77 EUR), stroški dela za 8,17 (150.214.457,89 EUR), stroški amortizacije za 4,63 (5.898.078,53) in ostali stroški in odhodki za 4,58 % (1.023.195,70 EUR).



Na dan 31. 12. 2024 kumulirane primanjkljaje izkazuje le skupina bolnišnic, in sicer v višini 27.730.643,06 EUR, kar predstavlja 18,56 % premoženja bolnišnic. Ostale skupine JZZ izkazujejo v bilanci stanja akumulirane presežke prihodkov nad odhodki.

Tabela 5: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let (na dan 31. 12.) po skupinah JZZ v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Dejavnost	2020	2021	2022	2023	2024	% kumuliranega poslovnega izida v premoženju 2024
Bolnišnice	-86.559.247	-82.994.353	-128.166.298	-147.852.959	-231.364.130,16	-18,56%
ZD za študente	557.260	610.128	775.844	805.714	850.698,31	40,55%
ZTM	11.169.703	10.192.932	8.041.801	5.780.093	2.320.810,63	10,49%
Slovenija – transplant	150.206	152.638	156.278	153.622	214.691,71	25,38%
JAZMP	2.048.690	2.688.811	3.821.576	5.018.987	7.029.725,72	54,40%
NIJZ	-1.766.570	-318.704	822.008	476.358	1.375.142,96	3,74%
NLZOH	9.695.238	14.486.479	12.559.717	6.542.981	9.123.462,78	21,84%
Zdravstveni domovi	51.438.783	100.533.843	106.088.677	95.517.451	93.594.432,51	18,18%
Lekarne	75.685.730	79.182.185	81.569.912	86.746.912	89.124.522,48	36,88%
SKUPAJ	62.419.793	123.923.831	85.669.515	53.189.159	-27.730.643,06	-1,31%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti določa, da se sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov in namenska javna sredstva izvirajo iz davčne osnove. Za pridobitne dohodke pa se štejejo tudi sredstva za izvajanje javne službe, ki niso sredstva za izvajanje javne službe iz javnofinančnih virov (kot so doplačila uporabnikov). Prav tako pa se kot pridobitna dejavnost štejejo sredstva, ki se pridobivajo med posrednimi proračunskimi uporabniki, ki so ustanovljeni za opravljanje nepridobitne dejavnosti, ter sredstva pridobljena s strani koncesionarjev za opravljanje nepridobitne dejavnosti. V letu 2024 izkazujejo obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb bolnišnice v višini 146.579,27 EUR (890.285 EUR v 2023), lekarne v višini 2.522.737,47 EUR (2.204.398 EUR v 2023), NLZOH v višini 235.761,65 EUR (0 EUR v letu 2023), zdravstveni domovi v višini 167.242,53 EUR (387.450 EUR v 2023), JAZMP v višini 464.572,94 EUR (243.500 EUR v letu 2023), NIJZ v višini 6.081,46 EUR (2.632 EUR v 2023) in ZD za študente v višini 248,77 EUR (514 EUR v letu 2023).

Tabela 6: Davek od dohodka pravnih oseb v obdobju od leta 2020 do leta 2024 po skupinah JZZ (v EUR)

Dejavnost	Skupaj 2020	Skupaj 2021	Skupaj 2022	Skupaj 2023	Skupaj 2024	Javna služba 2024	Trg 2024
Bolnišnice	1.325.124	833.633	234.378	890.285	146.579,27	74.928,22	71.651,05
ZD za študente	1.608	1.403	1.882	514	248,77	238,73	10,04
ZTM	0	0	33.609	0	0,00	0,00	0,00
Slovenija – transplant	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
JAZMP	58.215	46.594	143.443	243.500	464.572,94	464.572,94	0,00
NIJZ	2.224	6.213	4.250	2.632	6.081,46	0,00	6.081,46
NLZOH	571.751	977.551	38.870	0	235.761,65	149.362,95	86.398,70
Zdravstveni domovi	221.279	712.022	560.139	387.450	167.242,53	90.234,28	77.008,25
Lekarne	1.250.336	1.582.099	1.744.825	2.204.398	2.522.737,47	337.863,02	2.184.874,45
SKUPAJ	3.430.537	4.159.515	2.761.396	3.728.779	3.543.224	1.117.200,14	2.426.023,95

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V nadaljevanju je predstavljena analiza poslovanja JZZ v letu 2024, s poudarkom na poslovanju JZZ, katerih ustanovitelj je RS. Bolnišnice so predstavljene z vidika finančnega poslovanja, zaposlenosti in stroškov dela, delovnega programa in investicij. V okviru predstavitve poslovanja bolnišnic je posebna pozornost namenjena realizaciji stroškov za informacijsko podporo, stroškom izvajanja zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. in podjemnih pogodb ter likvidnostnemu stanju in zadolževanju bolnišnic v letu 2024. Podrobneje so prikazani tudi stroški dela v bolnišnicah, kjer je prikazano stanje zaposlenih v bolnišnicah po delovnih skupinah (poročanje bolnišnic Ministrstvu za zdravje), stanje zaposlenih iz delovnih ur in stroški plač na zaposlenega (podatki, ki so poročani na AJ PES na izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov), ter stanju zaposlenih iz delovnih ur ter plačane nadure (podatke, ki jih JZZ poročajo na Statistični urad RS). Podan je tudi kratek pregled finančnega poslovanja, plač in zaposlenosti ter investicijskih vlaganj ostalih javnih zdravstvenih zavodov. Pri lekarnah in zdravstvenih domovih, kjer so ustanoviteljice občine, je prikazano poslovanje v letu 2024 ter stanje zaposlenih in plač, kot izhaja iz izkazov poslovanja, oddanih na AJ PES.



3 POSLOVANJE BOLNIŠNIC V LETU 2024

3.1 Finančni pregled poslovanja bolnišnic

Ministrstvo za zdravje je za leto 2024 podalo izhodišče, da vse bolnišnice pripravijo finančne načrte in programe dela s planiranim uravnoteženim poslovnim izidom. 15 bolnišnic je v letu 2024 planiralo uravnoteženo poslovanje in 12 poslovanje s presežkom prihodkov nad odhodki. Planiran pobotan poslovni izid bolnišnic za leto 2024 je znašal 813.847 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Realiziran pobotan poslovni izid bolnišnic za leto 2024 znaša 71.590.844 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar v povprečju predstavlja 3,03 % celotnih prihodkov bolnišnic. 12 bolnišnic je leto 2024 zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki v skupni višini 11.341.274 EUR (v letu 2023 je s presežkom prihodkov nad odhodki poslovalo 15 bolnišnic), 15 bolnišnic pa s presežkom odhodkov nad prihodki v skupni višini 82.932.118 EUR (v letu 2023 je negativno poslovalo 12 bolnišnic).

Negativno so v letu 2024 poslovale BGP Kranj, PB Vojnik, SB Trbovlje, SB Slovenj Gradec, SB Ptuj, UKC Ljubljana, SB Murska Sobota, B Postojna, SB Jesenice, UKC Maribor, SB Brežice, PB Begunje, SB Celje, OI Ljubljana, B Sežana. Omenjene bolnišnice so v finančnem načrtu planirale uravnotežen poslovni izid, z izjemo BGP Kranj, SB Ptuj, SB Jesenice, PB Begunje, OI Ljubljana, ki so v finančnem načrtu planirale pozitiven poslovni izid. Večina bolnišnic je vzroke za negativno poslovanje pojasnila tudi v Letnem poročilu za leto 2024:

- BGP Kranj pojasnjuje, da je razlogov za vsakoletni presežek odhodkov nad prihodki več, in sicer v bolnišnici morajo zagotavljati stalno prisotno ekipo za zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva (v nadaljevanju: NZV), ki jo v ostalih bolnišnicah pokrivajo iz drugih dejavnosti, kar na letni ravni predstavlja strošek v ocenjeni višini 1 mio EUR; v bolnišnici nimajo priznanega urgentnega programa spec. zunajbolnišnične dejavnosti, kot npr. kirurška urgentna spec. amb., tako se vse nujne zdravstvene storitve izvedene izven ordinacijskega časa obračunajo po cenah, ki veljajo za neurgentno dejavnost, ki so v tej primerjavi za 40 % nižje; cene ginekološko-porodniških storitev so pomembno nižje od lastnih stroškov, zlasti to velja za področje ABO, pri čemer najbolj izstopajo cene zahtevnejših velikih operacij, pri katerih s cenami ne pokrijejo niti materialnih stroškov, kar ima za posledico, da več kot izvedejo velikih operacij, večja je izguba iz poslovanja; bolnišnica ima relativno majhen vpliv na obseg izvajanja programa, ker ne odloča o tem, koliko porodnic bo rodilo v njihovi bolnišnici; dodaten problem bolnišnice pa je tudi njena ozka specializiranost, zaradi česar ne more ustvarjati prihodkov iz drugih zdravstvenih dejavnosti.
- PB Vojnik pojasnjuje, da je negativno poslovanje zaradi neplačila celotnega opravljenega programa zdravstvenih storitev in nadzorov s strani ZZZS.
- SB Slovenj Gradec navaja, da je nedoseganje predvidenih prihodkov in s tem realiziran presežek odhodkov nad prihodki v letu 2024 predvsem posledica slabše realizacije delovnega programa na področju akutne bolnišnične obravnave, kjer niso dosegli zastavljenega obsega programa.
- SB Ptuj navaja, da je razlog za negativno poslovanje realizacija programa akutne bolnišnične obravnave, ki že več let presega s pogodbo dogovorjeni program. Drugo težavo predstavlja tudi podcenjenost ostale ABO.
- UKC Ljubljana pojasnjuje, da je razlog za negativno poslovanje neustrezno vrednotenje zahtevnega bolnišničnega zdravljenja in neprekinjenega zdravstvenega varstva za oskrbo najtežjih pacientov vse dni v letu.
- SB Murska Sobota navaja, da je razlog za negativno poslovanje izpad prihodka iz naslova realiziranih in nepriznanih uteži, ki so bile ustvarjene z zagotavljanjem bolnišnične zdravstvene oskrbe bolnikom.
- B Postojna pojasnjuje, da je negativni poslovni izid posledica padca števila porodov, velikih zagonskih stroškov novonastalega Centra za oploditev z biomedicinsko pomočjo in povečanja stroškov dela.
- SB Jesenice navaja, da je negativen poslovni rezultat posledica premalo opravljenega programa, pre nizkih cen priznanih s strani ZZZS ter skladno z Uredbo za leto 2024 neplačila opravljenih storitev.
- UKC Maribor navaja, da je velik vpliv na poslovni rezultat v letu 2024 imela stavka zdravnikov. Zaradi stavke zdravnikov je bil izpad programa v akutni bolnišnični obravnavni tisti, ki ni



omogočil izvajanja načrtovanih programov. Posebej je bilo na ta račun realiziranih bistveno manj prospektivnih programov, ki so plačani v celotni realizaciji. Zaradi navedenega je bila bistveno večja realizacija NZV. Posledično je bila povprečna realizirana utež v letu 2024 (1,96) nižja kot v letu 2023 (2,02), zato so tudi nižji prihodki, kot bi bili sicer. V letu 2024 so dodatno slabili njihov poslovni rezultat številni nepokriti stroški s strani ZZZS. V letu 2024 je ob nizki realizaciji programov prišla do izraza tudi nova verzija SPP – 10.0 (mnogi SPP primeri imajo nižjo utež – uvedel ZZZS), kar pomeni, da so ob enakem programu realizirali manj uteži. Ob njihovi nizki realizaciji uteži se je letos pokazalo, kako velik je vpliv nove verzije SPP na povprečno utež v primerjavi s predhodnimi leti. Že leta pri analizah ugotavljajo, da sosednje bolnišnice in zasebniki s koncesijo opuščajo programe, ki so nedobičkonosni, predvsem so to programi z visokimi materialnimi stroški. Takšne bolnike se napotuje v UKC Maribor. Še huje pa je na področju NZV. Urgentni center, ki je že v osnovi z modelom financiranja finančno podfinanciran in jim prinaša velike izgube, je v zadnjem času dodatno obremenjen še z bolniki iz praktično celotne SV regije.

- SB Brežice navaja, da je negativno poslovanje posledica izpada prihodka nerealiziranega programa NBO in PBZ ter neplačan presežek programa ostale ABO.
- PB Begunje je leto 2024 zaključila s presežkom odhodkov nad prihodki zaradi zavrženih realiziranih primerov psihogeriatrije iz leta 2023 in 2024, ki so bremenili v celoti prihodke iz leta 2024. Poleg tega je PB Begunje za leto 2024 planirala prihodke iz naslova povračil sredstev s strani MZ za poplavalno sanacijo, sredstev v letu 2024 ni prejela.
- SB Celje navaja, da je negativno poslovanje zaradi nedoseganja realizacije obsega dela, predvsem iz razloga stavke zdravnikov v začetku leta in pomanjkanje kadra skozi celo leto.
- OI Ljubljana pojasnjuje, da v letu 2024 beležijo presežek odhodkov nad prihodki zaradi programov ABO, kjer so na podlagi 171. člena Uredbe prenehali obračunavati aplikacije zdravil iz seznama A in B in pri programu SAD, saj jim ZZZS ne prizna obračun pregleda ob aplikaciji dragih bolnišničnih zdravil iz seznama A in B.
- B Sežana kot vzrok za negativno poslovanje navaja nerealiziran program rehabilitacije geriatrične osebe v primerjavi s planom 2024 (11 %) in nerealiziran program podaljšanega bolnišničnega zdravljenja v primerjavi s planom 2024 (7 %).

V letu 2024 je 12 bolnišnic realiziralo presežek prihodkov nad odhodki, pri čemer najvišji presežek v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje PB Ormož, in sicer v višini 765.698, kar predstavlja 7,81 % celotnih prihodkov bolnišnice.

Ministrstvo za zdravje je v letu 2024 za izboljšanje likvidnostne situacije dvema bolnišnicama namenilo sredstva ustanovitelja, in sicer BGP Kranj (826.224 EUR) ter SB Slovenj Gradec (1.204.387 EUR).

48. člen Zakona o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP; v nadaljnjem besedilu: ZZ) določa, da sme zavod presežek prihodkov nad odhodki uporabiti le za opravljanje in razvoj dejavnosti, če ni z aktom o ustanovitvi drugače določeno. 15. člen Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24) pa določa, da se ugotovljeni presežek prihodkov pravne osebe najprej porabi za pokritje presežka odhodkov iz prejšnjih let, preostanek pa se razporedi za druge namene v skladu s predpisi. V primeru, če ustanovitelj pred sprejetjem letnega poročila zagotovi pokritje presežka odhodkov iz preteklih let iz drugih virov, pa lahko javni zavod ugotovljeni presežek razporedi za druge namene v skladu s predpisi. Ugotovljen presežek iz naslova opravljanja tržne dejavnosti je tudi osnova za izračun obsega delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

V letu 2024 je 12 bolnišnic realiziralo presežek prihodkov nad odhodki, pri čemer najvišji presežek v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje UPK Ljubljana, in sicer v višini 2.993.741,61 EUR, kar predstavlja 6,94 % celotnih prihodkov bolnišnice.



Tabela 7: Poslovni izidi bolnišnic v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega presežka oz. primanjkljaja v celotnih prihodkih				
	2021	2022	2023	Plan 2024	2024	2021	2022	2023	Plan 2024	2024
SB Brežice	28.414	228.508	-684.690	0	-755.096,23	11%	0,92%	-2,54%	0	-2,80%
SB Celje	-3.994.481	-8.289.250	-3.729.548	0	-4.178.638,06	-277%	-6,16%	-2,41%	0	-2,58%
BO Šentvid	80.770	40.589	-276.774	2.457	102.451,56	238%	1,07%	-6,35%	0,05%	2,04%
SB Izola	187.518	613.416	1.244.070	7.000	1.177.548,52	27%	0,88%	1,59%	0,01%	1,39%
SB Jesenice	120.660	241.249	844.361	26.483	-1.997.584,71	23%	0,48%	1,52%	0,05%	-3,51%
OB Valdoltra	1.038.702	3.088.751	4.762.289	0	1.490.843,62	317%	8,10%	10,56%	0	3,36%
BGP Kranj	-1.230.537	166.758	735.504	10.845	-1.847.249,96	-1535%	1,81%	7,15%	0,10%	-18,63%
B Golnik	4.187.566	-274.791	3.721.822	383.938	518.191,93	922%	-0,64%	7,65%	0,78%	1,10%
OI Ljubljana	4.579.203	5.307.051	3.976.269	120.795	-1.789.711,51	276%	3,12%	2,11%	0,06%	-0,88%
UKC Ljubljana	-9.247.381	-26.116.018	-20.748.259	0	-45.690.122,64	-131%	-3,82%	-2,76%	0	-5,72%
URI Soča	1.614.671	17.658	-902.970	1.957	72.062,12	432%	0,05%	-2,39%	0	0,18%
UKC Maribor	-1.286.502	-2.622.474	2.238.656	0	-10.638.295,71	-42%	-0,86%	0,66%	0	-3,02%
SB Murska Sobota	164.413	-2.456.787	-267.386	0	-3.968.304,23	22%	-3,29%	-0,32%	0	-4,59%
SB Novo mesto	2.783.820	2.907.178	5.504.041	194.255	1.981.322,30	316%	3,22%	5,55%	0,19%	1,92%
B Postojna	194.419	-636.871	-184.684	0	-332.400,63	241%	-9,42%	-2,39%	0	-3,89%
SB Ptuj	2.185.395	74.868	-230.825	24.766	-2.548.191,51	548%	0,20%	-0,57%	0,06%	-6,13%
B Sežana	-450.480	-777.199	-72.813	0	-56.076,63	-434%	-8,28%	-0,72%	0	-0,53%
SB Slovenj Gradec	-920.618	-4.983.230	-5.658.361	0	-4.919.435,01	-148%	-8,47%	-8,97%	0	-7,32%
SB Nova Gorica	5.827.730	1.339.419	2.101.070	25.193	1.572.589,49	791%	1,98%	2,81%	0,03%	1,93%
B Topolšica	-162.966	-1.140.656	-1.078.538	0	302.823,41	-113%	-8,74%	-7,80%	0	1,85%
SB Trbovlje	-225.572	-1.585.905	-1.894.353	0	-2.538.088,82	-93%	7,15%	-7,83%	0	-9,62%
MKZ Rakitna	/	/	169.132	15.650	126.762,66	/	/	6,25%	0,52%	4,10%
SKUPAJ	5.474.744,00	-34.857.736	-10.431.986	813.338	-73.914.600,04	27,00%	-1,79%	-0,48%	0,03%	-3,25%
Psihiatrična bolnišnica	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega presežka oz. primanjkljaja v celotnih prihodkih				
	2021	2022	2023	Plan 2024	2024	2021	2022	2023	Plan 2024	2024
PB Idrija	114.393	-636.164	413.423	0	237.237,95	104,00%	-6,22%	3,41%	0	1,91%
UPK Ljubljana	3.887.099	3.049.926	4.605.124	0	2.993.741,61	996,00%	7,91%	10,96%	0	6,94%
PB Ormož	669.408	-394.319	926.665	0	765.698,44	809,00%	-5,54%	9,62%	0	7,81%
PB Begunje	464.788	449.810	724.832	508	-274.587,21	476,00%	4,84%	6,50%	0	-2,61%
PB Vojnik	408.503	-213.875	10.413	0	-1.398.333,95	449,00%	-2,40%	0,10	0	-14,82%
SKUPAJ	5.544.191	2.255.378	6.680.457	508	2.323.756,84	718,00%	3,02%	7,87%	0	2,72%
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	-11.018.935	-29.947.399	-3.751.530	798.197	-71.590.843,20	28,00%	-10,68	-0,17%	0,01%	-3,04%

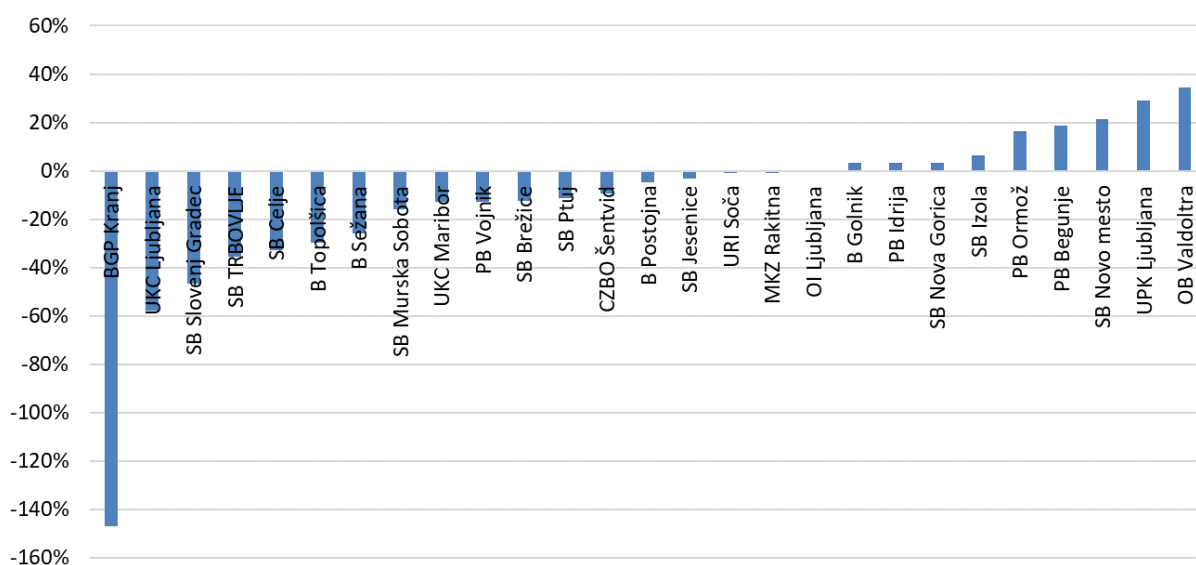
Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



17 javnih bolnišnic v bilanci stanja na dan 31. 12. 2024 izkazuje primanjkljaj v skupni višini 285.128.160 EUR (na dan 31. 12. 2023 14 bolnišnic), preostalih 10 bolnišnic pa izkazuje presežke v skupni višini 53.764.030 EUR. Skupen kumulativni primanjkljaj vseh 27 bolnišnic se je na račun realizacije skupnega tekočega presežka v letu 2023 povečal za 83.511.171 EUR in je na dan 31. 12. 2024 znašal 231.364.130 EUR.

82,71 % od 231.364.130 EUR skupnega primanjkljaja bolnišnic na dan 31. 12. 2024 predstavlja primanjkljaj UKC Ljubljana, ki znaša 191.369.964,59 EUR. Bilančni primanjkljaj SB Celje znaša 29.225.865,35 EUR, SB Slovenj Gradec 18.681.016,50 EUR, UKC Maribor 18.651.740,98 EUR, SB Murska Sobotica 7.035.154,65 EUR, SB Trbovlje 6.018.346,85 EUR, BGP Kranj 3.933.944,96 EUR, B Topolšica 2.079.336,21 EUR, in SB Brežice 1.439.785,43 EUR. Najvišji presežek prihodkov iz preteklih let v bilanci stanja izkazuje SB Novo Mesto, in sicer v višini 17.275.154 EUR, zatem UPK Ljubljana v višini 12.768.269 EUR ter OB Valdoltra v višini 8.724.688,17 EUR.

Slika 2: Kumulativni poslovni izid posamezne bolnišnice v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v obdobju od leta 2018 do leta 2024 (v EUR)

Bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRIMANJKLJAJ						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SB Brežice	-382.818	160.126	1.480.892	28.414	228.507	-684.690,00	-1.439.785,43
SB Celje	-9.772.586	-11.672.387	-9.033.948	-13.028.430	-21.317.680	-25.047.227,29	-29.225.865,35
BO Šentvid	44.506	87.846	208.959	221.643	40.593	-276.774,00	-174.322,03
SB Izola	-1.269.360	-809.113	1.615.236	1.802.752	2.416.172	3.660.239,00	3.010.643,24
SB Jesenice	2.415.406	2.461.025	4.472.590	4.593.250	241.249	1.085.609,97	-1.134.312,04
OB Valdoltra	322.695	332.970	2.373.649	3.412.351	5.462.399	8.724.688,17	10.211.122,90
BGP Kranj	-2.056.029	-1.581.615	-1.758.420	-2.988.958	-2.822.199	-2.086.695,00	-3.933.944,96
B Golnik	278.004	494.329	4.475.636	4.195.399	-274.791	3.447.031,00	1.080.620,13
OI Ljubljana	648.385	3.079.866	3.455.315	4.954.652	6.307.051	5.283.320,00	493.608,18
UKC Ljubljana	-75.910.526	-87.723.946	-89.568.185	-98.815.566	-124.931.583	-145.679.841,95	-191.369.964,59
URI Soča	813.341	1.081.335	547.534	2.062.205	-274.791	-323.107,00	-261.667,13
UKC Maribor	-13.630.157	-13.012.073	-6.302.816	-7.620.051	-10.112.780	-8.093.824,90	-18.651.740,98
SB Murska Sobota	-3.768.013	-3.963.591	-507.090	-342.677	-2.799.464	-3.066.850,00	-7.035.154,65
SB Novo mesto	-2.325.318	-1.074.808	2.924.196	5.708.017	16.301.122	17.275.154,00	18.136.042,89
B Postojna	234.196	207.943	642.378	836.797	199.926	15.242,00	-317.158,55
SB Ptuj	-3.760.873	-3.404.421	134.171	2.318.026	2.392.894	-23.326,00	-2.571.517,48
B Sežana	256.942	172.050	-127.424	1.236.103	458.902	-1.427.917,00	-1.483.993,49
SB Slovenj Gradec	-2.820.437	-3.566.872	-124.858	-1.048.333	-8.103.220	-13.761.582,00	-18.681.016,50
SB Nova Gorica	-14.204.161	-15.845.201	-6.549.722	-721.992	-322.410	1.778.659,37	1.572.589,49
B Topolšica	-751.904	1.791.214	148.114	-162.966	-1.303.622	-2.382.159,62	-2.079.336,21
SB Trbovlje	-967.539	-88.785	816.909	542.831	-1.585.905	-3.480.258,00	-6.018.346,85
MKZ Rakitna	/	/	/	/	/	-148.366,00	-21.603,05
SKUPAJ	-126.606.246	-132.874.108	-90.676.884	-92.816.533	-139.799.630	-165.212.675,25	-249.895.102,46

Psihiatrična bolnišnica	KUMULATIVNI PRESEŽEK oz. PRIMANJKLJAJ						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
PB Idrija	761.616	762.606	316.267	430.660	-319.897	93.526	330.764
UPK Ljubljana	8.387.037	2.166.446	1.369.743	5.134.494	8.161.213	12.768.269	15.762.011
PB Ormož	561	767.687	1.104.916	1.774.324	1.380.005	1.350.666	1.316.364
PB Begunje	1.590.846	1.353.815	1.319.463	1.609.337	1.752.521	2.477.353	1.850.265
PB Vojnik	184.521	213.464	7.248	873.365	659.490	669.903	-728.431
SKUPAJ	10.924.581	5.264.018	4.117.637	9.822.180	11.633.332	17.359.716	18.530.972

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	-115.681.665	-127.610.090	-86.559.247	-82.994.353	-128.166.298	-147.852.959	-231.364.130
------------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2024 so **celotni prihodki** bolnišnic znašali 2.361.786.752 EUR in so v primerjavi letom 2023 višji za 113.896.493 EUR oz. za 5,07 %.

Celotni prihodki so se v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) povišali za 5,26 % oz. za 113.747.350 EUR. V psihiatričnih bolnišnicah pa je razvidno povišanje celotnih prihodkov za 0,18 % oz. za 149.143 EUR.

Ob primerjavi prihodkov iz leta 2024 s prihodki, realiziranimi v letu 2023, je v 27 javnih bolnišnicah razvidno:

- povišanje prihodkov od poslovanja za 5,00 % oz. za 107.399.151,01 EUR,
- povišanje finančnih prihodkov za 6,89 % oz. za 372.796,12 EUR,
- zmanjšanje drugih prihodkov za 12,60 % oz. za 948.656,55 EUR ter
- povečanje prevrednotovalnih prihodkov² za 1.282,54 % oz. za 8.670.605,79 EUR.

Poročanje bolnišnic v Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov je skladno s podatki, poročanimi na obrazcu Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov, ki ga bolnišnice oddajo na AJ PES, tako da je tudi v okviru poročanja Ministrstvu za zdravje zagotovljena kakovost podatkov. Iz tabele 15 je razvidno, da so se v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 na nivoju vseh bolnišnic:

- povišali prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS) za 161.469.813,52 EUR oz. za 9,36 %,
- povišali prihodki po pogodbi z ZZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih kot ločeno zaračunljiv material ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom za 32.809.461,60 EUR oz. za 16,69 %,
- zmanjšali prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij za 655.796,26 EUR oz. za 0,95 %,
- znižali drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za 90.274.828,77 EUR oz. 47,83 %,
- zvišali finančni prihodki za 521.071,67 EUR oz. 8,15 %, ter
- zvišali prevrednotovalni prihodki za 9.990.908,44 EUR oz. za 119,07 %.

V primerjavi s planirani so bili celotni prihodki bolnišnic v letu 2024 višji za 3.065.548,10 EUR oz. za 0,13 %, predvsem na račun prihodkov po pogodbi z ZZZS za zdravila in prihodkov iz drugih prihodkov od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe ter finančnih prihodkov.

² Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.



Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov bolnišnic v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023
SB Brežice	25.939.733	24.878.391	27.007.006	27.007.473	104,11	92,12	100,00
SB Celje	144.245.807	134.624.315	154.587.377	161.747.915	107,17	87,09	104,63
BO Šentvid	3.390.478	3.798.806	4.361.318	5.011.346	128,63	87,10	114,90
SB Izola	69.609.243	69.399.391	78.186.587	84.526.134	112,32	88,76	108,11
SB Jesenice	52.491.352	50.467.234	55.582.679	56.928.123	105,89	90,80	102,42
OB Valdoltra	32.781.476	38.134.170	45.113.923	44.405.172	137,62	84,53	98,43
BGP Kranj	8.018.420	9.195.597	10.291.009	9.915.143	128,34	89,36	96,35
B Golnik	45.442.119	42.891.351	48.681.629	46.960.367	107,13	88,11	96,46
OI Ljubljana	165.942.303	169.931.277	188.169.393	204.044.608	113,39	90,31	108,44
UKC Ljubljana	704.210.307	683.478.025	751.262.423	798.659.823	106,68	90,98	106,31
URI Soča	37.359.897	36.306.790	37.761.301	39.923.292	101,07	96,15	105,73
UKC Maribor	306.770.961	306.444.396	339.542.805	352.121.305	110,68	90,25	103,70
SB Murska Sobota	76.059.604	74.619.240	84.610.912	86.385.699	111,24	88,19	102,10
SB Novo mesto	87.995.069	90.371.637	99.093.821	103.419.716	112,61	91,20	104,37
B Postojna	8.081.287	6.759.138	7.733.221	8.539.647	95,69	87,40	110,43
SB Ptuj	39.868.015	37.523.198	40.234.458	41.548.681	100,92	93,26	103,27
B Sežana	10.379.284	9.382.902	10.136.979	10.640.486	97,67	92,56	104,97
SB Slovenj Gradec	62.247.682	58.861.522	64.796.999	67.230.086	104,10	90,84	103,75
SB Nova Gorica	73.687.329	67.537.014	74.835.250	81.567.029	101,56	90,25	109,00
B Topolšica	14.445.461	13.050.236	13.820.071	16.391.544	95,67	94,43	118,61
SB Trbovlje	24.258.402	22.184.690	24.190.057	26.385.257	99,72	91,71	109,07
MKZ Rakitna	/	/	2.705.615	3.093.336	/	/	114,33
SKUPAJ	1.993.224.229	1.949.839.320	2.162.704.833	2.276.452.183	108,37	90,27	105,26

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023
PB Idrija	11.049.475	10.233.787	12.133.018	12.431.011	109,81	84,35	102,46
UPK Ljubljana	39.041.598	38.278.966	42.019.463	43.131.040	107,63	91,10	102,65
PB Ormož	8.273.662	7.120.889	9.849.825	9.806.836	119,05	72,29	99,56
PB Begunje	9.755.458	9.302.408	11.159.762	10.527.510	114,40	83,36	94,33
PB Vojnik	9.092.094	8.917.798	10.023.358	9.438.173	110,24	88,97	94,16
SKUPAJ	77.212.287	73.853.848	85.185.426	85.334.569	110,33	86,70	100,18

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.070.436.516	2.023.693.168	2.247.890.259	2.361.786.752	106,73	97,74	105,07
------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	--------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022/ 2021	2023/ 2022	2024/ 2023
SB Brežice	25.908.896	24.634.916	27.691.696	27.762.569	95,08	112,41	100,26
SB Celje	148.240.288	142.913.565	158.316.925	165.926.554	96,41	110,78	104,81
CZBO Šentvid	3.309.574	3.758.213	4.638.081	4.908.836	113,56	123,41	105,84
SB Izola	69.411.582	68.721.881	76.894.213	83.300.955	99,01	111,89	108,33
SB Jesenice	52.366.987	50.219.919	54.725.836	58.925.708	95,90	108,97	107,67
OB Valdoltra	31.729.631	35.004.030	40.225.492	42.907.736	110,32	114,92	106,67
BGP Kranj	9.248.957	9.027.225	9.550.176	11.762.393	97,60	105,79	123,16
B Golnik	40.610.231	43.166.142	44.502.002	46.395.869	106,29	103,09	104,26
OI Ljubljana	161.362.054	164.608.317	184.177.385	205.834.320	102,01	111,89	111,76
UKC Ljubljana	713.457.688	709.594.043	772.010.682	844.349.945	99,46	108,80	109,37
URI Soča	35.723.341	36.284.706	38.664.271	39.850.303	101,57	106,56	103,07
UKC Maribor	308.053.389	309.066.870	337.259.732	362.759.601	100,33	109,12	107,56
SB Murska Sobota	75.888.296	77.076.027	84.878.298	90.349.981	101,57	110,12	106,45
SB Novo mesto	85.182.721	84.978.610	93.488.778	101.417.597	99,76	110,01	108,48
B Postojna	7.881.907	7.396.009	7.917.905	8.872.048	93,84	107,06	112,05
SB Ptuj	37.665.826	37.439.057	40.464.510	44.096.872	99,40	108,08	108,98
B Sežana	10.829.764	10.160.101	10.209.387	10.696.367	93,82	100,49	104,77
SB Slovenj Gradec	63.168.300	63.844.752	68.708.813	72.149.521	101,07	107,62	105,01
SB Nova Gorica	67.815.384	66.186.227	72.712.969	79.993.843	97,60	109,86	110,01
B Topolšica	14.608.427	14.190.892	14.898.609	16.083.949	97,14	104,99	107,96
SB Trbovlje	24.483.974	23.770.595	26.084.410	28.923.346	97,09	109,73	110,88
MKZ Rakitna	/	/	2.536.012	2.966.201	/	/	116,96
SKUPAJ	1.986.947.217	1.982.042.097	2.170.556.181	2.350.234.514	99,75	109,51	108,28

Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022/2021	2023 / 2022	2024/2023
PB Idrija	10.933.929	10.869.951	11.715.710	12.193.013	100,29	107,78	104,07
UPK Ljubljana	35.127.775	35.229.040	37.376.342	40.125.115	98,87	106,10	107,35
PB Ormož	7.600.766	7.515.208	8.638.767	9.039.770	95,28	114,95	104,64
PB Begunje	9.290.670	8.852.598	10.428.048	10.802.097	105,16	117,80	103,59
PB Vojnik	8.683.591	9.131.673	10.012.945	10.836.507	105,16	109,65	108,22
SKUPAJ	71.636.731	71.598.470	78.171.812	82.996.502	99,95	109,18	106,17

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.058.583.948	2.053.640.567	2.248.727.993	2.433.231.016	99,95	109,50	108,20
----------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 11: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v letu bolnišnicah v 2024 glede na leto 2023 (v %)

Bolnišnica	NOMINALNA RAST 2024 / 2023				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS*	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	0,26	-7,84	5,06	1,52	24,73
SB Celje	4,81	4,35	6,64	0,18	-46,11
BO Šentvid	5,84	-9,51	10,97	6,76	-47,48
SB Izola	8,33	5,04	10,85	7,35	41,92
SB Jesenice	7,67	7,45	7,02	16,25	24,49
OB Valdoltra	6,67	8,18	8,67	-11,61	-70,44
BGP Kranj	23,16	7,32	18,27	-10,77	1109,47
B Golnik	4,26	2,86	6,84	3,40	-43,43
OI Ljubljana	11,76	12,55	10,94	13,57	-47,12
UKC Ljubljana	9,37	9,32	9,72	0,21	54,28
URI Soča	3,07	2,94	3,08	5,34	-0,87
UKC Maribor	7,56	6,00	8,34	15,95	14,31
SB Murska Sobota	6,45	3,15	8,90	1,85	10,87
SB Novo mesto	8,48	10,34	7,59	5,67	-39,11
B Postojna	12,05	21,02	7,72	2,97	79,40
SB Ptuj	8,98	3,42	11,20	31,59	-17,76
B Sežana	4,77	2,09	6,39	9,35	13,38
SB Slovenj Gradec	5,01	0,75	7,84	-2,58	48,75
SB Nova Gorica	10,01	9,22	10,56	16,83	-45,69
B Topolšica	7,96	12,57	7,39	-18,78	-14,56
SB Trbovlje	10,88	13,81	5,51	78,40	54,45
MKZ Rakitna	16,96	15,90	17,18	14,70	49,84
SKUPAJ	8,28	7,79	8,83	6,59	8,27

Psihiatrična bolnišnica	NOMINALNA RAST 2024 / 2023				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	4,07	1,40	5,38	-0,34	-20,65
UPK Ljubljana	7,35	9,55	6,96	6,60	-44,47
PB Ormož	4,64	4,23	4,75	4,23	8,83
PB Begunje	3,59	-7,35	8,15	11,91	-26,47
PB Vojnik	8,22	1,59	9,41	-9,11	620,50
SKUPAJ	6,17	4,92	6,95	3,86	-16,72

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	8,20	7,73	8,74	6,51	7,09
------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

*Stroški blaga, materiala in storitev (v nadaljnjem besedilu: stroški BMS).

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 12: Gibanje posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v letu 2024 glede na leto 2023 (v EUR)

Bolnišnica	RAZLIKA 2024 - 2023				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	70.873,32	-806.388,86	816.304,40	16.686,79	44.270,99
SB Celje	7.609.628,56	2.566.972,47	6.012.506,50	11.720,10	-981.570,51
BO Šentvid	270.754,57	-99.116,43	378.487,39	7.586,17	-16.202,56
SB Izola	6.406.742,28	1.618.226,00	4.243.648,61	390.268,13	154.599,54
SB Jesenice	4.199.871,96	1.526.660,28	2.218.535,80	374.929,00	79.746,88
OB Valdoltra	2.682.243,89	1.525.428,57	1.667.749,42	-223.382,31	-287.551,79
BGP Kranj	2.212.217,19	244.545,80	1.092.899,09	-15.557,19	890.329,49
B Golnik	1.893.866,84	619.444,63	1.413.825,70	57.669,36	-197.072,85
OI Ljubljana	21.656.934,74	14.314.661,87	6.482.226,88	1.341.913,19	-481.867,20
UKC Ljubljana	72.339.262,84	32.421.693,61	38.380.573,55	57.110,98	1.479.884,70
URI Soča	1.186.031,63	378.567,50	744.700,67	65.735,76	-2.972,30
UKC Maribor	25.499.869,45	9.234.950,62	14.214.944,49	1.803.224,00	246.750,34
SB Murska Sobota	5.471.683,41	1.009.851,31	4.327.240,56	66.848,96	67.742,58
SB Novo mesto	7.928.819,42	3.853.676,90	3.924.953,69	243.753,77	-93.564,94
B Postojna	954.142,71	536.011,99	395.078,03	6.913,86	16.138,83
SB Ptuj	3.632.362,35	504.656,61	2.666.106,21	513.087,34	-51.487,81
B Sežana	486.979,65	88.421,23	358.260,95	23.625,60	16.671,87
SB Slovenj Gradec	3.440.708,24	192.363,24	3.103.541,28	-75.702,45	220.506,17
SB Nova Gorica	7.280.874,39	2.597.681,03	4.323.439,22	540.374,89	-180.620,75
B Topolšica	1.185.340,14	606.816,53	695.592,20	-92.692,36	-24.376,23
SB Trbovlje	2.838.936,04	1.361.717,01	846.042,93	514.895,07	116.281,03
MKZ Rakitna	430.189,04	72.903,02	340.789,99	12.710,76	3.785,27
SKUPAJ	179.678.332,66	74.369.744,93	98.647.447,56	5.641.719,42	1.019.420,75

RAZLIKA 2024 - 2023					
Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	477.303,35	35.196,28	468.190,95	-1.300,82	-24.783,06
UPK Ljubljana	2.748.773,34	1.000.870,12	1.769.584,22	82.010,32	-103.691,32
PB Ormož	401.002,17	73.322,62	314.200,81	11.143,22	2.335,52
PB Begunje	374.049,12	-194.774,64	593.126,49	33.755,06	-58.057,79
PB Vojnik	823.561,63	28.428,30	742.610,07	-29.332,80	81.856,06
SKUPAJ	4.824.689,61	943.042,68	3.887.712,54	96.274,98	-102.340,59

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	184.503.022,27	75.312.787,61	102.535.160,10	5.737.994,40	917.080,16
------------------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	---------------------	-------------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2024 so **celotni odhodki** bolnišnic znašali 2.433.231.016 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povišali za 184.503.022 EUR oz. nominalno za 8,20 %, od tega so se:

- povišali stroški za blago, material in storitve za 75.312.787,61 EUR oz. za 7,73 %,
- povišali stroški dela za 102.535.160,10 EUR oz. za 8,74 %,
- povišali stroški amortizacije za 5.737.994,40 EUR oz. za 6,51 %,
- povišali preostali stroški in odhodki za 917.080,16 EUR oz. za 7,09 %.

Celotni odhodki leta 2024 so višji od planiranih za 75.360.753,35 EUR oz. za 3,20 %.

Iz tabele 15 je razvidno, da so **stroški materiala** v letu 2024 znašali 722.760.548,49 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povišali za 7,29 % oz. za 49.089.496,87 EUR, glede na planirane pa so višji za 28.672.081,59 EUR oz. za 4,13 %. Stroški zdravil so v primerjavi z letom 2023 višji za 29.267.367,12 EUR oz. za 5,07 % in so na ravni planiranih višji za 9,24 %. Stroški medicinskih pripomočkov (implantanti, osteosintetski material, medicinski potrošni material, razkužila, obvezilni in sanitetni material ipd.) so v letu 2024 narasli za 15.670.652,87 EUR oz. za 7,50 %, planirane pa so presegli za 11.741.519,41 EUR oz. za 5,52 %. Stroški ostalega zdravstvenega materiala (laboratorijski testi, reagenti, laboratorijski material,...) so se povišali za 3.049.505,73 EUR oz. za 6,14 % ter planirane presegli za 1.517.792,83 EUR oz. za 2,96 %. Povišala se je poraba nezdravstvenega materiala (stroški porabljene energije, voda, živila, pisarniški material,...), in sicer za 1.101.971,15 EUR oz. za 1,12 % glede na realizacijo v letu 2023, pri čemer je realizacija teh stroškov v letu 2024 nižja od planirane za 1.295.17,12 EUR oz. za 1,28 %.

Stroški storitev so v letu 2024 znašali 315.936.296,26 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povišali za 8,73 %, kar pomeni porast za 25.361.164,94 EUR. Realizirani stroški storitev so planirane presegli za 19.194.012,95 EUR oz. za 6,47 %, predvsem zaradi preseganja planiranih stroškov zdravstvenih storitev na področju Laboratorijskih storitev. V primerjavi z letom 2023 so se povišali stroški zdravstvenih storitev (laboratorijske storitve, stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o., ostale zdravstvene storitve), in sicer za 10.047.438,12 EUR oz. za 9,20 % in povišali stroški nezdravstvenih storitev (storitve vzdrževanja, strokovnega izobraževanja delavcev, ostale nezdravstvene storitve) za 15.313.726,82 EUR oz. za 8,44 %.

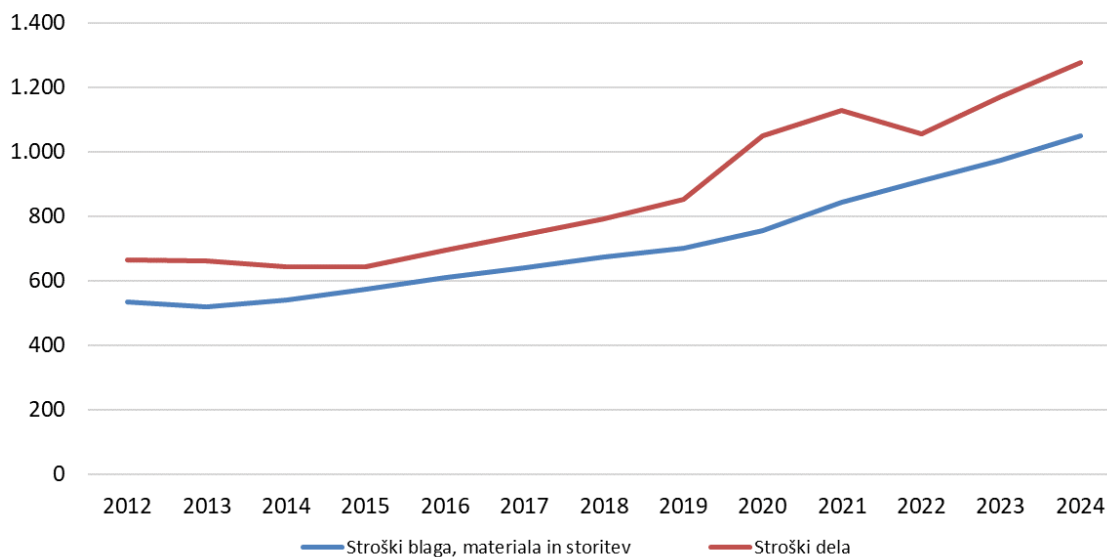
V letu 2021 so **stroški dela** v bolnišnicah znašali 1.275.774.669,59 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povišali za 102.535.159,50 EUR oz. za 8,74 %, pri čemer so planirane presegli za 25.299.413,99 EUR oz. za 2,02 %. Stroški plač so se glede na leto 2023 povišali za 80.882.703,54 EUR, stroški dajatev na plače pa za 13.333.713,75 EUR. Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugih stroškov dela so se povišali za 8.318.741,21 EUR. Rast stroškov dela po bolnišnicah znaša od 3,08 % v URI Soča do 18,27 % v BGP Kranj.

Strošek amortizacije je v letu 2024 znašal 93.837.567 EUR in se je na ravni vseh bolnišnic skupaj povečal za 6,51 % oz. za 5.737.994,40 EUR.

Med **ostale stroške in odhodke** so vključeni: rezervacije, drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki. Ta skupina stroškov je v letu 2024 predstavljala 2.934.879 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 zvišali za 7,09 % oziroma za 917.080,16 EUR. V večini bolnišnic največji delež celotnih odhodkov predstavljajo stroški dela, ki v povprečju bolnišnic predstavljajo 52,43 % delež. Najvišji delež stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden v psihiatričnih bolnišnicah (v povprečju 74,42 %), v okviru bolnišnic (brez psihiatričnih bolnišnic) pa beleži največji delež stroškov dela v celotnih odhodkih MKZ Rakitna (78,36 %). Višji delež materialnih stroškov kot stroškov dela v celotnih odhodkih je razviden le v OI Ljubljana, kjer stroški dela predstavljajo 31,92 % vseh odhodkov, stroški blaga, materiala in storitev pa predstavljajo 62,36 % glede na celotne odhodke.

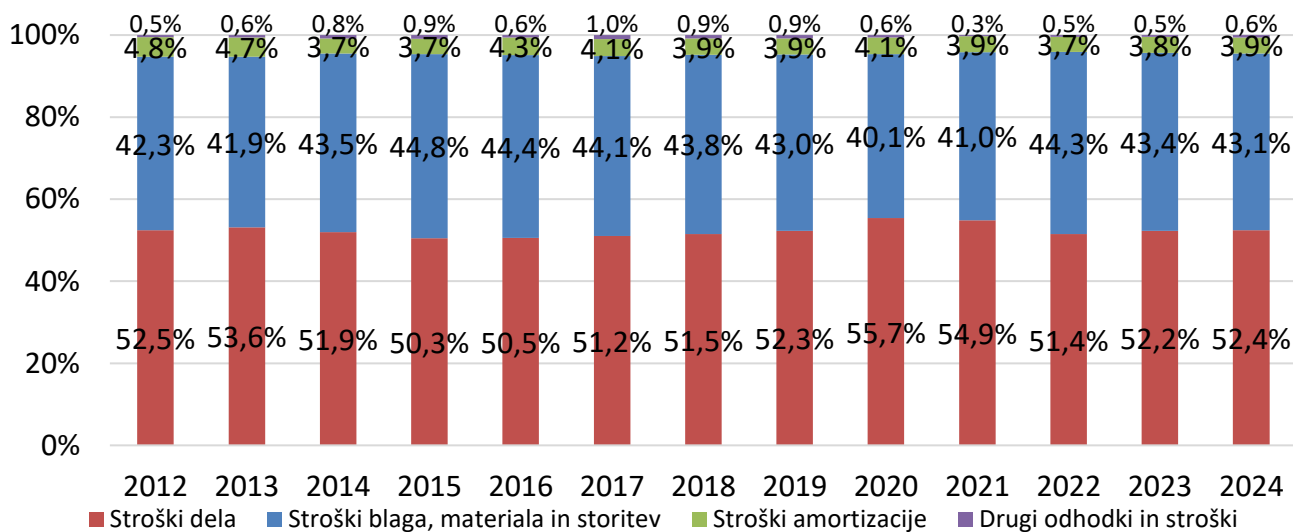


Slika 3: Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2012 do leta 2024 (v mio EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Slika 4: Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2012 do leta 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 13: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2024 (v %)

Bolnišnica	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
SB Brežice	27.762.569,32	34,16%	61,01%	4,02%	0,80%
SB Celje	165.926.553,51	37,12%	58,21%	3,98%	0,69%
BO Šentvid	4.908.835,57	19,22%	77,98%	2,44%	0,37%
SB Izola	83.300.955,28	40,50%	52,03%	6,84%	0,63%
SB Jesenice	58.925.707,81	37,38%	57,38%	4,55%	0,69%
OB Valdoltra	42.907.735,65	47,03%	48,73%	3,96%	0,28%
BGP Kranj	11.762.393,19	30,50%	60,15%	1,10%	8,25%
B Golnik	46.395.868,84	48,08%	47,59%	3,78%	0,55%
OI Ljubljana	205.834.319,74	62,36%	31,92%	5,46%	0,26%
UKC Ljubljana	844.349.945,27	45,04%	51,30%	3,16%	0,50%
URI Soča	39.850.302,63	33,30%	62,60%	3,26%	0,85%
UKC Maribor	362.759.600,95	44,97%	50,88%	3,61%	0,54%
SB Murska Sobota	90.349.981,41	36,58%	58,59%	4,06%	0,76%
SB Novo mesto	101.417.597,42	40,54%	54,84%	4,48%	0,14%
B Postojna	8.872.047,71	34,78%	62,11%	2,70%	0,41%
SB Ptuj	44.096.872,35	34,61%	60,01%	4,85%	0,54%
B Sežana	10.696.366,65	40,37%	55,73%	2,58%	1,32%
SB Slovenj Gradec	72.149.521,24	35,97%	59,14%	3,96%	0,93%
SB Nova Gorica	79.993.843,41	38,46%	56,59%	4,69%	0,27%
B Topolšica	16.083.948,76	33,79%	62,83%	2,49%	0,89%
SB Trbovlje	28.923.346,04	38,81%	56,00%	4,05%	1,14%
MKZ Rakitna	2.966.201,04	17,91%	78,36%	3,34%	0,38%
SKUPAJ	2.350.234.513,79	43,81%	51,74%	3,88%	0,57%

Psihiatrična bolnišnica	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
PB Idrija	12.193.013,33	20,93%	75,15%	3,13%	0,78%
UPK Ljubljana	40.125.115,34	28,60%	67,78%	3,30%	0,32%
PB Ormož	9.039.769,50	19,97%	76,67%	3,04%	0,32%
PB Begunje	10.802.097,12	22,73%	72,84%	2,94%	1,49%
PB Vojnik	10.836.506,63	16,76%	79,66%	2,70%	0,88%
SKUPAJ	82.996.501,92	24,22%	72,04%	3,12%	0,61%
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.433.231.015,71	43,14%	52,43%	3,86%	0,57%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 14: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)

Zap. št.	Besedilo				Indeksi	
		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2023	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Real. 2024 / Real. 2023	Real. 2024 / FN 2023
1	Prihodki iz javnih financ in nejavnih virov za opravljanje javne službe (2 + 3 + 4 + 5)	2.179.655.664,14	2.278.146.427,52	2.283.004.314,23	104,74	100,21
2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.725.671.352,56	1.916.505.920,58	1.887.141.166,08	109,36	98,47
3	Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom / Uredbo	196.549.359,87	207.899.604,08	229.358.821,47	116,69	110,32
4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	68.678.981,15	77.068.999,89	68.023.184,89	99,05	88,26
5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev za izvajanje javne službe	188.755.970,56	76.671.902,97	98.481.141,79	52,17	128,44
6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	51.427.125,17	54.916.278,99	53.486.026,75	104,00	97,40
7	Finančni prihodki	6.393.919,51	6.205.624,98	6.914.991,18	108,15	111,43
8	Drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	8.390.510,37	19.452.871,38	18.381.418,81	219,07	94,49
9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	2.245.867.219,19	2.358.721.202,87	2.361.786.750,97	105,16	100,13
10	Stroški materiala (11 + 35)	673.671.051,62	694.088.466,90	722.760.548,49	107,29	104,13
11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	575.187.211,92	593.207.479,92	623.174.737,64	108,34	105,05
12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	316.684.512,04	329.243.933,69	345.951.879,16	109,24	105,07
13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)	96.592.480,41	101.566.567,64	99.034.471,17	102,53	97,51



14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)	14.101.589,45	14.363.668,82	14.458.251,98	102,53	100,66
15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila	186.764.531,82	194.518.970,09	214.237.260,60	114,71	110,14
16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	14.251.313,91	13.726.591,59	13.089.886,59	91,85	95,36
17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)	1.198.267,70	1.226.020,23	1.452.148,13	121,19	118,44
18	Farmacevtske surovine ter stična ovojna	2.091.247,41	2.150.825,67	2.019.089,87	96,55	93,88
19	Sterilne raztopine in sterilni geli	1.685.081,34	1.691.289,65	1.660.770,82	98,56	98,20
20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	208.832.589,45	212.761.722,91	224.503.242,32	107,50	105,52
21	Razkužila	4.900.009,63	4.966.353,62	5.220.819,26	106,55	105,12
22	Obvezilni in sanitetni material	23.886.551,98	24.148.446,35	23.739.411,06	99,38	98,31
23	Dializni material	9.669.242,80	9.769.164,41	9.789.065,66	101,24	100,20
24	Radioizotopi	6.110.573,39	6.339.077,37	7.622.616,11	124,74	120,25
25	Plini	2.670.352,23	2.754.359,42	3.155.114,33	118,15	114,55
26	RTG material	27.114.195,38	27.652.610,61	29.780.598,46	109,83	107,70
27	Šivalni material	8.766.772,93	9.129.684,52	9.411.347,43	107,35	103,09
28	Implantati in osteosintetski materiali	56.382.481,76	57.578.029,60	60.021.899,01	106,45	104,24
29	Medicinski potrošni material	68.661.516,97	69.732.978,00	74.966.894,04	109,18	107,51
30	Zobozdravstveni material	670.892,38	691.019,00	795.476,96	118,57	115,12
31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	49.670.110,43	51.201.823,32	52.719.616,16	106,14	102,96



32	Laboratorijski testi in reagenti	30.327.190,23	30.930.732,72	31.823.693,79	104,93	102,89
33	Laboratorijski material	8.442.858,51	8.915.965,02	9.817.421,23	116,28	110,11
34	Drugi zdravstveni material	10.900.061,69	11.355.125,59	11.078.501,14	101,64	97,56
35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	98.483.839,70	100.880.986,97	99.585.810,85	101,12	98,72
36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	47.923.851,56	47.790.002,03	46.879.082,53	97,82	98,09
37	Voda	3.298.618,89	3.434.184,46	3.905.926,57	118,41	113,74
38	Živila	17.390.598,66	17.999.691,25	17.377.100,23	99,92	96,54
39	Pisarniški material	5.461.047,23	5.209.510,01	5.223.357,66	95,65	100,27
40	Ostali nezdravstveni material	24.409.723,36	26.447.599,22	26.200.343,86	107,34	99,07
41	Stroški storitev (42 + 47)	290.575.131,32	296.742.283,30	315.936.296,26	108,73	106,47
42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	109.214.481,28	105.331.807,46	119.261.919,40	109,20	113,22
43	Laboratorijske storitve	57.894.839,30	53.764.222,25	62.345.815,35	107,69	115,96
44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	38.556.338,65	36.944.141,82	41.136.539,81	106,69	111,35
45	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	20.478.008,83	18.906.796,70	21.050.391,91	102,80	111,34
45a	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	12.773.309,09	12.732.324,12	13.706.232,20	107,30	107,65
45b	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o., idr.	2.714.103,11	3.395.179,50	4.489.333,51	165,41	132,23
46	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.	0,00	4.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
46a	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.	2.288.485,29	2.965.561,50	4.008.973,34	175,18	135,18
46b	Ostale zdravstvene storitve	10.049.200,22	11.228.263,89	11.290.230,73	112,35	100,55
47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	181.360.650,04	191.410.475,84	196.674.376,86	108,44	102,75
48	Storitve vzdrževanja	55.925.680,75	59.713.818,90	60.387.127,56	107,98	101,13
49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	12.822.451,23	14.232.679,52	14.195.844,66	110,71	99,74
50	Ostale nezdravstvene storitve	112.612.518,06	117.463.977,42	122.091.404,64	108,42	103,94



51	Amortizacija	88.099.573,01	94.180.357,41	93.837.567,28	106,51	99,64
52	Stroški dela (od 53 do 55)	1.173.239.511,09	1.250.475.255,60	1.275.774.669,59	108,74	102,02
53	Plače zaposlenih	913.937.538,87	976.310.998,13	994.820.242,41	108,85	101,90
54	Dajatve na plače	146.411.845,28	157.132.680,46	159.745.559,03	109,11	101,66
55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	112.890.126,94	117.031.577,01	121.208.868,15	107,37	103,57
56	Finančni odhodki	2.343.632,83	2.017.549,00	2.594.013,94	110,68	128,57
57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	20.799.094,16	20.366.350,18	22.327.920,19	107,35	109,63
58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	2.248.727.994,03	2.357.870.262,39	2.433.231.015,75	108,20	103,20
59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	-2.860.774,84	850.940,47	-71.444.264,78	24,97	-83,96

*UKC Ljubljana je prikazal le skupni strošek pod zaporedno številko 45 (in ne ločeno za 45a in 45b) in 46 (in ne ločeno za 46a in 46b).

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.2 Realizacija stroškov za informacijsko tehnologijo

V letu 2024 so stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo znašali 43.075.190,67 EUR, kar je v primerjavi z letom 2023 povečanje za 7.101.474,90 EUR oz. za 19,74 %. Realizirani stroški leta 2024 za informacijo tehnologijo so nižji od planiranih za 11.231.855,38 EUR oz. za 20,68 %. Delež stroškov za informacijsko tehnologijo v primerjavi s celotnimi odhodki se giblje od 0,61 % v BGP Kranj do 7,15 % v URI Soča, v povprečju vseh bolnišnic pa znaša 3,54 %. Največji delež stroškov predstavlja:

- tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme v višini 10.019.030,20 EUR (to je 23,26 % vseh odhodkov za informacijsko tehnologijo),
- najem programske računalniške opreme v višini 5.836.646,45 EUR (13,55 %),
- nakup strojne računalniške opreme v višini 4.330.791,82 EUR (10,05 %),
- tekoče vzdrževanje druge licenčne programske opreme v višini 3.796.847,64 EUR (8,81 %),
- nakup licenčne programske opreme v višini 3.148.480,45 EUR (7,31 %),
- nakup druge (nelicenčne) programske opreme v višini 3.060.490,26 EUR (7,10 %)
- storitve informacijske podpore uporabnikom v višini 2.273.539,64 (5,28 %),
- računalniške storitve v višini 2.150.606,14 EUR (4,99 %),
- tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja v višini 1.474.543,54 EUR (3,42 %),
- najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja 1.274.203,98 EUR (2,96%),

Preostanek stroškov za informacijo tehnologijo (13,26 %) predstavljajo nakup strežnikov in diskovnih sistemov, tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme, nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme, najem strojne računalniške opreme, tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme, najem opreme za tiskanje in razmnoževanje, nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme, nakup avdiovizualne opreme, nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje, najem stacionarne telefonije, najem avdiovizualne opreme, nakup mobilne telefonije, stroški za izobraževanje z informacijskega področja, nakup stacionarne telefonije, najem mobilne telefonije in analize, študije in načrti z informacijskega področja.



Tabela 15: Stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnice	2023			2024		
	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih
SB Brežice	425.189	27.297.034	1,56%	427.237	27.762.569	1,54%
SB Celje	1.554.924	158.316.925	0,98%	2.200.890	165.926.554	1,33%
BO Šentvid	172.911	4.638.081	3,73%	165.396	4.908.836	3,37%
SB Izola	876.648	76.894.213	1,14%	537.512	83.300.955	0,65%
SB Jesenice	901.568	54.725.836	1,65%	1.271.237	58.925.708	2,16%
OB Valdoltra	1.809.178	40.225.492	4,50%	925.149	42.907.736	2,16%
BGP Kranj	386.792	9.550.176	4,05%	35.618	11.762.393	0,30%
B Golnik	994.399	44.502.002	2,23%	1.158.160	46.395.869	2,50%
OI Ljubljana	6.308.864	184.177.385	3,43%	4.978.629	205.834.320	2,42%
UKC Ljubljana	11.758.599	772.010.682	1,52%	14.964.294	844.349.945	1,77%
URI Soča	598.865	38.664.271	1,55%	1.424.256	39.850.303	3,57%
UKC Maribor	4.646.910	337.259.731	1,38%	5.928.602	362.759.601	1,63%
SB Murska Sobota	1.023.599	84.878.298	1,21%	848.633	90.349.981	0,94%
SB Novo mesto	1.523.138	93.488.778	1,63%	2.359.782	101.417.597	2,33%
B Postojna	85.984	7.917.905	1,09%	60.534	8.872.048	0,68%
SB Ptuj	1.126.379	40.464.510	2,78%	1.171.162	44.096.872	2,66%
B Sežana	131.709	10.209.387	1,29%	112.702	10.696.367	1,05%
SB Slovenj Gradec	1.502.992	68.708.813	2,19%	1.385.236	72.149.521	1,92%
SB Nova Gorica	1.339.856	72.712.969	1,84%	1.019.378	79.993.843	1,27%
B Topolšica	262.066	14.898.608	1,76%	312.777	16.083.949	1,94%
SB Trbovlje	376.123	26.084.410	1,44%	310.852	28.923.346	1,07%
MKZ Rakitna	51.091	2.536.012	2,01%	46.894	2.966.201	1,58%
Skupaj	37.857.784	2.170.161.518	1,74%	41.644.930	2.350.234.514	1,77%

Psihiatrična bolnišnica	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih	Stroški za IT	Celotni odhodki	Delež stroškov za IT v celotnih odhodkih
PB Idrija	177.878	11.715.710	1,52%	146.599	12.193.013	1,20%
UPK Ljubljana	435.274	37.376.342	1,16%	531.984	40.125.115	1,33%
PB Ormož	135.524	8.894.127	1,52%	124.042	9.039.770	1,37%
PB Begunje	185.192	10.428.048	1,78%	326.192	10.802.097	3,02%
PB Vojnik	135.806	10.012.945	1,36%	301.444	10.836.507	2,78%
Skupaj	1.069.673	78.427.172	1,36%	1.430.261	82.996.502	1,72%
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	38.927.457	2.248.588.690	1,73%	43.075.191	2.433.231.016	1,77%

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



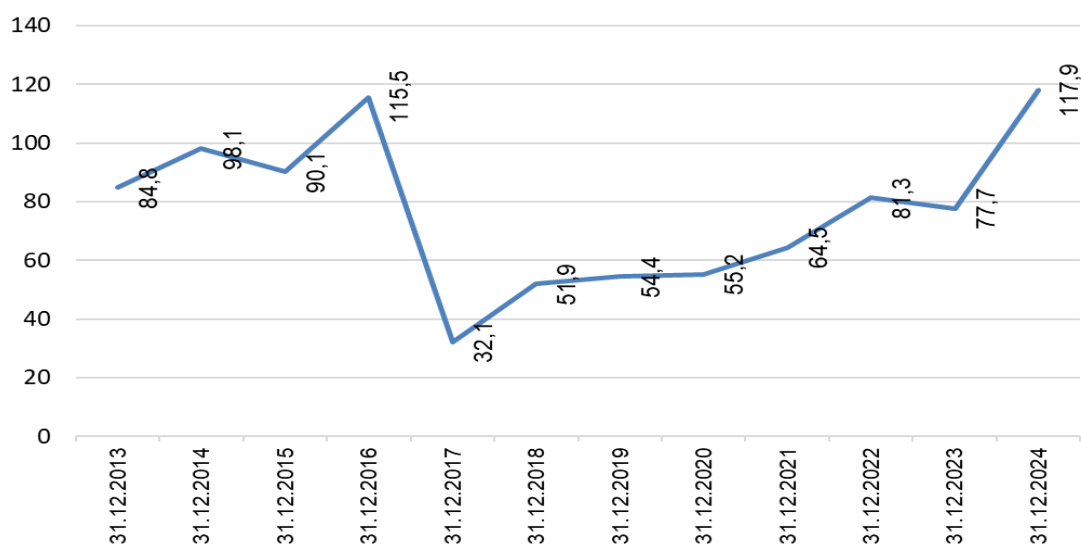
3.3 Likvidnostno stanje

3.3.1 Zapadle obveznosti

Neporavnane zapadle obveznosti bolnišnic so v obdobju 2013-2017 naraščale in so 30. 9. 2017 dosegle 156,1 mio EUR. Konec novembra 2017 je 15 javnih bolnišnic prejelo sredstva iz državnega proračuna v skupni višini 135.685.281 EUR, ki so jih v skladu z interventnim zakonom lahko namenile za plačilo zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev za dobavljeno blago in opravljene storitve, ki izhajajo iz naslova opravljanja javne službe po starosti zapadlosti, plačilo posojil v okviru enotnega zakladniškega računa države in do komercialnih bank, najetih za financiranje tekoče likvidnosti. Zaradi prejetih enkratnih sredstev so konec leta 2017 neplačane zapadle obveznosti bolnišnic znašale 32,1 mio EUR.

Bolnišnice breme nepokritih primanjkljajev iz preteklih let prenašajo na dobavitelje s podaljševanjem plačilnih rokov. V letu 2024 so se neporavnane zapadle obveznosti povečale iz 77,7 mio EUR (31. 12. 2023) na 117,9 mio EUR (31. 12. 2024), kar je za 40,2 mio EUR več.

Slika 5: Neplačane zapadle obveznosti bolnišnic v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v mio EUR)



Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 16: Neporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah po zapadlosti na dan 31. 12. 2024 (v EUR)

	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
zapadle do 30 dni	32.013.559,17	3.707.732,73	35.721.291,90
zapadle od 30 do 60 dni	27.360.925,02	1.916.015,67	29.276.940,69
zapadle od 60 do 120 dni	28.045.164,90	1.899.572,79	29.944.737,69
zapadle nad 120 dni	5.336.909,11	17.659.510,44	22.996.419,55
Skupaj	92.756.558,20	25.182.831,63	117.939.389,83

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Na dan 31. 12. 2024 neplačane zapadle obveznosti izkazuje 13 od 27 javnih bolnišnic, in sicer v skupni višini 117.939.389,83 EUR, kar predstavlja v povprečju 9,09 % vseh zapadlih obveznosti v celotnih prihodkih teh bolnišnic. Najvišje zapadle obveznosti v primerjavi s celotnimi prihodki izkazuje SB Slovenj Gradec, to je 19,21 %, sledi UKC Ljubljana 12,18 %, BGP Kranj s 11,66 % in SB Trbovlje (8,46 %).

Tabela 17: Neporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 (v EUR)

	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2024	Celotni prihodki 2024	% vseh zapadlih obveznosti v celotnih prihodkih
	1	2	3=1+2	4	5=3/4
SB Celje	2.648.521,20	4.296.648,19	6.945.169,39	154.587.377	4,49%
SB Brežice	4.280,00	157,00	4.437,00	27.007.006	0,02%
BOŠ Šentvid	621,00	0,00	621,00	4.361.318	0,01%
URI Soča	1.883,45	0,00	1.883,45	37.761.301	0,00%
BGP Kranj	837.267,55	362.689,61	1.199.957,16	10.291.009	11,66%
UKC Ljubljana	73.756.604,12	17.767.604,50	91.524.209	751.262.424	12,18%
SB Murska Sobota	2.020.064,94	331.820,00	2.351.884,94	84.610.912	2,78%
SB Slovenj Gradec	10.784.849,07	1.330.212,39	12.115.061,46	63.050.452	19,21%
SB Trbovlje	1.639.208,01	407.880,12	2.047.088,13	24.190.057	8,46%
UPK Ljubljana	5.418,00	0,00	5.418,00	42.019.463	0,01%
B Sežana	23.690,93	0,00	23.690,93	10.136.979	0,23%
B Topolšica	328.565,25	466.501,95	795.067,20	13.820.071	5,75%
SB Ptuj	705.584,68	219.317,87	924.902,55	41.548.681	2,23%
Skupaj	92.756.558,20	25.182.831,63	117.939.389,83	1.297.933.619,05	9,09%

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Na dan 31. 12. 2024 znašajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev vseh 27 javnih bolnišnic 213.879.596,63 EUR (31. 12. 2023 pa 195.438.887 EUR), nepokriti presežki odhodkov nad prihodki iz preteklih let pa znašajo 206.482.618,76 EUR (31. 12. 2023 pa 203.869.935 EUR), kar pomeni, da se breme nepokritih primanjkljajev iz preteklih let še vedno prenaša na dobavitelje, tudi s podaljševanjem plačilnih rokov (plačilni rok = kratkoročne obveznosti do dobaviteljev / 1/12 stroškov blaga, materiala in storitev). Izračun plačilnih rokov v skladu z navedeno metodologijo kaže, da so se plačilni roki v letu 2024 malenkost podaljšali, in sicer iz 3,5 na 3,6 meseca. V letu 2024 so finančni odhodki bolnišnic znašali 2.553.964,51 EUR in so v primerjavi z letom 2023 višji za 210.337,51 EUR oz. za 8,97 %.

Tabela 18: Pregled bolnišnic s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v primerjavi s stanjem obveznosti do dobaviteljev v povezavi s plačilnimi roki bolnišnic

Bolnišnica	Kratko. obv. do dobaviteljev	Kumulativni primanjkljaj	Finančni odhodki	1/12 mat. stroškov in storitev 2024	Plačilni roki v mesecih					
					2019	2020	2021	2022	2023	2024
SB Brežice	1.002.342	1.439.785	37,00	384.056,48	2,8	2,3	5,6	3,1	3,1	2,6
SB Celje	9.989.376	29.225.865	225.108,67	3.456.388,13	2,6	2,7	4,8	3,4	3,6	2,9
BO Šentvid	116.892	174.322	4.466,47	37.827,95	3,7	3,4	4,7	3,4	2,9	3,1
SB Izola	4.857.918	0	68.692,20	1.807.640,77	1,2	2,1	3,2	4,0	3,4	2,7
SB Jesenice	2.187.405	1.134.312	296,16	980.350,90	1,6	2,5	4,4	3,7	3,7	2,2
OB Valdoltra	2.515.521	0	765,32	1.088.243,23	1,7	1,7	3,0	2,8	3,0	2,3
BGP Kranj	1.132.845	3.933.945	70.619,26	107.033,19	3,2	2,8	15,6	12,6	7,6	10,6
B Golnik	2.562.660	0	453,43	1.335.225,96	1,1	2,7	4,1	2,7	2,6	1,9
OI Ljubljana	12.082.524	0	545,52	8.802.304,01	0,7	2,2	2,8	2,5	2,6	1,4
UKC Ljubljana	121.916.897	191.369.965	1.178.310,10	21.993.638,76	3,1	3,3	4,6	4,0	3,7	5,5
URI Soča	1.884.501	261.667	66.949,71	443.900,52	1,5	1,8	5,1	8,4	7,6	4,2
UKC Maribor	13.840.552	18.651.741	12.910,93	9.753.725,01	2	2,5	2,7	2,6	2,8	1,4
SB Murska Sobota	5.428.187	7.035.155	286.905,00	1.917.210,24	4,1	4,4	5,4	5,5	2,8	2,8
SB Novo mesto	5.076.288	0	1.037,15	2.326.031,01	2,1	1,9	2,6	2,9	2,6	2,2
B Postojna	285.910	317.159	1.113,89	129.688,05	0,8	1,3	2,9	2,2	2,3	2,2
SB Ptuj	2.567.155	2.571.517	13.303,94	725.535,49	4,1	5,7	4,2	3,1	3,2	3,5
B Sežana	430.889	1.483.993	57.007,58	157.918,14	1,1	2,2	3,3	3,3	3,2	2,7
SB Slovenj Gradec	14.579.579	18.681.017	281.511,77	1.467.502,91	2,1	2,3	5,3	7,4	10,9	9,9
SB Nova Gorica	5.242.445	0	151,34	1.770.990,00	7	4,5	3,1	2,6	2,8	3,0
B Topolšica	834.422	2.079.336	91.006,18	239.809,82	3,3	3,3	3,4	4,2	6,0	3,5
SB Trbovlje	2.827.480	6.018.347	188.905,35	543.274,12	2,0	2,8	4,9	6,2	6,5	5,2
MKZ Rakitna	56.328	21.603	5,16	16.358,77	/	/	/	/		3,4
SKUPAJ	211.418.115	284.399.729	2.550.102,13	59.484.653,46	2,5	2,9	3,9	3,6	3,5	3,6
PB Idrija	328.941	0	58,68	108.039,09	1,1	1,7	4,0	1,6	2,5	3,0
UPK Ljubljana	1.262.952	0	2.490,94	378.389,76	1	1,6	4,4	4,0	4,4	3,3
PB Ormož	315.416	0	26,55	102.497,23	1,1	1,9	5,7	2,1	3,0	3,1
PB Begunje	360.471	0	734,25	73.224,63	1,6	1,8	5	5,0	4,7	4,9
PB Vojnik	193.703	728.431	551,96	83.229,83	1,9	2	5,3	3,2	5,2	2,3
SKUPAJ	2.461.482	728.431	3.862,38	745.380,56	1,2	1,7	4,7	3,4	4,0	3,3
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	213.879.596,63	285.128.160	2.553.964,51	60.230.034,01	2,5	2,9	3,9	3,6	3,5	3,6



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

3.3.2 Zadolževanje bolnišnic

Na dan 31. 12. 2024 je bilo pri državni zakladnici zadolženih šest bolnišnic, in sicer:

- BGP Kranj v višini 1.999.000 EUR,
- B Topolšica v višini 500.000 EUR,
- B Sežana v višini 1.170.000 EUR
- SB Trbovlje v višini 1.950.000 EUR
- SB Slovenj Gradec v višini 4.000.000 EUR
- SB Celje v višini 2.500.000 EUR.

Prav tako posamezne bolnišnice redno mesečno črpajo likvidnostna posojila za namen pokrivanja izdatkov za plače oz. prispevke in posojila vrnejo znotraj istega meseca.

Tabela 19 prikazuje obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja, ki zajemajo kratkoročne obveznosti do financerjev in iz financiranja, dolgoročne finančne obveznosti ter druge dolgoročne obveznosti. Razvidno je, da v letu 2024 12 bolnišnic ne izkazuje obveznosti iz tega naslova, medtem ko je največja obremenjenost z zadolžitvami vidna v BGP Kranj (obveznosti iz naslova zadolževanja predstavljajo 74,76 % vrednosti premoženja), SB Trbovlje (18,33 %) ter SB Slovenj Gradec (14,24 %).

Tabela 19: Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnica	kratkoročne obveznosti do financerjev – AOP 040	kratkoročne obveznosti iz financiranja – AOP 041	dolgoročne finančne obveznosti – AOP 054	druge dolgoročne obveznosti – AOP 055	Skupaj	Obveznosti do virov sredstev - AOP 060	Delež
	1	2	3	4	5=Σ1-4	6	7=5/6
SB Izola	166.760,48	192,99	868.422,03	2.881.121,97	3.916.497,47	48.090.293,58	8,14%
BGP Kranj	666.000,00		1.333.000,00		1.999.000,00	2.673.956,34	74,76%
URI Soča	230.769,24	3.722,15	788.461,48	5.404,06	1.028.356,93	25.934.086,94	3,97%
UKC Ljubljana				235,93	235,93	331.391.445,99	0,00%
UKC Maribor		50,16			50,16	143.775.958,11	0,00%
SB Murska Sobota		24.926,49	4.074.881,30		4.099.807,79	44.145.680,04	9,29%
SB Ptuj		1.299,27		1.487.297,05	1.488.596,32	23.079.505,46	6,45%
Bolnišnica Sežana	120.000,00	1.581,29	270.000,00		391.581,29	5.722.928,76	6,84%
SB Slovenj Gradec			4.000.000,00	1.726.279,13	5.726.279,13	40.198.672,75	14,24%
SB Nova Gorica		1.262,17			1.262,17	45.969.722,70	0,00%
Bolnišnica Topolšica	8.529,34	16.844,86		21.662,22	47.036,42	7.012.142,21	0,67%
SB Trbovlje	2.583.336,00	111.525,67	422.216,00		3.117.077,67	17.004.905,84	18,33%
PB Begunje				11.642,28	11.642,28	9.931.263,61	0,12%
UPK Ljubljana		486,57			486,57	54.603.310,00	0,00%
SKUPAJ	3.775.395,06	161.891,62	11.756.980,81	6.133.642,64	21.827.910,13	799.533.872,33	2,73%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



3.4 Kazalniki poslovne učinkovitosti

V nadaljevanju prikazujemo nerevidirane kazalnike poslovne učinkovitosti, kot so jih bolnišnice za leto 2023 poročale v letnem poročilu ali v obrazcu 8 - Kazalniki učinkovitosti. Vsako leto so revidirani podatki o kazalnikih učinkovitosti objavljeni v posebnem poročilu, ki ga pripravi ZZZS v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje. V nadaljevanju so objavljeni nerevidirani podatki.

- Kazalnik gospodarnosti** = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)
Pod postavko skupaj je prikazana vrednost aritmetične sredine, zato je izničen vpliv velikosti posamezne bolnišnice. Vrednost kazalnika gospodarnosti bolnišnic je v letu 2024 je enaka 0,99 pri čemer je 12 bolnišnic izkazalo v letu 2024 poslovanje s presežkom in 15 bolnišnic poslovanje s primanjkljajem.
- Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZZS** = (priznana amortizacija s strani ZZZS / celotni prihodki iz pogodb z ZZZS)
Amortizacija, ki jo ZZZS priznava bolnišnicam v cenah storitev, je v letu 2024 predstavljala 5,12 % prihodkov iz pogodb z ZZZS (v letu 2023 4,44 %, v letu 2022 4,40 %, v letu 2021 4,39 %, v letu 2020 4,72 %, v letu 2019 4,81 %, v letu 2018 4,95 %, 2017 5,03 %, v letu 2016 4,84 %, v letu 2015 4,86 %, v letu 2014 4,07 %).
- Delež porabljenih amortizacijskih sredstev** = (naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev)
Delež naložb iz amortizacije je znašal v povprečju 89,02 % priznane amortizacije s strani ZZZS v bolnišnicah. Od tega povprečje v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) znaša 100,26 % in povprečje v psihiatričnih bolnišnicah 77,78 %. Vrednost kazalnika ne kaže na ne porabo amortizacijskih sredstev, saj nekatere bolnišnice sredstva namesto v investicije usmerjajo v likvidnostna poplačila dobaviteljem.
- Stopnja odpisanosti opreme** = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)

V Sloveniji je povprečna stopnja odpisanosti opreme v bolnišnicah (brez psihiatričnih bolnišnic) v povprečju 81 %, v psihiatričnih bolnišnicah pa v povprečju 80 % oziroma povprečna stopnja odpisanosti za vse bolnišnice skupaj je 81 %. To je knjigovodska odpisanost in ne pomeni, da je oprema tudi neuporabna. Visok delež odpisanosti opreme kaže na to, da so amortizacijske stopnje medicinske opreme visoke, tako da je oprema bistveno hitreje odpisana, kot je posamezno osnovno sredstvo zaradi iztrošenosti in tehnološke nesprejemljivosti izločeno iz procesa dela. V letu 2023 je bila stopnja odpisanosti opreme 82 %, v letih 2022, 2021 in 2020 je stopnja odpisanosti znašala 81 %, v letih 2016, 2017, 20218 in 2019 je stopnja odpisanosti opreme v bolnišnicah znašala 83 %, v letu 2015 84 %, v letu 2014 pa 85 %.
- Dnevi vezave zalog materiala** = (stanje zalog AOP 023 / stroški materiala AOP 873 x 365).
Bolnišnice različno upravljajo z zalogami materiala, pri čemer so dnevi vezave zalog materiala v letu 2024 26,47 dni, v letu 2023 v povprečju daljši (29,57 dni), v letu 2022 31,79 dni, v letu 2021 34,89 dni.

Iz podatkov je razvidno, da izkazujeta najnižje število dni vezave zalog materiala MKZ Rakitna (3,96 dni), SB Novo Mesto (13,19 dni) in PB Begunje (13,44 dni), medtem ko so v SB Brežice zaloge vezane v povprečju 94,28 dni, v SB Celje 45,02 dni in v SB Slovenj Gradec 44,54 dni. Velike zaloge pomenijo tudi večje obveznosti do dobaviteljev in poslabšujejo likvidnost bolnišnic. Upošteva se preskrbljenost z zdravili, medicinsko-tehničnimi pripomočki in drugimi vrstami materialnih stroškov, bi morale bolnišnice izkazovati krajše vezave zalog materiala
- Koeficient plačilne sposobnosti** = (povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)

Optimalna vrednost koeficienta plačilne sposobnosti je 1, kar bi pomenilo, da bolnišnice svoje obveznosti do dobaviteljev poravnajo v dogovorjenem roku. V letu 2024 je povprečna vrednost koeficienta 1,48 (v letu 2023 2,02, v letu 2022 1,71, v letu 2021 1,36, v letu 2020 1,38, v letu 2019



1,35, v letu 2018 1,59, v letu 2017 2,19, v letu 2016 2,12 v letu 2015 1,88, v letu 2014 2,13). Podatki kažejo, da 19 bolnišnic svoje obveznosti poravnava v dogovorjenem roku, nekatere celo pred rokom: SB Brežice, SB Murska Sobota in SB Ptuj. Visoko vrednost kazalnika izkazujejo v UKC Ljubljana 2,63 in v SB Trbovlje 3,10.

7. **Koeficient zapadlih obveznosti** = (zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12))
Ciljna vrednost koeficienta je 0, v letu 2024 pa znaša 0,44 (v letu 2023 znaša 0,55, v letu 2022 1,07, v letu 2021 0,93, v letu 2020 0,66, v letu 2019 0,88, v letu 2018 1,76, v letu 2017 1,03, v letu 2016 3,15, v letu 2015 2,95, v letu 2014 2,75), vendar je razvidno, da je vrednost koeficienta najvišja v bolnišnicah, kjer se soočajo s poslabšano likvidnostno situacijo. Najvišja vrednost kazalnika je v BGP Kranj (4,01), sledi UKC Ljubljana (2,89), SB Trbovlje (2,19), in SB Celje (1,35).
8. **Kazalnik zadolženosti** = (Tuji viri AOP 034+047+048+054+055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)
Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti. V povprečju vseh bolnišnic skupaj ta kazalnik v letu 2024 z vrednostjo 0,25 ni zaskrbljujoč (v letu 2023 0,29, leto 2022 0,34, leto 2021 0,34, leto 2020 0,33, leto 2019 0,29, leto 2018 0,33, leto 2017 0,27, leto 2016 0,35, leto 2015 0,32, leto 2014 0,35), med posameznimi bolnišnicami pa so večje razlike.
9. **Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi** = ((AOP 012+AOP 023) / AOP 034))
Ustrezen indeks koeficienta je okoli 1. Pri večjem odstopanju oz. če je kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost, v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da so v zalogah kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti. V letu 2024 so bolnišnice izkazovale v povprečju vrednost kazalnika 2,83, v letu 2023 1,87, v letu 2022 1,78, v letu 2021 1,76, v letu 2020 1,47, v letu 2019 1,76, v letu 2018 1,69, v letu 2017 1,65, v letu 2016 1,74, letu 2015 1,92, v letu 2014 pa 1,68.



Tabela 20: Kazalniki poslovne učinkovitosti 2024

Bolnišnica	1*	2	3	4	5	6	7	8	9
SB Brežice	0,97	4,56	39,50	0,86	94,28	0,95	0,01	0,28	1,04
SB Celje	0,97	4,83	78,26	0,87	45,02	1,87	1,35	0,33	0,49
CZBO Šentvid	1,02	2,61	39,84	1,25	16,71	1,26	0,01	0,27	0,32
SB Izola	1,01	6,25	93,67	0,70	14,12	1,03	0,00	0,31	0,91
SB Jesenice	0,97	5,30	57,77	0,81	40,05	1,00	0	0,17	1,21
OB Valdoltra	1,03	4,16	100,00	0,80	15,47	1,00	0,00	0,16	3,69
BGP Kranj	0,84	4,39	36,94	0,88	33,34	14,00	4,01	1,66	0,35
B Golnik	1,01	5,35	100,00	0,77	29,49	1,00	0,00	0,17	2,72
OI Ljubljana	0,99	59,30	182,89	0,73	19,45	1,00	0,00	0,21	1,85
UKC Ljubljana	0,95	3,73	61,51	0,85	35,49	2,63	2,89	0,60	0,42
URI Soča	1,00	3,08	151,84	0,81	38,87	1,00	0,00	0,22	0,95
UKC Maribor	0,97	4,20	82,01	0,87	37,78	1,00	0,00	0,26	1,13
SB Murska Sobota	0,96	5,11	302,31	0,85	35,39	0,57	0,85	0,38	0,64
SB Novo mesto	1,02	4,37	141,11	0,79	13,19	1,00	0,00	0,16	2,35
B Postojna	0,96	2,88	122,61	0,68	24,73	1,00	0,00	0,17	3,02
SB Ptuj	0,94	5,97	57,09	0,67	41,74	0,07	0,73	0,35	0,56
B Sežana	0,99	2,68	59,66	0,87	21,45	1,00	0,07	0,48	0,30
SB Slovenj Gradec	0,93	5,25	75,82	0,87	44,54	4,41	5,60	0,66	0,28
SB Nova Gorica	1,02	5,01	211,00	0,65	42,80	1,00	0,00	0,27	1,41
B Topolšica	1,02	4,25	66,83	0,74	18,75	2,09	1,76	0,43	0,90
SB Trbovlje	0,91	4,57	45,06	0,80	48,70	3,10	2,19	0,33	0,90
MKZ Rakitna	1,04	3,62	100,00	0,72	3,96	1,00	0,00	0,33	3,11
SKUPAJ**	0,98	6,89	100,26	0,81	32,51	1,95	0,89	0,37	1,30

Psihiatrična bolnišnica	1*	2	3	4	5	6	7	8	9
PB Idrija	1,02	3,43	78,03	0,85	16,13	1,00	0,00	0,14	4,28
UPK Ljubljana	1,07	3,56	99,28	0,77	30,81	1,00	0,01	0,07	6,93
PB Ormož	1,08	3,12	100,00	0,73	26,66	1,00	0,00	0,13	5,92
PB Begunje	0,97	3,27	0,00	0,79	13,44	1,00	0,00	0,12	3,54
PB Vojnik	0,87	3,35	111,61	0,86	15,06	1,00	0,00	0,18	1,13
SKUPAJ**	1,00	3,35	77,78	0,80	20,42	1,00	0,00	0,13	4,36

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ**	0,99	5,12	89,02	0,81	26,47	1,48	0,44	0,25	2,83
--------------------------------	-------------	-------------	--------------	-------------	--------------	-------------	-------------	-------------	-------------

* Številka v glavi tabele predstavlja zaporedno številko kazalnika poslovne učinkovitosti s prejšnje strani.

** Prikazane so aritmetične sredine in ne tehtano povprečje.

Vir: Kazalniki učinkovitosti 2024



3.5 Poraba presežkov po Zakonu o fiskalnem pravilu

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, 177/20 – popr., 129/22; v nadaljnjem besedilu: ZFisP), ki je veljal v letu 2024, so se presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država ustvari v posameznem letu, zbirali na ločenem računu. 9.i člen Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-1O in 76/23; v nadaljnjem besedilu: ZJF), ki je veljal v letu 2024, je določal način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja država. Javne agencije in javni zavodi so tako izračunavali presežek po denarnem toku, ki se zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije. Izračunani presežek so zavodi evidentirali na posebnem podkontu znotraj podskupine kontov 985, Ministrstvo za finance je predlagalo oz. priporočalo podkonto 985800 – presežek po ZFisP. V praksi je prihajalo do razlik pri izračunu presežka skladno s 9.i členom ZJF in izračunu presežka po računovodskih pravilih. Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu ZFisP je bilo določeno le za presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. To pa pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po računovodskih pravilih večji od presežka, izračunanega po 9.i členu ZJF, razlika lahko porabi na način, kot je določen v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja država.

ZFisP, ki je veljal v letu 2024, je določal možnost porabe presežkov v primeru, da institucionalna enota sektorja država nima dolgov (upoštevajo se dolгови, ki se evidentirajo v okviru skupine kontov 25 in 96). Presežki, zbrani na ločenem računu oz. tiste presežke, ki so evidentirani na posebnem podkontu, se lahko uporabi za:

- odplačevanje glavnice dolga (del glavnice, ki zapade v plačilo v tekočem letu), če je institucionalna enota sektorja država zadolžena. Če so presežki večji od obveznosti za odplačilo glavnice dolga, je treba ostanek hraniti dalje in vse dokler je zadolžena, presežke porabljati izključno za odplačevanje glavnice dolga v naslednjih letih;
- če institucionalna enota sektorja država nima dolgov, se presežki uporabijo za enega ali več navedenih primerov:
 - financiranje primanjkljajev v obdobjih podpotencialne ravni BDP;
 - za financiranje izpada prihodkov oz. povečanja izdatkov zaradi okoliščin iz prvega odstavka 12. člena ZFisP, to je resen gospodarski upad ali neobičajen dogodek, na katerega ni mogoče vplivati in ima pomembne posledice za finančno stanje sektorja država ali;
 - financiranje investicij v naslednjih letih;
- četrti odstavek 5. člena ZFisP je določal, da se izjemoma lahko ob soglasju ustanovitelja, presežki uporabijo tudi za povečanje premoženja tistih institucionalnih enot, ki imajo v skladu z zakonom premoženje v lasti (javni zdravstveni zavodi premoženja nimajo v lasti, ampak le v upravljanju).

V letu 2024 je s presežkom prihodkov nad odhodki po denarnem toku poslovalo 5 od 27 bolnišnic (leta 2023 17 od 27 bolnišnic).



3.6 Izkazovanje prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

V skladu s 9. členom Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE) morajo zavodi v poslovnih knjigah in poročilih zagotoviti ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. 12. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24) določa, da morajo določeni uporabniki enotnega kontnega načrta sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, v katerem ločeno prikažejo prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja za izvajanje javne službe ter prihodke in odhodke tekočega obračunskega obdobja od prodaje blaga in storitev na trgu.

Razmejevanje prihodkov

S 1. 1. 2023 so se v JZZ pričela uporabljati nova navodila Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022) v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost. Navodila v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost so bila posodobljena, pri čemer je razmejitvi prihodkov v Prilogi I dodana tudi razmejitev prihodkov na lekarniško in drugo dejavnost lekarn po vrstah dejavnosti, kot jo opredeljuje Zakon o lekarniški dejavnosti (Uradni list RS, št. 85/16, 77/17, 73/19, 186/21 in 112/24) v 6., 7. in 16. členu.

Razmejevanje odhodkov

12. člen Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava določa: "Podatki o odhodkih oziroma stroških po vrstah dejavnosti, ki niso razvidni iz dokumentacije, se ugotovijo na podlagi ustreznih sodil, ki jih določi pristojno ministrstvo. Če ni ustreznjega sodila, se kot sodilo lahko uporabi razmerje med prihodki, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti". Ministrstvo za zdravje je z dokumentom št. 024-17/2016/11 z dne 20. 12. 2018 prvič opredelilo nabor sodil, ki jih JZZ lahko uporabljajo pri ugotavljanju stroškov/odhodkov po vrstah dejavnosti, podana pa so bila tudi navodila za prerazporejanje odhodkov/stroškov po stroškovnih mestih. Navodila so bila nazadnje posodobljena v letu 2022 (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022).

Z uveljavitvijo Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1) so JZZ obvezani voditi ločene računovodske evidence po posameznih dejavnostih z uporabo sodil, če ti poleg dejavnosti v splošnem interesu (javne službe), izvajajo še druge dejavnosti, saj javnih sredstev skladno z ZPFOLERD-1 namreč ne smejo uporabiti za financiranje svojih drugih dejavnosti. Obveznosti uporabe sodil pa so prosti tisti javni zavodi, katerih letni čisti prihodek v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem uživajo pravico, znaša manj kot 40 mio EUR. JZZ morajo pri določanju sodil upoštevati tako določbe ZPFOLERD-1 kot določbe Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, ker se te medsebojno ne izključujejo. Organi vodenja izvajalcev (direktor zavoda) z izključnimi ali posebnimi pravicami ali pooblastili, katerih čisti prihodek (poslovni prihodek) je v zadnjih dveh poslovnih letih znašal nad 40 mio EUR, predlagajo določitev in spremembo sodil, ki ga sprejme organ nadzora posameznega izvajalca (svet zavoda). Izvesti je potrebno tudi revizijo objektivne upravičenosti sodil, ki zajema ustreznost sodil in pravilnost njihove uporabe, in sicer najpozneje do konca aprila tekočega leta za preteklo leto. Direktor o sprejetih in revidiranih sodilih seznani Ministrstvo za zdravje v roku 30 dni po izdaji revizorjevega mnenja.

60. člen Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/23, 12/24 in 104/24 – ZIPRS2526) v desetem odstavku določa: "Če se plače zaposlenih pri posrednem uporabniku proračuna države in občine financirajo iz sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu, morajo tudi tisti posredni uporabniki proračuna države in občine, ki niso zavezani po ZPFOLERD-1, zagotoviti ločeno računovodsko spremljanje dejavnosti na podlagi objektivno določenih sodil".



V letu 2024 je presežek prihodkov nad odhodki iz naslova tržne dejavnosti prikazalo 22 bolnišnic (v skupni vrednosti 3.546.140,78 EUR), primanjkljaj iz tega naslova pa je prikazalo 5 bolnišnic (v skupni vrednosti 228.774,93 EUR).

Bolnišnice so v letu 2024 realizirale 2.308.041.765 EUR prihodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar predstavlja 97,72 % vseh prihodkov bolnišnic. Glede na leto 2023 so se ti prihodki povečali za 116.029.680 EUR, predvsem zaradi vpliva cen zdravstvenih storitev iz obveznega zdravstvenega zavarovanja. V letu 2024 so bolnišnice realizirale 53.744.987 EUR prihodkov iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, kar je za 1,07 % oz. za 572.428 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 53.172.559 EUR.

V letu 2024 je bilo realiziranih 2.382.875.046 EUR odhodkov iz naslova opravljanja javne službe, kar je za 7,84 % oz. za 186.803.240 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 2.196.071.806 EUR. V letu 2024 je bilo realiziranih 50.355.970 EUR odhodkov iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, kar je za 0,74 % oz. za 375.098 EUR več v primerjavi s predhodnim letom, ko so znašali 49.980.872 EUR.



Tabela 21: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 (v EUR)

Bolnišnica	2023		2024	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
SB Brežice	-301.890	11.862	-793.743,43	38.647,20
SB Celje	-3.757.315	27.767	-4.200.443,01	21.804,95
CZBO Šentvid	-276.819	45	102.244,15	207,41
SB Izola	1.132.619	111.451	1.075.851,53	101.696,99
SB Jesenice	763.129	81.232	-2.087.192,31	89.607,60
OB Valdoltra	4.746.549	15.740	1.431.789,47	59.054,15
BGP Kranj	625.997	109.507	-2.091.683,61	244.433,65
B Golnik	3.397.990	323.832	181.160,13	337.031,80
OI Ljubljana	3.541.828	434.441	-2.411.276,70	621.565,19
UKC Ljubljana	-20.899.085	150.826	-45.666.823,86	-23.298,78
URI Soča	-1.025.947	122.977	-522.368,05	594.430,17
UKC Maribor	1.763.578	475.078	-11.055.452,73	417.157,02
SB Murska Sobota	-357.338	89.952	-3.796.368,24	-171.935,99
SB Novo mesto	5.185.603	318.438	1.502.894,50	478.427,80
B Postojna	-164.291	-20.393	-307.508,59	-24.892,04
SB Ptuj	-367.672	136.847	-2.663.141,62	114.950,11
B Sežana	-72.522	-291	-55.844,67	-231,96
SB Slovenj Gradec	-4.298.020	386.206	-5.216.170,62	296.735,61
SB Nova Gorica	2.076.988	24.082	1.555.507,70	17.081,79
B Topolšica	-1.090.226	11.689	262.480,07	40.343,34
SB Trbovlje	-1.894.353	0	-2.538.088,82	0,00
MKZ Rakitna	/	/	123.602,96	3.159,70
SKUPAJ	-11.271.197	2.811.288	-77.170.575,75	3.255.975,71

Psihiatrična bolnišnica	2023		2024	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
PB Idrija	379.455	33.968	201.477,88	35.760,07
UPK Ljubljana	4.424.685	180.439	2.966.175,57	27.566,04
PB Ormož	937.303	10.495	759.437,39	6.261,05
PB Begunje	724.309	523	-274.806,35	219,14
PB Vojnik	8.887	1.526	-1.389.917,79	-8.416,16
SKUPAJ	6.474.639	226.951	2.262.366,70	61.390,14
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	-4.796.558	3.038.239	-74.908.209,05	3.317.365,85

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 22: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024
(v %)

Bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe
SB Brežice	97,73	97,16	97,69	97,28	98,16	97,73	97,16	97,70	97,35	98,35
SB Celje	98,57	98,51	97,98	97,45	98,26	98,55	98,56	98,11	97,52	98,31
CZBO Šentvid	98,67	96	96,47	97,34	97,65	98,61	95,96	96,43	97,50	97,60
SB Izola	97,13	97,26	96,46	96,00	96,12	97,3	97,47	96,73	96,08	96,19
SB Jesenice	98,62	98,48	97,98	97,76	98,24	98,59	98,59	98,09	97,88	98,45
OB Valdoltra	98,84	98,87	97,82	97,53	96,65	98,94	98,94	97,66	97,28	96,67
BGP Kranj	94,03	93,31	94,61	95,24	93,66	94,03	93,32	95,48	96,02	96,73
B Golnik	93,99	92,84	93,05	92,11	91,61	94,02	93,28	93,55	92,17	92,33
OI Ljubljana	97,74	97,68	97,71	97,76	97,69	98,24	98,16	98,11	97,95	98,01
UKC Ljubljana	97,97	98,11	97,97	97,83	97,91	97,96	98,19	98,07	97,91	98,02
URI Soča	95,23	95,31	91,71	91,70	90,90	95,38	95,16	91,99	92,21	92,37
UKC Maribor	98,75	98,65	98,53	98,43	98,34	98,83	98,83	98,71	98,56	98,50
SB Murska Sobota	98,54	98,3	97,93	97,72	97,84	98,61	98,38	98,12	97,84	97,74
SB Novo mesto	97,92	97,83	97,44	97,78	97,75	98,14	98,03	97,85	98,10	98,20
B Postojna	93,26	93,79	92,54	92,87	92,45	93,26	93,76	92,54	92,78	92,45
SB Ptuj	98,38	98,12	98,17	98,07	98,53	98,5	98,29	98,38	98,42	98,87
B Sežana	99,39	99,55	99,57	99,60	99,58	99,39	99,55	99,60	99,60	99,58
SB Slovenj Gradec	98,13	97,91	97,54	97,46	97,94	98,53	98,63	98,21	98,16	98,49
SB Nova Gorica	99,45	99,43	99,41	98,98	98,99	99,45	99,43	99,41	98,98	98,99
B Topolšica	99,08	98,43	98,25	98,21	98,25	99,11	98,72	98,44	98,42	98,47
SB Trbovlje	99,19	98,93	98,75	98,83	99,19	99,15	98,94	98,83	98,91	99,26
MKZ Rakitna					97,51					97,51
SKUPAJ	98,06	98,01	97,75	97,59	97,67	98,14	98,18	97,94	97,74	97,89

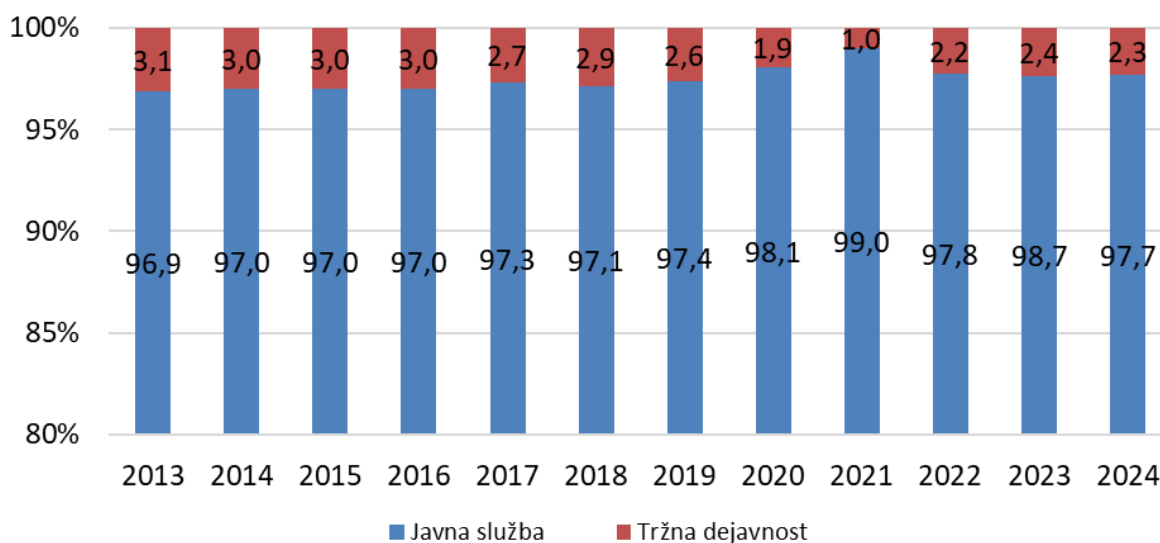
Psihiatrična bolnišnica	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe
PB Idrija	97,77	97,77	97,81	97,80	98,13	97,87	97,91	98,16	98,02	98,39
UPK Ljubljana	99,27	99,11	98,94	98,78	99,23	99,27	99,13	99,15	99,12	99,24
PB Ormož	98,5	98,73	97,95	98,89	99,01	98,5	98,73	97,95	98,89	99,01
PB Begunje	99,25	99,44	98,98	98,73	99,15	99,25	99,41	98,93	98,65	99,17
PB Vojnik	99,33	99,37	99,34	98,90	99,35	99,35	99,39	99,36	98,91	99,36
SKUPAJ	98,96	98,95	98,74	98,66	99,05	98,97	98,97	98,87	98,84	99,10

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	98,09	89,05	97,78	97,63	97,72	98,17	98,20	97,97	97,77	97,93
----------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 6: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V razmerju med prihodki iz naslova opravljanja javne službe in prihodki, ki jih bolnišnice pridobijo z opravljanjem tržne dejavnosti, je v letu 2017 delež prihodkov, pridobljenih z opravljanjem dejavnosti na trgu, v povprečju bolnišnic znašal 2,7 %, kar je odmik od preteklih stabilnih za 0,3 % in je posledica sprejema interventnega zakona, ki je povečal prihodke bolnišnic iz naslova javne službe. V letu 2018 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljalo 2,9 % vseh prihodkov, v letu 2019 pa 2,6%, kar je posledica počasnejše rasti tržnih prihodkov v primerjavi s prihodki iz javne službe in posledica spremembe javnofinančnih predpisov, v skladu s katerimi so prihodki najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja izključno prihodek iz naslova opravljanja javne službe.

V letu 2020 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljal 1,9%, kar je posledica zmanjšanja celotnih prihodkov od tržne dejavnosti za 12,46% in povečanja prihodkov iz naslova za opravljanje javne službe za 20,17 %v primerjavi z letom 2019. Tudi v letu 2021 je delež prihodkov iz tržne dejavnosti predstavljal 1,0 %. Upad tržne dejavnosti v letih 2020 in 2021 izhaja predvsem iz omejitev izvajanja dejavnosti zaradi epidemije Covid-19. V letu 2022 je predstavljal 2,2 %, v letu 2023 pa je predstavljal 2,4 %. V letu 2024 je delež tržne dejavnosti predstavljal 2,3 %.



3.7 Sklepanje podjemnih pogodb in drugih pogodb civilnega prava za opravljanje zdravstvenih storitev

Kako razširjeno je opravljanje zdravstvenih storitev s pogodbenim delom v javnih bolnišnicah prikazuje Tabela 24, iz katere je razvidno, da delež pogodbenega dela v primerjavi s seštevkom stroškov dela in pogodbenega dela v letu 2024 znaša 3,45 % (v letu 2023 3,37 %, v letu 2022 2,75%, v letu 2021 2,19 %, v letu 2020 2,12 %, v letu 2019 1,41 %, v letu 2018 2,78 %, v letu 2017 2,73 %, v letu 2016 2,39 %, v letu 2015 2,16 %, v letu 2014 2,13 %). V letu 2024 je v primerjavi z letom 2023 vidno povišanje razmerja med pogodbenim delom in stroški dela zaradi rasti stroškov dela, ki so v letu 2024 v bolnišnicah narasli za 3,45 %, medtem ko so stroški podjemnih pogodb narasli za 6,69 %, stroški opravljanja storitev preko s.p. in d.o.o. pa so se precej povišali za 65,41 %.

V letu 2023 je bilo pogodbeno delo močno razširjeno v Bolnišnici Sežana (12,62 %), Ortopedski bolnišnici Valdoltra (10,01 %) in B Postojna (7,17 %).

Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev so v letu 2024 znašali 41.136.539 EUR in so višji od realiziranih v letu 2023 za 6,69 % oz. za 2.580.201 EUR, v primerjavi s planiranimi pa so višji za 4.192.398 EUR oz. za 11,35 %.

Stroški sklepanja pogodb z izvajalci zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. so v letu 2024 v bolnišnicah znašali 4.489.334 EUR. Ti stroški so v letu 2024 višji od realiziranih v letu 2023, in sicer za 65,40 % oz. za 1.775.230 EUR ter višji od planiranih za 32,23 % oz. za 1.094.154 EUR.

Najvišje stroške zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. (nominalno) so v letu 2024 izkazale SB Celje, SB Nova Gorica, SB Novo Mesto in UKC Ljubljana.

SB Celje je v letu 2024 imela sklenjenih 142 podjemnih pogodb, in sicer za področja: abdominale, anestezije, ginekologije, infekcije, interne medicine, kardiologije, nevrologije, nujne medicinske pomoči, patologije, pediatrije, transfuzijske medicine, radiologije, travmatologije in žilne kirurgije.

V letnem poročilu SB Novo mesto za leto 2024 navajajo, da imajo sklenjenih 289 podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi in zdravstvenimi delavci/sodelavci, in sicer zaradi skrajševanja čakalnih dob.

Iz letnega poročila UKC Ljubljana je razvidno, da je bilo sklenjenih 1.601 podjemnih pogodb z zdravstvenimi delavci (v letu 2023 jih je bilo sklenjenih 1.822), od tega 654 z zdravniki (v letu 2023 je bilo sklenjenih 771) in 947 z ostalimi zdravstvenimi delavci (v letu 2023 je bilo sklenjenih 1.051) in 122 pogodb z nezdravstvenimi delavci (v letu 2023 je bilo sklenjenih 20) od teh 108 za namen Evropske raziskave.

Iz letnega poročila SB Nova Gorica je razvidno, da je bolnišnica tudi v letu 2023 sklepala podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi izven rednega delovnega časa s ciljem skrajševanja čakalnih dob v okviru t. i. posebnih programov.



Tabela 23: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2024 v bolnišnicah (v EUR)

Bolnišnica	2024				Indeks 2024 / 2023	
	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	SKUPAJ stroški podjemnih pogodb, s.p in d.o.o	Delež	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.
	1	2	3 = 1+2	4 = 3 / (3+str. dela)	5	6
SB Brežice	648.493	168.667	817.159	4,82%	100,64	96,87
SB Celje	3.960.054	885.576	4.845.630	4,78%	107,29	193,62
BO Šentvid	0	0	0	0,00%	0,00	0,00
SB Izola	2.825.235	301.419	3.126.654	6,73%	106,44	150,09
SB Jesenice	1.063.759	328086,26	1.391.845	3,95%	93,43	93,15
OB Valdoltra	2.325.160	0	2.325.160	10,01%	118,94	0,00
BGP Kranj	429.938	0	429.938	5,73%	99,31	0,00
B Golnik	291.489	46.754	338.243	1,51%	106,61	114,96
OI Ljubljana	2.310.298	0	2.310.298	3,40%	91,40	0,00
UKC Ljubljana	6.379.916	480.360	6.860.276	1,56%	120,26	112,86
URI Soča	55.328	421,32	55.750	0,22%	122,28	6,86
UKC Maribor	8.074.492	119.020	8.193.512	4,25%	106,50	0,00
SB Murska Sobota	2.107.648	105.247	2.212.894	4,01%	90,60	215,57
SB Novo mesto	2.170.299	693.102	2.863.401	4,90%	104,40	152,73
B Postojna	397.452	28.339	425.791	7,17%	110,51	239,09
SB Ptuj	2.006.409	19.570	2.025.979	7,11%	103,88	95,00
B Sežana	535.738	324.813	860.551	12,62%	100,57	348,60
SB Slovenj Gradec	1.417.284	48.019	1.465.304	3,32%	82,60	116,11
SB Nova Gorica	2.289.674	878.346	3.168.020	6,54%	138,83	242,56
B Topolšica	248.825	41230,14	290.055	2,79%	155,88	353,02
SB Trbovlje	1.171.378	6562	1.177.940	6,78%	104,55	54,20
MKZ Rakitna	3.429	0	3.429	0,15%	43,55	0,00
SKUPAJ	40.712.298	4.475.532	45.187.830	3,58%	106,77	165,00
PB Idrija	22.090	0	22.090	0,24%	115,05	0
UPK Ljubljana	303.169	0	303.169	1,10%	87,35	0
PB Ormož	25.721	13.802	39.522	0,57%	414,46	856,72
PB Begunje	42.913	0	42.913	0,54%	183,81	0
PB Vojnik	30.348	0	30.348	0,35%	102,62	0
SKUPAJ	424.241	13.802	438.043	0,73%	99,73	856,72
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	41.136.539	4.489.334	45.625.873	3,45%	106,69	165,41

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.8 Plače in zaposlenost

3.8.1 Stanje zaposlenih po delovnih skupinah

Zaposlenost se v bolnišnicah spremlja na podlagi poročanja na obrazcu 3 – Kadri. Bolnišnice zaposlene uvrščajo na delovna mesta po razporeditvi glede na sistematizirano delovno mesto in poročajo na način, da navajajo dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi, za katere bolnišnica plačuje prispevke (ne pa priznan kader iz pogodb z ZZS, podjemnih pogodb, ...), med katere so tako všeti zaposleni, brez preračuna na polni delovni čas. V število specializantov pa so vključeni tisti, s katerimi ima bolnišnica sklenjeno pogodbo o zaposlitvi, in ne vsi, ki so v bolnišnici na kroženju.

Glede na poročanje bolnišnic na obrazcu 3 – Kadri, je število sklenjenih pogodb o zaposlitvi na dan 31. 12. 2024 znašalo 27.087 in se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2023 povečalo za 15 oz. za 0,06 % (vključno z zaposlenimi, ki so na porodniški ali bolniški, daljši od 30 dni in zaposlenimi preko javnih del).

Povečalo se je tudi število aktivnih (brez zaposlenih, ki so na porodniški in bolniški, daljši od 30 dni ter zaposlenih preko javnih del), saj je njihovo število na dan 31. 12. 2024 znašalo 25.285 kar je povečanje za 2 osebi oz. za 0,01 %. Ob primerjavi stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2024 in stanja zaposlenih na dan 31. 12. 2023 ugotavljamo, da se je v 27 javnih bolnišnicah:

- število zdravnikov in zobozdravnikov povečalo za 58 oseb oz. za 1,01 %, predvsem na račun povečanja števila višjih zdravnikov specialistov (za 26 oseb), zdravnikov brez specializacije z licenco (za 33 oseb), specialistov (za 52 oseb) ter zmanjšalo število zdravnikov brez specializacije/zdravnik po opravljenem sekundariatu (za 26 oseb) in specializantov (za 25 oseb);
- število zaposlenih v zdravstveni negi zmanjšalo za 181 oseb oz. za 1,67 %, predvsem na račun zmanjšanja števila srednjih medicinskih sester (za 186 oseb), število bolničarjev (za 13 oseb) in medicinskih sester - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.) (za 13 oseb) ter hkrati povečalo število diplomiranih medicinskih sester (za 50 oseb) in število diplomiranih babic / SMS babic v porodnem bloku IT III (za 3 osebe);
- število zaposlenih farmacevtskih delavcev povečalo za 8 oseb oz. za 2 %, predvsem zaradi povečanja števila farmacevtov (za 10 oseb) in zmanjšalo število pripravnikov za 5 oseb, hkrati pa se je zmanjšalo število farmacevtov začetnikov (za 5 oseb);
- število zdravstvenih delavcev in sodelavcev povečalo za 147 oseb oz. za 2,64 %, pri čemer je vidno povečanje števila v skupini ostalih (za 74 oseb), števila analitikov v laboratorijski medicini (za 31 oseb) in zdravstveno administrativni sodelavec (za 23 oseb);
- število ostalih delavcev iz drugih plačnih skupin se je povečalo za 8 oseb;
- število nezdravstvenih delavcev se je zmanjšalo za 38 oseb oz. za 0,96 %, največ iz naslova zmanjšanja števila zaposlenih v administraciji (J2) (za 4 osebe), na ekonomskem področju (za 13 oseb) in števila zaposlenih v skupini ostalih (za 33 oseb).



Tabela 24: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024 (vključno z zaposlenimi preko javnih del ter zaposlenimi, odsotnimi dlje od 30 dni)

Bolnišnica	31. 12. 2023	31. 12. 2024	Indeks 2024 / 2023	Razlika 2024-2023
SB Brežice	385	389	101,04	4
SB Celje	2.131	2.135	100,19	4
BO Šentvid	110	109	99,09	-1
SB Izola	927	940	101,40	13
SB Jesenice	701	709	101,14	8
OB Valdoltra	474	484	102,11	10
BGP Kranj	145	154	106,21	9
B Golnik	531	531	100,00	0
OI Ljubljana	1.323	1.344	101,59	21
UKC Ljubljana	8.580	8.593	100,15	13
URI Soča	669	640	95,67	-29
UKC Maribor	3.787	3.784	99,92	-3
SB Murska Sobota	1.223	1.215	99,35	-8
SB Novo mesto	1.234	1.229	99,59	-5
B Postojna	108	103	95,37	-5
SB Ptuj	611	629	102,95	18
B Sežana	156	148	94,87	-8
SB Slovenj Gradec	1.010	993	98,32	-17
SB Nova Gorica	954	957	100,31	3
B Topolšica	237	235	99,16	-2
SB Trbovlje	364	358	98,35	-6
MKZ Rakitna	64	66	103,13	2
SKUPAJ	25.724	25.745	100,08	21

Psihiatrična bolnišnica	31. 12. 2023	31. 12. 2024	Indeks 2024 / 2023	Razlika 2024-2023
PB Idrija	215	216	100,47	1
UPK Ljubljana	603	607	100,66	4
PB Ormož	165	168	101,82	3
PB Begunje	184	182	98,91	-2
PB Vojnik	196	184	93,88	-12
SKUPAJ	1.363	1.357	99,56	-6

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	27.087	27.102	100,06	15
----------------------------------	---------------	---------------	---------------	-----------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 25: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)

Bolnišnica	31. 12. 2023	31. 12. 2024	Indeks 2024 / 2023	Razlika 2024-2023
SB Brežice	357	362	101,40	5
SB Celje	1.941	1.938	99,85	-3
BO Šentvid	97	95	97,94	-2
SB Izola	873	883	101,15	10
SB Jesenice	637	637	100,00	0
OB Valdoltra	448	458	102,23	10
BGP Kranj	135	142	105,19	7
B Golnik	486	490	100,82	4
OI Ljubljana	1.238	1.250	100,97	12
UKC Ljubljana	8.130	8.139	100,11	9
URI Soča	620	599	96,61	-21
UKC Maribor	3.567	3.559	99,78	-8
SB Murska Sobota	1.098	1.090	99,27	-8
SB Novo mesto	1.130	1.144	101,24	14
B Postojna	98	98	100,00	0
SB Ptuj	553	564	101,99	11
B Sežana	151	137	90,73	-14
SB Slovenj Gradec	901	877	97,34	-24
SB Nova Gorica	884	904	102,26	20
B Topolšica	227	235	103,52	8
SB Trbovlje	331	324	97,89	-7
MKZ Rakitna	59	64	108,47	5
SKUPAJ	23.961	23.989	100,12	28

Psihiatrična bolnišnica	31. 12. 2023	31. 12. 2024	Indeks 2024 / 2023	Razlika 2024-2023
PB Idrija	207	204	98,55	-3
UPK Ljubljana	603	587	97,35	-16
PB Ormož	153	158	103,27	5
PB Begunje	176	177	100,57	1
PB Vojnik	183	170	92,90	-13
SKUPAJ	207	204	98,55	-3

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	25.283	25.285	100,01	2
----------------------------------	---------------	---------------	---------------	----------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 26: Gibanje števila zaposlenih v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2024 glede na leto 2023 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) (rast v %)

Bolnišnica	Zdravniki in Zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
SB Brežice	1,75	1,68	-16,67	6,12	0,00	-1,54
SB Celje	-2,92	1,83	22,73	-2,37	0	-2,27
BO Šentvid	-37,50	-9,09	0	6,67	-50,00	12,50
SB Izola	-1,67	-1,20	-7,14	7,83	-28,57	2,46
SB Jesenice	-3,42	-1,69	0,00	8,08	-100,00	7,06
OB Valdoltra	3,28	-0,61	-14,29	6,03	0,00	3,30
BGP Kranj	10,34	-3,23	0,00	61,54	0,00	-7,41
B Golnik	9,52	-5,33	0,00	5,11	0,00	-3,39
OI Ljubljana	7,11	-3,82	3,33	1,97	26,09	-3,52
UKC Ljubljana	2,18	-2,38	-2,21	3,59	-2,13	-1,08
URI Soča	2,27	-12,50	-15,79	-2,41	-10,00	2,08
UKC Maribor	1,17	-1,91	2,56	2,50	28,57	-0,19
SB Murska Sobota	-1,19	-0,95	15,79	-1,82	0,00	-0,46
SB Novo mesto	-0,48	1,20	12,50	9,15	0,00	-3,39
B Postojna	12,50	-8,00	100,00	10,00	0,00	0,00
SB Ptuj	12,35	2,70	0,00	-2,02	0,00	-3,92
B Sežana	-8,33	-13,73	0,00	-10,20	100,00	-6,06
SB Slovenj Gradec	1,30	-3,79	17,65	1,35	-25,00	-8,24
SB Nova Gorica	0,65	3,23	0,00	1,38	-25,00	3,03
B Topolšica	13,04	3,88	0,00	-4,00	50,00	1,43
SB Trbovlje	-6,67	-2,56	14,29	-1,69	0,00	0,00
MKZ Rakitna	20,00	11,76	0	4,17	100,00	0,00
SKUPAJ	1,46	-1,47	2,07	2,79	0,00	-0,96

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in Zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	Nezdravstveni delavci po področjih dela
PB Idrija	-8,33	-5,05	0,00	8,70	0,00	0,00
UPK Ljubljana	0,00	-6,34	0,00	-2,70		-3,41
PB Ormož	8,33	1,69	0,00	7,89	50,00	-2,50
PB Begunje	-4,17	-5,80	0,00	13,04	-33,33	3,13
PB Vojnik	-4,76	-6,33	0,00	-15,69	0,00	3,70
SKUPAJ	-1,71	-5,23	0,00	0,30	72,73	-0,91

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	1,33	-1,67	2,00	2,64	5,16	-0,96
--------------------------------------	-------------	--------------	-------------	-------------	-------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 27: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdr.	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.	SKUPAJ
SB Brežice	58	182	5	52	1	64	362
SB Celje	333	946	27	288	0	344	1.938
BO Šentvid	5	30	0	32	1	27	95
SB Izola	177	329	13	234	5	125	883
SB Jesenice	141	290	8	107	0	91	637
OB Valdoltra	63	164	6	123	8	94	458
BGP Kranj	32	60	2	21	2	25	142
B Golnik	69	160	12	185	7	57	490
OI Ljubljana	256	327	31	415	29	192	1.250
UKC Ljubljana	1.498	3.409	133	2.133	46	920	8.139
URI Soča	45	98	16	284	9	147	599
UKC Maribor	689	1.691	40	615	9	515	3.559
SB Murska Sobota	166	519	22	162	3	218	1.090
SB Novo mesto	209	506	18	179	4	228	1.144
B Postojna	18	46	2	11	3	18	98
SB Ptuj	91	266	10	97	2	98	564
B Sežana	11	44	5	44	2	31	137
SB Slovenj Gradec	156	381	20	150	3	167	877
SB Nova Gorica	155	383	12	147	3	204	904
B Topolšica	26	107	4	24	3	71	235
SB Trbovlje	42	152	8	58	2	62	324
MKZ Rakitna	6	19	0	25	2	12	64
SKUPAJ	4.246	10.109	394	5.386	144	3.710	23.989

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdr.	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali	Nezdravstv.	SKUPAJ
PB Idrija	22	94	2	50	4	32	204
UPK Ljubljana	94	251	5	144	8	85	587
PB Ormož	13	60	2	41	3	39	158
PB Begunje	23	65	2	52	2	33	177
PB Vojnik	20	74	3	43	2	28	170
SKUPAJ	172	544	14	330	19	217	1.296

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	4.418	10.653	408	5.716	163	3.927	25.285
------------------------------	--------------	---------------	------------	--------------	------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Med bolnišnicami ostajajo opazne razlike v strukturi zaposlenih, saj npr. razpon deleža zdravnikov med vsemi zaposlenimi obsega od 5,25 % v BO Šentvid do 22,54 % v BGP Kranj. Razpon deleža nezdravstvenega kadra pa znaša od 11,30 % v UKC Ljubljana do 30,21 % v B Topolšica. Ob tem je potrebno upoštevati dejstvo, da so nekateri zavodi prenesli izvajanje podpornih dejavnosti na zunanje izvajalce (npr. storitve čiščenja, kuhanja, vzdrževanja, pranja ipd.).

Tabela 28: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 (v %)

Bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci	Nezdravstveni delavci
SB Brežice	16,02%	50,28%	1,38%	14,36%	0,28%	17,68%
SB Celje	17,18%	48,81%	1,39%	14,86%	0,00%	17,75%
BO Šentvid	5,26%	31,58%	0,00%	33,68%	1,05%	28,42%
SB Izola	20,05%	37,26%	1,47%	26,50%	0,57%	14,16%
SB Jesenice	22,14%	45,53%	1,26%	16,80%	0,00%	14,29%
OB Valdoltra	13,76%	35,81%	1,31%	26,86%	1,75%	20,52%
BGP Kranj	22,54%	42,25%	1,41%	14,79%	1,41%	17,61%
B Golnik	14,08%	32,65%	2,45%	37,76%	1,43%	11,63%
OI Ljubljana	20,48%	26,16%	2,48%	33,20%	2,32%	15,36%
UKC Ljubljana	18,41%	41,88%	1,63%	26,21%	0,57%	11,30%
URI Soča	7,51%	16,36%	2,67%	47,41%	1,50%	24,54%
UKC Maribor	19,36%	47,51%	1,12%	17,28%	0,25%	14,47%
SB Murska Sobota	15,23%	47,61%	2,02%	14,86%	0,28%	20,00%
SB Novo mesto	18,27%	44,23%	1,57%	15,65%	0,35%	19,93%
B Postojna	18,37%	46,94%	2,04%	11,22%	3,06%	18,37%
SB Ptuj	16,13%	47,16%	1,77%	17,20%	0,35%	17,38%
B Sežana	8,03%	32,12%	3,65%	32,12%	1,46%	22,63%
SB Slovenj Gradec	17,79%	43,44%	2,28%	17,10%	0,34%	19,04%
SB Nova Gorica	17,15%	42,37%	1,33%	16,26%	0,33%	22,57%
B Topolšica	11,06%	45,53%	1,70%	10,21%	1,28%	30,21%
SB Trbovlje	12,96%	46,91%	2,47%	17,90%	0,62%	19,14%
MKZ Rakitna	9,38%	29,69%	0,00%	39,06%	3,13%	18,75%
SKUPAJ	17,70%	42,14%	1,64%	22,45%	0,60%	15,47%

Psihiatrična bolnišnica	Zdravniki in zobozdravniki	Zdravstvena nega	Farmacevtski delavci	Zdravstveni delavci in sodelavci	Ostali delavci	Nezdravstveni delavci
PB Idrija	10,78%	46,08%	0,98%	24,51%	1,96%	15,69%
UPK Ljubljana	16,01%	42,76%	0,85%	24,53%	1,36%	14,48%
PB Ormož	8,23%	37,97%	1,27%	25,95%	1,90%	24,68%
PB Begunje	12,99%	36,72%	1,13%	29,38%	1,13%	18,64%
PB Vojnik	11,76%	43,53%	1,76%	25,29%	1,18%	16,47%
SKUPAJ	13,27%	41,98%	1,08%	25,46%	1,47%	16,74%

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	17,47%	42,13%	1,61%	22,61%	0,64%	15,53%
------------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 29: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2024

Struktura zaposlenih	Skupaj 31. 12.2023	Skupaj 31. 12. 2024				Indeks Real. 2024 / Real. 2023	Razlika 2024- 2023
		Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo	SKUPAJ		
		1	2	3	4	5=2+3+4	6=5/1
ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	15.194	14.032	1.000	39	15.071	99,19%	-123
E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	4.360	3.733	652	33	4.418	101,33%	58
Zdravniki (skupaj)	4.302	3.707	618	30	4.355	101,23%	53
Višji zdravnik specialist	2.092	1.641	458	19	2.118	101,24%	26
Specialist	853	746	150	6	902	105,74%	49
Višji zdravnik brez specializacije z licenco	1	0	0	0	0	0,00%	-1
Zdravnik brez specializacije z licenco	34	64	3	0	67	197,06%	33
Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	68	40	0	2	42	61,76%	-26
Specializant	1.070	1.028	15	4	1.047	97,85%	-23
Pripravnik / sekundarij	210	204	0	0	204	97,14%	-6
Zobozdravniki skupaj	49	22	28	3	53	108,16%	4
Višji zobozdravnik specialist	20	3	20	1	24	120,00%	4
Specialist	853	746	150	6	902	105,74%	49
Zobozdravnik	0	0	0	1	1	#DIV/0!	1
Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	1	0	0	1	#DIV/0!	1
Specializant	1070	1028	15	4	1.047	97,85%	-23
Pripravnik	101	109	1	0	110	108,91%	9
Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	9	4	6	0	10	111,11%	1
E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	10.834	10.299	348	6	10.653	98,33%	-181
Medicinska sestra -VII./2 TR	86	80	3	0	83	96,51%	-3
Profesor zdravstvene vzgoje	1	1	0	0	1	100,00%	0
Diplomirana medicinska sestra	5.926	5.804	167	5	5.976	100,84%	50
Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III	332	328	6	1	335	100,90%	3
Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	133	118	2	0	120	90,23%	-13
Srednja medicinska sestra / babica	3.828	3.495	147	0	3.642	95,14%	-186
Bolničar	446	412	21	0	433	97,09%	-13
Pripravnik zdravstvene nege	82	61	2	0	63	76,83%	-19
E2 - Farmacevtski delavci skupaj	400	391	16	1	408	102,00%	8



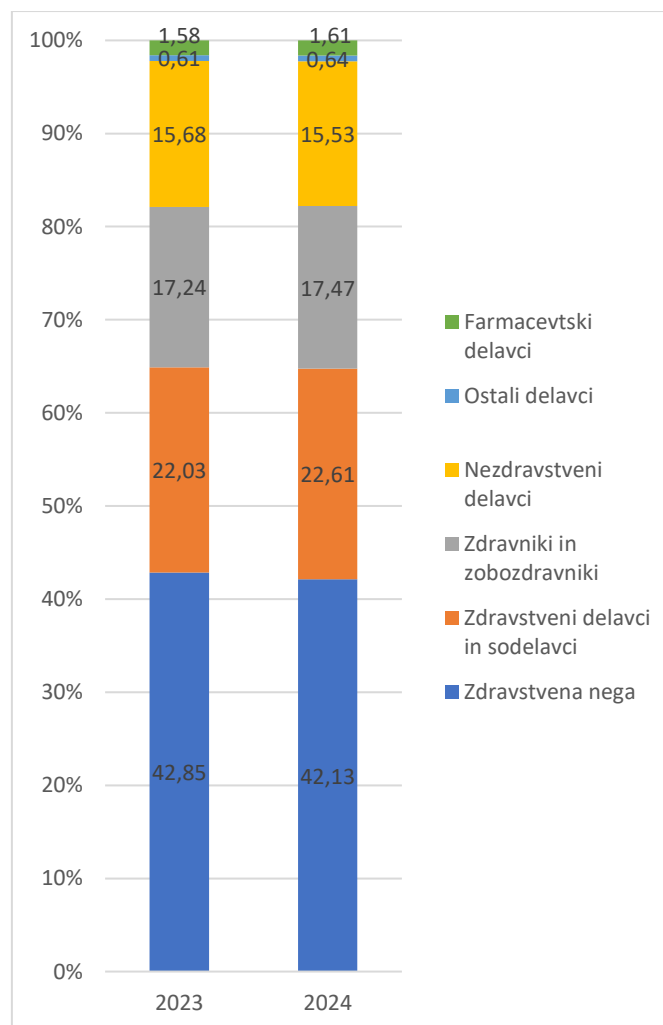
Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji	80	81	4	1	86	107,50%	6
Farmacevt / Farmacev s specialnimi znanji	95	102	3	0	105	110,53%	10
Inženir farmacije	4	4	0	0	4	100,00%	0
Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	177	171	8	0	179	101,13%	2
Pripravniki	15	10	0	0	10	66,67%	-5
Ostali / Farmacevt začetnik	29	23	1	0	24	82,76%	-5
E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	5.569	5.427	281	8	5.716	102,64%	147
Konzultant (različna področja)	2	1	0	0	1	50,00%	-1
Analitik (različna področja)	18	24	2	0	26	144,44%	8
Medicinski biokemik specialist	77	75	2	4	81	105,19%	4
Klinični psiholog specialist	91	84	10	0	94	103,30%	3
Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	62	72	2	0	74	119,35%	12
Socialni delavec	108	97	7	0	104	96,30%	-4
Sanitarni inženir	42	47	0	0	47	111,90%	5
Radiološki inženir	716	720	9	0	729	101,82%	13
Psiholog	62	47	6	0	53	85,48%	-9
Pedagog / Specialni pedagog	17	11	4	0	15	88,24%	-2
Logoped	28	24	2	0	26	92,86%	-2
Fizioterapevt	601	591	31	0	622	103,49%	21
Delovni terapevt	226	205	20	1	226	100,00%	0
Analitik v laboratorijski medicini	207	228	9	1	238	114,98%	31
Inženir laboratorijske biomedicine	230	222	3	0	225	97,83%	-5
Sanitarni tehnik	1	1	0	0	1	100,00%	0
Zobotehnik	8	8	2	0	10	125,00%	2
Laboratorijski tehnik	291	247	7	1	255	87,63%	-36
Voznik reševalec	6	6	0	0	6	100,00%	0
Zdravstveno administrativni sodelavec	1568	1508	83	0	1.591	101,47%	23
Pripravniki	101	109	1	0	110	108,91%	9
Ostali	1110	1102	81	1	1.184	106,67%	74
Ostali delavci iz drugih plačnih skupin 4	155	149	10	4	163	105,16%	8
J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj 5	3.965	3815	111	1	3.927	99,04%	-38
Administracija (J2) - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	166	157	5	0	162	97,59%	-4
Področje informatike	131	132	2	0	134	102,29%	3
Ekonomsko področje	461	434	14	0	448	97,18%	-13
Kadrovsko-pravno in splošno področje	252	295	8	0	303	120,24%	51
Področje nabave	184	183	3	0	186	101,09%	2



Področje tehničnega vzdrževanja	463	446	4	0	450	97,19%	-13
Področje prehrane	758	716	30	0	746	98,42%	-12
Oskrbovalne službe	945	899	27	0	926	97,99%	-19
Ostalo	605	553	18	1	572	94,55%	-33
Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	25.283	23.814	1418	53	25.285	100,01%	2
Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	1751	1721	54	0	1.775	101,37%	24
Zaposleni preko javnih del	53	42	0	0	42	79,25%	-11
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	27.087	25.577	1.472	53	27.102	100,06%	15

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Slika 7: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024 (v %)



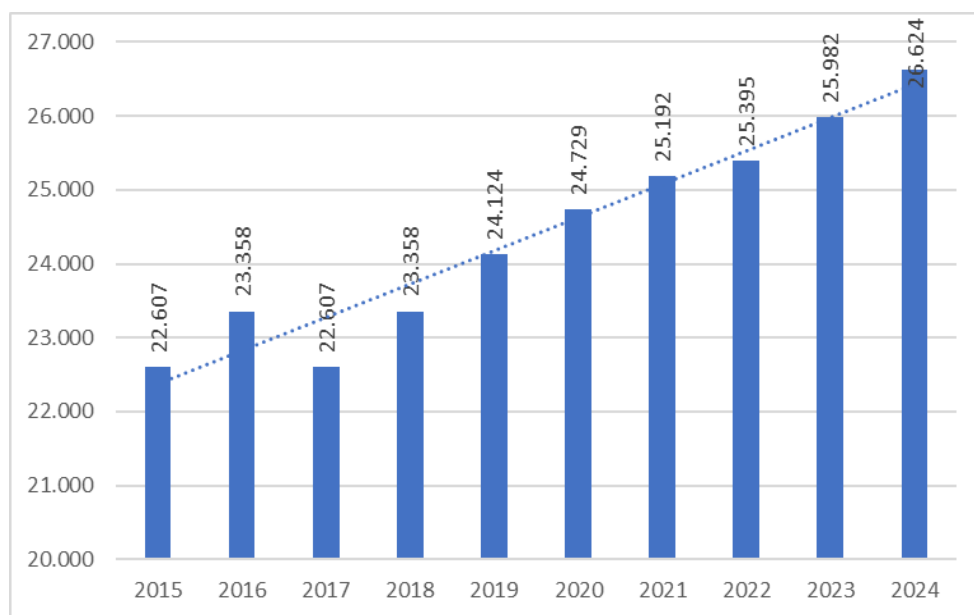
Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.8.2 Zaposleni iz delovnih ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega

V tem poglavju je prikazano število zaposlenih iz ur ter stroški plač in nadomestil na zaposlenega, na podlagi podatkov, ki jih javne bolnišnice poročajo na obrazcu izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov ob oddaji računovodskih izkazov na AJPES. V obdobju od leta 2015 do leta 2024 se je število zaposlenih iz ur v bolnišnicah povečevalo s povprečno letno stopnjo rasti 1,01. Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega je v letu 2024 znašal 3.155,72 EUR, kar je v primerjavi z letom 2023 zvišanje za 1,10 % oz. za 218 EUR. V letih 2020 in 2021, je izkazan velik vpliv dodatkov na mesečni strošek plač in nadomestil za zaposlenega v bolnišnicah (dodatek za delo v rizičnih razmerah (v času razglašene epidemije COVID-19), dodatki za delo s Covid-19 pacienti, ...).

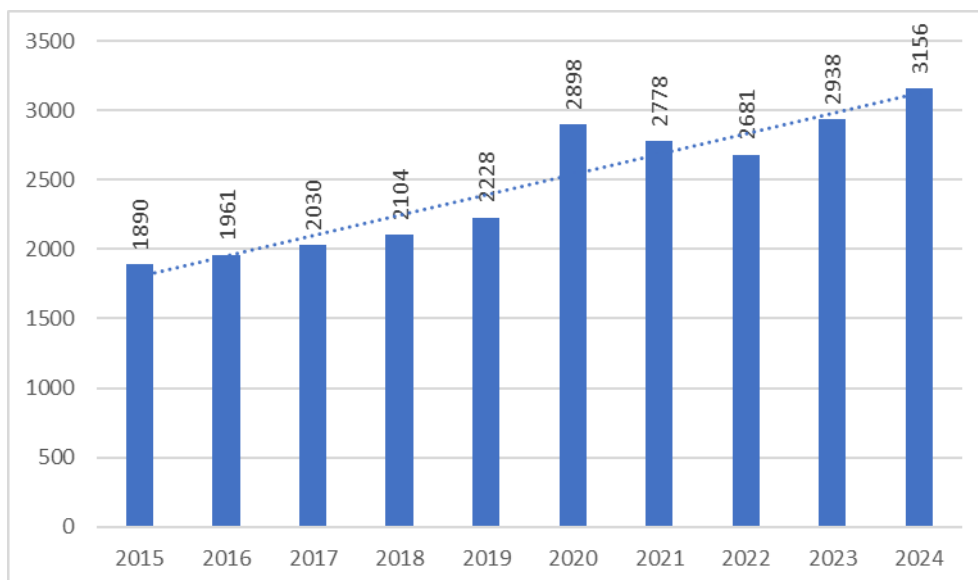
Slika 8: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2024



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 9: Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2024 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 30: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Bolnišnica	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
SB Brežice	13.108.268	2.651	2.259	2.339	3.071	2.921	103,53	131,32	95,10
SB Celje	74.470.134	2.777	2.948	2.688	2.904	3.059	91,18	108,05	105,31
BO Šentvid	3.085.239	2.538	2.446	2.421	2.630	2.765	98,99	108,60	105,13
SB Izola	33.766.737	2.808	2.888	2.631	2.944	2.962	91,09	111,92	100,60
SB Jesenice	26.424.425	2.678	3.028	2.799	3.052	3.150	92,42	109,06	103,22
OB Valdoltra	16.197.264	2.340	2.490	2.401	2.722	2.909	96,43	113,38	106,85
BGP Kranj	5.469.698	2.784	2.885	2.608	2.857	3.327	90,41	109,54	116,45
B Golnik	17.020.995	2.597	2.722	2.454	2.719	2.913	90,16	110,81	107,10
OI Ljubljana	50.147.937	2.816	2.898	2.560	2.843	3.200	88,34	111,05	112,55
UKC Ljubljana	354.686.108	2.982	3.090	2.920	3.162	3.432	94,50	108,27	108,56
URI Soča	19.949.746	2.348	2.534	2.369	2.641	2.752	93,49	111,50	104,20
UKC Maribor	142.741.817	2.801	2.910	2.674	2.975	3.138	91,88	111,27	105,46
SB Murska Sobota	40.965.263	2.632	2.753	2.508	2.724	2.925	91,10	108,59	107,40
SB Novo mesto	43.527.188	2.586	2.801	2.547	2.821	3.056	90,92	110,77	108,32
B Postojna	4.239.126	2.951	3.104	2.987	3.184	3.364	96,21	106,60	105,68
SB Ptuj	20.597.058	2.601	2.723	2.393	2.571	2.814	87,88	107,42	109,46
B Sežana	4.453.649	2.462	2.605	2.228	2.393	2.595	85,51	107,40	108,48
SB Slovenj Gradec	33.289.376	2.591	2.709	2.495	2.693	2.989	92,11	107,94	110,99
SB Nova Gorica	35.189.749	2.856	3.063	2.479	2.661	3.103	80,93	107,35	116,62
B Topolšica	7.788.551	2.586	2.714	2.468	2.685	2.924	90,94	108,79	108,89
SB Trbovlje	12.674.410	2.134	2.155	2.368	2.710	2.886	109,88	114,45	106,48
MKZ Rakitna	1.922.990	/	/	/	/	2.914	/	/	/
SKUPAJ	961.715.729	2.232	2.790	2.912	2.689	2.948	92,33	109,63	107,58

Psihiatrična bolnišnica	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2024	2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022
PB Idrija	7.141.705	2.676	2.567	2.615	2.743	2.875	95,91	104,91	104,81
UPK Ljubljana	20.988.336	2.608	2.495	2.535	2.737	2.849	95,66	107,98	104,06
PB Ormož	5.616.569	2.700	2.711	2.555	2.892	2.854	100,42	113,17	98,70
PB Begunje	6.078.806	2.579	2.695	2.353	2.607	2.768	104,51	110,79	106,18
PB Vojnik	6.673.791	2.613	2.383	2.549	2.827	3.056	91,2	110,88	108,10
SKUPAJ	46.499.207	2.626	2.541	2.527	2.751	2.870	96,78	108,87	104,32

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	1.008.214.936	2.898	2.778	2.681	2.938	3.156	95,85	109,58	107,42
------------------------------	----------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 31: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2018 do leta 2024

Bolnišnica	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
SB Brežice	342	345	343	358	390	339	374	108,94	86,92	110,32
SB Celje	1.977	2.013	2.033	2.059	1.992	2.014	2.029	96,75	101,10	100,74
BO Šentvid	56	60	61	67	76	88	93	113,43	115,79	105,68
SB Izola*	851	858	851	892	850	860	950	95,29	101,18	110,47
SB Jesenice	684	689	719	702	668	671	699	95,16	100,45	104,17
OB Valdoltra	356	409	429	437	443	456	464	101,37	102,93	101,75
BGP Kranj	130	128	137	143	137	136	137	95,80	99,27	100,74
B Golnik	472	485	488	492	486	487	487	98,78	100,21	100,00
OI Ljubljana	1.122	1.158	1.187	1.226	1.250	1.318	1.306	101,96	105,44	99,09
UKC Ljubljana*	8.176	8.225	8.231	8.435	8.347	8.485	8.612	98,96	101,65	101,50
URI Soča	577	590	606	624	606	610	604	97,12	100,66	99,02
UKC Maribor	3.348	3.490	3.558	3.690	3.632	3.724	3.791	98,43	102,53	101,80
SB Murska Sobota	1.044	1.062	1.078	1.121	1.118	1.149	1.167	99,73	102,77	101,57
SB Novo mesto	1.178	1.183	1.163	1.180	1.168	1.183	1.187	98,98	101,28	100,34
B Postojna	101	106	104	103	102	105	105	99,03	102,94	100,00
SB Ptuj	526	533	544	563	588	598	610	104,44	101,70	102,01
B Sežana	154	158	156	157	152	146	143	96,82	96,05	97,95
SB Slovenj Gradec	817	848	892	925	922	947	928	99,68	102,71	97,99
SB Nova Gorica	1.005	995	947	902	1002	995	945	111,09	99,30	94,97
B Topolšica	234	236	233	232	227	224	222	97,84	98,68	99,11
SB Trbovlje	323	332	348	364	362	366	366	99,45	101,10	100,00
MKZ Rakitna	/	/	/	/	/	53	55	/	/	103,77
SKUPAJ	23.473	23.903	24.108	24.672	24.518	24.901	25.274	99,38	101,56	101,50

Psihiatrična bolnišnica	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
PB Idrija	207	209	210	204	200	205	207	98,04	102,50	100,98
UPK Ljubljana	560	590	596	619	601	598	614	97,09	99,50	102,68
PB Ormož	156	156	146	148	149	160	164	100,68	107,46	102,42
PB Begunje	164	165	163	166	174	179	183	104,82	102,87	102,23
PB Vojnik	169	169	172	173	176	179	182	101,73	101,70	101,68
SKUPAJ	1.256	1.289	1.287	1.310	1.300	1.321	1.350	99,24	101,62	102,19

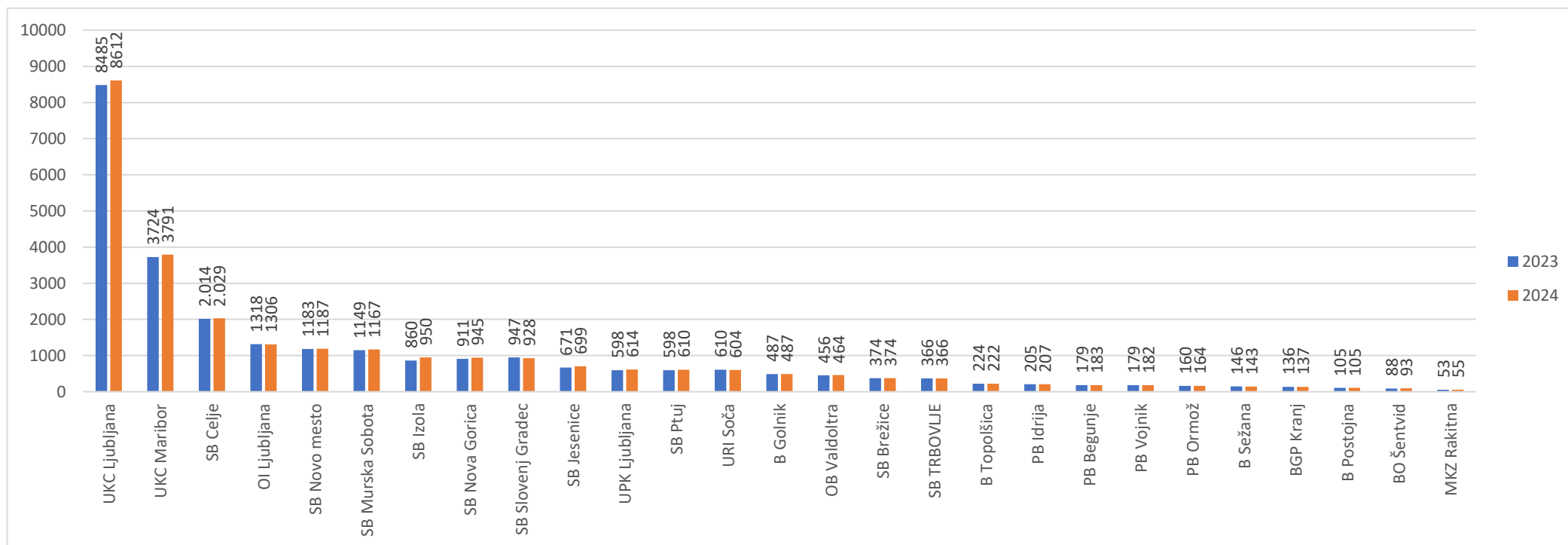
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	24.729	25.192	25.395	25.982	25.818	26.222	26.624	99,37	101,57	101,53
------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---------------

*V letu 2018 je UKC Ljubljana poročal o 8.147 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



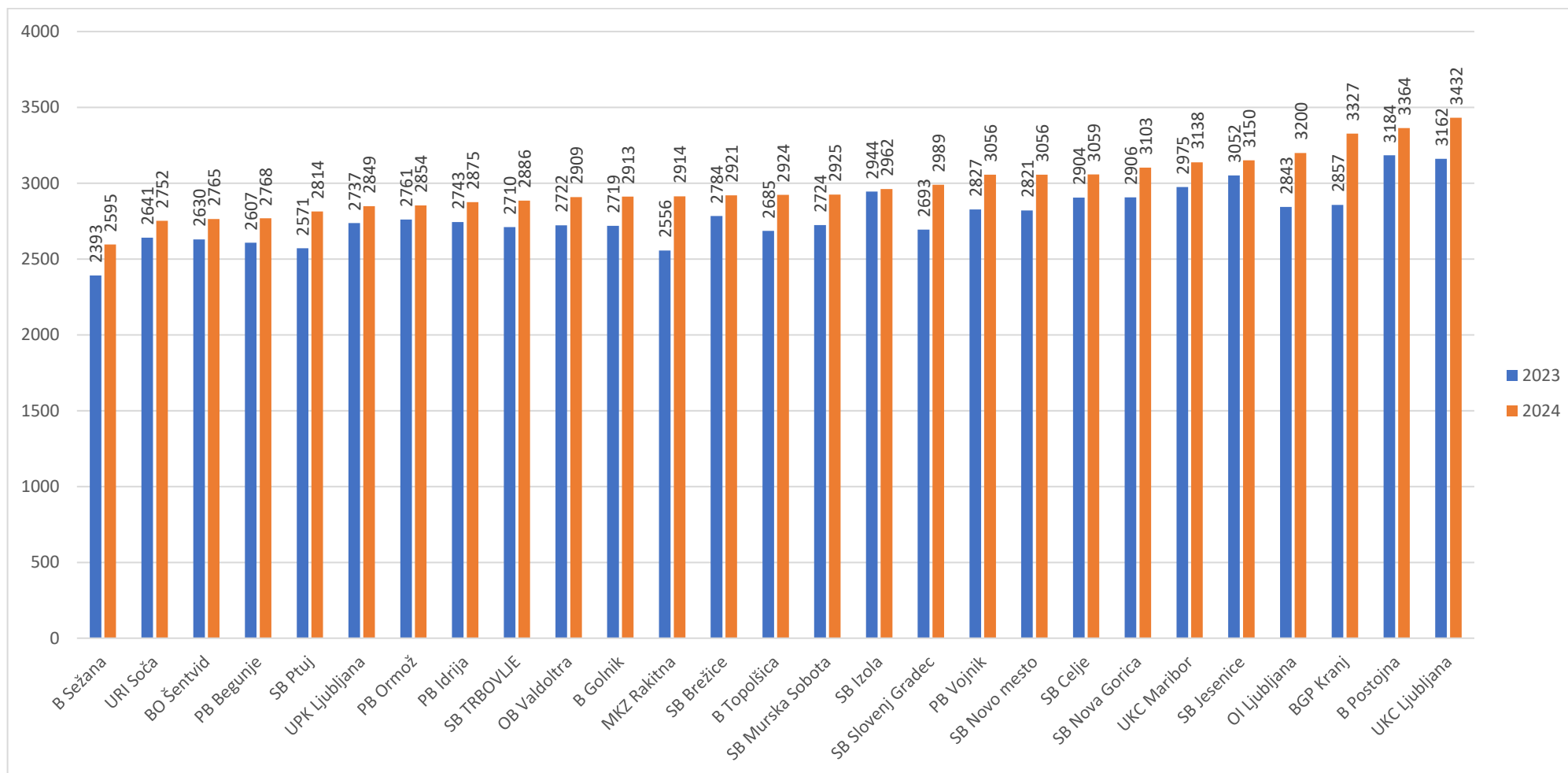
Slika 10: Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2023 in 2024



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje



Slika 11: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2023 in 2024 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



3.9 Realizacija delovnega programa

3.9.1 Pogodbena in plačana vrednost programa

Bolnišnice so v letu 2024 realizirale vrednost programa v višini 2.127.410.480,14 EUR, kar pomeni realizacijo pogodb z ZZZS z indeksom 101,83. Vrednost realiziranega programa je višja za 171.644.410,14 EUR glede na pogodbo dogovorjeno z ZZZS predvsem zaradi prihodkov iz naslova specialistično ambulantne dejavnosti, funkcionalne diagnostike in ostalih bolnišničnih dejavnosti.

Bolnišnicam je bil plačan program v višini 2.107.485.550,35 EUR, kar je za 0,04 % oz. za 19.924.929,79 EUR manj glede na realizirano vrednost. Akutna bolnišnična obravnava v strukturi sestavi plačane vrednosti programa predstavlja 29,91 %, specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ) 7,36 %, prihodki za ločeno zaračunljiv material, draga bolnišnična zdravila ter storitve priprave in aplikacije zdravil 6,90 % ter neakutna bolnišnična obravnava 0,52 %.

Tabela 32: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa v letu 2024 (v EUR)

	Pogodbena vrednost 2023 (OZZ in DZZ***)	Pogodbena vrednost 2024	Realizirana vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024	Real. vrednost 2024 / Pogodbena vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024 / Realizirana vrednost 2024
Akutna bolnišnična obravnava	1.130.672.923,54	1.149.034.299,55	1.148.683.663,61	1.140.051.063,86	99,97	99,25
Ostale bolnišnične dejavnosti	187.912.998,54	197.395.873,57	169.960.921,38	167.592.929,46	86,10	98,61
Neakutna bolnišnična obravnava	28.368.970,32	28.579.345,40	19.709.102,45	19.693.094,19	68,96	99,92
Doječe matere	568.197,30	573.588,14	501.439,78	499.647,55	87,42	99,64
Spremljevalci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	2.747.407,43	2.924.739,48	2.854.671,40	2.854.733,88	97,60	100,00
Osnovna zdravstvena dejavnost	20.656.402,69	22.743.943,76	22.202.217,62	22.587.103,70	97,62	101,73
Zobozdravstvena dejavnost	5.217.724,37	5.933.187,00	5.794.450,00	5.892.136,00	97,66	101,69
Reševalni prevozi	416.047,91	422.319,00	2.139.737,04	2.139.737,04	506,66	100,00
Lekarniške storitve	7.813.673,90	9.840.107,38	9.406.122,78	9.406.122,78	95,59	100,00
Specialistična ambulantna dejavnost brez funkcionalne diagnostike in dializ	257.830.090,00	282.285.034,70	288.406.271,54	280.471.236,37	102,17	97,25
Funkcionalna diagnostika	84.553.511,71	92.048.642,52	94.713.629,55	94.713.387,40	102,90	100,00
Izvajanje mamografije	790.095,08	871.577,91	906.964,01	906.948,28	104,06	100,00
Izvajanje magnetne resonance - MR	22.541.314,52	23.198.635,06	23.275.224,10	23.273.497,32	100,33	99,99
Izvajanje računalniške tomografije - CT	29.587.939,01	33.729.445,53	34.610.221,37	34.610.221,49	102,61	100,00
Izvajanje ultrazvoka - UZ	9.918.073,61	10.779.985,57	10.950.957,51	10.951.375,85	101,59	100,00



Izvajanje rentgena - RTG	15.604.852,91	16.617.486,31	16.733.280,98	16.734.362,86	100,70	100,01
Izvajanje PET CT	6.111.236,57	6.851.512,14	8.236.981,59	8.236.981,59	120,22	100,00
Dialize	46.420.017,08	46.984.805,50	46.686.716,89	46.686.678,41	99,37	100,00
Drugo*	49.424.328,38	50.893.595,50	53.845.843,38	51.711.670,14	105,80	96,04
Prihodki za LZM, DBZ in APL**, ki vključujejo OZZ in PZZ	182.777.004,39	199.613.322,90	262.505.692,72	263.186.009,63	131,51	100,26
Skupaj	2.005.379.297,55	2.089.272.804,40	2.127.410.480,14	2.107.485.550,35	101,83	99,06
Skupaj samo bolnišnični del	1.346.954.892,41	1.375.009.518,51	1.338.353.687,45	1.327.337.087,50	97,33	99,18
Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost	388.803.618,79	421.318.482,72	429.806.617,98	421.871.302,18	102,01	98,15

*Delovna terapija, fizioterapija, patronažna služba, DORA, ZORA, SVIT, dispanzer za mentalno zdravje, klinična psihologija, nega na domu, aplikacija medicinskih pripomočkov in drugo.

**LZM=ločeno zaračunljiv material, DBZ=draga bolnišnična zdravila, APL=aplikacija zdravil.

*** V letu 2023 je bilo še dopolnilno zdravstveno zavarovanje (DZZ) in so se storitve plačevale v deležu OZZ in deležu DZZ. Od leta 2024 dalje je celotna vrednost posamezne storitve plačana v okviru obveznega zdravstvenega zavarovanja.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 33: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa po bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnica	Pogodbena vrednost 2023 (OZZ in DZZ***)	Pogodbena vrednost 2024	Realizirana vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024	Real. vrednost 2024 / Pogodbe na vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024 / Realizirana vrednost 2024
SB Brežice	13.765.034	15.031.582	15.634.593	14.984.291	109,20	104,01
SB Celje	88.181.505	90.194.373	89.093.923	89.093.923	102,28	98,78
BOŠ Šentvid	3.742.590	4.396.628	4.648.282	4.594.443	117,48	105,72
SB Izola	41.759.134	43.317.936	44.719.873	44.719.873	103,73	103,24
SB Jesenice	33.436.030	34.691.767	34.320.629	34.188.856	103,76	98,93
OB Valdoltra	27.814.252	29.635.616	37.840.286	36.358.086	106,55	127,69
BGP Kranj	7.632.738	7.902.367	6.337.693	6.227.731	103,53	80,20
B Golnik	25.098.009	25.125.146	24.982.330	24.416.747	100,11	99,43
OI Ljubljana	41.922.384	41.488.251	38.926.111	38.926.111	98,96	93,82
UKC Ljubljana	433.833.621	445.143.942	433.001.983	432.410.070	102,61	97,27
URI Soča	26.057.273	26.287.966	25.235.327	25.299.516	100,89	96,00
UKC Maribor	184.153.079	184.822.748	186.411.049	186.411.049	100,36	100,86
SB Murska Sobota	45.748.476	46.154.890	49.369.986	46.047.829	100,89	106,97
SB Novo mesto	56.574.098	53.190.919	55.898.150	55.898.150	94,02	105,09
B Postojna	5.305.248	5.663.762	4.829.446	5.431.599	106,76	85,27
SB Ptuj	20.535.044	20.114.857	22.634.876	20.303.572	97,95	112,53
B Sežana	1.554.056	422.604	407.516	413.213	27,19	96,43
SB Slovenj Gradec	39.479.942	39.805.741	37.216.532	37.224.397	100,83	93,50
SB Nova Gorica	39.886.774	40.822.511	41.268.525	41.323.085	102,35	101,09
B Topolšica	10.403.921	10.876.576	11.121.214	10.912.753	104,54	102,25
SB Trbovlje	13.589.578	14.628.714	14.668.949	14.759.730	107,65	100,28
MKZ Rakitna	3.133.131	3.320.502	2.659.603	2.659.603	105,98	80,10
SKUPAJ	1.160.472.787	1.179.718.894	1.178.567.272	1.169.945.023	99,90	99,27

	Pogodbena vrednost 2023 (OZZ in DZZ)	Pogodbena vrednost 2024	Realizirana vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024	Real. vrednost 2024 / Pogodbe na vrednost 2024	Vrednost plačanega programa 2024 / Realizirana vrednost 2024
PB Idrija	11.404.297	11.767.254	11.096.980	11.362.310	103,18	94,30
UPK Ljubljana	38.807.905	40.340.953	39.834.641	39.290.234	103,95	98,74
PB Ormož	8.015.478	8.587.423	9.236.411	8.636.346	107,14	107,56
PB Begunje	9.334.976	10.296.069	10.060.344	10.060.344	110,30	97,71
PB Vojnik	8.587.663	8.772.950	9.705.327	8.693.799	102,16	110,63
SKUPAJ	76.150.319	79.764.648	79.933.702	78.043.033	100,21	97,63

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	1.236.623.105	1.259.483.543	1.258.500.975	1.247.988.056	99,92	99,16
------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

*** V letu 2023 je bilo še dopolnilno zdravstveno zavarovanje (DZZ) in so se storitve plačevale v deležu OZZ in deležu DZZ. Od leta 2024 dalje je celotna vrednost posamezne storitve plačana v okviru obveznega zdravstvenega zavarovanja.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 34: Strukturna sestava plačane vrednosti programa po dejavnostih bolnišnic v letu 2024 (v %)

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnavna	Neakutna bolnišnična obravnavna	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo*
SB Brežice	61,13%	4,69%	21,54%	2,33%	10,32%
SB Celje	60,62%	0,08%	17,11%	9,13%	13,06%
BO Šentvid	0,00%	20,91%	0,68%	0,00%	78,42%
SB Izola	61,47%	0,39%	17,77%	6,68%	13,68%
SB Jesenice	67,49%	-0,01%	16,04%	3,83%	12,65%
OB Valdoltra	92,42%	0,18%	2,32%	0,00%	5,08%
BGP Kranj	78,28%	0,00%	5,17%	1,83%	14,72%
B Golnik	62,57%	0,23%	13,93%	19,51%	3,76%
OI Ljubljana	20,72%	0,00%	11,97%	43,30%	24,01%
UKC Ljubljana	59,80%	0,18%	11,61%	10,79%	17,61%
URI Soča	0,00%	0,00%	24,01%	4,53%	71,46%
UKC Maribor	60,10%	0,49%	12,85%	13,42%	13,14%
SB Murska Sobota	61,19%	2,19%	16,44%	6,38%	13,80%
SB Novo mesto	59,45%	1,19%	17,93%	9,27%	12,15%
B Postojna	72,29%	0,00%	10,03%	0,00%	17,68%
SB Ptuj	54,09%	5,42%	17,41%	1,46%	21,61%
B Sežana	4,26%	68,91%	10,76%	0,88%	15,18%
SB Slovenj Gradec	63,32%	0,19%	13,47%	11,15%	11,87%
SB Nova Gorica	55,13%	0,26%	15,02%	11,59%	18,00%
B Topolšica	72,34%	5,59%	12,85%	3,09%	6,13%
SB Trbovlje	60,59%	2,69%	13,96%	3,66%	19,10%
MKZ Rakitna	0,00%	0,00%	1,46%	0,00%	98,54%
SKUPAJ	56,10%	0,93%	13,42%	12,87%	16,68%

	Akutna bolnišnična obravnavna	Neakutna bolnišnična obravnavna	Specialistična ambulanta dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo*
PB Idrija	0,00%	1,73%	5,70%	1,53%	91,04%
UPK Ljubljana	0,00%	0,32%	12,60%	2,47%	84,61%
PB Ormož	0,00%	2,56%	5,19%	2,60%	89,65%
PB Begunje	0,00%	2,05%	8,62%	3,60%	85,73%
PB Vojnik	0,00%	1,49%	9,44%	0,00%	89,07%
SKUPAJ	0,00%	1,13%	9,91%	2,22%	86,75%

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	54,03%	0,93%	13,29%	12,47%	19,27%
--------------------------------------	---------------	--------------	---------------	---------------	---------------

*Ostale bolnišnične dejavnosti, doječe matere, spremljevalci, sobivanje starša ob hospitaliziranemu otroku, osnovna zdravstvena dejavnost, zobozdravstvena dejavnost, reševalni prevozi, lekarniške storitve, funkcionalna diagnostika, dialize, drugo.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 35: Razlika med plačano vrednostjo in pogodbeno vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod pogodbeno vrednostjo
SB Brežice	-47.292	-606.618	212.890	242.657	-80.039	-278.403	-0,60%
SB Celje	-1.100.450	-362.779	-1.675.653	2.955.349	-1.248.394	-1.431.926	-0,52%
BO Šentvid	0	88.288	-1.640	0	197.815	284.463	5,37%
SB Izola	1.401.937	-427.130	-312.500	-136.298	805.601	1.331.610	0,99%
SB Jesenice	-502.911	-731.030	-477.786	173.169	-1.593.769	-3.132.327	-3,19%
OB Valdoltra	6.722.470	-220.621	127.108	0	6.422.950	13.051.907	20,51%
BGP Kranj	-1.674.636	0	71.526	11.284	-1.544.456	-3.136.282	-17,54%
B Golnik	-708.399	-671.880	51.319	7.615.785	6.264.499	12.551.324	19,60%
OI Ljubljana	-2.562.140	-28.467	52.537	4989805,8	4.574.461	7.026.197	2,17%
UKC Ljubljana	-12.733.872	-1.300.767	-2.390.254	12.704.589	26.372.119	-30.092.423	-2,23%
URI Soča	0	0	75.832	0	-988.450	-912.618	-2,73%
UKC Maribor	1.588.301	-181.195	1.808.601	5.912.177	6.832.142	15.960.026	2,83%
SB Murska Sobota	-107.061	-298.988	-936.203	4802555,9	3.470.266	6.930.570	5,20%
SB Novo mesto	2.707.231	-259.384	715.173	8.719.177	12.139.697	24.021.895	15,74%
B Postojna	-232.163	0	-421.017	0	-792.137	-1.445.317	-9,54%
SB Ptuj	188.716	-363.906	549.302	201.259	974.676	1.550.047	2,37%
B Sežana	-9.391	-1.008.173	48.767	0	-1.107.274	-2.076.072	-10,39%
SB Slovenj Gradec	-2.581.344	-633.967	-304.231	6.228.158	2.206.207	4.914.823	4,65%
SB Nova Gorica	500.574	-430.095	533.715	8.436.711	9.322.625	18.363.530	15,55%
B Topolšica	36.177	-498.706	30.953	135.766	-354.261	-650.071	-2,17%
SB Trbovlje	131.016	27.947	-2.672	445.334	804.322	1.405.947	3,30%
MKZ Rakitna	0	0	-162.789	0	16.592	-146.197	-17,41%
SKUPAJ	-8.983.236	-7.907.470	-2.407.024	63.437.477	19.950.954	64.090.701	1,75%

	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod pogodbeno vrednostjo
PB Idrija	0	-77.976	-64.403	174.159	-404.944	-373.164	-2,93%
UPK Ljubljana	0	-466.101	116.461	0	-1.050.719	-1.400.359	-3,00%
PB Ormož	0	-154.495	-104.879	24.620	48.923	-185.831	-1,91%
PB Begunje	0	-150.824	337.131	-63.570	-235.724	-112.987	-0,97%
PB Vojnik	0	-129.385	146.127	0	-79.151	-62.410	-0,64%
SKUPAJ	0	-978.781	430.437	135.209	-1.721.616	-2.134.751	-2,36%

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	-8.983.236	-8.886.251	-1.976.587	63.572.687	18.229.338	61.955.950	1,65%
------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 36: Razlika med plačano vrednostjo in realizirano vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnica	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod realizirano vrednostjo
SB Brežice	-650.303	-958,54	24.081	1	-584.636	-1.211.815	-2,54%
SB Celje	0	0	-554.126	0	-554.126	-1.108.252	-0,40%
BO Šentvid	0	-0,48	0,09	0	-53838,76	-53839,15	-0,95%
SB Izola	0	0	-532.718	0	-532717,57	-1.065.435	-0,78%
SB Jesenice	-131773,02	-6062,26	-267685,95	0	-283456,04	-688977,27	-0,72%
OB Valdoltra	-1.482.200	-690	101.350	0	-1381539,5	-2.763.079	-3,48%
BGP Kranj	-109961,72	0	-3.598	-3360,66	-75.723	-192.644	-1,29%
B Golnik	-565.582	-382,66	-507.696	0	-1073502,6	-2.147.163	-2,73%
OI Ljubljana	0	0	0	0	-798.107	-798.107	-0,24%
UKC Ljubljana	-591.913	0	-5.521.895	0	-7.168.162	-13.281.970	-1,00%
URI Soča	0	0	64.190	0	64189,504	128.379	0,40%
UKC Maribor	0	0	-869.075	0	-952.869	-1.821.944	-0,31%
SB Murska Sobota	-3.322.158	0	27.897	-0,14	-3.272.951	-6.567.212	-4,48%
SB Novo mesto	0	-0,003150912	186.475	0	275.192	461.667	0,26%
B Postojna	602.153	0	0	0	649.575	1.251.728	10,06%
SB Ptuj	-2.331.304	0	-130.337	0	-2.514.541	-4.976.181	-6,92%
B Sežana	5696,52	-20258,23	63.469	0	48907,76	97.816	0,55%
SB Slovenj Gradec	7.865	-3,13072	-111.726	508.986	424.441	829.563	0,76%
SB Nova Gorica	54.560	15.136	67.916	0	26.797	164.408	0,12%
B Topolšica	-208.461	-37,18	-164.954	530,71	-374199,62	-747.121	-2,49%
SB Trbovlje	90.781	0	6.225	0	97006,48	194.013	0,44%
MKZ Rakitna	0	0	0	0	0	0	0,00%
SKUPAJ	-8.632.600	-13.257	-8.122.207	506.157	-18.034.260	-34.296.166	-0,91%

	Akutna bolnišnična obravnava	Neakutna bolnišnična obravnava	Specialistična ambulantna dejavnost (brez funkcionalne diagnostike in dializ)	Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	Drugo	Skupaj razlika	Odstotek odstopanja plačila nad/pod realizirano vrednostjo
PB Idrija	0	0	-35461,33	174.159	265.330	404.029	3,37%
UPK Ljubljana	0	0	0	0	-544.407	-544.407	-1,19%
PB Ormož	0	0	0	0	-600.065	-600.065	-5,92%
PB Begunje	0	0	0	0,46	0	1	0,00%
PB Vojnik	0	-2.752	222.633	0	-1.011.528	-791.647	-7,59%
SKUPAJ	0	-2.752	187.172	174.160	-1.890.670	-1.532.090	-1,70%

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	-8.632.600	-16.008	-7.935.035	680.317	-19.924.930	-35.828.256	-0,93%
------------------------------	-------------------	----------------	-------------------	----------------	--------------------	--------------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.9.2 Akutna bolnišnična obravnava

Akutno bolnišnično obravnavo v Sloveniji izvaja 19 od 26 javnih bolnišnic³, ki so v letu 2024 skupaj realizirale 321.516 primerov za plačnika ZZZS, kar je za 14.405 manj primerov oz. za 4,29 % manj od planiranih obsegov programa. V letu 2024 se je v primerjavi z letom 2023 realizacija števila primerov znižala za 6.842 oz. za 2,08 %.

Tabela 37: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2024 po pogodbi z ZZZS – število primerov

Bolnišnica	Real. 2021 SPP	Real. 2022 SPP	Real. 2023 SPP	FN. 2024 SPP	Real. 2024 SPP	Indeks Real. 2024 / FN 2024	Razlika Real. 2024 / FN 2024	Indeks Real. 2024 / Real. 2023	Razlika Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	6.325	6.829	6.899	6.453	6.984	108,23	531	101,23	85
SB Celje	26.687	27.600	30.565	32.147	30.632	95,29	-1.515	100,22	67
SB Izola	13.327	13.819	14.180	16.756	14.998	89,51	-1.758	105,77	818
SB Jesenice	12.245	13.004	12.787	13.430	12.928	96,26	-502	101,10	141
OB Valdoltra	6.054	6.955	7.189	6.900	6.638	96,20	-262	92,34	-551
BGP Kranj	3.976	4.016	3.656	4.518	3.782	83,71	-736	103,45	126
B Golnik	8.590	9.556	10.092	7.602	9.631	126,69	2.029	95,43	-461
OI Ljubljana	15.988	15.061	16.779	13.118	10.812	82,42	-2.306	64,44	-5.967
UKC Ljubljana	87.360	91.192	94.523	95.861	93.069	97,09	-2.792	98,46	-1.454
UKC Maribor	38.387	40.386	42.770	45.584	42.698	93,67	-2.886	99,83	-72
SB Murska Sobota	14.352	16.268	17.079	17.644	17.803	100,90	159	104,24	724
SB Novo mesto	18.962	19.108	19.932	21.031	19.080	90,72	-1.951	95,73	-852
B Postojna	3.263	3.041	3.176	3.238	2.977	91,94	-261	93,73	-199
SB Ptuj	9.050	9.694	9.745	9.373	9.483	101,17	110	97,31	-262
B Sežana	560	406	237	85	85	100,00	0	35,86	-152
SB Slovenj Gradec	13.734	14.240	14.744	15.241	14.158	92,89	-1.083	96,03	-586
SB Nova Gorica	13.937	13.984	14.682	16.645	15.694	94,29	-951	106,89	1.012
B Topolšica	3.078	3.194	3.146	3.423	3.639	106,31	216	115,67	493
SB Trbovlje	5.461	6.346	6.177	6.872	6.425	93,50	-447	104,01	248
SKUPAJ	301.336	314.699	328.358	335.921	321.516	95,71	-14.405	97,92	-6.842

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

³ Akutne bolnišnične obravnave ne izvajajo psihiatrične bolnišnice, BO Šentvid, MKZ Rakitna in URI Soča.



Bolnišnice so v letu 2024 realizirale 558.992 uteži za plačnika ZZZS, kar je za 6.252 oz. za 1,12 % manj v primerjavi s planom. V primerjavi z letom 2023 se je število uteži povišalo za 3.684 oz. za 0,67 %.

Tabela 38: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2024 po pogodbi z ZZZS – število uteži*

Bolnišnica	Real. 2021 SPP	Real. 2022 SPP	Real. 2023 SPP	FN. 2024 SPP	Real. 2024 SPP	Indeks Real. 2024 / FN 2024	Razlika Real. 2024 / FN 2024	Indeks Real. 2024 / Real. 2023	Razlika Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	7.085	8.137	8.628	7.762	8.909	8.101	8.918	110,08	817
SB Celje	44.960	48.332	46.440	51.673	49.205	51.446	50.805	98,75	-641
SB Izola	19.441	21.478	21.726	22.969	21.820	23.231	23.330	100,43	99
SB Jesenice	17.409	19.114	19.415	19.420	19.460	20.082	19.704	98,11	-379
OB Valdoltra	16.400	18.109	20.016	20.400	22.376	20.500	21.802	106,35	1.302
BGP Kranj	3.642	3.619	3.706	3.591	3.556	4.517	3.640	80,58	-877
B Golnik	10.268	11.302	10.913	10.813	12.144	11.113	11.242	101,16	129
OI Ljubljana	16.206	17.065	16.197	17.410	16.926	17.027	15.335	90,06	-1.692
UKC Ljubljana	159.747	170.286	169.178	187.473	175.297	186.457	178.083	95,51	-8.374
UKC Maribor	73.441	79.560	80.035	83.694	86.333	83.275	83.358	100,10	83
SB Murska Sobota	22.485	24.356	25.014	26.062	26.868	26.101	28.252	108,24	2.151
SB Novo mesto	24.507	31.325	30.331	33.127	32.227	31.572	31.911	101,07	339
B Postojna	3.176	3.272	3.142	3.145	3.376	3.305	3.179	96,20	-126
SB Ptuj	11.187	12.327	12.631	11.516	12.663	11.479	12.951	112,82	1.471
B Sežana	983	989	598	888	306	220	220	100,00	0
SB Slovenj Gradec	20.085	20.503	20.782	22.681	21.490	22.312	21.242	95,20	-1.070
SB Nova Gorica	20.754	20.843	21.899	23.631	22.683	23.546	23.803	101,09	257
B Topolšica	4.911	5.587	5.473	6.273	5.237	6.273	6.415	102,25	141
SB Trbovlje	7.861	8.366	8.136	8.056	8.181	8.434	8.552	101,40	118
SKUPAJ	524.571	524.260	549.057	558.992	552.741	98,88	-6.252	100,67	3.684

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

* Akutne bolnišnične obravnave ne izvajajo psihiatrične bolnišnice, BO Šentvid, MKZ Rakitna in URI Soča.



V letu 2024 je znašala povprečna realizirana utež 1,719, medtem ko je v letu 2023 znašala 1,670. Povprečna realizirana utež leta 2024 planirano presega za 5,51 %, medtem ko je od realizirane v letu 2023 višja za 4,92 %.

Tabela 39: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2024 po pogodbi z ZZZS – povprečna utež

Bolnišnica	Real. povprečna utež 2021	Real. povprečna utež 2022	Real. povprečna utež 2023	FN povprečna utež 2024	Real. povprečna utež 2024	Indeks Real. 2024 / FN 2024	Indeks Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	1,287	1,263	1,291	1,255	1,277	1,017	0,989
SB Celje	1,811	1,683	1,610	1,600	1,659	1,036	1,030
SB Izola	1,612	1,572	1,538	1,386	1,556	1,122	1,012
SB Jesenice	1,560	1,493	1,522	1,495	1,524	1,019	1,002
OB Valdoltra	2,980	2,878	3,113	2,971	3,284	1,105	1,055
BGP Kranj	0,910	0,923	0,973	1,000	0,962	0,963	0,989
B Golnik	1,316	1,142	1,203	1,462	1,167	0,798	0,970
OI Ljubljana	1,067	1,074	1,010	1,298	1,418	1,093	1,404
UKC Ljubljana	1,949	1,855	1,860	1,945	1,913	0,984	1,029
UKC Maribor	2,073	1,982	2,021	1,827	1,952	1,069	0,966
SB Murska Sobota	1,697	1,538	1,573	1,479	1,587	1,073	1,009
SB Novo mesto	1,652	1,587	1,623	1,501	1,672	1,114	1,030
B Postojna	1,002	1,035	1,064	1,021	1,068	1,046	1,003
SB Ptuj	1,362	1,303	1,299	1,225	1,366	1,115	1,051
B Sežana	1,760	1,49	1,306	2,588	2,588	1,000	1,981
SB Slovenj Gradec	1,493	1,457	1,458	1,464	1,500	1,025	1,029
SB Nova Gorica	1,603	1,569	1,539	1,415	1,517	1,072	0,985
B Topolšica	1,815	1,714	1,665	1,833	1,763	0,962	1,059
SB Trbovlje	1,532	1,282	1,324	1,227	1,331	1,085	1,005
SKUPAJ	1,749	1,666	1,670	1,664	1,719	1,033	1,029

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 40: Realizacija prospektivnih primerov po programih v bolnišnicah v letu 2024 (primeri)

Program	FN 2024	Real. 2024	Indeks
Angiografija	830	991	119,40
Artroskopska operacija (razen rame)	6744,83	5397	80,02
Artroskopska operacija rame	978	1031	105,42
Drugo	236786,55	227772	96,19
Endoproteza gležnja	37	41	110,81
Endoproteza kolena	3303	4061	122,95
Endoproteza kolka	4398,5	5192	118,04
Endoproteza rame	336	362	107,74
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu	1600,67	1616	100,96
Kirurško zdravljenje rakave bolezni	11570	11252	97,25
Koronarografija	5559	5798	104,30
Odstranitev osteosintetskega materiala	2617	2437	93,12
Operacija golše	540	432	80,00
Operacija hrbtenice	3065	2787	90,93
Operacija karpalnega kanala	329	229	69,60
Operacija kile	5464	4746	86,86
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti	206	83	40,29
Operacija na ožilju - arterije in vene	4424	5147	116,34
Operacija na ožilju - krčne žile	1475	1301	88,20
Operacija na stopalu - hallux valgus	1344	969	72,10
Operacija prostate	553	462	83,54
Operacija ušes, nosu, ust in grla	7174	6479	90,31
Operacija ženske stresne inkontinence	929	773	83,21
Operacija žolčnih kamnov	4438	4185	94,30
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	4311	5921	137,35
Porod	18636	16377	87,88
Splav	2810	1770	62,99
Zdravljenje možganske kapi	4282	4075	95,17
Skupaj	334.741	321.686	96,10

Vir: ZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 41: Indeks realizacije prostpektivnih primerov glede na plan po bolnišnicah v letu 2024

	BGP KRANJ	B POSTOJNA	OI LJUBLJANA	OB VALDOLTRA	SB BREŽICE	SB CELJE	SB NOVA GORICA	SB PTUJ	SB IZOLA	SB JESENICE	SB MURSKA SOBOTA	SB NOVO MESTO	SB SLOVENJ GRADEC	SB TRBOVLJE	UKC LJUBLJANA	UKC MARIBOR
Angiografija						129,38									115,22	116,84
Artroskopska operacija																
Artroskopska operacija rame				169,15		120,55	25,93			131,97	85,06				74,27	117,50
Drugo	115,90	91,04	78,55	69,51	112,86	95,16	93,37	104,31	84,60	94,55	105,01	84,64	94,46	92,37	100,30	90,38
Endoproteza gležnja				66,67											230,00	
Endoproteza kolena				135,27	176,00	157,38	88,69	122,31		124,31	128,50	175,14	126,37		74,77	81,00
Endoproteza kolka				122,31	188,00	93,74	166,92	101,72		136,33	125,09	166,19	130,77		90,08	107,63
Endoproteza rame																
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu						89,98									82,94	147,20
Kirurško zdravljenje rakave bolezni	600,00	202,56	96,90		84,62	94,82	112,53	93,75	97,01	78,11	77,23	112,92	108,66	35,14	90,06	106,04
Koronarografija						93,65	113,87		117,91		108,60	95,91			106,12	103,30
Odstranitev osteosintetskega materiala				211,76	104,63	58,68	110,63	101,28	105,63	102,03	146,34	111,00	71,70		75,56	92,91
Operacija golše			70,42			72,00									80,22	101,49
Operacija hrbtenice				136,74		148,43				74,00	132,98				76,30	78,62
Operacija karpalnega kanala				0,00		50,00	51,16		93,33	89,66					97,50	91,67
Operacija kile					110,86	59,73	98,66	103,07	71,01	87,71	94,32	108,86	79,27	108,19	70,16	98,16
Operacija morbidne (bolezenske) debelosti													33,89		84,62	
Operacija na ožilju - arterije in vene						106,47	110,50		112,98		79,15	162,15	246,94	127,72	91,48	157,04
Operacija na ožilju - krčne žile					60,00		107,11		101,92	92,37	39,20	134,67	26,67	100,28		134,93
Operacija na stopalu - hallux valgus				71,95	69,10	73,28	54,55			63,92	47,17	113,51			65,38	64,43
Operacija prostate						226,00	94,12			102,94	300,00		54,85		31,71	36,62
Operacija ušes, nosu, ust in grla						108,32	74,13		91,01	30,36	39,24	100,86			86,34	102,75
Operacija ženske stresne inkontinence	136,25	130,67			22,67			60,71		39,47		109,33	38,10		98,23	72,50
Operacija žolčnih kamnov					95,65	99,32	93,12	103,97	84,88	85,68	120,80	101,89	69,63	95,03	106,67	68,55
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah,						125,00	136,45		181,40		120,00	128,86			137,45	127,58



koronarnih in drugih arterijah														
Porod	82,05	87,86	94,58	74,34	100,55	106,38	86,12	108,84	81,04	90,55	102,81	87,94	86,36	81,61
Splav	86,39	64,55	41,18	94,78	30,14	41,77	55,45	47,83	78,66	72,75	64,74	69,66	41,22	92,55
Zdravljenje možganske kapi			65,12	108,99	148,44	112,50	75,00	86,75	74,62	72,22	78,68		100,00	90,27

Vir: ZZZS in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Obseg programa zdravstvenih storitev po vrstah zdravstvenih dejavnosti je bil določen z Uredbo 2024. Planirani obseg programa za leto 2024 je pri večini storitev ostal na ravni pogodbe (plana) preteklega leta, razen za programe, ki se načrtujejo na podlagi realizacije preteklega leta in v primeru širitve programov iz uredbe 2024.

V okviru specialistične zunajbolnišnične dejavnosti so bila zagotovljena sredstva za povečanje programa v nevrologiji (10 timov), pnevmologiji (2 tima), kardiologiji (1 tim), oftalmologiji (0,2 tima), rentgenu (0,6 tima), internistiki (0,2 tima), diabetologiji (0,2 tima), triaži v satelitskih urgentnih centrih (5 timov), zdravljenju neplodnosti (1 tim), anesteziologiji in bolečinski ambulanti (2 tima), nuklearni medicini (1 tim), ambulanti kardiološke rehabilitacije (0,6 tima) ter povečanje storitev klinične genetike za 3.387 storitev.

Zagotovljena so bila tudi dodatna sredstva za plačilo storitev pediatrije, gastroenterologije, dihalnih testov, celovite rehabilitacije slepih in slabovidnih in urgentnih centrov po realizaciji brez omejitev ter možnost plačila do 29 % presežanja programa operacij sive mreže in večine ostalih specialističnih ambulantnih programov.

Zaradi skrajšanja čakalnih dob je bila povečana tudi spodbuda za izvajanje prvih pregledov, in sicer se je višina dodatka povečala z 29 % na 39 %.

V okviru specialistične bolnišnične dejavnosti so se uvedli novi programi: celostna obravnava otrok in mladostnikov s cistično fibrozo, paliativna obravnava otrok, dodatek za lastno CAR-T celično terapijo, urejen pa je bil tudi transport kritično bolnih otrok in nujni transport bolnih novorojenčkov v Slovenijo. Zaradi večjih potreb je bilo opredeljenih dodatnih 2.395 primerov zdravljenja s hiperbarično komoro, 300 robotsko asistiranih kirurških posegov, 100 operacij na odprtem srcu, 45 primerov kirurškega zdravljenja otrok s prirojeno srčno napako, 28 primerov perkutanih vstavitev aortnih zaklopk – TAVI ter 80 primerov v bolnišnični psihiatriji. Zagotovilo pa se je tudi 35 milijonov evrov za plačilo večjega obsega prospektivnega programa ter 17,3 milijona evrov za plačilo krvnih komponent bolnišnicam.

Uveden je bil nov presejalni program PETER, namenjen presejanju raka prostate.

V socialnovarstvenih zavodih in zavodih za usposabljanje je bilo skupaj zagotovljeno financiranje zdravstvene nege za dodatnih 455 mest oziroma 144.025 dni zdravstvene nege. Uveden je bil tudi nov specializiran program za odrasle z vedenjskimi in čustvenimi težavami; skupaj je bilo za ta program predvidenih 24 mest. Zagotovljeno je bilo tudi financiranje dodatnega kadra v socialno-varstvenih zavodih.

Za obnovitveno rehabilitacijo in zdravstveno letovanje otrok je finančna sredstva zagotovilo MZ, ki je z izbranimi organizatorji tudi sklenilo pogodbo. ZZZS je zgolj kot tehnična pomoč ministrstvu opravil javni razpis in pripravil predlog izbora organizatorjev.

Vir: Poročilo ZZZS 2024



3.9.3 Neakutna bolnišnična obravnava

V letu 2024 je bilo v podaljšanem bolnišničnem zdravljenju (namenjeno je tistim bolnikom, ki po zaključeni diagnostični obravnavi in zastavljenem zdravljenju slednjega še ne morejo nadaljevati izven bolnišnice) realiziranih 55.908 bolnišnično oskrbnih dni (BOD), kar je za 2.127 BOD več od realizacije leta 2023 (zvišanje realizacije za 3,95 %) ter za 290 BOD manj od plana za leto 2023 (za 0,47 % manj od plana).

Tabela 42: Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja po pogodbi z ZZS od leta 2019 do leta 2024 (BOD)

	Real. 2019	Real. 2020	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	1.432	1.876	1.069	957	978	1.876	655	34,91	66,97
BO Šentvid	3.675	3.748	4.208	4.206	3.866	3.866	4.023	104,06	104,06
SB Murska Sobota	5.554	5.118	4.640	5.971	5.298	5.542	5.192	93,68	98,00
SB Ptuj	13.053	10.237	2.662	7.274	11.667	13.277	12.207	91,94	104,63
Bolnišnica Sežana	35.926	31.573	24.526	30.864	31.972	36.456	33.831	92,80	105,81
SKUPAJ	59.640	52.552	37.105	49.272	53.781	61.017	55.908	91,63	103,95

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



V letu 2024 je bilo v javnih bolnišnicah realizirano 59.443 BOD v dejavnosti zdravstvene nege za plačnika ZZZS, kar je za 39.709 BOD oz. za 40,05 % manj v primerjavi s planiranim. V letu 2024 je bilo v primerjavi z letom 2023 realiziranih za 1055 BOD več oz. za 1,81 % BOD.

Tabela 43: Realizacija zdravstvene nege od leta 2020 do leta 2024 (BOD)

Bolnišnica	Real. 2020	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	6.605	5.347	5.150	7.775	10.075	7.577	75,21	97,45
SB Celje	3.008	2.805	544	1.918	4.808	1.189	24,73	61,99
SB Izola	3.671	2.897	2.984	2.882	4.967	1.977	39,80	68,60
SB Jesenice	4.998	1.535	549	651	651	11	1,69	1,69
OB Valdoltra	0	0	1094	975	1000	714	0,00	0,00
Bolnišnica Golnik	3.279	118	39	71	5.320	626	11,77	881,69
OI Ljubljana	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
UKC Ljubljana	14.591	14.646	2.278	7.801	18.387	9.304	50,60	119,27
UKC Maribor	11.923	10.917	11.384	10.889	11.524	10.477	90,91	96,22
SB Murska Sobota	5.078	4.608	7.622	5.219	7.434	6.334	85,20	121,36
SB Novo mesto	7.502	5.475	8.494	7.693	9.650	7.839	81,23	101,90
SB Ptuj	1.741	802	756	720	2.000	642	32,10	89,17
SB Slovenj Gradec	3.829	144	283	1255	5.200	773	14,87	61,59
SB Nova Gorica	2.183	1.055	1.574	1.556	4.381	1.380	31,50	88,69
B Topolšica	6.463	4.117	4.529	5.361	9.367	5.885	62,83	109,77
SB Trbovlje	4.114	1.505	754	3.622	4.388	4.715	107,45	130,18
SKUPAJ	78.985	55.971	48.034	58.388	99.152	59.443	59,95	101,81

Psihiatrična bolnišnica	Real. 2020	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
PB Idrija	1.700	1.540	1.814	780	3.645	1.149	31,52	147,31
UPK Ljubljana	3.200	1.197	1.032	1.007	4.143	1.035	24,98	102,78
PB Ormož	1.866	1.334	737	2.244	2.500	1.557	62,28	69,39
PB Begunje	1.270	1.062	1.121	1.032	2.372	1.343	56,62	130,14
PB Vojnik	1.700	1.540	849	892	1.831	924	50,46	103,59
SKUPAJ	9.736	6.673	5.553	5.955	14.491	6.008	41,46	100,89

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	88.721	62.644	53.587	64.343	113.643	65.451	57,59	101,72
----------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	---------------	--------------	---------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.9.4 Ostale bolnišnične dejavnosti

V letu 2024 UKC Ljubljana, UKC Maribor in MKZ Rakitna niso realizirale pogodbeno dogovorjenega obsega programa primerov psihiatrije. Programa niso realizirali UKC Ljubljana (88,89 %), UKC Maribor (87,10 %) in MKZ Rakitna (88,57 %).

V letu 2024 je bilo v bolnišnični obravnavi invalidne mladine izvedenih 19.573 primerov, kar je za 1.273 primerov manj od planiranih in 1.629 primerov več kot v letu 2023.

V letu 2024 je bilo v javnih bolnišnicah izvedenih 336 transplantacij, od tega vse v UKC Ljubljana. UKC Ljubljana je izvedel 47 transplantacij manj v primerjavi s predhodnim letom, pri čemer je bil pogodbeno dogovorjen obseg programa realiziran 88,65%.

Tabela 44: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024

Bolnišnica	Real. 2020	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
UKC Ljubljana	65	96	79	76	81	72	88,89	94,74
UKC Maribor	1.197	905	976	1137	1.209	1.053	87,10	92,61
PB Idrija	1.513	1.242	1.697	1.835	1.796	1.849	102,95	100,76
UPK Ljubljana	3.274	4.285	4.575	4.739	3.496	4.818	137,81	101,67
PB Ormož	1.088	1.039	1.165	1.576	1.324	1.500	113,29	95,18
PB Begunje	1.351	1.403	1.723	1.755	1.673	1.681	100,48	95,78
PB Vojnik	1.084	1.242	1.459	1.540	1.365	1.581	115,82	102,66
MKZ Rakitna	/	/	/	63	70	62	88,57	98,41
SKUPAJ	9.572	10.212	11.674	12.721	11.014	12.616	114,55	99,17

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 45: Realizirano število primerov v bolnišnični obravnavi invalidne mladine v javnih bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024

Bolnišnica	Real. 2020	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
BO Šentvid	573	589	0	650	650	647	99,54	99,54
SB Nova Gorica	13.519	13.767	14.312	17.045	19.926	18.655	93,62	109,45
MKZ Rakitna	/	/	/	249	270	271	100,37	108,84
SKUPAJ	14.092	14.356	14.312	17.944	20.846	19.573	93,89	109,08

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 46: Realizirano število transplantacij v obdobju od leta 2017 do leta 2024

Bolnišnica	TRANSPLANTACIJE								INDEKS	
	Real. 2017	Real. 2018	Real. 2019	Real. 2020	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
UKC Maribor*	9	10	5	0	5	0	0	0	0	0
UKC Ljubljana**	377	354	366	364	350	430	383	379	336	88,65
SKUPAJ	386	364	371	364	355	430	383	379	336	88,65

*Izvajanje transplantacij roženice.

**Izvajanje transplantacij: srce, umetno srce, jetra, ledvice, roženice, kostni mozeg, kostni mozeg – alogenični, pljuča, pljuča – priprava, hondrociti, kože z gojenjem kože in ledvice s trebušno slinavko.

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.9.5 Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost

V letu 2024 so bolnišnice v specialistični zunajbolnišnični zdravstveni dejavnosti realizirale 29.802.439 točk, kar je za 3,02 % nad planom. Največje nedoseganje planiranega števila točk je vidno v OB Valdoltra (indeks 75,57), PB Vojnik (indeks 87,26) in SB Celje (indeks 91,84).

Največje preseganje programa v prikazu točk je vidno pri BO Šentvid (indeks 164,18), BGP Kranj (indeks 129,71), SB Ptuj (indeks 116,29).

Največje preseganje točk je bilo v programu nefrologije (brez izvajanja dializ), in sicer za 64,14 %, programu travmatologije in sicer 45,97 %, programu nuklearne medicine, in sicer 32,09 %, programu oftalmologije, in sicer 26,21 % ter programa bolezni dojk, in sicer 24,89 %.

Pogodbeno dogovorjen obseg točk v največji meri ni bil realiziran v dejavnostih anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine, in sicer z indeksom 50,45, v dejavnosti infeklogije, in sicer z indeksom 75,00, v dejavnosti maksiofascialna kirurgija, in sicer z indeksom 76,04 ter v dejavnosti nevrologije z indeksom 84,98.

Tabela 47: Realizacija specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti v obdobju od leta 2021 do leta 2024 – točke

Bolnišnica	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	659.563	675.218	721.611	663.781	694.065	104,56	96,18
SB Celje	2.559.754	2.672.798	2.823.798	2.709.960	2.488.956	91,84	88,14
BO Šentvid	4.334	4.405	5.479	5.479	8.995	164,18	164,18
SB Izola	1.319.606	1.305.458	1.346.537	1.340.786	1.291.118	96,30	95,88
SB Jesenice	917.523	919.349	956.412	923.049	940.451	101,89	98,33
OB Valdoltra	283.429	280.517	270.145	252.000	190.440	75,57	70,50
BGP Kranj	92.047	104.177	99.953	77.881	101.018	129,71	101,07
B Golnik	714.998	808.715	312.550	417.920	418.125	100,05	133,78
OI Ljubljana	969.827	941.363	988.022	987.899	959.700	97,15	97,13
UKC Ljubljana	8.779.333	8.904.560	9.072.926	8.219.321	8.657.687	105,33	95,42
URI Soča	907.216	849.711	884.089	854.343	850.397	99,54	96,19
UKC Maribor	3.960.943	4.028.184	4.088.220	3.578.206	4.018.834	112,31	98,30
SB Murska Sobota	1.340.333	1.413.160	1.589.361	1.574.166	1.517.954	96,43	95,51
SB Novo mesto	1.556.740	1.615.845	1.637.800	1.613.492	1.701.528	105,46	103,89
B Postojna	89.587	76.681	73.605	81.792	94.155	115,12	127,92
SB Ptuj	860.769	872.575	933.230	769.390	894.699	116,29	95,87
B Sežana	226.439	220.638	162.088	196.563	196.823	100,13	121,43
SB Slovenj Gradec	1.020.953	1.088.098	1.119.778	1.147.048	1.118.633	97,52	99,90
SB Nova Gorica	1.077.719	1.109.283	1.233.627	1.039.529	1.176.497	113,18	95,37
B Topolšica	349.332	405.544	340.687	288.338	331.641	115,02	97,34
SB Trbovlje	380.955	405.805	420.647	450.220	447.453	99,39	106,37
MKZ Rakitna	/	/	9.823	11.500	11.406	99,18	116,12
SKUPAJ	28.071.401	28.702.085	29.090.389	27.202.661	28.110.578	103,34	96,63

Psihiatrična bolnišnica	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	FN 2024	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
PB Idrija	182.294	179.263	190.677	209.764	203.752	97,13	106,86



UPK Ljubljana	934.954	926.160	983.898	1.040.835	1.048.705	100,76	106,59
PB Ormož	108.860	108.630	103.133	125.000	124.340	99,47	120,56
PB Begunje	129.297	124.556	135.262	152.785	142.831	93,48	105,60
PB Vojnik	158.993	166.294	177.588	197.387	172.234	87,26	96,99
SKUPAJ	1.514.398	1.504.903	1.590.558	1.725.771	1.691.861	92,17	106,37
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	29.585.800	30.206.988	30.680.946	28.928.432	29.802.439	106,06	97,14

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 48: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2021 do leta 2024 – točke

	Real. 2021	Real. 2022	Real. 2023	Real. 2024	Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
Abdominalna kirurgija (201)	155.822	187.206	190.739	186.535	100,18	97,80
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicna (202)	341.042	381.339	417.685	219.206	50,45	52,48
Bolezni dojk (206)	0	0	229.969	249.863	124,89	108,65
Diabetologija (249)	0	0	734.786	756.539	89,41	102,96
Fizioterapija (204)	1.847.450	1.329.185	487.343	518.017	111,96	106,29
Gastroenterologija (205)	1.799.633	2.060.262	2.182.915	2.150.927	97,51	98,53
Ginekologija in porodništvo (206)	1.724.886	1.608.729	1.457.800	1.423.963	121,50	97,68
Hematologija (207)	126.378	133.779	154.423	144.876	85,27	93,82
Infektologija (208)	96.962	102.356	97.221	91.139	75,00	93,74
Interna medicina (209)	645.291	710.694	759.023	874.776	93,04	115,25
Onkologija (210)	1.062.302	1.055.939	1.103.924	1.054.941	95,19	95,56
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	1.976.624	1.660.870	1.636.198	1.523.019	95,44	93,08
Kardiološka rehabilitacija (211)	0	0	329.557	333.587	101,22	101,22
Kardiovaskularna kirurgija (212)	92.807	99.593	106.766	111.093	90,38	104,05
Maksilofacialna kirurgija (215)	591.025	624.929	644.734	487.242	76,04	75,57
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)	95.165	103.799	118.029	79.516	164,14	67,37
Nevrokirurgija (217)	114.656	110.522	108.148	113.244	104,77	104,71
Nevrologija (218)	1.586.968	1.731.357	1.837.095	899.741	84,98	48,98
Nuklearna medicina (219)	210.971	221.252	271.042	270.496	132,09	99,80
Oftalmologija (220)	2.384.937	2.515.926	2.641.244	2.549.563	126,21	96,53
Ortopedska kirurgija (222)	847.235	841.657	767.102	759.006	100,18	98,94
Otroška in mladostniška psihiatrija (224)	349.674	402.270	425.421	453.262	101,61	106,54
Otroška nevrologija (225)	85.410	129.635	128.761	93.192	102,36	72,38
Pedijatrija (227)	1.254.630	1.317.393	1.380.637	1.426.148	101,14	103,30
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)	469.037	524.981	549.257	521.301	88,69	94,91
Psihiatrija (230)	1.656.175	1.606.121	1.689.478	1.822.773	97,76	107,89
Rehabilitacija (204)	0	0	1.607.992	1.535.819	103,24	95,51
Splošna kirurgija (234)	1.206.889	1.278.170	1.682.369	1.666.829	99,99	99,08



Torakalna kirurgija (235)	148.642	31.689	32.102	31.596	95,29	98,42
Travmatologija (237)	421.907	744.497	472.824	688.287	145,97	145,57
Urgentna medicina (238)	3.455.024	3.583.692	3.850.459	3.886.257	102,67	100,93
Urologija (239)	739.932	681.476	874.521	959.452	111,45	109,71
Oralna kirurgija (242)	0	105.815	0	0		
Tireologija (249)	0	0	316.919	328.692	114,88	103,71

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje

3.10 Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

3.10.1 Realizacija investicijskih vlaganj

Realizacija investicijskih vlaganj je povzeta iz poročanja zavodov v obrazcu 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih.

Iz pregleda lahko povzamemo, da so bolnišnice v letu 2024 realizirale investicijska vlaganja v skupni višini 143.906.776,58 EUR, pri čemer so prikazane vse investicije (dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju), ki so bile v letu 2024 aktivirane, vključno s sredstvi v pridobivanju. Investicije v medicinsko opremo so predstavljale 43,22 % vseh investicij, v nepremičnine 38,87 %, v nemedicinsko opremo 13,03 % ter v neopredmetena sredstva 4,88 % vseh investicij.

V letu 2024 je bila realizacija investicij v primerjavi z letom 2023 višja, in sicer za 13,44 % oz. za 17.050.207 EUR, predvsem na račun:

- zvišanja investicij v medicinsko opremo za 21.891.608 EUR oz. za 54,31 %;
- zmanjšanja investicij v nepremičnine za 6.746.952 EUR oz. za 10,76 %;
- povečanja investicij v nemedicinsko opremo za 811.406 EUR oz. za 4,52 %;
- zvišanja investicij v neopredmetena sredstva 1.094.144 EUR oz. za 18,45 %.

Viri za investicije so pri vseh bolnišnicah skladni z višino investicijskih vlaganj. Iz pridobljenih podatkov je razvidno, da so bile investicije financirane iz:

- sredstev amortizacije v višini 74.376.381 EUR (kar predstavlja 51,61 % vseh virov investicij);
- sredstev ustanovitelja v višini 46.579.309 EUR (32,32% vseh virov investicij);
- evropskih sredstev v višini 134.453 EUR (0,09 % vseh virov investicij);
- donacij v višini 3.574.818 EUR (2,48 % vseh virov investicij);
- drugih sredstev v višini 9.710.456 EUR (6,74 % vseh virov investicij);
- lastnih virov (del presežka) v višini 9.703.644 EUR (6,73 % vseh virov investicij).



Tabela 49: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnica	Neopred. sredstva.	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2024	Indeks	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
SB Brežice	20.470,00	7.053,00	368.209,00	58.692,00	454.424,00	18,44	76,29
SB Celje	330.129,00	244.506,00	2.166.780,86	1.178.091,00	3.919.506,86	26,69	42,99
BO Šentvid	7.406,00	5.801.686,65	4.433,00	12.308,00	5.825.833,65	116,32	328,89
SB Izola	9.786,00	1.156.460,00	8.181.985,00	527.782,00	9.876.013,00	150,96	164,15
SB Jesenice	86.947,32	2.359.625,41	3.400.759,20	340.308,31	6.187.640,24	143,88	58,11
OB Valdoltra	59.857,00	793.779,00	1.443.656,00	510.995,00	2.808.287,00	34,15	69,43
BGP Kranj	20.579,63	4.384,07	19.725,82	38.992,86	83.682,38	22,90	36,79
B Golnik	86.015,19	2.127.052,82	2.297.738,76	704.618,80	5.215.425,57	143,10	137,12
OI Ljubljana	1.418.489,48	608.823,00	15.722.398,51	1.610.384,29	19.360.095,28	43,06	163,11
UKC Ljubljana	322.741,26	5.752.553,85	9.201.052,61	2.786.977,38	18.063.325,10	11,29	91,37
URI Soča	871.586,37	342.706,60	670.697,12	437.505,46	2.322.495,55	109,01	75,55
UKC Maribor	1.771.306,12	9.985.799,64	3.169.112,55	4.305.478,63	19.231.696,94	23,00	207,72
SB Murska Sobota	235.460,00	9.334.492,00	766.527,80	863.794,00	11.200.273,80	137,77	162,40
SB Novo mesto	1.022.234,03	12.994.623,90	2.684.967,81	977.775,43	17.679.601,17	69,97	119,66
B Postojna	2.168,95	808.226,91	726.379,27	151.364,34	1.688.139,47	129,08	144,38
SB Ptuj	383.361,86	122.759,42	2.059.542,59	649.720,21	3.215.384,08	89,01	35,40
B Sežana	17.895,46	17.613,25	53.137,00	76.172,48	164.818,19	114,93	113,99
SB Slovenj Gradec	7.241,24	11.987,72	586.021,95	456.032,44	1.061.283,35	52,98	19,62
SB Nova Gorica	135.140,00	1.509.441,00	6.052.388,00	1.224.124,00	8.921.093,00	40,79	152,80
B Topolšica	13.493,00	0,00	1.081.810,00	161.238,00	1.256.541,00	40,19	867,35
SB Trbovlje	72.263,39	541.118,72	1.184.120,17	348.478,32	2.145.980,60	101,91	218,69
MKZ Rakitna	2.995,00	0,00	0,00	41.447,00	44.442,00	29,05	34,43
SKUPAJ	6.897.566,30	54.524.692,96	61.841.443,02	17.462.279,95	140.725.982,23	34,86	112,79

Psihiatrična bolnišnica	Neopred. sredstva.	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2024	Indeks	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
PB Idrija	0,00	140.495,64	31.417,00	128.477,13	300.389,77	61,30	220,19
UPK Ljubljana	0,00	765.115,00	59.272,00	562.034,00	1.386.421,00	16,47	89,77
PB Ormož	1.913,38	73.798,92	223.623,61	176.356,67	475.692,58	56,89	337,87
PB Begunje	973,00	367.393,00	37.747,00	285.683,00	691.796,00	521,94	117,45
PB Vojnik	123.217,00	66.668,00	5.310,00	131.300,00	326.495,00	36,36	123,42
SKUPAJ	126.103,38	1.413.470,56	357.369,61	1.283.850,80	3.180.794,35	29,52	118,90
BOLNIŠNICE SKUPAJ	7.023.669,68	55.938.163,52	62.198.812,63	18.746.130,75	143.906.776,58	34,72	112,92

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



Tabela 50: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)

Bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI
	Amortizacija	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
SB Brežice	441.089	0	0	0	0	13.335	0	0	454.424
SB Celje	3.855.677	0	12.762	0	0	28.076	0	22.992	3.919.507
BO Šentvid	83.940	0	5.741.894	0	0	0	0	0	5.825.834
SB Izola	5.524.261	67.300	47.282	0	0	352.539	127.823	3.756.808	9.876.013
SB Jesenice	1.549.435	0	4.626.887	0	0	11.318,31	0	0	6.187.640
OB Valdoltra	1.701.002	1.094.550	0	0	0	0	0	12.735	2.808.287
BGP Kranj	224.850	0	0	0	0	0	0	0	224.850
B Golnik	1.421.059	3.787.968	0	0	0	6.398,2	0	0	5.215.425
OI Ljubljana	19.286.989	0	33.499,03	0	0	39.608	0	0	19.360.096
UKC Ljubljana	13.231.338	0	2.876.477	0	0	1.952.908,4	229	2.373	18.063.325
URI Soča	1.931.527	0	0	0	0	9.964,05	0	381.004	2.322.496
UKC Maribor	8.220.650	0	10.672.342	0	0	21.298,59	6.283	311.123	19.231.697
SB Murska Sobota	1.247.277	0	9.908.765	0	0	44.232	0	0	11.200.274
SB Novo mesto	5.608.569	3.578.290,65	8.444.665,2	0	0	4.8075,74	0	0	17.679.600
B Postojna	283.432	2.169	1.379.440	0	0	23.097,63	0	0	1.688.139
SB Ptuj	1.270.977	0	76.857	0	0	15.046	0	0	1.362.880
B Sežana	532.005	0	0	0	0	6.190,11	117,96	3.190,89	541.504
SB Slovenj Gradec	1.001.397	0	0	0	0	59.886,66	0	0	1.061.283
SB Nova Gorica	3.062.833	0	94.874	0	0	910.549,88	0	4.852.836,9	8.921.093
B Topolšica	224.340	0	1.000.805	25099	0	6.297	0	0	1.256.541
SB Trbovlje	457.224	0	1.662.759,47	0	0	25.997,42	0	0	2.145.981
MKZ Rakitna	44.442	0	0	0	0	0	0	0	44.442



SKUPAJ	71.204.311	8.530.278	46.579.309	25.099	0	3.574.818	134.453	9.343.063	139.391.331
---------------	-------------------	------------------	-------------------	---------------	----------	------------------	----------------	------------------	--------------------

Psihiatrična bolnišnica	VIRI INVESTICIJ								SKUPAJ VIRI
	Amortizacija	Lastni Viri	Sredstva ustanovitelja	Leasing	Posojila	Donacije	Ev. sredstva	Drugo	
	1	2	3	4	5	6	7	8	
PB Idrija	300.390	0	0	0	0	0	0	0	300.390
UPK Ljubljana	1.386.421	0	0	0	0	0	0	0	1.386.421
PB Ormož	1.158.764	848.963	0	0	0	0	0	0	2.007.727
PB Begunje	0	324.403	0	0	0	0	0	367.393	691.796
PB Vojnik	326.495	0	0	0	0	0	0	0	326.495
SKUPAJ	3.172.070	1.173.366	0	0	0	0	0	367.393	4.712.829

VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	74.376.381	9.703.644	46.579.309	25.099	0	3.574.818	134.453	9.710.456	144.104.160
----------------------------------	-------------------	------------------	-------------------	---------------	----------	------------------	----------------	------------------	--------------------

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



3.10.2 Realizacija investicijskih vlaganj po denarnem toku

Ob pregledu izkaza prihodkov in odhodkov bolnišnic po denarnem toku za leto 2024 je razvidno, da so bolnišnice v letu 2024 realizirale investicijske odhodke v višini 87.546.563 EUR, kar je za 2.457.869 EUR oz. za 2,89 % več v primerjavi z realizacijo leta 2023.

Povečal se je delež investicijskih odhodkov v primerjavi s celotnimi prihodki iz 3,71 % v letu 2023 na 3,77 % v letu 2024 (v letu 2022 je znašal 3,88 %, v letu 2021 4,50%, v letu 2020 4,00 %, v letu 2019 3,44 %, v letu 2018 2,93 %, v letu 2017 3,48 %, v letu 2016 4,28 %, v letu 2015 3,725 in v letu 2014 3,28 %).

Povečanje investicijskih odhodkov v letu 2024 glede na leto 2023 je posledica:

- povišanja izdatkov za nakup opreme za 5.625.910 EUR oz. za 10,68 %;
- povišanja izdatkov za nakup nematerialnega premoženja za 3.428.505 EUR oz. za 101,00 %;
- povišanja izdatkov za nakup zgradb in prostorov za 350.741 EUR oz. za 75,52 %;
- povišanja izdatkov za investicijsko vzdrževanje in obnove za 58.800 EUR oz. za 0,98 %.
- zmanjšanja izdatkov za nakup drugih osnovnih sredstev za 358.738 EUR oz. za 20,95 %;
- zmanjšanja izdatkov za študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring za 433.262 EUR oz. za 23,24 %;
- zmanjšanja izdatkov za nakup prevoznih sredstev za 158.472 EUR oz. za 16,59 %;
- zmanjšanja izdatkov za novogradnjo, rekonstrukcije in adaptacije za 6.100.747 EUR oz. za 33,48 %.

V letu 2024 se največ investicijskih odhodkov nanaša na:

- nakup opreme, in sicer v višini 58.286.082 EUR, kar predstavlja 66,58 % celotnih investicijskih odhodkov;
- novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije v višini 12.119.613 EUR (13,84 %);
- investicijsko vzdrževanje in obnove v višini 6.076.156 EUR (6,94 %);
- nakup nematerialnega premoženja v višini 6.822.980 EUR (7,79 %);
- nakup drugih osnovnih sredstev v višini 1.353.473 EUR (1,55 %);
- študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring v višini 1.430.637 EUR (1,63 %);
- nakup prevoznih sredstev v višini 796.589 EUR (0,91 %);
- nakup zgradb in prostorov v višini 815.180 EUR (0,93 %).



Tabela 51: Investicijski odhodki v bolnišnicah v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 po denarnem toku (v EUR)

	Celotni prihodki 2023	Celotni prihodki 2024	Investicijski odhodki 2023	Investicijski odhodki 2024	Razlika 2024-2023	Indeks 2024/2023	Delež 2023	Delež 2024
	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3	7=3/1	8=4/2
SB Brežice	26.972.560	27.566.003	484.148	360.091	-124.057	74,38	1,79	1,31
SB Celje	155.920.728	161.193.025	3.311.842	4.183.291	871.449	126,31	2,12	2,60
BO Šentvid	4.457.462	4.988.386	242.568	82.498	-160.070	34,01	5,44	1,65
SB Izola	80.257.200	84.617.944	7.248.211	8.241.122	992.911	113,70	9,03	9,74
SB Jesenice	55.542.505	56.668.291	2.416.837	2.033.267	-383.569	84,13	4,35	3,59
OB Valdoltra	46.384.931	43.403.863	2.172.368	2.426.991	254.623	111,72	4,68	5,59
BGP Kranj	10.204.346	9.672.957	293.639	51.983	-241.656	17,70	2,88	0,54
B Golnik	49.301.547	47.408.846	3.871.592	3.389.623	-481.969	87,55	7,85	7,15
OI Ljubljana	193.215.653	202.947.379	9.107.172	18.830.721	9.723.549	206,77	4,71	9,28
UKC Ljubljana	769.210.469	788.853.192	15.087.729	10.278.768	-4.808.960	68,13	1,96	1,30
URI Soča	39.151.145	39.659.457	3.251.515	2.167.425	-1.084.090	66,66	8,31	5,47
UKC Maribor	349.563.065	330.296.446	8.775.688	10.359.616	1.583.928	118,05	2,51	3,14
SB Murska Sobota	84.766.376	86.508.690	3.337.124	1.324.653	-2.012.471	39,69	3,94	1,53
SB Novo mesto	100.196.191	101.825.781	12.563.010	8.068.706	-4.494.304	64,23	12,54	7,92
B Postojna	7.805.514	8.502.583	140.532	292.410	151.878	208,07	1,80	3,44
SB Ptuj	41.526.699	41.421.462	3.389.265	1.649.083	-1.740.182	48,66	8,16	3,98
B Sežana	10.960.569	10.151.955	152.594	172.333	19.739	112,94	1,39	1,70
SB Slovenj Gradec	66.157.267	65.130.857	2.208.863	2.231.429	22.566	101,02	3,34	3,43
SB Nova Gorica	75.365.148	83.394.656	3.865.288	6.629.083	2.763.795	171,50	5,13	7,95
B Topolšica	13.730.315	16.598.704	292.368	415.341	122.973	142,06	2,13	2,50
SB Trbovlje	24.839.715	25.851.881	525.629	510.093	-15.536	97,04	2,12	1,97
MKZ Rakitna	2.648.465	2.837.083	0	0	0	0	0	0
Skupaj	2.208.177.870	2.239.499.441	82.737.980	83.698.529	960.548	101,16	3,75	3,74

Psihiatrična bolnišnica	Celotni prihodki 2023	Celotni prihodki 2024	Investicijski odhodki 2023	Investicijski odhodki 2024	Razlika 2024-2023	Indeks 2024/2023	Delež 2023	Delež 2024
	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3	7=3/1	8=4/2
PB Idrija	13.011.526	12.542.586	125.501	256.045	130.544	204,02	0,96	2,04
UPK Ljubljana	41.818.689	42.116.659	1.660.883	2.097.777	436.894	126,30	3,97	4,98
PB Ormož	9.497.730	9.925.802	182.797	427.689	244.892	233,97	1,92	4,31
PB Begunje	11.751.178	10.812.279	142.652	658.690	516.038	461,75	1,21	6,09
PB Vojnik	10.036.180	9.517.071	238.880	407.831	168.951	170,73	2,38	4,29
Skupaj	86.115.303	84.914.397	2.350.713	3.848.034	1.497.321	163,70	2,73	4,53
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	2.294.293.173	2.324.413.839	85.088.693	87.546.563	2.457.869	102,89	3,71	3,77

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 52: Investicijski odhodki po postavkah v bolnišnicah v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 po denarnem toku (v EUR)

	Nakup zgradb in prostorov		Nakup prevoznih sredstev		Nakup opreme		Nakup drugih osnovnih sredstev		Novogradnja, rekonstrukcije in adaptacije		Investicijsko vzdrževanje in obnove		Nakup nematerialnega premoženja		Studije o izvedljivosti projektov, projektna dokum., nadzor, investicijski inženiring	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
SB Brežice	0	0	0	0	350.543	331.262	0	0	0	0	8.314	5.620	56.061	21.776	69.230	1.433
SB Celje	0	0	0	287.375	2.510.080	3.015.791	178.827	180.204	446.277	198.121	2.117	120.220	87.011	351.030	87.531	30.550
BO Šentvid	30.829	0	0	0	101.062	20.599	0	6.919	0	0	0	0	10.547	0	100.130	54.979
SB Izola	0	67.300	0	0	4.300.726	5.955.842	0	0	1.916.233	684.615	1.031.252	1.533.365	0	0	0	0
SB Jesenice	0	0	0	32.811	1.033.850	1.333.798	249	0	1.179.344	359.387	61.745	170.731	61.618	76.621	80.030	59.919
OB Valdoltra	0	0	0	36.204	1.755.986	1.792.085	0	6.149	0	0	295.398	490.878	120.985	101.676	0	0
BGP Kranj	0	0	0	0	240.668	47.583	0	0	0	0	52.971	4.400	0	0	0	0
B Golnik	0	0	58.434	27.828	1.436.277	2.688.674	0	0	1.912.098	149.401	430.730	413.303	34.053	101.739	0	8.679
OI Ljubljana	0	0	0	0	6.689.224	16.614.114	0	0	942.490	615.603	44.432	43.900	1.367.928	1.530.093	63098	27.010
UKC Ljubljana	0	0	702.166	99.023	10.844.985	4.873.842	0	5.511	1.548.866	3.720.527	1.144.473	1.083.407	333.146	203.895	514.091	292.563
URI Soča	0	0	23.513	90.357	2.048.523	707.971	2.908	1.842	678.518	335.144	76.359	63.632	163.393	834.661	258.301	133.818
UKC Maribor	0	0	0	119.430	6.094.651	5.954.893	370.199	403.562	1.451.110	1.715.086	486.728	368.873	373.001	1.797.770	0	0
SB Murska Sobota	0	0	0	0	1.428.535	668.654	95.505	92.151	1.152.960	233.431	130.449	14.886	368.954	231.999	160.721	83.531
SB Novo mesto	0	0	0	0	5.429.313	3.311.041	58.297	2.876	5.876.043	2.985.715	1.116.502	321.941	82.855	1.447.132	0	0
B Postojna	0	0	0	0	91.992	249.894	0	0	0	0	47.096	41.282	1.444	1.234	0	0
SB Ptuj	46.954	82.510	0	0	2.941.964	1.486.257	0	0	214.548	48.468	797	0	185.002	31.847	0	0
B Sežana	0	0	0	0	109.058	97.145	23.465	41.131	0	0	14.148	15.491	5.437	16.216	486	2.350
SB Slovenj Gradec	268.657	426.701	0	0	1.379.510	1.533.628	256.369	184.784	163.539	53.007	40.517	0	100.271	33.309	0	0
SB Nova Gorica	0	0	110.405	26.265	3.054.007	5.613.810	180.618	224.344	19.689	73.910	305.619	452.535	0	14.370	194.949	223.849
B Topolšica	0	0	6.873	9.164	109.344	239.085	0	0	5.886	21.425	170.265	129.726	0	15.941	0	0
SB Trbovlje	0	31.783	0	0	0	298.044	525.629	159.753	0	0	0	20.513	0	0	0	0
MKZ Rakitna	117.075	41.513	6.000	32.354	0	7.224	0	0	0	0	1.942	2.994	0	0	74.265	70.061
Skupaj	223.634	346.440	294.587	901.392	48.767.994	51.950.298	1.382.041	1.692.066	10.406.205	17.507.602	8.336.006	5.029.181	2.225.320	3.351.705	1.291.175	1.528.567



Psihiatrična bolnišnica	Nakup zgradb in prostorov		Nakup prevoznih sredstev		Nakup opreme		Nakup drugih osnovnih sredstev		Novogradnja, rekonstrukcije in adaptacije		Investicijsko vzdrževanje in obnove		Nakup nematerialnega premoženja		Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokum., nadzor, investicijski inženiring	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
PB Idrija	0	143.469,41	0	0	100.123	89.519	2.038	18.237	11.132	0	0	0	10.686	1.776	1.522	3.045
UPK Ljubljana	0	0	47.670	10.521	289.204	477.887	9.110	9.160	695.598	587.589	373.613	577.898	4.871	0	240.817	434.722
PB Ormož	924	21.904	0	0	85.361	396.642	0	0	0	0	75.221	7.466	14.055	1.678	7236	0
PB Begunje	0	0	0	25.254	111.316	266.895	8.998	16.846	6.028	338.182	3.152	3.295	13.158	8.218	0	0
PB Vojnik	0	0	0	0	123.871	213.904	0	0	0	0	103.517	189.800	0	0	11.492	4.127
Skupaj	924	165.373	47.670	35.776	709.875	1.444.847	20.146	44.243	712.758	925.771	555.503	778.459	42.770	11.671	261.067	441.893
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	464.439	815.180	955.062	796.589	52.660.172	58.286.082	1.712.212	1.353.473	18.220.360	12.119.613	6.017.357	6.076.156	3.394.476	6.822.980	1.863.899	1.430.637

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



3.10.3 Realizacija vzdrževalnih del

V letu 2024 je vrednost vzdrževalnih del v bolnišnicah znašala 61.007.031 EUR, kar je za 8,41 % oz. za 4.731.092 EUR več v primerjavi z letom 2023. Na stroške tekočega vzdrževanja se nanaša 92,14 % vseh stroškov vzdrževalnih del ter 7,86 % na stroške investicijskega vzdrževanja.

Tabela 53: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)

Bolnišnica	Vzdrž. dela 2019	Vzdrž. dela 2020	Vzdrž. dela 2021	Vzdrž. dela 2022	Vzdrž. dela 2023	Vzdrž. dela 2024	Tekoče vzdr. 2024	Invest. vzdrž. 2024
SB Brežice	747.872	523.353	1.899.592	1.008.567	971.284	1.146.905	926.742	220.163
SB Celje	3.144.257	3.547.488	4.130.725	3.542.586	3.975.774	3.791.963	3.733.427	58.536
BO Šentvid	127.515	155.083	204.147	211.995	160.080	199.426	199.426	0
SB Izola	1.740.815	1.360.264	1.808.015	2.274.782	3.240.411	2.617.107	1.413.985	1.203.122
SB Jesenice	1.153.232	1.098.320	1.445.996	1.530.031	1.729.989	2.079.055	1.835.961	243.094
OB Valdoltra	1.366.089	1.228.059	1.262.810	1.502.324	1.902.371	1.932.685	1.932.685	0
BGP Kranj	257.214	291.551	310.298	347.748	510.418	537.303	537.303	0
B Golnik	4.665.395	1.050.581	1.022.722	1.295.833	1.085.826	1.489.285	1.054.745	434.540
OI Ljubljana	3.853.567	4.156.179	6.061.979	6.689.842	7.586.275	7.867.380	7.867.380	0
UKC Ljubljana	9.701.484	12.493.789	12.709.938	14.978.643	14.134.007	15.864.838	14.601.604	1.263.234
URI Soča	875.977	635.041	849.276	845.490	737.781	703.721	660.672	43.049
UKC Maribor	6.203.455	5.544.101	5.662.925	6.469.211	6.616.389	7.783.473	7.400.773	382.700
SB Murska Sobota	1.419.238	1.934.978	1.962.568	1.958.926	2.064.087	2.050.533	2.035.647	14.886
SB Novo mesto	846.413	2.414.285	2.498.784	5.995.755	3.291.103	3.850.002	3.769.336	80.666
B Postojna	119.232	124.166	123.329	233.621	153.608	201.244	163.149	38.095
SB Ptuj	495.988	454.384	580.393	614.748	674.200	571.062	571.062	0
B Sežana	300.444	281.360	282.892	361.277	250.224	275.999	258.758	17.241
SB Slovenj Gradec	1.569.442	1.355.919	1.821.235	1.903.264	2.260.066	2.466.441	2.466.441	0
SB Nova Gorica	1.051.704	849.974	849.974	1.125.092	1.372.470	1.423.697	1.399.929	23.768
B Topolšica	635.232	352.162	445.428	401.911	450.547	526.074	526.074	0
SB Trbovlje	393.777	750.334	607.889	596.689	716.395	625.888	625.888	0
MKZ Rakitna						88.112	88.112	0
SKUPAJ	40.668.342	40.601.371	46.540.915	53.888.335	53.883.305	58.092.194	54.069.100	4.023.094
Psihiatrična bolnišnica	Vzdrž. dela 2019	Vzdrž. dela 2020	Vzdrž. dela 2021	Vzdrž. dela 2022	Vzdrž. dela 2023	Vzdrž. dela 2024	Tekoče vzdr. 2024	Invest. vzdrž. 2024
PB Idrija	121.747	141.317	141.884	169.472	248.090	283.517	215.816	67.701
UPK Ljubljana	858.409	1.166.645	1.138.227	1.562.294	1.437.250	1.881.918	1.303.463	578.455
PB Ormož	117.068	143.411	178.195	152.528	169.073	138.876	113.002	25.874
PB Begunje	286.375	297.394	261.332	262.054	287.104	331.996	287.741	44.255
PB Vojnik	155.835	144.709	176.307	212.237	251.117	278.530	221.191	57.339
SKUPAJ	1.539.434	1.893.476	1.895.945	2.358.585	2.392.634	2.914.837	2.141.213	773.624
VSE BOLNIŠNICE SKUPAJ	42.207.776	42.494.847	48.436.860	56.246.920	56.275.939	61.007.031	56.210.313	4.796.718

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



4 POSLOVANJE OSTALIH JZZ V LETU 2024

4.1 Finančni pregled poslovanja ostalih JZZ

V skupini ostalih JZZ je poslovno leto 2024 od šestih zavodov s presežkom prihodkov nad odhodki zaključilo vseh šest zavodov.

ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2024 realiziral presežek prihodkov nad odhodki v višini 44.984,43 EUR, kar predstavlja 1,31 % celotnih prihodkov. Celotni prihodki so znašali 3.431.365,48 EUR in so bili za 50.789,48 EUR oz. 2,00 % višji od realiziranih v letu 2023. V zdravstvenem domu spremljajo poslovanje po posameznih organizacijskih enotah. Razvidno je, da je presežek leta 2024 predvsem posledica pozitivnega poslovanja v dejavnostih ginekologije in porodništva (presežek 42.195,50 EUR), klinične psihologije (presežek 22.094,16 EUR), psihiatrije (presežek 8.231,19 EUR) in zobozdravstva (presežek 3.727,62 EUR). Le dejavnost splošne in družinske medicine izkazuje negativno poslovanje (31.015,26 EUR). Sredstva tekočega poslovnega izida za leto 2024 ostajajo nerazporejena, zavod pa v bilanci stanja na dan 31. 12. 2022 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 850.698,31 EUR (vrednost premoženja 2.097.955,84 EUR). ZD za študente Univerze v Ljubljani je v letu 2024 po denarnem toku izkazal presežek prihodkov nad odhodki v višini 4.239,97 EUR, vendar presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izkazujejo.

ZTM je v letu 2024 realiziral prihodke v višini 39.232.384,20 EUR, kar je za 854.692,15 EUR oz. za 2,23% več od realizacije leta 2023. Na dan 31. 12. 2024 v bilanci stanja izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.320.810,63 EUR (vrednost premoženja 22.117.363,36 EUR). V letu 2024 je ZTM po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini -3.361.962,36 EUR, zaradi navedenega ne izkazujejo presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah.

Slovenija – transplant je v letu 2024 realiziral prihodke v višini 2.316.487,96 ter presežek v višini 61.068,92 EUR, kar predstavlja 2,64 % celotnih prihodkov zavoda. Predlagali so, da se ugotovljeni presežek prihodkov nad odhodki, ki v skladu z obračunskim načelom v Zakonu o javnih financah, znaša 61.068,92 EUR, ostane nerazporejen. V bilanci stanja na dan 31. 12. 2024 izkazujejo presežek prihodkov nad odhodki v višini 214.691,71 EUR, po denarnem toku pa je zavod izkazal presežek odhodke nad prihodki v višini 242.154,67 EUR, vendar presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izkazujejo.

JAZMP je v letu 2024 realizirala prihodke v višini 11.418.914,51 EUR in 2.475.311,40 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar predstavlja 17,61 % celotnih prihodkov agencije. JAZMP pojasnjuje, da je presežek prihodkov nad odhodki višji od načrtovanega predvsem zaradi nižje realiziranih stroškov. Presežek je nastal predvsem zaradi osredotočenosti JAZMP na razvojne aktivnosti, obravnave zahtevnejših vlog in medsebojnega priznavanja, kjer je Slovenija referenčna država. Kljub manjši porabi od načrtovane, ki je bila 7 % višja kot leta 2023. Na dan 31. 12. 2024 agencija v bilanci stanja izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 7.029.725,72 EUR, kar predstavlja 54,40 % vrednosti premoženja agencije. JAZMP je v letu 2024 po denarnem toku izkazala presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.773.031,04 EUR.

NIJZ je v letu 2024 realiziral prihodke v višini 65.429.477,45 EUR in posloval s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 2.475.311,40 EUR, kar predstavlja 17,61 % celotnih prihodkov inštituta. Iz naslova izvajanja tržne dejavnosti (cepljenje v ambulantah, prodaja cepiva samoplačniškim ambulantam, ambulanta za medicino dela, ...) so poslovali s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 161.084 EUR, pri izvajanju javne službe pa v višini 315.273 EUR. NIJZ v bilanci stanja na dan 31. 12. 2024 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.375.142,96 EUR, kar predstavlja 3,74 % vrednosti premoženja. NIJZ je v letu 2024 po denarnem toku izkazal presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.652.307,30 EUR, vendar presežka po 9.i členu Zakona o javnih financah ne izkazujejo.

NLZOH pozitivni poslovni izid izkazujejo v obeh dejavnostih, tako v javni službi kot v tržni dejavnosti, saj kot sodilo za razmejitev uporabljajo razmerje med prihodki od poslovanja, doseženimi pri opravljanju dejavnosti javne službe, in tistimi, doseženimi pri prodaji blaga in storitev na trgu. V letu 2024 so celotni prihodki NLZOH znašali 58.594.582,60 EUR in so bili za 3.976.605,60 EUR oz. za 19,11 % višji od



načrtovanih v letu 2024. NLZOH na dan 31. 12. 2024 v bilanci stanja izkazuje presežek v višini 9.123.462,78 EUR, kar predstavlja 21,84 % vrednosti premoženja. NLZOH je v letu 2024 po denarnem toku izkazal presežek odhodkov nad prihodki v višini 2.838.342,89 EUR.

Tabela 54: Poslovni izidi ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Naziv	PRESEŽEK PRIHODKA oz. PRIMANJKLJAJA					% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
ZD za študente	83.257	52.868	165.716	29.870	44.984,43	2,94	1,74	5,31	0,88	1,31
ZTM	-2.457.176	-976.771	-896.131	-2.261.708	-3.660.217,61	7,87	-2,7	-2,54	-5,96	-9,33
Slovenija – Transplant	31.894	2.432	3.640	985	61.068,92	2,3	0,18	0,24	0,06	2,64
JAZMP	794.142	640.121	1.132.765	1.197.411	2.010.738,46	10,94	8,69	13,49	12,22	17,61
NIJZ	65.089	1.447.863	1.140.710	476.357	898.784,64	0,15	2,22	1,41	0,72	1,37
NLZOH	5.283.527	6.301.528	21.959	-6.015.266	2.580.481,74	8,54	8,09	0,03	-12,23	4,40

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Med obravnavanimi zavodi obveznost plačila davka od dohodka pravnih oseb v letu 2024 izkazujejo ZD za študente, JAZMP, NIJZ in NLZOH.

Tabela 55: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2017 do leta 2024 (v EUR)

Naziv	Skupaj 2017	Skupaj 2018	Skupaj 2019	Skupaj 2020	Skupaj 2021	Skupaj 2022	Skupaj 2023	Skupaj 2024
ZD za študente	0	0	0	1.608	1.403	1.882	514	249
ZTM	0	0	0	0	0	33609	0	0
Slovenija – transplant	0	0	0	0	0	0	0	0
JAZMP	0	0	0	58.215	46.594	143.443	243.500	464.573
NIJZ	0	0	0	2.224	6.213	4.250	2.632	6.081
NLZOH	0	0	0	571.751	977.551	38.870	0	235.762

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V omenjeni skupini zavodov Slovenija – Transplant izkazuje najnižji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v bilanci stanja na dan 31. 12. 2024, in sicer v višini 214.691,71 EUR, kar predstavlja 25,38 % vrednosti premoženja zavoda. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja izkazuje NLZOH, to je 9.123.462,78 EUR, kar predstavlja 21,84 % vrednost premoženja zavoda.



Tabela 56: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki in odhodkov nad prihodki iz preteklih let v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2017 do leta 2024 (v EUR)

Naziv	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ZD za študente	453.941	468.644	474.003	557.260	610.128	775.844	805.714	850.698,31
ZTM	15.708.414	14.464.935	13.626.879	11.169.703	10.192.932	8.041.801	5.780.093	2.320.810,63
Slovenija – transplant	101.673	111.353	118.312	150.206	152.638	156.278	153.622	214.691,71
JAZMP	2.626.043	1.503.651	1.303.104	2.048.690	2.688.811	3.821.576	5.018.987	7.029.725,72
NIJZ	-1.615.134	-1.603.709	-1.831.657	-1.766.570	-318.704	822.008	476.358	1.375.142,96
NLZOH	3.567.776	4.733.264	4.430.301	9.695.238	14.486.479	12.559.717	6.542.981	9.123.462,78

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 57: Celotni prihodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR) ter indeksi rasti

Naziv	CELOTNI PRIHODKI				Indeks		
	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023/2022	2024/2023
ZD za študente	3.033.694	3.123.461	3.380.576	3.431.365,48	102,96	108,23	101,50
ZTM	36.175.279	35.327.585	37.973.618	39.232.384,20	97,66	107,49	103,31
Slovenija – transplant	1.331.552	1.520.299	1.781.488	2.316.487,96	114,17	117,18	130,03
JAZMP	7.363.009	8.397.166	9.795.834	11.418.914,51	114,05	116,66	116,57
NIJZ	65.229.343	81.010.988	66.275.433	65.429.477,45	124,19	81,81	98,72
NLZOH	77.916.614	63.196.089	49.193.868	58.594.582,60	81,11	77,84	119,11

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 58: Celotni odhodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR) ter indeksi rasti

Naziv	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
ZD za študente	2.979.423	2.955.863	3.350.192	3.386.132,28	99,21	113,34	101,07
ZTM	37.152.050	36.223.716	40.235.326	42.892.601,81	97,50	111,07	106,60
Slovenija – transplant	1.329.120	1.516.659	1.780.503	2.255.419,04	114,11	117,40	126,67
JAZMP	6.676.294	7.120.958	8.354.923	8.943.603,11	106,66	117,33	107,05
NIJZ	63.775.267	79.866.028	65.796.444	64.524.611,35	125,23	82,38	98,07
NLZOH	70.637.535	63.135.260	55.209.134	55.778.339,21	89,38	87,45	101,03

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 59: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 glede na leto 2023 (v %)

Naziv	NOMINALNA RAST 2024 / 2023				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
ZD za študente	1,07	8,02	-1,02	1,90	4,69
ZTM	5,54	6,57	3,50	-7,58	19,49
Slovenija – transplant	26,67	34,29	9,15	23,39	9,06
JAZMP	7,05	-2,44	10,60	-4,34	-52,91
NIJZ	-1,93	-12,13	12,01	7,59	6,01
NLZOH	1,03	-0,39	4,86	-7,98	-52,25

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 60: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v %)

Naziv	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Ostali stroški in odhodki
ZD za študente	3.386.132	23,45%	73,02%	3,33%	0,20%
ZTM	42.892.602	56,20%	37,61%	2,01%	4,18%
Slovenija–transplant	2.255.419	73,12%	25,41%	1,26%	0,22%
JAZMP	8.943.603	17,85%	80,52%	1,06%	0,57%
NIJZ	64.524.611	50,83%	43,30%	5,13%	0,75%
NLZOH	55.778.339	36,63%	55,76%	6,86%	0,75%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Tabela 61: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v EUR)

Naziv	2023		2024	
	Čisti poslovni	Čisti poslovni	Čisti poslovni	Čisti poslovni
	Izid JS	Izid TRG	Izid JS	Izid TRG
ZD za študente	29.019	1.346	42.899,14	2.085,29
ZTM	-2.266.456	4.748	-3.664.773,53	4.555,92
Slovenija – transplant	985	0	61.068,92	0,00
JAZMP	1.168.189	29.222	2.030.369,85	-19.631,39
NIJZ	315.273	161.084	1.189.252,58	-290.467,94
NLZOH	-2.819.385	-3.195.881	1.703.606,79	876.874,95

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Vsi obravnavani JZZ izkazujejo večinski delež prihodkov iz naslova izvajanja javne službe (Slovenija – - transplant v celoti, ZTM 99,83 %, JAZMP 99,16 %, ZD za študente Univerze v Ljubljani 95,96 %, NIJZ 94,37 % ter NLZOH 62,36 %. Slovenija – transplant izkazuje v celoti prihodke iz javne službe.



Tabela 62: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe	% javne službe
ZD za študente	94,93	95,01	95,76	96,29	95,96	94,93	95,01	95,78	96,30	95,97
ZTM	99,72	99,73	99,81	99,82	99,83	99,71	99,78	97,95	99,84	99,86
Slovenija – Transplant	100	100	100,00	100,00	100,00	100	100	100,00	100,00	100,00
JAZMP	98,95	99,64	98,60	98,31	99,16	99,34	99,62	99,21	97,56	98,71
NIJZ	91,87	95	96,02	95,18	94,37	93,08	95,46	96,19	95,39	93,85
NLZOH	71,65	75,84	69,58	58,12	62,36	72,05	75,88	69,36	56,90	62,19

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



4.2 Plače in zaposlenost

V vseh zavodih je v letu 2024 vidno povečanje mesečnega stroška plač in nadomestil na zaposlenega, V skupini izkazuje najvišji povprečni mesečni strošek plač na zaposlenega Slovenija – transplant, to je 4.018,45 EUR. Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v letu 2024 se je najbolj povečal pri JAZMP, to je za 5,97 % oz. za 168 EUR.

Tabela 63: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Naziv	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks			
		2024	2020	2021	2022	2023	2024	2021 / 2020	2022/2021	2023/2022
ZD za študente	1.931.010,10	2.656	2.728	2.703	3.006	3.036	102,71	95,34	117,75	101,00
ZTM	12.457.003,57	2.756	2.861	2.771	2.891	2.924	103,80	97,15	106,21	101,16
Slovenija – transplant	433.993,02	2.243	3.012	3.295	3.857	4.018	134,28	109,38	117,06	104,19
JAZMP	5.608.003,38	2.599	2.750	2.584	2.809	2.977	105,81	67,55	112,24	105,97
NIJZ	23.203.583,41	2.916	2.999	2.757	3.143	3.277	102,86	88,26	118,08	104,28
NLZOH	23.795.683,41	2.433	2.456	2.182	2.562	2.676	100,96	92,67	108,44	104,44

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

V letu 2024 se je v štirih (od šestih zavodov) povečalo število zaposlenih (skupaj za 123 oseb), izračunanih na podlagi delovnih ur, glede na leto 2023. Število zaposlenih na podlagi delovnih ur se je zmanjšalo v ZD za študente, ostalo je enako število v Slovenija - Transplant na podlagi preteklega leta.

Tabela 64: Število zaposlenih v ostalih JZZ in JAZMP na podlagi delovnih ur v obdobju od leta 2020 do leta 2024

Naziv	Število zaposlenih iz ur					Indeks			
	2020	2021	2022	2023	2024	2021 / 2020	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
ZD za študente	52	53	51	54	53	100	96,23	105,88	98,15
ZTM*	348	338	333	339	355	98,22	98,52	101,80	104,72
Slovenija – transplant	8	9	9	9	9	100	100,00	100,00	100,00
JAZMP	139	131	92	95	157	97,71	70,23	103,26	165,26
NIJZ	471	505	531	550	590	109,5	105,15	103,58	107,27
NLZOH	709	724	797	736	741	105,52	110,08	92,35	100,68

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



4.3 Realizacija investicijskih vlaganj in vzdrževalnih del

ZD za študente Univerze v Ljubljani je za leto 2024 načrtoval investicijska vlaganja v višini 360.700,00 EUR, realizirali pa so jih v višini 115.789,19 EUR. Od tega 4.598,68 EUR v nepremičnine, 30.726,35 EUR v neopredmetena sredstva (elektronska kartoteka (eKarton) v okviru ZIS, prenova vprašalnika za preventivne sistematske preglede, programska oprema za diktafon v dejavnosti psihiatrije, 3 licence za strežnik in 7 licenc Microsoft Office), za 74.323,63 EUR v opremo in druga opredmetena osnovna sredstva in za 6.140,53 EUR v drobní inventar, voden med osnovnimi sredstvi. Skupaj so znašale 80.464,16 EUR od tega medicinska oprema 15.823,10 EUR in nemedicinska oprema 64.641,06 EUR. Načrtovane investicije so bile v letu 2024 realizirane v skupni višini 32,10 %, od tega so bile investicije v nepremičnine realizirane v višini 9,20 %, investicije v opremo in neopredmetena sredstva pa v višini 35,79 %.

ZTM v letnem poročilu za leto 2024 poroča, da so za leto 2024 načrtovali investicijska vlaganja v višini 3.497.929,00 EUR, pri čemer so investicije razdelili v redne investicije (v medicinsko in nemedicinsko opremo 1.102.013,00 EUR, računalniško opremo 421.870,00 EUR) in strateške investicije (prenova transfuzijskega informacijskega sistema 847.340,00 in dokumentacijo za izgradnjo nove stavbe 100.000, ter nerazporejenih sredstev v višini 1.026.706,00 EUR). V letu 2024 je ZTM realiziral investicije v višini 972.511,33 EUR, kar je 63,51 % načrtovanih rednih investicij, v medicinsko opremo je realiziral 79,64 %, nemedicinsko opremo 11,96 % in računalniško opremo v 35,69 %. Strateških investicij so realizirali samo v delu prenove transfuzijskega informacijskega sistema, kar predstavlja 0,55%. Vir investicij je bila amortizacija (972.511,54 EUR).

Slovenija-transplant poroča, da so v letu 2024 izvedli investicije v višini 57.180,48 EUR, od tega 9.434,56 EUR za nakup nemedicinske opreme in 47.745,92 EUR za nakup neopredmetenih sredstev, pri čemer so bila investicijska vlaganja v celoti krita iz sredstev amortizacije.

JAZMP je v letu 2024 realizirala investicijska vlaganja v višini 30.323,39 EUR, od tega 2.737,68 EUR v programsko in računalniško opremo ter 27.585,71 EUR v nemedicinsko opremo. Investicijska vlaganja so bila v primerjavi s planiranimi realizirana 1,12%, realizacija je nižja od načrtovane predvsem zaradi neizvedenega izvajanja projekta CIS. Investicijska vlaganja so bila krita iz amortizacijskih sredstev.

NIJZ v letnem poročilu poroča, da so za leto 2024 načrtovali investicijska vlaganja v višini 11.188.140,14 EUR, realizirana pa so bila v višini 9.577.205,89 EUR, v večini v računalniško opremo, mrežna stikala in usmerjevalnike informacijskih podatkov. V programsko opremo so investirali 3.233.448,86 EUR, 2.589.193,25 EUR v nemedicinsko opremo in 3.732.469,09 EUR v zgradbe. Viri za investicije so bili amortizacija v višini 3.243.124,35 EUR in sredstva ustanovitelja v višini 6.334.081,65 EUR.

NLZOH je v letu 2024 realiziral investicijska vlaganja v višini 4.908.392,18 EUR, kar je 14,14 % več kot leta 2023, ko so ta sredstva znašala 4.300.491,00 EUR, ter 10,16 % manj od načrtovanih investicijskih vlaganj za leto 2024. Sredstva so bila namenjena za nabavo medicinske opreme v višini 1.412.395,08 EUR, nemedicinske opreme 990.451,12 EUR, nepremičnine 2.478.674,28 EUR in programske opreme 26.871,70 EUR. Viri za investicije so bila v večini amortizacijska sredstva v višini 4.820.892,06 EUR in drugi viri v višini 87.500,00 EUR.



Tabela 65: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v EUR)

Naziv	Neopred. sred.	Nepremičnine	OPREMA		SKUPAJ 2024	INDEKS SKUPAJ	
			Medicinska	Nemedicinska		Real. 2024 / FN 2024	Real. 2024 / Real. 2023
ZD za študente	30.726,35	4.598,68	15.823,10	64.641,06	115.789,19	32,10	28,75
ZTM	28.404,21	0	618.717,63	325.389,70	972.511,54	27,80	138,34
Slovenija - Transplant	47.745,92	0	0	9.434,56	57.180,48	57,18	158,31
JAZMP	2.737,68	0	0	27.585,71	30.323,39	1,12	33,67
NIJZ	3.233.448,86	3.732.469,09	22.094,69	2.589.193,25	9.577.205,89	85,60	112,37
NLZOH	26.871,70	2.478.674,28	1.412.395,08	990.451,12	4.908.392,18	89,84	114,14

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Tabela 66: Viri investicij v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v EUR)

Naziv	VIRI INVESTICIJ						SKUPAJ VIRI	SKUPAJ INVESTICIJE
	Amort.	Lastni viri	Sredstva ustanovitelja	Posojila	Donacije	Drugo		
	1	2	3	4	5	6	7=Σ1-6	8
ZD za študente	115.789,19	0	0	0	0	0	115.789,19	115.789,19
ZTM	972.511,54	0	0	0	0	0	972.511,54	972.511,54
Slovenija – Transplant	57.180,48	0	0	0	0	0	57.180,48	57.180,48
JAZMP	30.324,00	0	0	0	0	0	30.324,00	30.324,00
NIJZ	3.243.124,35	0	6.334.081,65	0	0	0	9.577.206,00	9.577.206,00
NLZOH	4.820.892,06	0	2.368.447	0	0	87.500,00	4.908.392,06	4.908.392,06

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.

Strošek vzdrževalnih del se je v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 povišal v štirih zavodih, razen v NLZOH, ki je imel nižje stroške vzdrževalnih del.

Tabela 67: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)

Naziv	Vzdrž. dela 2019	Vzdrž. dela 2020	Vzdrž. dela 2021	Vzdrž. dela 2022	Vzdrž. dela 2023	Vzdrž. dela 2024	Tekoče vzdr. 2024	Investicijsko vzdr. 2024
ZD za študente	31.845	74.202	45.261	73.497	53.190	103.965,30	38.665,30	65.300,00
ZTM	945.316	910.971	754.632	830.299	891.636	1.105.047,39	1.075.103,72	29.943,67
Slovenija – transplant	38.082	44.542	50.494	50.023	47.937	55.062,34	55.062,34	0
JAZMP	80.198	63.511	64.709	62.127	65.992	114.164,71	0	114.164,71
NIJZ	3.221.283	3.234.322	3.690.919	4.570.398	4.879.879	6.769.983,25	6.769.983,25	0
NLZOH	1.337.584	1.491.963	1.564.391	1.938.770	2.169.268	2.081.609	2.014.946	66.663

Vir: Poročanje zavodov Ministrstvu za zdravje.



5 POSLOVANJE LEKARN V LETU 2024

5.1 Finančni pregled poslovanja lekarn

Tudi v letu 2024 so vse javne lekarne poslovale s presežkom, ki je znašal 13.471.976 EUR in je za 360.490 EUR nižji od realiziranega v letu 2023, ter predstavlja v povprečju 1,71 % celotnih prihodkov lekarn. Javne lekarne (15 od 24) so v letu 2024 realizirale nižji tekoči presežek prihodkov nad odhodki glede na leto 2023. Najvišji odstotek presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih je letu 2024 izkazala Lekarna Krško z 4,69 % (v letu 2023 4,04 %), Lekarna Mozirje z 2,93% (v letu 2023 3,37%) ter Lekarna Ptuj z 2,80 % (v letu 2023 1,66 %). Najnižji delež presežka prihodkov nad odhodki v primerjavi s celotnimi prihodki v letu 2023 izkazujejo Pomurske lekarne Murska Sobota z 0,70 % v letu 2024 (v letu 2023 1,97 %) in Obalne lekarne Koper, to je 0,97 % (v letu 2023 1,22 %).

V letu 2024 so lekarne izkazale 2.522.737 EUR iz naslova davka od dohodka pravnih oseb, kar je v primerjavi z letom 2023 za 318.339 EUR več. V letu 2024 86,61 % davka od dohodka pravnih oseb izvira iz opravljanja tržne dejavnosti (v letu 2023 80,86%, v letu 2022 70,23 %, v letu 2021 64,26 %, v letu 2020 73,63 %, v letu 2019 75,70 %).

V letu 2024 je kumulativni presežek prihodkov nad odhodki javnih lekarn znašal 89.124.522,48 EUR in se je v primerjavi z letom 2023 povišal za 2.378.101,48 EUR oz. za 2,74%. Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje JZ lekarna Ljubljana, in sicer v višini 36.137.850,43 EUR, sledijo Mariborske lekarne Maribor s 10.152.595,98 EUR ter Celjske lekarne s 8.014.601,74 EUR kumulativnega presežka. Najnižji presežek med lekarnami pa izkazuje Lekarna Brežice z 0 EUR kumulativnega presežka.



Tabela 68: Poslovni izidi lekarn v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Lekarna	PRESEŽEK PRIHODKOV					% tekočega PRESEŽKA v celotnih prihodkih				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
Lekarna Ajdovščina	132.464	246.804	226.562	160.295	180.786	1,73	2,61	2,22	1,51	1,59
Lekarna Brežice	253.610	273.833	294.114	212.970	163.314	3,07	2,8	2,89	2,21	1,56
Celjske lekarne javni zavod	654.365	999.771	1.075.370	896.640	813.447	1,42	1,78	1,78	1,48	1,24
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	413.617	599.130	556.626	522.747	464.484	2	2,38	2,03	1,98	1,66
Mestne lekarne Kamnik	406.100	659.180	806.064	610.767	509.034	1,73	2,26	2,62	2,10	1,59
Lekarna Kočevje	82.777	113.601	144.566	93.397	149.301	1,56	1,98	2,02	1,41	2,05
Obalne lekarne Koper	258.405	448.334	356.651	355.785	306.607	1,18	1,8	1,28	1,22	0,97
Gorenjske lekarne	691.421	1.236.588	1.458.863	1.009.865	843.713	1,32	1,91	2,06	1,43	1,10
Javni zavod lekarna Krško	219.089	285.807	276.127	277.588	383.888	4,05	4,22	3,86	4,04	4,69
Javni zavod lekarna Ljubljana	3.626.507	5.546.633	6.794.055	4.293.627	4.185.381	2,42	3	3,28	2,21	2,05
Mariborske lekarne Maribor	1.538.178	2.167.482	1.619.532	1.172.955	1.337.913	2,82	3,41	2,30	1,69	1,79
Lekarna Mozirje	157.529	172.603	202.124	201.787	192.223	3,24	3,13	3,24	3,37	2,93
Pomurske lekarne Murska Sobota	397.620	732.898	735.043	762.920	283.294	1,28	1,96	1,86	1,97	0,70
Goriška lekarna	163.366	290.853	324.079	245.996	255.265	1,05	1,56	1,60	1,23	1,28
Dolenjske lekarne Novo mesto	448.037	685.597	695.666	606.751	612.819	1,64	2,08	1,98	1,79	1,68
Lekarna Ormož	147.609	201.856	210.380	166.453	188.321	3,08	3,55	3,44	2,80	2,68
Lekarne Ptuj	235.241	468.290	523.169	292.046	534.648	1,72	2,74	2,84	1,66	2,80
Koroška lekarna	375.626	687.900	726.200	515.538	419.658	1,8	2,65	2,50	1,91	1,47
Lekarna Ribnica	72.550	80.304	100.852	68.721	112.353	1,98	1,77	2,02	1,37	2,00
Lekarna Sevnica	219.125	279.442	268.377	233.219	237.737	3,19	3,42	3,12	2,76	2,69
Lekarna Slovenska Bistrica	210.052	346.280	317.834	180.073	188.342	2,81	3,66	3,18	1,99	1,94
Zasavske lekarne Trbovlje	166.493	401.250	383.870	281.705	293.462	1,13	2,37	2,16	1,56	1,48
Lekarna Velenje	315.592	426.339	544.722	406.414	592.419	1,99	2,24	2,59	2,01	2,66
Javni zavod Žalske lekarne	176.675	224.282	237.179	264.207	223.568	2,28	2,36	2,24	2,58	2,10
SKUPAJ	11.362.048	17.575.057	18.878.025	13.832.466	13.471.976	2,00	2,54	2,49	1,89	1,71

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 69: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)

Lekarna	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB							Trg 2024
	Skupaj 2019	Skupaj 2020	Skupaj 2021	Skupaj 2022	Skupaj 2023	Skupaj 2024	Javna služba 2024	
Lekarna Ajdovščina	18.086	14.432	21.518	20.656	12.067	10.599	4.290	6.309
Lekarna Brežice	29.719	28.415	28.119	11.883	11.883	3.901	1.086	2.815
Celjske lekarne javni zavod	52.689	57.957	101.386	79.295	122.821	238.152	23.520	214.632
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	44.336	35.728	57.291	59.283	47.117	12.912	476	12.436
Mestne lekarne Kamnik	44.317	42.527	62.149	63465	54693	23.047	7633,06	15.414
Lekarna Kočevje	12.555	9.280	0	16.006	9.974	4.040	3.479	560,78
Obalne lekarne Koper	9.788	12.048	17.418	15.115	14.563	8.353	6.148	2.205
Gorenjske lekarne	44.444	70.880	112.470	130.315	104.368	172.199	1.503	170.696
Javni zavod lekarna Krško	27.173	25.952	30.797	29.879	30.949	23.764	7.658	16.106
Javni zavod lekarna Ljubljana	439.096	402.813	518.050	676.692	1.117.553	1.337.166	111.252	1.225.914
Mariborske lekarne Maribor	111.508	177.296	164.211	157.671	245.253	384.459	39.164	345.295
Lekarna Mozirje	10.049	16.283	15.031	17781	20745	14.037	1419,1	12.617
Pomurske lekarne Murska Sobota	28.534	34.501	56.579	53.029	58.423	62.988	25.409	37.579
Goriška lekarna	30.420	17.034	31.650	34.369	23.267	7.771	120	7.651
Dolenjske lekarne Novo mesto	52.916	51.636	72.174	73.357	49.712	38.286	31.758	6.528
Lekarna Ormož	28.232	28.375	12.209	16.494	38.231	19.373	16.294	3.080
Lekarne Ptuj	30.101	48.834	53.327	56.393	34.558	37.743	17.380	20.363
Koroška lekarna	44.163	48.598	67.564	73.712	18.953	29.873	2.091	27.782
Lekarna Ribnica	9.054	9.749	10.016	10728	7704	6.223	2113,85	4.109
Lekarna Sevnica	24.262	24.068	26.958	25.880	21.854	13.406	5.259	8.147
Lekarna Slovenska Bistrica	24.770	28.371	38.787	36.319	28.076	12.579	4.159	8.420
Zasavske lekarne Trbovlje	26.382	17.968	29.541	20.718	29.536	15.173	3.885	11.288
Lekarna Velenje	24.832	27.899	32.475	43.423	36.334	33.465	12.169	21.296
Javni zavod Žalske lekarne	18.824	19.692	22.379	22.362	27.646	13.229	9.597	3.633
SKUPAJ	1.186.250	1.250.336	1.582.099	1.744.825	2.204.398	2.522.737	337.863	2.184.874

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



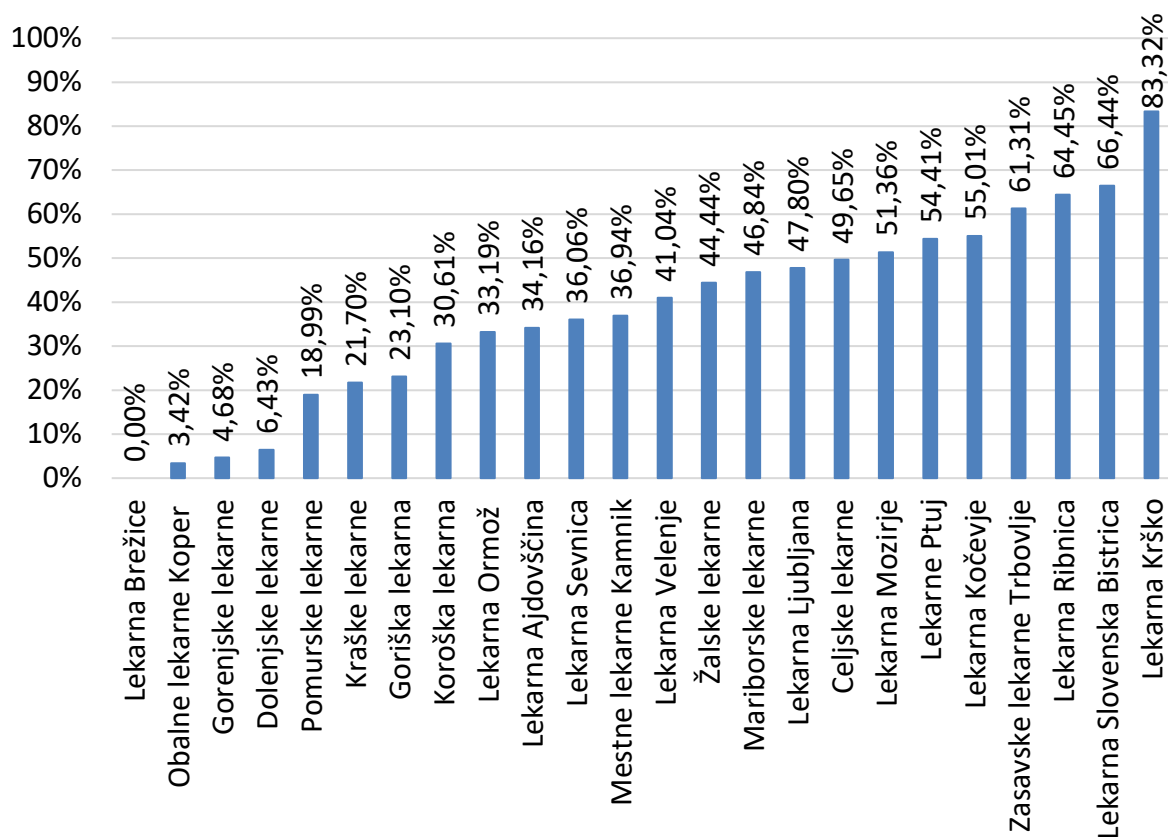
Tabela 70: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v obdobju od leta 2018 do leta 2024 (v EUR)

Lekarna	KUMULATIVNI PRESEŽKI						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Lekarna Ajdovščina	755.363	787.551	841.248	933.567	1.000.204	946.706	1.091.274,40
Lekarna Brežice	304.664	116.001	59.259	57.780	0	0	0,00
Celjske lekarne javni zavod	4.585.953	4.825.807	5.375.234	4.404.412	5.350.674	6.982.828	8.014.601,74
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	1.731.010	1.855.578	1.989.420	2.531.259	1.724.195	1.637.821	2.102.304,58
Mestne lekarne Kamnik	2.168.914	2.565.920	2.972.020	3.529.344	3.764.317	3.614.786	3.863.610,66
Lekarna Kočevje	263.220	359.848	891.380	607.962	663.525	664.049	760.621,39
Obalne lekarne Koper	349.039	278.172	258.405	430.916	341.537	355.785	306.606,71
Gorenjske lekarne	574.227	674.147	691.421	1.124.118	1.328.548	1.009.865	843.713,02
Javni zavod lekarna Krško	2.037.587	2.258.236	2.476.987	1.447.164	1.688.076	3.044.664	3.627.551,74
Javni zavod lekarna Ljubljana	30.398.744	31.910.304	34.036.810	35.565.393	38.182.756	36.952.469	36.137.850,43
Mariborske lekarne Maribor	7.462.453	7.621.344	9.187.991	9.237.210	9.581.902	9.328.466	10.152.595,98
Lekarna Mozirje	696.026	686.800	846.866	825.773	970.516	1.071.695	1.100.942,48
Pomurske lekarne Murska Sobota	2.112.250	2.119.660	2.160.765	2.461.127	2.466.824	2.547.729	2.068.103,30
Goriška lekarna	1.369.342	1.633.311	1.721.110	1.796.883	2.234.544	2.341.753	1.543.072,16
Dolenjske lekarne Novo mesto	373.745	411.562	448.037	613.423	622.309	606.751	612.819,02
Lekarna Ormož	344.436	461.221	474.376	586.961	721.681	836.504	1.012.904,38
Lekarne Ptuj	1.862.175	2.011.570	2.094.539	2.426.247	2.651.062	2.727.267	3.225.898,86
Koroška lekarna	1.748.234	1.778.663	1.894.352	2.129.430	2.391.925	2.458.623	2.620.015,94
Lekarna Ribnica	335.530	921.850	772.978	843.266	933.390	883.859	942.723,18
Lekarna Sevnica	518.816	544.775	665.055	1.017.901	1.192.871	1.426.088	1.187.589,52
Lekarna Slovenska Bistrica	1.226.223	1.379.256	1.546.543	1.915.781	2.083.898	2.052.669	2.133.689,49
Zasavske lekarne Trbovlje	1.437.816	1.591.376	1.699.113	2.070.822	2.318.207	2.449.912	2.610.192,13
Lekarna Velenje	1.147.806	1.368.920	1.428.890	1.525.083	1.579.994	1.638.818	1.844.326,48
Javni zavod Žalske lekarne	847.659	1.061.224	1.152.931	1.100.363	1.137.408	1.167.314	1.321.514,89
SKUPAJ	64.651.232	69.223.096	75.685.730	79.182.185	84.930.363	86.746.421	89.124.522,48

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 12: Kumulativni poslovni izid posamezne lekarne v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2024 so celotni prihodki lekarn znašali 785.636.472,63 EUR in so v primerjavi z letom 2023 višji za 52.876.592,63 EUR oz. za 7,22 %. Prihodki so se povišali v vseh lekarnah, najbolj so se povečali v lekarni Krško, to je za 19,31 %. V letu 2024 so se v primerjavi z letom 2023 v lekarnah:

- povišali prihodki od poslovanja za 51.941.193,18 EUR oz. za 7,11 %,
- povišali finančni prihodki za 1.152.179,65 EUR oz. za 113,71 %
- povečali drugi prihodki za 57.409,81 EUR oz. za 15,50 % ter
- zmanjšali prevrednotovalni poslovni prihodki za 274.189,57 EUR oz. za 76,21 %.

Tabela 71: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023/ 2022	2024/ 2023
Lekarna Ajdovščina	8.639.333	9.286.167	10.593.048	11.336.305,47	107,49	114,07	107,02
Lekarna Brežice	8.789.028	9.161.943	9.626.550	10.470.213,57	104,24	105,07	108,76
Celjske lekarne javni zavod	50.578.561	56.062.210	60.698.535	65.676.966,75	110,84	108,27	108,20
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	22.738.363	24.529.401	26.341.268	28.043.250,53	107,88	107,39	106,46
Mestne lekarne Kamnik	26.442.922	28.316.064	29.050.252	32.021.839,86	107,08	102,59	110,23
Lekarna Kočevje	5.731.685	6.370.358	6.625.421	7.290.788,06	111,14	104,00	110,04
Obalne lekarne Koper	23.958.579	26.782.489	29.208.602	31.568.462,25	111,79	109,06	108,08
Gorenjske lekarne	58.899.540	64.382.180	70.403.401	76.637.097,91	109,31	109,35	108,85
Javni zavod lekarna Krško	6.040.878	6.378.071	6.867.489	8.193.940,32	105,58	107,67	119,31
Javni zavod lekarna Ljubljana	167.699.403	186.387.036	194.172.157	204.184.823,04	111,14	104,18	105,16
Mariborske lekarne Maribor	58.799.957	63.582.803	69.264.072	74.905.138,94	108,13	108,94	108,14
Lekarna Mozirje	5.035.003	5.689.682	5.992.450	6.566.500,89	113,00	105,32	109,58
Pomurske lekarne Murska Sobota	34.494.407	36.712.363	38.700.292	40.705.218,96	106,43	105,41	105,18
Goriška lekarna	16.600.665	18.109.980	19.937.929	19.891.906,95	109,09	110,09	99,77
Dolenjske lekarne Novo mesto	29.547.864	31.408.324	33.830.475	36.539.515,46	106,30	107,71	108,01
Lekarna Ormož	5.342.719	5.638.382	5.953.668	7.018.210,95	105,53	105,59	117,88
Lekarne Ptuj	15.137.167	16.459.442	17.546.132	19.079.819,88	108,74	106,60	108,74
Koroška lekarna	23.367.721	26.080.729	26.976.907	28.617.790,24	111,61	103,44	106,08
Lekarna Ribnica	3.967.534	4.468.436	5.003.313	5.610.170,31	112,63	111,97	112,13
Lekarna Sevnica	7.374.248	7.767.664	8.437.266	8.831.869,03	105,33	108,62	104,68
Lekarna Slovenska Bistrica	8.391.716	8.848.897	9.049.515	9.696.903,17	105,45	102,27	107,15
Zasavske lekarne Trbovlje	15.669.382	16.774.504	18.016.184	19.797.569,04	107,05	107,40	109,89
Lekarna Velenje	17.615.408	19.354.923	20.243.530	22.281.935,52	109,87	104,59	110,07
Javni zavod Žalske lekarne	8.555.993	9.588.126	10.221.424	10.670.235,53	112,06	106,61	104,39
SKUPAJ	629.418.076	688.140.174	732.759.880	785.636.472,63	109,33	106,48	107,22

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Celotni odhodki lekarn so v letu 2024 znašali 769.641.759,19 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 52.918.743,19 EUR oz. za 7,38 %. Porast v letu 2024 izvira iz povečanja:

- stroškov blaga, materiala in storitev za 48.582.432,57 EUR oz. za 7,69%,
- stroškov dela za 4.192.636,53 EUR oz. za 5,36 %,
- stroškov amortizacije za 398.216,50 EUR oz. za 8,01 %,
- ostali stroški so manjši za 254.542,41 EUR oz. za 12,19 %.

Tabela 72: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Lekarna	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023/2022	2024/2023
Lekarna Ajdovščina	8.392.529	9.059.605	10.420.686	11.144.920,34	107,95	115,02	106,95
Lekarna Brežice	8.515.195	8.867.829	9.401.697	10.302.999,44	104,14	106,02	109,59
Celjske lekarne javni zavod	49.578.790	54.986.840	59.679.074	64.625.367,72	110,91	108,53	108,29
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	22.139.233	23.972.775	25.771.404	27.565.854,71	108,28	107,50	106,96
Mestne lekarne Kamnik	25.783.742	27.510.000	28.384.792	31.489.759,49	106,70	103,18	110,94
Lekarna Kočevje	5.618.084	6.225.792	6.522.050	7.137.446,85	110,82	104,76	109,44
Obalne lekarne Koper	23.510.245	26.425.838	28.838.254	31.253.502,96	112,40	109,13	108,38
Gorenjske lekarne	57.662.952	62.923.317	69.289.168	75.621.186,25	109,12	110,12	109,14
Javni zavod lekarna Krško	5.755.071	6.101.944	6.558.952	7.786.288,98	106,03	107,49	118,71
Javni zavod lekarna Ljubljana	162.152.770	179.592.981	188.760.977	198.662.275,70	110,76	105,10	105,25
Mariborske lekarne Maribor	56.632.475	61.963.271	67.845.864	73.182.766,39	109,41	109,49	107,87
Lekarna Mozirje	4.862.400	5.487.558	5.769.918	6.360.241,00	112,86	105,15	110,23
Pomurske lekarne Murska Sobota	33.761.509	35.977.320	37.878.949	40.358.936,88	106,56	105,29	106,55
Goriška lekarna	16.309.812	17.785.901	19.668.666	19.628.870,41	109,05	110,59	99,80
Dolenjske lekarne Novo mesto	28.862.267	30.712.658	33.174.012	35.888.410,58	106,41	108,01	108,18
Lekarna Ormož	5.140.863	5.428.002	5.748.984	6.810.516,64	105,59	105,91	118,46
Lekarne Ptuj	14.668.877	15.936.273	17.219.528	18.507.428,70	108,64	108,05	107,48
Koroška lekarna	22.679.821	25.354.529	26.404.298	28.168.259,75	111,79	104,14	106,68
Lekarna Ribnica	3.887.230	4.367.584	4.926.888	5.491.594,68	112,36	112,81	111,46
Lekarna Sevnica	7.094.806	7.499.287	8.182.193	8.580.725,88	105,70	109,11	104,87
Lekarna Slovenska Bistrica	8.045.436	8.531.063	8.841.366	9.495.981,94	106,04	103,64	107,40
Zasavske lekarne Trbovlje	15.268.132	16.390.634	17.704.943	19.488.933,58	107,35	108,02	110,08
Lekarna Velenje	17.189.069	18.810.201	19.800.782	21.656.051,87	109,43	105,27	109,37
Javni zavod Žalske lekarne	8.331.711	9.350.947	9.929.571	10.433.438,45	112,23	106,19	105,07
SKUPAJ	611.843.019	669.262.149	716.723.016	769.641.759,19	109,38	107,09	107,38

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 73: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2024 glede na leto 2023 (v %)

Lekarna	NOMINALNA RAST 2024 / 2023				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	6,95	6,84	10,10	2,63	-66,87
Lekarna Brežice	9,59	9,41	11,09	56,22	-49,09
Celjske lekarne javni zavod	8,29	8,77	5,56	-1,04	-1,57
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	6,96	7,12	6,12	3,35	-5,11
Mestne lekarne Kamnik	10,94	10,60	12,61	2,72	343,72
Lekarna Kočevje	9,44	9,91	7,40	27,64	-47,72
Obalne lekarne Koper	8,38	9,12	3,11	7,86	24,75
Gorenjske lekarne	9,14	9,39	7,77	4,49	-0,42
Javni zavod lekarna Krško	18,71	20,26	8,40	-4,69	18,99
Javni zavod lekarna Ljubljana	5,25	5,56	1,50	14,95	-14,08
Mariborske lekarne Maribor	7,87	8,42	4,41	2,68	-3,63
Lekarna Mozirje	10,23	10,20	6,93	40,79	402,98
Pomurske lekarne Murska Sobota	6,55	7,03	3,16	26,83	-23,62
Goriška lekarna	-0,20	-1,25	6,92	3,97	-31,66
Dolenjske lekarne Novo mesto	8,18	8,94	4,27	-13,11	41,10
Lekarna Ormož	18,46	19,61	6,31	-20,60	186,35
Lekarne Ptuj	7,48	9,10	-1,22	2,39	-90,86
Koroška lekarna	6,68	6,21	10,90	-3,82	4,21
Lekarna Ribnica	11,46	12,33	5,91	11,39	-41,16
Lekarna Sevnica	4,87	5,39	6,96	-3,65	-70,84
Lekarna Slovenska Bistrica	7,40	7,65	8,54	-0,72	-59,42
Zasavske lekarne Trbovlje	10,08	10,13	9,96	0,55	19,46
Lekarna Velenje	9,37	10,69	1,05	-7,96	-54,03
Javni zavod Žalske lekarne	5,07	3,50	20,27	1,27	84,57
SKUPAJ	7,38	7,69	5,36	8,01	-12,19

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Iz slike 13 je razvidno, da se od leta 2013 do 2024 materialni stroški in stroški storitev v povprečju lekarn gibljejo med 86,4 % in 88,8 %, stroški dela med 10,5 % in 12,5 %, stroški amortizacije med 0,7 % in 0,9 % ter ostali stroški med 0,1 % in 0,8 %. V letu 2024 se je povečal delež stroškov dela. V letu 2024 najvišji delež materialnih stroškov in stroškov storitev v celotnih odhodkih izkazuje Javni zavod lekarna Ljubljana (90,73 %), najnižji delež pa Dolenjske lekarne Novo Mesto (85,69 %). Najnižji delež stroškov dela med vsemi odhodki izkazuje Javni zavod lekarna Ljubljana (to je 7,67 %), najvišjega Dolenjske lekarne Novo Mesto (13,64 %). Najvišji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje Javni zavod lekarna Ljubljana (1,20 %), najnižjega pa Lekarna Slovenska Bistrica (0,28 %).



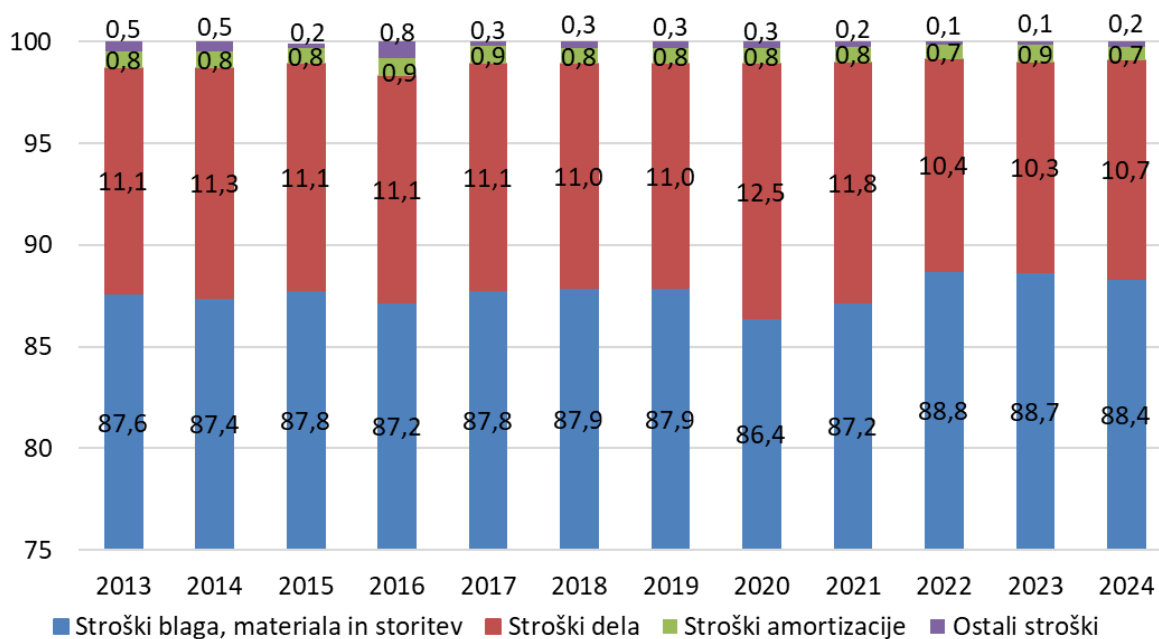
Tabela 74: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2024 (v %)

Lekarna	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
Lekarna Ajdovščina	11.144.920	89,57%	9,92%	0,43%	0,08%
Lekarna Brežice	10.302.999	88,38%	10,73%	0,71%	0,18%
Celjske lekarne javni zavod	64.625.368	87,19%	12,00%	0,69%	0,12%
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	27.565.855	87,53%	11,67%	0,70%	0,10%
Mestne lekarne Kamnik	31.489.759	87,57%	11,87%	0,40%	0,17%
Lekarna Kočevje	7.137.447	88,43%	10,95%	0,41%	0,21%
Obalne lekarne Koper	31.253.503	87,35%	12,02%	0,50%	0,14%
Gorenjske lekarne	75.621.186	86,88%	12,44%	0,48%	0,21%
Javni zavod lekarna Krško	7.786.289	88,41%	11,04%	0,35%	0,20%
Javni zavod lekarna Ljubljana	198.662.276	90,73%	7,67%	1,20%	0,40%
Mariborske lekarne Maribor	73.182.766	87,48%	11,59%	0,70%	0,23%
Lekarna Mozirje	6.360.241	89,51%	9,84%	0,32%	0,34%
Pomurske lekarne Murska Sobota	40.358.937	87,76%	11,52%	0,48%	0,23%
Goriška lekarna	19.628.870	85,78%	13,51%	0,67%	0,04%
Dolenjske lekarne Novo mesto	35.888.411	85,69%	13,64%	0,50%	0,17%
Lekarna Ormož	6.810.517	90,10%	8,97%	0,35%	0,58%
Lekarne Ptuj	18.507.429	88,34%	11,18%	0,46%	0,03%
Koroška lekarna	28.168.260	87,79%	11,51%	0,38%	0,32%
Lekarna Ribnica	5.491.595	88,71%	10,78%	0,37%	0,13%
Lekarna Sevnica	8.580.726	87,28%	11,97%	0,51%	0,24%
Lekarna Slovenska Bistrica	9.495.982	87,31%	12,22%	0,28%	0,19%
Zasavske lekarne Trbovlje	19.488.934	88,05%	11,39%	0,41%	0,15%
Lekarna Velenje	21.656.052	89,47%	10,07%	0,33%	0,13%
Javni zavod Žalske lekarne	10.433.438	89,50%	9,92%	0,31%	0,27%
SKUPAJ	769.641.759	88,36%	10,71%	0,70%	0,24%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 13: Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Vse javne lekarnе v letu 2024 izkazujejo presešek prihodkov nad odhodki, tako na strani izvajanja javne službe kot iz naslova opravljanja tržne dejavnosti, in sicer v skupni višini (javna služba in tržna dejavnost) 13.471.976 EUR. Pri tem 2.184.874 EUR oz. 86,61 % tekočega preseška izvira iz izvajanja tržne dejavnosti.

Tabela 75: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letih 2023 in 2024 (v EUR)

Lekarna	PRESEŠEK PRIHODKOV 2023		PRESEŠEK PRIHODKOV 2024	
	Javna služba	Trg	Javna služba	Trg
Lekarna Ajdovščina	12.831	147.464	30.378,26	150.407,40
Lekarna Brežice	12.610	200.360	34.474,65	128.838,88
Celjske lekarnе javni zavod	153.600	743.040	80.337,47	733.109,48
Kraške lekarnе Ilirska Bistrica	67.940	454.807	17.135,60	447.348,11
Mestne lekarnе Kamnik	244.423	366.344	77.613,15	431.420,55
Lekarna Kočevje	15.329	78.068	36.756,70	112.544,31
Obalne lekarnе Koper	4.039	351.746	397,37	306.209,34
Gorenjske lekarnе	48.980	960.885	7.363,09	836.349,93
Javni zavod lekarna Krško	139.073	138.515	199.753,20	184.134,30
Javni zavod lekarna Ljubljana	215.784	4.077.843	348.392,83	3.836.988,58
Mariborske lekarnе Maribor	42.397	1.130.558	136.290,25	1.201.623,02
Lekarna Mozirje	75.037	126.750	19.433,05	172.790,26
Pomurske lekarnе Murska Sobota	127.540	635.380	55.306,88	227.987,38
Goriška lekarna	35.690	210.306	25.918,62	229.346,58
Dolenjske lekarnе Novo mesto	20.606	586.145	3.490,40	609.328,62
Lekarna Ormož	74.713	91.740	83.839,28	104.481,60
Lekarnе Ptuj	122.398	169.648	246.195,73	288.452,63
Koroška lekarna	171.184	344.354	30.354,10	389.303,67
Lekarna Ribnica	14.486	54.235	27.867,06	84.485,51
Lekarna Sevnica	96.179	137.040	91.233,28	146.503,76
Lekarna Slovenska Bistrica	42.191	137.882	46.797,55	141.544,86
Zasavske lekarnе Trbovlje	90.323	191.382	75.146,67	218.315,64
Lekarna Velenje	88.719	317.695	229.798,51	362.620,11
Javni zavod žalske lekarnе	23.401	240.806	25.861,42	197.706,33
SKUPAJ	1.939.473	11.892.993	1.930.135,12	11.541.840,85

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Lekarnе so v letu 2024 realizirale 13.471.975,97 EUR celotnih prihodkov, od tega 1.930.135,12 EUR oz. 14,33 % na osnovi izvajanja javne službe ter 11.541.840,85 EUR oz. 85,67% z izvajanjem tržne dejavnosti. Razmerje med prihodki iz naslova opravljanja javne službe in tržnimi prihodki sicer niha, vendar ne izkazuje pomembnih premikov v eno ali drugo smer. V letu 2024 so največji delež prihodkov, realiziranih z opravljanjem javne službe, beležili v Lekarni Kočevje (86,12 %). Največji delež prihodkov na trgu pa so realizirali v Žalskih lekarnah (27,46%). Struktura odhodkov se glede na opravljanje dejavnosti javne službe ali tržne dejavnosti ne spreminja bistveno. V letu 2024 je bilo 83,86 % vseh odhodkov razmejenih kot posledica opravljanja javne službe.



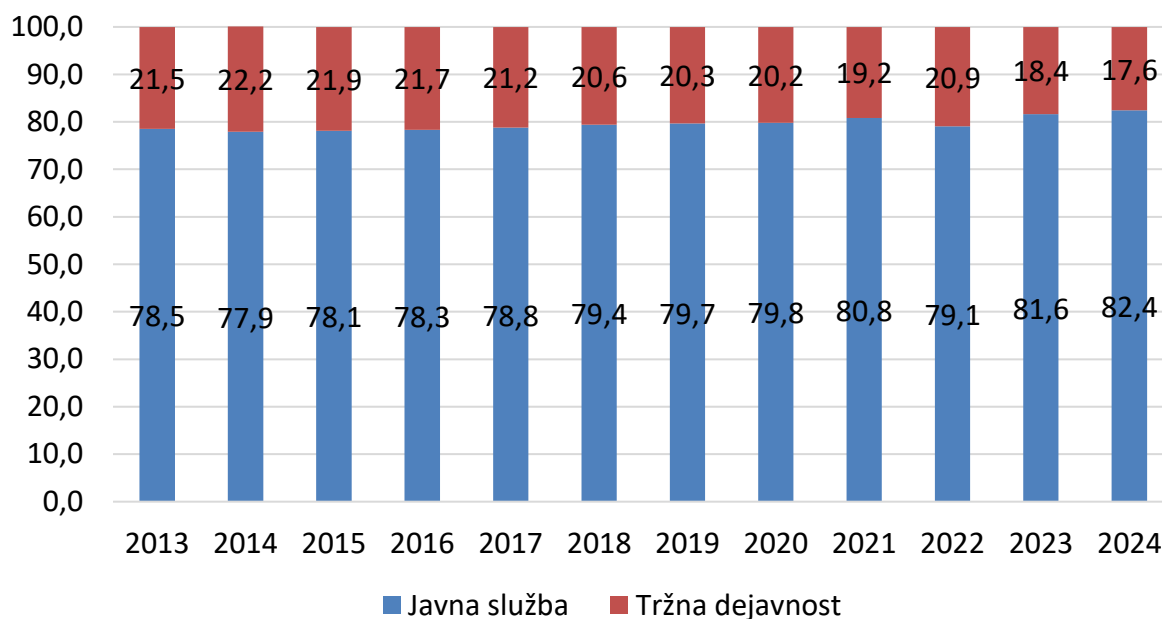
Tabela 76: Delež celotnih prihodkov in celotnih odhodkov po vrstah dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2020 do 2024 (v %)

Lekarna	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2020 % javne službe	2021 % javne službe	2022 % javne službe	2023 % javne službe	2024 % javne službe	2020 % javne službe	2021 % javne službe	2022 % javne službe	2023 % javne službe	2024 % javne službe
Lekarna Ajdovščina	83,25	84,68	83,17	84,89	85,03%	84,37	85,8	84,37	86,09	86,18%
Lekarna Brežice	79,65	80,14	80,20	82,06	81,17%	80,55	80,97	81,90	83,80	82,14%
Celjske lekarne javni zavod	78,15	79,44	79,81	80,50	80,79%	79,35	80,41	80,91	81,58	81,94%
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	81,18	81,74	81,05	81,97	82,53%	82,51	83,17	82,62	83,50	83,90%
Mestne lekarne Kamnik	80,46	81,8	81,56	82,36	82,94%	81,67	83,08	82,78	83,31	84,08%
Lekarna Kočevje	85,95	86,21	84,20	83,78	86,12%	86,95	87,18	85,16	84,77	87,40%
Obalne lekarne Koper	79,83	81,62	81,55	82,53	83,41%	80,8	82,64	82,62	83,55	84,22%
Gorenjske lekarne	79,73	81,17	80,78	81,66	82,35%	80,88	82,3	82,17	82,90	83,44%
Javni zavod lekarna Krško	78,64	78,8	79,05	80,71	82,60%	80,04	80,5	80,62	82,09	84,26%
Javni zavod lekarna Ljubljana	78,6	79,65	79,79	80,58	81,45%	80,64	82,03	82,36	82,75	83,49%
Mariborske lekarne Maribor	81,71	83,06	81,00	81,93	82,33%	82,69	83,95	82,48	83,56	84,03%
Lekarna Mozirje	80,34	72,67	80,95	82,29	81,93%	82,61	74,64	82,93	83,96	84,26%
Pomurske lekarne Murska Sobota	80,98	81,5	80,36	86,03	85,28%	81,96	82,86	81,83	87,48	85,81%
Goriška lekarna	78,63	79,84	79,37	81,29	80,45%	79,55	80,73	80,57	82,21	81,39%
Dolenjske lekarne Novo mesto	80,72	81,87	81,83	82,12	82,95%	82,2	82,97	83,18	83,56	84,36%
Lekarna Ormož	82,26	81,84	78,16	75,67	84,10%	83,51	83,27	79,08	76,56	85,20%
Lekarne Ptuj	79,5	79,22	79,81	81,90	82,54%	80,56	80,32	80,88	82,66	83,67%
Koroška lekarna	80,92	82,48	83,28	85,56	85,77%	82,22	83,79	84,44	86,69	87,02%
Lekarna Ribnica	80,83	80,52	80,93	81,85	83,22%	82,05	81,69	82,48	82,73	84,47%
Lekarna Sevnica	83,1	83,88	83,37	83,78	84,15%	84,54	85,16	84,57	85,04	85,49%
Lekarna Slovenska Bistrica	76,11	77,46	74,44	74,75	82,01%	77,65	79,18	76,05	75,86	83,21%
Zasavske lekarne Trbovlje	84,48	84,93	83,16	83,42	85,50%	85,44	85,94	84,07	84,32	86,45%
Lekarna Velenje	79,3	81,28	77,62	80,32	85,21%	80,79	82,75	78,93	81,54	86,55%
Javni zavod žalske lekarne	72,36	71,52	72,01	73,94	72,54%	74,13	73,27	73,62	75,65	73,84%
SKUPAJ	79,84	80,65	80,40	81,63	82,44%	81,24	83,14	82,06	83,12	83,86%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 14: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



5.2 Plače in zaposlenost

Stroški plač in nadomestil so v lekarnah v letu 2024 znašali 63.900.751 EUR in so se glede na leto 2023 povečali za 3.094.864 EUR oz. za 19,65 %. Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega iz ur v javnih lekarnah je v letu 2024 znašal 3.169 EUR, kar je za 118 EUR oz. za 33,22 % več od realizacije leta 2023. Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega se v letu 2024 ni povečal v vseh lekarnah, največje povišanje je razvidno v Javni zavod Žalske lekarne (za 22,91 %), število zaposlenih iz ur pa je večje kot število zaposlenih iz ur iz leta 2023.

Tabela 77: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)

Lekarna	Stroški plač in nad. 2024	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks		
		2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
Lekarna Ajdovščina	847.667	2.960	3.036	2.875	3.241	3.211	94,68	112,75	99,07
Lekarna Brežice	865.059	2.816	2.907	2.866	2.941	3.134	98,58	102,61	106,58
Celjske lekarne javni zavod	5.982.181	2.399	2.432	2.217	2.518	2.754	91,16	113,58	109,38
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	2.527.968	3.017	3.017	2.734	2.994	3.098	90,62	109,52	103,46
Mestne lekarne Kamnik	2.919.036	2.993	3.132	2.898	3.074	3.079	92,52	106,09	100,16
Lekarna Kočevje	614.317	2.896	2.648	2.598	2.984	3.200	98,10	114,85	107,24
Obalne lekarne Koper	2.923.553	2.804	2.978	2.720	3.090	3.123	91,34	113,59	101,08
Gorenjske lekarne	7.298.597	2.629	2.714	2.535	2.766	2.777	93,42	109,09	100,41
Javni zavod lekarna Krško	675.583	2.939	3.117	2.934	3.208	3.312	94,12	109,36	103,23
Javni zavod lekarna Ljubljana	11.718.391	2.862	2.839	2.585	2.863	3.023	91,06	110,75	105,60
Mariborske lekarne Maribor	6.619.607	2.769	2.852	2.681	3.126	2.998	93,99	116,62	95,90
Lekarna Mozirje	499.562	3.377	3.812	3.564	3.921	3.785	93,49	110,03	96,51
Pomurske lekarne Murska Sobota	3.608.184	2.848	3.051	2.597	2.806	2.864	85,11	108,06	102,05
Goriška lekarna	1.911.420	2.684	2.769	2.644	2.785	2.896	95,47	105,35	103,99
Dolenjske lekarne Novo mesto	3.814.908	2.723	2.906	2.673	3.314	3.418	91,99	123,98	103,14
Lekarna Ormož	483.882	3.408	3.377	2.916	2.918	3.102	86,34	100,08	106,30
Lekarne Ptuj	1.623.764	2.715	2.893	2.593	2.921	2.602	89,63	112,66	89,08
Koroška lekarna	2.517.333	2.932	2.967	2.725	3.060	3.278	91,86	112,27	107,13
Lekarna Ribnica	469.367	2.972	2.951	2.628	3.005	3.259	89,06	114,33	108,48
Lekarna Sevnica	797.712	3.569	3.428	3.200	3.569	3.910	93,34	111,54	109,57
Lekarna Slovenska Bistrica	894.940	3.028	3.364	2.936	3.038	3.107	87,29	103,48	102,27
Zasavske lekarne Trbovlje	1.745.032	2.816	2.886	2.650	2.801	2.797	91,82	105,69	99,85
Lekarna Velenje	1.707.279	2.962	2.900	2.759	2.941	3.233	95,12	106,60	109,95
Javni zavod žalske lekarne	835.408	3.152	3.375	3.114	3.332	4.095	92,28	106,98	122,91
SKUPAJ	63.900.751	2.790	2.860	2.626	2.922	3.010	91,83	111,26	103,01

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



V letu 2024 je bilo v 24 lekarnah 1.769 zaposlenih na podlagi delovnih ur, kar je povečanje za 35 oz. za 1,02 %, pri čemer je število zaposlenih v petih lekarnah ostalo na enaki ravni, v petnajstih se je povečalo, zmanjšalo pa v štirih lekarnah.

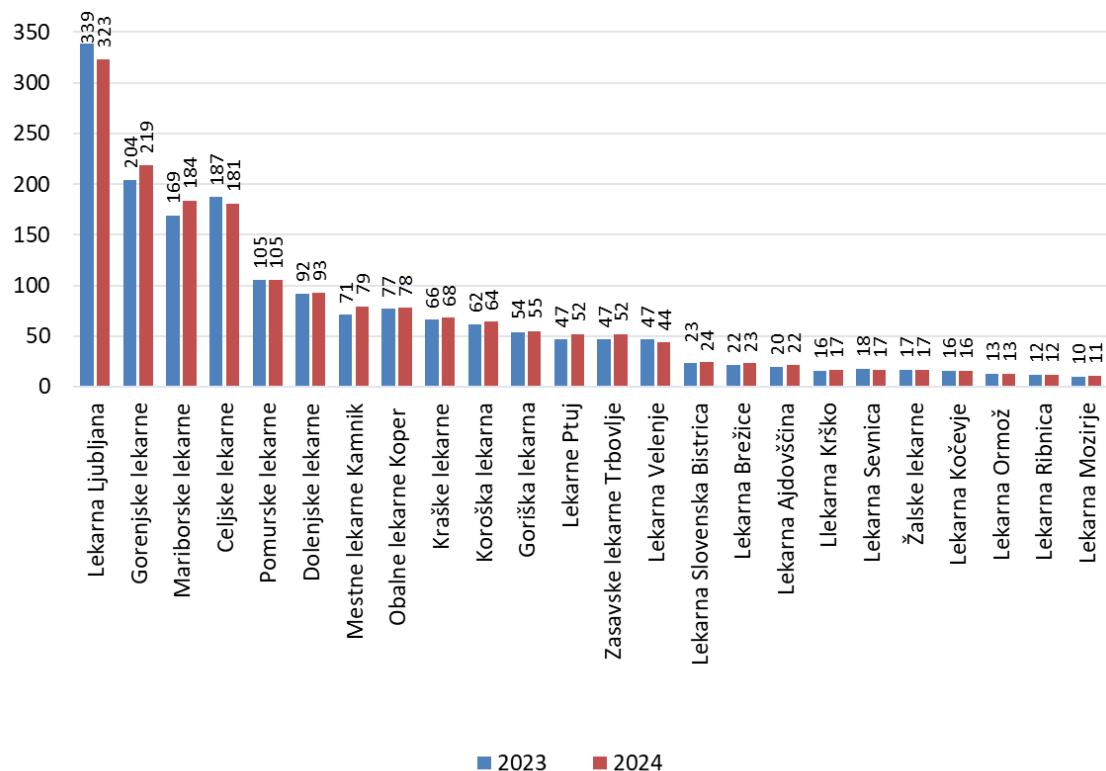
Tabela 78: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v obdobju od leta 2018 do leta 2024

Lekarna	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
Lekarna Ajdovščina	18	18	19	19	20	20	22	105,26	100,00	110,00
Lekarna Brežice	19	20	20	21	20	22	23	95,24	110,00	104,55
Celjske lekarne javni zavod	182	181	183	182	186	187	181	102,20	100,54	96,79
Kraške lekarne Ilirska Bistrica	50	52	56	60	65	66	68	108,33	101,54	103,03
Mestne lekarne Kamnik	69	72	69	67	67	71	79	100,00	105,97	111,27
Lekarna Kočevje	15	15	15	16	16	16	16	100,00	100,00	100,00
Obalne lekarne Koper	71	72	70	70	75	77	78	107,14	102,67	101,30
Gorenjske lekarne	170	178	186	190	194	204	219	102,11	105,15	107,35
Javni zavod lekarna Krško	16	16	16	16	16	16	17	100,00	100,00	106,25
Javni zavod lekarna Ljubljana	329	336	339	340	330	339	323	97,06	102,73	95,28
Mariborske lekarne Maribor	166	162	164	161	161	169	184	100,00	104,97	108,88
Lekarna Mozirje	10	10	10	10	10	10	11	100,00	100,00	110,00
Pomurske lekarne Murska Sobota	90	92	91	92	104	105	105	113,04	100,96	100,00
Goriška lekarna	52	52	53	53	51	54	55	96,23	105,88	101,85
Dolenjske lekarne Novo mesto	87	88	97	92	96	92	93	104,35	95,83	101,09
Lekarna Ormož	11	11	10	11	12	13	13	109,09	108,33	100,00
Lekarne Ptuj	44	45	44	45	47	47	52	104,44	100,00	110,64
Koroška lekarna	59	60	62	62	63	62	64	101,61	98,41	103,23
Lekarna Ribnica	11	12	11	12	12	12	12	100,00	100,00	100,00
Lekarna Sevnica	17	17	16	18	18	18	17	100,00	100,00	94,44
Lekarna Slovenska Bistrica	22	21	21	20	22	23	24	110,00	104,55	104,35
Zasavske lekarne Trbovlje	42	44	45	43	44	47	52	102,33	106,82	110,64
Lekarna Velenje	45	45	45	47	46	47	44	97,87	102,17	93,62
Javni zavod žalske lekarne	12	14	16	16	17	17	17	106,25	100,00	100,00
SKUPAJ	1.607	1.633	1.658	1663	1692	1734	1769	101,74	102,48	102,02

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



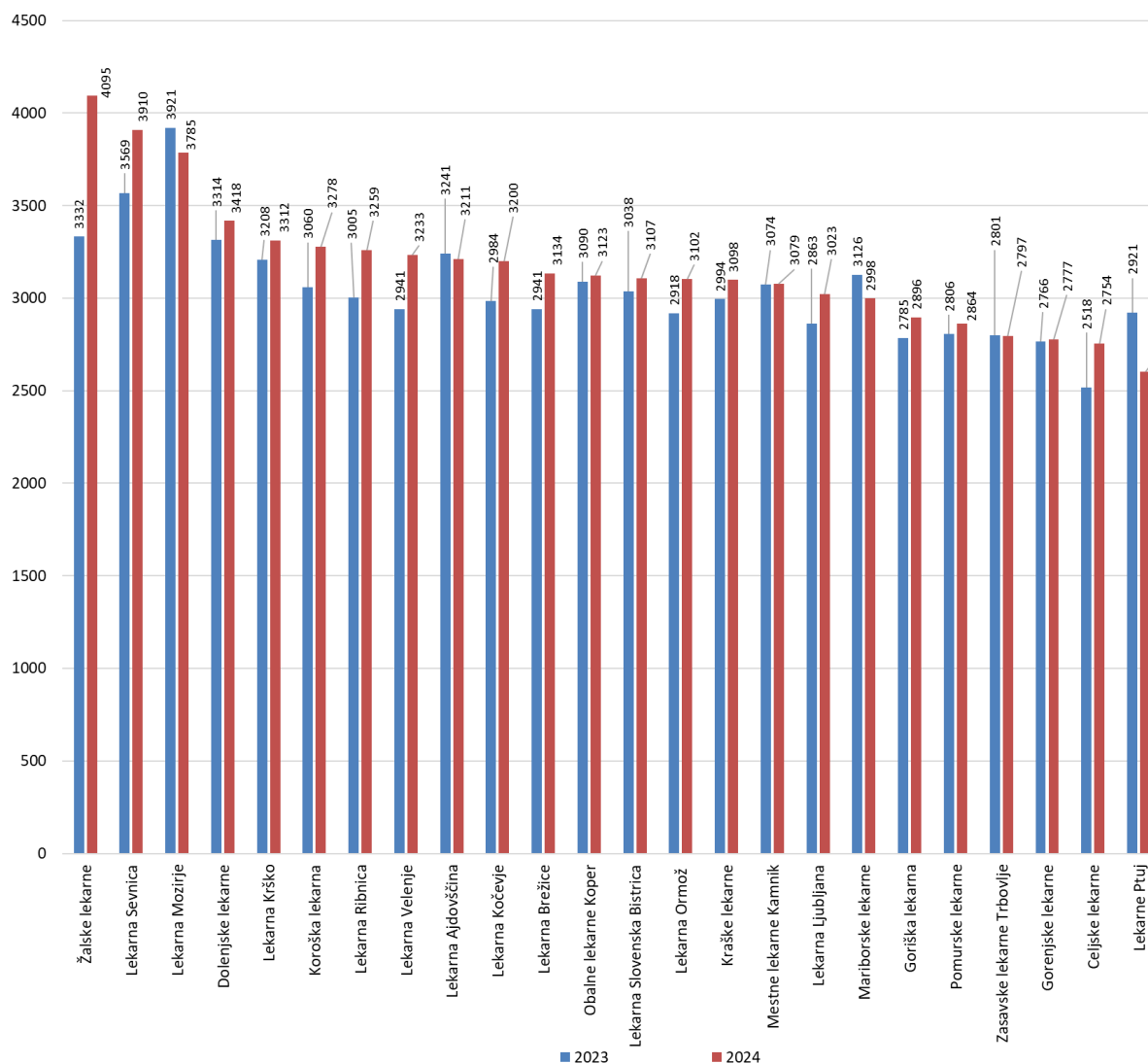
Slika 15: Število zaposlenih iz delovnih ur lekarnah v letih 2023 in 2024



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 16: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2023 in 2024 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



6 POSLOVANJE ZDRAVSTVENIH DOMOV V LETU 2024

6.1 Finančni pregled poslovanja zdravstvenih domov

Za programe osnovnega zdravstvenega varstva, ki jih v pretežnem obsegu izvajajo zdravstveni domovi, je bilo v letu 2024 iz obveznega zdravstvenega zavarovanja namenjenih 982.056.965 EUR oz. 27,96 % vrednosti celotnega zdravstvenega programa, financiranega s strani ZZZS. Izdatki v ta namen so se v primerjavi z letom 2023 povišali za 218.170.570 EUR oz. za 28,56 %.

V letu 2024 osemnajst zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj v skupni višini 4.677.779,71 EUR, medtem ko je 39 zdravstvenih domov izkazalo presežek v skupni višini 11.872.444,56 EUR. Pobotan poslovni izid zdravstvenih domov znaša 7.194.645,85 EUR presežka prihodkov nad odhodki, kar v povprečju predstavlja 0,91 % celotnih prihodkov.

V letu 2024 6 zdravstvenih domov izkazuje presežek, ki v primerjavi s celotnimi prihodki predstavlja več kot 5 %. Najvišji delež presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih v letu 2024 izkazuje ZD Šentjur, to je 7,52 % (516.843,68 EUR), sledi ZD Ljutomer 7,08 % (659.198,18 EUR), ZD Slovenske Konjice 6,59 % (492.165,28 EUR), ZD Osnovno varstvo Nova Gorica 6,01 % (1.322.306,14 EUR), ter ZD Litija 5,56 % (483.355,95 EUR).

V letu 2024 zdravstveni domovi izkazujejo manj obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb. V letu 2023 je davek od dohodka pravnih oseb izkazovalo 51 zdravstvenih domov v skupni višini 387.450 EUR. V letu 2024 davek od dohodka pravnih oseb izkazuje 42 zdravstvenih domov. Največ davka od dohodka pravnih oseb izkazuje ZD Ljubljana (15.626,20 EUR). Skupni davek od dohodka pravnih oseb vseh zdravstvenih domov v letu 2024 znaša 167.242,53 EUR, kar je za 220.207,47 EUR oz. za 56,84 % manj kot leta 2023.

V letu 2024 je 7 zdravstvenih domov izkazalo kumulativni presežek odhodkov nad prihodki v skupni višini 1.549.041,23 EUR, 50 zdravstvenih domov pa izkazuje kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v skupni višini 95.143.473,74 EUR. Pobotan kumulativni presežek prihodkov nad odhodki 57 zdravstvenih domov je na dan 31. 12. 2024 tako znašal 93.594.432,51 EUR.

Najvišji kumulativni presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let izkazuje OZG Kranj, in sicer v višini 12.635.366,30 EUR, sledi ZD Domžale s kumulativnim presežkom v višini 10.800.312,65 EUR ter ZD Ljubljana s 9.234.332,46 EUR kumulativnega presežka. Najvišji kumuliran presežek v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja na dan 31. 12. 2024 izkazuje ZD Domžale (63,63 %), sledi ZD Ljutomer (62,49 %), ZD Medvode (44,65 %), ter ZD Trebnje (43,71 %).

Na dan 31. 12. 2024 kumulativni presežek odhodkov nad prihodki iz preteklih let izkazujejo ZD Velenje (465.303,55 EUR primanjkljaja), ZD Ajdovščina (369.563,23 EUR primanjkljaja), ZD Ptuj (286.124,92 EUR primanjkljaja), ZD Hrastnik (212.678,86 EUR primanjkljaja), ZD Idrija (102.808,28 EUR primanjkljaja), ZD Radlje ob Dravi (59.980,74 EUR primanjkljaja), ZD Zagorje ob Savi (52.581,65 EUR primanjkljaja). Kumuliran primanjkljaj v primerjavi s celotno vrednostjo premoženja na dan 31. 12. 2022 izkazujeta ZD Hrastnik (12,34 %), ZD Ajdovščina (6,84 %), ZD Velenje (5,38 %), ZD Radlje ob Dravi (3,07 %), ZD Ptuj (2,15 %), Zagorje ob Savi (1,91 %) in ZD Idrija (1,88 %).



Tabela 79: Poslovni izidi zdravstvenih domov v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom*	PRESEŽEK PRIHODKOV oz. ODHODKOV					% tekočega PRESEŽKA oz. PRIMANJKLJAJA v celotnih prihodkih				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
ZD Ajdovščina**	6.733	356.218	15.373	-44.604	-440.588,48	0,08	3,54	0,16	-0,45	-4,25
ZD Brežice	281.805	501.259	390.868	61.255	314.769,41	3,77	5,55	4,83	0,71	3,42
ZD Celje	1.624.971	3.189.763	1.417.956	414.973	211.925,72	6,84	10,98	5,49	1,44	0,71
ZD Cerkljica	158.023	677.453	505.235	172.397	37.135,23	3,27	10,49	8,66	2,87	0,61
ZD Črnomelj	323.844	543.424	158.813	7.315	298.048,98	5,03	6,69	2,29	0,10	3,60
ZD Domžale	794.370	3.173.567	1.078.486	1.132.083	1.067.775,22	4,94	13,68	5,38	5,10	4,28
ZD Dravograd	121.540	341.505	129.047	88.928	95.298,30	6,57	14,05	5,82	3,46	3,28
ZD Gornja Radgona	122.855	238.244	532.172	124.037	-102.767,03	1,70	2,60	6,14	1,34	-1,09
ZD Grosuplje	179.181	490.825	449.012	323.138	189.708,53	2,57	5,98	5,68	3,67	2,08
ZD Hrastnik	19.440	144.692	8.902	-29.283	-200.710,78	0,69	4,20	0,30	-0,91	-6,27
ZD Idrija	-37.295	317.897	111.376	-140.603	-350.668,00	-0,53	3,70	1,40	-1,70	-3,97
ZD Ilirska Bistrica**	193.756	291.853	258.714	-16.711	-39.922,55	4,08	5,36	5,08	-0,35	-0,67
ZD Ivančna Gorica	82.510	364.705	275.908	354.877	207.885,18	1,90	6,82	5,35	5,68	3,27
ZD Izola	-82.686	169.915	193.958	86.260	-50.137,08	-1,38	2,27	2,60	1,03	-0,58
ZD dr. Julija Polca Kamnik	38.338	677.319	327.161	76.470	47.001,65	0,39	5,58	2,96	0,62	0,36
ZD Kočevje	-106.690	108.883	164.549	-98.973	161.456,76	-1,75	1,46	2,19	-1,16	1,62
ZD Koper	270.598	57.354	27.947	32.809	16.136,69	1,76	0,32	0,18	0,19	0,09
Osnovno zdravstvo Gorenjske	624.988	3.916.395	2.163.643	67.221	9.484,48	1,05	5,43	3,26	0,09	0,01
ZD Krško	261.184	769.260	485.730	118.482	-140.750,42	3,03	7,17	5,22	1,19	-1,28
ZD Laško	109.832	353.812	115.385	5.465	-306.391,85	2,68	6,92	2,54	0,12	-6,12
ZD Lenart	-52.884	541.823	98.767	122.143	-256.750,81	-1,03	7,48	1,60	1,83	-3,97
ZD Lendava	72.836	485.980	351.633	590.677	144.123,60	1,08	5,60	4,41	6,62	1,58
ZD Litija	319.658	849.116	376.067	89.253	482.355,95	5,49	11,31	2,38	1,24	5,56
ZD Ljubljana	197.962	660.666	1.651.847	1.540.311	1.575.305,19	0,23	0,65	1,96	1,73	1,67
ZD Ljutomer**	145.527	826.709	984.946	769.025	659.198,18	2,48	10,79	12,57	8,75	7,08
ZD Logatec	227.332	474.183	650.472	605.900	340.837,57	3,73	5,91	7,58	6,14	3,19
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	1.787.793	6.584.249	3.025.139	1.506.897	-978.273,45	3,45	10,39	5,29	2,47	-1,53
ZD Metlika	162.114	321.493	208.551	83.654	5.152,19	5,18	8,18	5,47	1,99	0,12
Zgornjesavinski ZD Nazarje	148.991	613.673	76.662	192.718	86.631,15	3,50	11,11	1,22	2,98	1,20
ZD Murska Sobota**	1.171.218	2.719.865	710.845	502.060	-384.154,36	5,63	10,90	3,27	2,19	-1,61
ZD Osnovno varstvo NG	539.567	2.504.844	761.460	696.318	1.322.306,14	3,02	10,94	4,13	3,46	6,01
ZD Novo mesto	562.347	2.580.588	814.920	971.648	891.682,43	3,28	12,13	4,14	4,94	4,44
ZD Ormož	50.337	278.571	201.819	584.140	370.526,72	0,67	3,05	2,31	6,01	3,46
ZD Piran**	1.203	284.157	85.552	5.881	3.387,68	0,03	5,51	1,58	0,09	0,05
ZD Postojna	430.592	936.981	268.589	380.521	-71.057,00	5,63	9,99	3,27	4,17	-0,74
Javni zavod ZD Ptuj	699.273	2.402.383	789.837	892.690	-286.124,92	4,48	11,82	4,67	4,78	-1,47
ZD Radeče**	1.982	109.982	75.740	-23.002	8.872,84	0,15	5,91	4,17	-1,17	0,39
ZD Radlje ob Dravi	-45.079	266.159	143.273	31.514	-59.980,74	-1,21	4,87	2,66	0,55	-0,99
Zdravstveno reševalni center Koroške	141.283	334.828	84.905	158.918	-105.402,11	3,26	6,83	1,75	3,01	-1,83
ZD Ravne na Koroškem	232.131	803.860	478.777	428.105	7.587,94	2,65	7,64	5,00	4,08	0,07
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	194.158	276.274	19.971	198.863	16.497,17	3,50	4,05	0,33	3,03	0,24
ZD Sevnica	401.824	650.095	334.690	221.804	266.989,34	4,96	6,44	3,42	2,05	2,18



ZD Sežana	-138.649	387.146	82.628	124.591	16.915,21	-1,77	4,15	0,99	1,33	0,18
ZD Slovenj Gradec	388.672	1.455.634	428.063	-154.051	17.692,04	5,94	16,24	5,31	-1,91	0,20
ZD Slovenska Bistrica	160.404	1.208.654	437.815	117.585	4.186,06	1,98	11,11	4,72	1,24	0,04
ZD Slovenske Konjice	360.403	996.917	603.084	591.298	492.165,28	7,17	14,60	9,95	8,57	6,59
ZD Sentjur	703.536	937.222	615.651	638.923	516.843,68	13,17	14,00	10,27	9,30	7,52
ZD Šmarje pri Jelšah	96.580	1.053.321	285.810	376.148	35.602,25	1,15	9,70	3,11	3,56	0,31
ZD Tolmin	296.799	771.084	657.712	775.953	-424.160,39	3,39	7,33	6,81	7,21	-4,20
ZD Trbovlje	424.153	734.598	624.218	529.005	598.616,58	4,94	7,33	6,61	4,87	5,13
ZD Trebnje	634.738	1.104.407	692.639	503.064	362.990,07	8,41	11,77	8,55	5,70	3,91
ZD Velenje	778.677	2.359.279	768.212	-37.927	-427.377,09	4,07	9,75	3,64	-0,17	-1,91
ZD Vrhnika	502.566	1.221.379	642.420	514.972	332.254,01	9,62	18,12	10,88	7,29	4,29
ZD Zagorje ob Savi	46.808	236.274	72.925	396	-52.581,65	0,99	4,21	1,35	0,01	-0,96
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	285.305	526.655	280.230	102.301	214.388,25	4,54	6,71	4,09	1,36	2,77
ZD zobozdravstveno varstvo NG	48.032	63.975	49.345	139.542	272.269,95	0,99	1,07	0,88	2,05	3,72
ZD Medvode	221.398	694.982	162.985	77.456	170.440,94	5,23	12,73	3,34	1,42	2,98
SKUPAJ	17.186.884	55.942.349	27.408.434	17.583.204	7.194.645,85	2,77	7,30	3,93	2,35	0,91

*Med zdravstvenimi domovi ni prikazan Zdravstveni dom za študente Univerze v Ljubljani, ki je predstavljen med ostalimi zdravstvenimi zavodi, katerih ustanovitelj je RS, v poglavju 4.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 80: Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom	DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB							
	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Javna služba	Trg
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2024
ZD Ajdovščina	0	0	5.045	980	474	0,00	0,00	0,00
ZD Brežice	0	8.730	12.508	12.819	6.036	8.778,31	8.263,26	515,05
ZD Celje	0	24.805	45.302	28.224	13.271	3.809,47	904,47	2.905,00
ZD Cerknica	0	2.812	17.165	15.331	3.054	634,06	0,00	634,06
ZD Črnomelj	0	12.667	11.685	6.937	972	2.241,89	2.120,83	121,06
ZD Domžale	0	10.446	42.134	17.494	18.300	6.968,31	6.630,35	337,96
ZD Dravograd	0	9.335	4.092	1.690	2.248	2.181,97	2.129,18	52,79
ZD Gornja Radgona	0	2.989	5.243	10.859	3.848	0,00	0,00	0,00
ZD Grosuplje	0	2.570	6.949	8.108	6.612	1.314,85	29,72	1.285,13
ZD Hrastnik	0	0	0	193	0	0,00	0,00	0,00
ZD Idrija	0	0	3.610	2.309	0	0,00	0,00	0,00
ZD Ilirska Bistrica	0	2.166	3.657	3.687	0	2.837,69	2.837,69	0,00
ZD Ivančna Gorica	0	1.010	4.033	3.002	5.065	670,26	0,00	670,26
ZD Izola	0	0	5.449	4.309	8.316	53,65	53,65	0,00
ZD dr. Julija Polca Kamnik	0	1.385	8.873	6.084	3.104	560,45	539,83	20,62
ZD Kočevje	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
ZD Koper	0	2.292	1.255	2.669	1.098	4.001,61	3.817,14	184,47
Osnovno zdravstvo Gorenjske	16.647	909	36.466	0	5577	7.274,36	0,00	7.274,36
ZD Krško	0	6.010	16.042	11.881	4.059	0,00	0,00	0,00
ZD Laško	0	1.446	5.034	535	275	2.369,01	0,00	2.369,01
ZD Lenart	5.694	1.604	9.930	2.791	2.951	0,00	0,00	0,00
ZD Lendava	0	0	9.833	9.464	13.653	5.731,80	5.533,48	198,32
ZD Litija	0	0	1.932	0	635	12.816,05	12.140,95	675,10
ZD Ljubljana	0	2.059	14.146	30.766	30.818	15.626,20	0,00	15.626,20
ZD Ljutomer	0	2.252	15.578	35.858	14.146	3.513,55	3.200,92	312,63
ZD Logatec	0	2.779	6.183	10.373	8.919	1.335,65	1.297,50	38,15
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	0	19.595	43.468	24.433	14.573	11.128,33	0,00	11.128,33
ZD Metlika	0	2.149	5.731	2.861	1.521	136,07	132,57	3,50
Zgornjesavinski ZD Nazarje	0	0	0	3.065	3.596	562,68	546,98	15,70
ZD Murska Sobota	0	16.906	36.690	122.459	9.580	0,00	0,00	0,00
ZD Osnovno varstvo NG	0	7.881	24.569	12.065	12.947	4.461,22	4.172,58	288,64
ZD Novo mesto	0	8.320	32.810	14.076	21.638	7.011,43	0,00	7.011,43
ZD Ormož	0	2.053	4.677	4.494	9.339	3.730,64	3.615,07	115,57
ZD Piran	0	0	6.381	1.221	408	2.042,69	1.753,94	288,75
ZD Postojna	0	4.543	9.666	7.138	8.481	5.842,50	5.609,97	232,53
Javni zavod ZD Ptuj	0	0	59.616	11.387	12.627	0,00	0,00	0,00
ZD Radeče	0	141	1.806	2.001	672	91,55	89,84	1,71



ZD Radlje ob Dravi	0	0	3.840	1.990	461	0,00	0,00	0,00
Zdravstveno reševalni center Koroške	0	4.604	8.519	3.217	4.643	0,00	0,00	0,00
ZD Ravne na Koroškem	0	3.843	12.766	5.951	3.996	0,00	0,00	0,00
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	0	3.094	4.864	1.418	3.930	240,56	232,96	7,60
ZD Sevnica	0	5.381	9.501	6.332	4.972	2.374,98	1.997,77	377,21
ZD Sežana	0	0	4.814	1.514	5.459	5.501,21	5.476,00	25,21
ZD Slovenj Gradec	0	0	0	6.261	0	1.048,62	1.033,85	14,77
ZD Slovenska Bistrica	0	1.440	15.907	15.983	8.170	6.467,84	6.087,54	380,30
ZD Slovenske Konjice	0	5.638	14.140	11.998	13.084	6.282,74	0,00	6.282,74
ZD Šentjur	0	6.461	12.148	9.028	26.230	603,30	588,12	15,18
ZD Šmarje pri Jelšah	0	2.014	16.185	7.202	12.701	2.826,95	2.742,14	84,81
ZD Tolmin	0	3.098	8.854	10.550	12.655	0,00	0,00	0,00
ZD Trbovlje	0	4.700	8.557	9.424	7.744	2.230,26	2.139,93	90,33
ZD Trebnje	0	0	17.331	13.861	11.478	13.290,24	0,00	13.290,24
ZD Velenje	0	10.226	30.701	12.638	0	0,00	0,00	0,00
ZD Vrhnika	0	2.554	8.269	11.087	13.851	1.563,29	1.548,91	14,38
ZD Zagorje ob Savi	0	1.159	3.835	1.789	713	0,00	0,00	0,00
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	0	2.397	3.953	3.016	1.555	1.213,79	1.016,60	197,19
ZD zobozdravstveno varstvo NG	0	1.893	2.669	3.881	5.305	3.853,43	0,00	3.853,43
ZD Medvode	0	2.923	7.611	2.707	1.618	2.019,07	1.950,54	68,53
SKUPAJ	22.341	221.279	712.022	571.410	387.450	167.242,53	90.234,28	77.008,25

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 81: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2017 do leta 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom	KUMULATIVNI PRESEŽKI oz. PRIMANJKLJAJI							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ZD Ajdovščina	331.065	377.786	207.276	16.677	367.850	383.223	338.146	-369.563,23
ZD Brežice	-39.566	-41.316	185.080	466.885	955.637	1.346.505	1.407.760	1.722.529,45
ZD Celje	2.238.779	2.228.400	2.661.809	2.173.547	3.868.275	4.232.503	2.647.476	859.401,62
ZD Cerknica	600.796	615.230	656.622	814.645	1.474.933	1.745.200	1.229.573	1.051.675,15
ZD Črnomelj	242.634	265.275	340.833	664.678	1.196.417	1.355.230	1.362.545	1.660.594,02
ZD Domžale	4.561.356	5.038.480	5.754.484	6.548.855	9.680.288	10.178.395	2.780.221	10.800.312,65
ZD Dravograd	-198.101	-109.321	-3.078	118.462	455.874	525.742	625.796	677.160,00
ZD Gornja Radgona	690.877	741.346	849.821	972.676	1.205.677	1.737.849	1.861.886	1.759.118,57
ZD Grosuplje	729.643	677.629	950.762	1.129.943	1.584.907	1.891.378	2.214.516	2.404.224,31
ZD Hrastnik	-182.168	-254.910	-154.545	-135.456	9.236	18.137	-29.283	-212.678,86
ZD Idrija	578.802	460.085	345.822	-37.199	277.088	388.463	247.860	-102.808,28
ZD Ilirska Bistrica	-324.303	-255.026	-46.020	147.736	435.932	694.646	677.934	635.338,81
ZD Ivančna Gorica	303.080	344.000	430.347	512.857	873.530	1.081.761	899.250	747.435,12
ZD Izola	-150.595	-271.956	0	-82.686	81.780	275.738	268.040	67.441,91
ZD dr. Julija Polca Kamnik	1.784.321	1.585.979	1.491.269	1.529.607	2.198.052	1.525.213	401.683	448.685,10
ZD Kočevje	-9.067	5.244	15.119	-91.570	17.312	181.861	82.888	244.344,63
ZD Koper	3.505	8.522	12.636	270.598	56.099	27.946	34.809	16.136,69
Osnovno zdravstvo Gorenjske	7.463.475	8.230.554	8.661.435	9.286.423	13.164.643	15.328.287	15.387.022	12.635.366,30
ZD Krško	341.280	379.326	649.316	843.148	1.473.407	1.842.611	1.700.449	1.287.362,96
ZD Laško	391.553	678.679	889.615	836.726	1.190.161	1.300.512	1.262.193	955.798,68
ZD Lenart	87.370	192.614	243.689	190.805	722.698	821.465	943.609	236.858,31
ZD Lendava	-47.710	-43.400	-39.304	31.925	508.072	850.250	590.677	144.189,89
ZD Litija	34.193	159.408	284.143	319.197	849.114	376.067	89.888	495.172,00
ZD Ljubljana	3.995.264	3.029.019	3.622.387	3.820.349	4.466.868	6.118.715	7.659.027	9.234.332,46
ZD Ljutomer	1.103.791	1.340.049	1.677.576	1.823.101	2.634.232	2.985.951	3.754.976	4.414.174,46
ZD Logatec	917.754	980.503	968.761	1.196.093	1.664.093	2.314.565	1.009.867	894.426,51
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	-3.214.583	-3.121.150	-456.832	1.330.961	7.871.741	10.038.312	10.768.046	8.918.143,28
ZD Metlika	-71.469	-134.577	31.077	116.590	432.353	640.905	724.560	729.711,87



Zgornjesavinski ZD Nazarje	-805.225	-900.023	-788.094	-639.103	-25.431	312.614	505.331	399.245,14
ZD Murska Sobota	-480.262	-202.899	274.920	1.446.138	3.001.320	3.712.164	4.322.891	1.586.047,56
ZD-Osnovno varstvo NG	3.059.033	2.984.671	3.414.974	3.954.540	6.434.815	939.513	874.372	1.850.359,27
ZD Novo mesto	114.023	285.856	448.823	562.346	2.547.778	814.920	971.648	891.682,43
ZD Ormož	9.841	6.595	6.812	50.337	273.894	201.819	584.140	370.526,72
ZD Piran	203.245	167.964	340	1.544	277.776	274.592	10.365	3.387,68
ZD Postojna	254.213	267.378	97.017	527.609	1.454.924	1.723.513	2.104.035	2.032.978,11
Javni zavod ZD Ptuj	1.320.094	1.428.472	1.985.166	699.273	2.342.767	1.149.912	892.690	-286.124,92
ZD Radeče	264.891	317.119	37.969	1.982	110.157	77.721	54.047	62.919,36
ZD Radlje ob Dravi	-113.582	-145.016	-144.785	-189.864	72.455	143.273	31.514	-59.980,74
Zdravstveno reševalni center Koroške	7.024	-17.949	136.850	278.133	604.442	689.347	848.265	699.809,79
ZD Ravne na Koroškem	734.018	714.603	834.659	1.197.196	1.990.905	2.148.214	2.452.752	2.205.765,45
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	-648.966	-746.179	-643.993	-449.836	-178.426	0	72.202	16.497,17
ZD Sevnica	457.651	378.705	229.120	401.825	640.593	975.282	227.086	494.075,16
ZD Sežana	48.371	208.520	300.470	161.821	544.154	626.781	751.372	602.887,71
ZD Slovenj Gradec	0	93.751	-28.564	439.198	1.804.792	781.158	310.008	327.699,55
ZD Slovenska Bistrica	-165.994	-270.372	-75.459	84.944	1.277.691	1.715.506	1.133.092	1.137.277,97
ZD Slovenske Konjice	494.948	654.608	876.212	736.615	1.639.392	2.242.475	1.614.571	1.515.439,04
ZD Šentjur	860.095	768.397	476.589	1.230.096	2.155.170	1.935.420	2.534.108	3.011.845,36
ZD Šmarje pri Jelšah	252.452	325.900	489.476	586.056	1.407.701	1.547.707	1.758.942	1.418.395,77
ZD Tolmin	151.187	-66.060	-170.251	126.548	888.779	1.462.949	2.177.673	1.753.512,46
ZD Trbovlje	181.866	341.958	248.928	473.081	726.042	624.218	753.223	728.173,55
ZD Trebnje	1.855.753	2.375.743	1.742.131	2.096.216	3.122.832	3.285.464	3.618.613	4.134.574,95
ZD Velenje	-679.725	-1.061.236	-987.092	-208.416	2.120.160	2.688.374	-37.927	-465.303,55
ZD Vrhnika	153.366	350.958	675.676	1.178.242	2.347.587	2.990.007	3.504.980	3.837.233,97
ZD Zagorje ob Savi	34.876	-39.300	-49.240	-2.432	230.007	98.616	396	-52.581,65

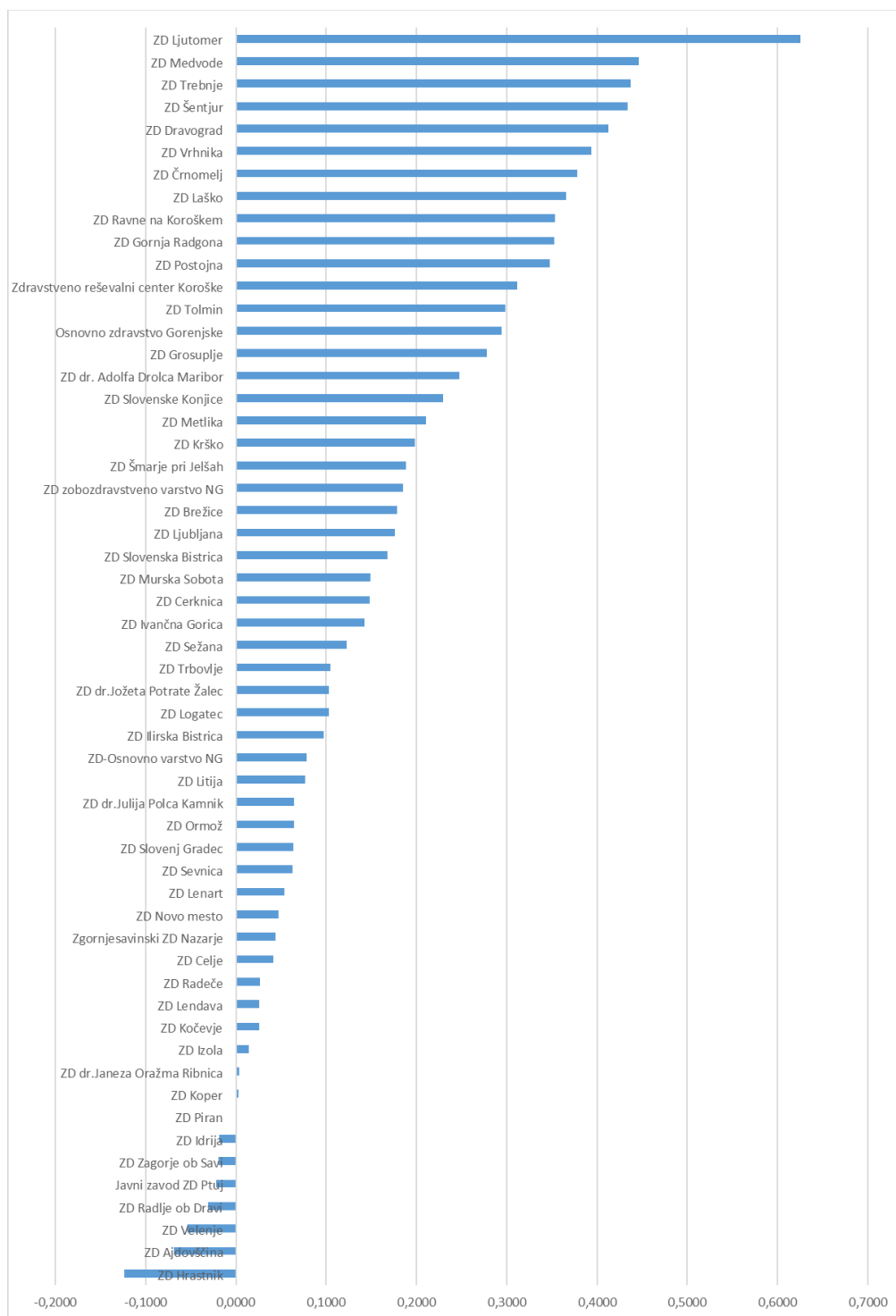


ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	187.637	222.140	213.110	427.415	804.915	833.636	275.936	490.324,41
ZD zobozdravstven o varstvo NG	682.678	712.339	783.114	803.431	864.737	514.082	653.624	786.351,41
ZD Medvode	264.763	340.465	426.877	648.275	1.335.646	1.498.631	1.576.088	1.746.529,00
SKUPAJ	30.860.247	32.603.580	41.041.855	51.438.783	100.533.843	106.215.338	95.517.451	93.594.432,51

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 17: Kumulativni poslovni izid posameznega zdravstvenega doma v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Celotni prihodki zdravstvenih domov so v letu 2024 znašali 790.305.743,24 EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 5,84 % oz. za 43.634.126,24 EUR. V primerjavi z letom 2023 so se v letu 2024:

- povišali prihodki od poslovanja za 40.733.105,26 EUR oz. za 5,51 %,
- povišali finančni prihodki za 1.170.974,90 EUR oz. za 23,47 %,
- povišali drugi prihodki 1.615.206,36 EUR oz. za 67,17 % ter
- zmanjšali prevrednotovalni poslovni prihodki za 114.480 EUR oz. za 23,40 %.

Celotni prihodki so se v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 povišali v 53 zdravstvenih domovih, pri čemer znaša povprečno povečanje prihodkov vseh zdravstvenih domov 5,84 %. Najbolj so se prihodki povečali v ZD Litija (za 20,23 % oz. za 1.460.872,29 EUR), ZD Kočevje (16,75 % oz. za 1.428.677,87 EUR) in ZD Dravograd (za 13,11 % oz. za 337.233,38 EUR).

Celotni odhodki zdravstvenih domov so v letu 2024 znašali 782.943.854,86 EUR in so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 54.242.891,26 EUR oz. za 7,44 %. Rast glede na leto 2023 izvira iz:

- povečanja stroškov za blago, material in storitve za 15.966.506,36 EUR oz. za 8,31 %,
- povečanja stroškov dela za 37.790.002,92 EUR oz. za 7,46 %,
- zmanjšanje stroškov amortizacije za 72.319,44 EUR oz. za 0,28 % ter
- povečanja preostalih stroškov za 558.701,42 EUR oz. za 12,84 %.

V letu 2024 so odhodke povišali vsi zdravstveni domovi v povprečju za 7,44 %. Največje povišanje odhodkov je vidno pri ZD Litija (za 14,80 % oz. za 1.055.588,29 EUR), Zdravstveno reševalni center Koroške (za 14,60 % oz. za 747.246,89 EUR) ter ZD Šmarje pri Jelšah (za 14,16 % oz. za 1.441.084,76 EUR).

Delež materialnih stroškov se v zadnjih letih giblje v povprečju med 26,0 % in 30,7 %, delež stroškov dela med 65,4 % in 69,5 %, stroški amortizacije pa med 3,3 % in 4,5 %. Med zavodi so razvidne občutne razlike v deležih stroškov v celotnih odhodkih. V letu 2024 ZRC Koroške izkazuje najnižji delež materialnih stroškov (18,01 %), najvišji delež materialnih stroškov v celotnih odhodkih pa ZD Kočevje (40,33 %). ZD Kočevje zato izkazuje najnižji delež stroškov dela (56,53 %), najvišji delež stroškov dela pa izkazuje ZRC Koroške (77,02 %). Najnižji delež obračunane amortizacije v celotnih odhodkih izkazuje ZD Krško (1,81 %), najvišjega pa ZD Idrija (4,66 %).

V letu 2024 19 zdravstvenih domov izkazuje primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe. Primanjkljaj iz naslova opravljanja javne službe in tržne dejavnosti izkazujejo ZD Ajdovščina, ZD Gornja Radgona, ZD Hrastnik, ZD Idrija, ZD Izola, OZG Kranj, ZD Krško, ZD Laško, ZD Lenart, ZD dr. Adolfa Drolca Maribor, ZD Murska Sobota, ZD Postojna, ZD Ptuj, ZD Radlje ob Dravi, ZRC Koroške, ZD Šmarje pri Jelšah, ZD Tolmin, ZD Velenje in ZD Zagorje ob Savi.

Zdravstveni domovi so v letu 2024 realizirali 790.305.743,24 EUR celotnih prihodkov, od tega kar 749.585.407,62 EUR oz. 94,85 % na osnovi izvajanja javne službe. Prihodki, ustvarjeni na trgu, so znašali 40.720.335,62 EUR in so v letu 2024 predstavljali 5,15 % celotnih prihodkov. Najvišji delež celotnih prihodkov, pridobljenih z opravljanjem storitev na trgu, izkazujejo ZD Krško, to je 10,70 %, ZD Zagorje ob Savi 10,38 % in ZD zobozdravstveno varstvo Nova Gorica, to je 9,66 %.

Struktura odhodkov se je spremenila, tako da se je delež odhodkov iz naslova opravljanje javne službe povečal iz 94,76 % v letu 2023 na 95,10 % v letu 2024.



Tabela 82: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023/2022	2024/2023
ZD Ajdovščina	9.920.721	9.688.110	10.009.486	10.366.013,22	97,66	103,32	103,56
ZD Brežice	8.812.451	8.099.754	8.582.741	9.215.252,66	91,91	105,96	107,37
ZD Celje	28.645.260	25.807.506	28.720.042	30.016.230,31	90,09	111,29	104,51
ZD Cerknica	6.293.289	5.831.283	6.001.697	6.064.965,79	92,66	102,92	101,05
ZD Črnomelj	7.945.320	6.941.958	7.498.852	8.269.644,16	87,37	108,02	110,28
ZD Domžale	22.883.843	20.040.867	22.206.283	24.923.309,41	87,58	110,81	112,24
ZD Dravograd	2.400.712	2.218.411	2.571.571	2.908.804,38	92,41	115,92	113,11
ZD Gornja Radgona	8.965.579	8.673.202	9.282.506	9.451.305,74	96,74	107,03	101,82
ZD Grosuplje	8.086.568	7.901.616	8.811.659	9.104.570,41	97,71	111,52	103,32
ZD Hrastnik	3.441.657	3.001.387	3.212.103	3.199.191,56	87,21	107,02	99,60
ZD Idrija	8.498.131	7.927.918	8.291.603	8.824.610,27	93,29	104,59	106,43
ZD Ilirska Bistrica	5.380.518	5.095.504	5.578.305	5.934.992,83	94,70	109,48	106,39
ZD Ivančna Gorica	5.290.830	5.156.621	6.250.178	6.361.763,84	97,46	121,21	101,79
ZD Izola	7.247.180	7.466.973	8.364.123	8.600.556,70	103,03	112,01	102,83
ZD dr. Julija Polca Kamnik	11.971.988	11.055.868	12.366.730	13.071.076,46	92,35	111,86	105,70
ZD Kočevje	7.471.146	7.514.179	8.527.417	9.956.094,87	100,58	113,48	116,75
ZD Koper	17.504.163	15.773.926	17.486.713	18.464.300,62	90,12	110,86	105,59
Osnovno zdravstvo Gorenjske	71.406.005	66.362.206	72.256.241	77.498.178,23	92,94	108,88	107,25
ZD Krško	10.511.344	9.312.488	9.976.072	10.996.189,49	88,59	107,13	110,23
ZD Laško	5.038.359	4.546.042	4.671.044	5.006.355,81	90,23	102,75	107,18
ZD Lenart	7.109.034	6.190.162	6.679.621	6.475.161,20	87,07	107,91	96,94
ZD Lendava	8.496.254	7.966.651	8.924.850	9.132.404,49	93,77	112,03	102,33
ZD Litija	7.489.961	15.773.926	7.220.656	8.681.528,29	210,60	113,97	120,23
ZD Ljubljana	99.892.846	84.152.063	89.280.121	94.295.977,92	84,24	106,09	105,62
ZD Ljutomer	7.520.057	7.833.324	8.790.641	9.316.571,03	104,17	112,22	105,98
ZD Logatec	7.919.601	8.582.276	9.870.790	10.697.859,58	108,37	115,01	108,38
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	62.958.810	57.220.623	61.074.993	63.795.402,43	90,89	106,74	104,45
ZD Metlika	3.860.277	3.811.452	4.195.517	4.267.699,79	98,74	110,08	101,72
Zgornjesavinski ZD Nazarje	5.522.401	6.300.669	6.466.593	7.241.465,56	114,09	102,63	111,98
ZD Murska Sobota	24.622.803	21.717.846	22.925.242	23.853.270,41	88,20	105,56	104,05
ZD Osnovno varstvo NG	22.678.048	18.441.818	20.112.012	22.005.648,16	81,32	109,06	109,42
ZD Novo mesto	21.004.249	19.681.831	17.870.390	20.098.744,75	93,70	90,80	112,47
ZD Ormož	8.978.621	8.744.959	9.712.624	10.698.106,10	97,40	111,07	110,15
ZD Piran	5.038.022	5.406.017	6.289.835	6.537.157,29	107,30	116,35	103,93
ZD Postojna	9.279.299	8.223.656	9.131.860	9.666.358,71	88,62	111,04	105,85
Javni zavod ZD Ptuj	19.812.786	16.921.308	18.693.371	19.400.145,23	85,41	110,47	103,78
ZD Radeče	1.831.190	1.815.756	2.028.023	2.262.363,01	99,16	111,69	111,56
ZD Radlje ob Dravi	5.383.733	5.379.824	5.740.337	6.030.753,05	99,93	106,70	105,06



Zdravstveno reševalni center Koroške	4.775.897	4.859.197	5.283.174	5.761.457,78	101,74	108,73	109,05
ZD Ravne na Koroškem	10.356.640	9.576.700	10.492.629	10.782.612,86	92,47	109,56	102,76
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	6.693.722	6.104.298	6.573.232	6.952.597,55	91,19	107,68	105,77
ZD Sevnica	9.952.703	9.797.986	10.820.596	12.230.626,81	98,45	110,44	113,03
ZD Sežana	9.203.962	8.381.030	9.351.654	9.580.787,73	91,06	111,58	102,45
ZD Slovenj Gradec	8.960.949	8.064.439	7.763.406	8.630.674,70	90,00	96,27	111,17
ZD Slovenska Bistrica	10.736.069	9.270.667	9.478.803	10.236.694,13	86,35	102,25	108,00
ZD Slovenske Konjice	6.730.625	6.059.782	6.903.150	7.473.755,24	90,03	113,92	108,27
ZD Šentjur	6.605.640	5.995.221	6.866.505	6.872.201,54	90,76	114,53	100,08
ZD Šmarje pri Jelšah	10.695.627	9.177.761	10.565.936	11.656.600,96	85,81	115,13	110,32
ZD Tolmin	10.397.680	9.655.956	10.760.607	10.103.936,56	92,87	111,44	93,90
ZD Trbovlje	9.909.225	9.447.646	10.852.964	11.672.872,79	95,34	114,87	107,55
ZD Trebnje	9.238.402	8.100.443	8.825.491	9.277.422,85	87,68	108,95	105,12
ZD Velenje	23.881.139	21.110.843	22.477.438	22.344.238,21	88,40	106,47	99,41
ZD Vrhnika	6.693.206	5.902.780	7.061.785	7.738.109,11	88,19	119,63	109,58
ZD Zagorje ob Savi	5.518.466	5.406.017	5.048.075	5.501.928,66	97,96	93,38	108,99
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	7.794.983	6.853.577	7.512.795	7.746.070,36	87,92	109,62	103,11
ZD zobozdravstveno varstvo NG	5.728.088	5.590.021	6.793.919	7.328.148,53	97,59	121,54	107,86
ZD Medvode	5.399.145	4.881.158	5.454.142	5.724.983,11	90,41	111,74	104,97
SKUPAJ	756.385.224	696.815.502	746.671.617	790.305.743,24	92,12	110,88	105,84

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 83: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI				INDEKS		
	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023 / 2022	2024 / 2023
ZD Ajdovščina	9.564.503	9.671.757	10.054.090	10.806.601,70	103,95	103,95	107,48
ZD Brežice	8.311.192	7.696.067	8.515.450	8.891.704,94	110,65	110,65	104,42
ZD Celje	25.455.497	24.361.326	28.291.798	29.800.495,12	116,13	116,13	105,33
ZD Cerknica	5.615.836	5.310.717	5.826.246	6.027.196,50	109,71	109,71	103,45
ZD Črnomelj	7.401.896	6.776.208	7.490.565	7.969.353,29	110,54	110,54	106,39
ZD Domžale	19.710.276	18.945.523	21.055.900	23.848.565,88	111,14	111,14	113,26
ZD Dravograd	2.059.207	2.087.674	2.480.395	2.811.324,11	118,81	118,81	113,34
ZD Gornja Radgona	8.727.335	8.130.171	9.154.621	9.554.072,77	112,60	112,60	104,36
ZD Grosuplje	7.595.743	7.444.496	8.481.909	8.913.547,03	113,94	113,94	105,09
ZD Hrastnik	3.296.965	2.992.292	3.241.386	3.399.902,34	108,32	108,32	104,89
ZD Idrija	8.180.234	7.814.233	8.432.206	9.175.278,27	107,91	107,91	108,81
ZD Ilirska Bistrica	5.088.665	4.833.103	5.595.016	5.972.077,69	115,76	115,76	106,74
ZD Ivančna Gorica	4.926.125	4.877.711	5.890.236	6.153.208,40	120,76	120,76	104,46
ZD Izola	7.077.265	7.268.706	8.269.547	8.650.640,13	113,77	113,77	104,61
ZD dr. Julija Polca Kamnik	11.294.669	10.722.623	12.287.156	13.023.514,36	114,59	114,59	105,99
ZD Kočevje	7.362.263	7.349.630	8.626.390	9.794.638,11	117,37	117,37	113,54
ZD Koper	17.446.809	15.743.310	17.452.806	18.444.162,32	110,86	110,86	105,68
Osnovno zdravstvo Gorenjske	67.489.610	64.198.563	72.183.443	77.481.419,39	112,44	112,44	107,34
ZD Krško	9.742.084	8.814.877	9.853.531	11.136.939,91	111,78	111,78	113,02
ZD Laško	4.684.547	4.430.122	4.665.304	5.310.378,65	105,31	105,31	113,83
ZD Lenart	6.567.211	6.088.604	6.554.527	6.731.912,01	107,65	107,65	102,71
ZD Lendava	8.010.274	7.615.018	8.320.520	8.982.549,09	109,26	109,26	107,96
ZD Litija	6.640.845	6.335.573	7.130.768	8.186.356,29	112,55	112,55	114,80
ZD Ljubljana	99.232.180	82.469.450	87.708.992	92.705.046,53	106,35	106,35	105,70
ZD Ljutomer	6.693.348	6.812.520	8.007.470	8.653.859,30	117,54	117,54	108,07
ZD Logatec	7.445.418	7.921.431	9.255.971	10.355.686,36	116,85	116,85	111,88
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	56.374.561	54.171.051	59.553.523	64.762.547,55	109,94	109,94	108,75
ZD Metlika	3.538.784	3.600.040	4.110.342	4.262.411,53	114,17	114,17	103,70
Zgornjesavinski ZD Nazarje	4.908.728	6.220.942	6.270.279	7.154.271,73	100,79	100,79	114,10
ZD Murska Sobota	21.902.938	20.884.542	22.413.602	24.237.424,77	107,32	107,32	108,14
ZD Osnovno varstvo NG	20.173.204	17.668.293	19.402.747	20.678.880,80	109,82	109,82	106,58
ZD Novo mesto	18.423.661	17.041.394	18.688.545	19.200.050,89	109,67	109,67	102,74
ZD Ormož	8.700.050	8.538.646	9.119.145	10.323.848,74	106,80	106,80	113,21
ZD Piran	4.753.865	5.319.244	6.283.954	6.531.726,92	118,14	118,14	103,94
ZD Postojna	8.342.318	7.947.929	8.742.858	9.731.573,21	110,00	110,00	111,31
Javni zavod ZD Ptuj	17.410.403	16.120.084	17.788.054	19.686.270,15	110,35	110,35	110,67
ZD Radeče	1.721.208	1.738.015	2.051.025	2.253.398,62	118,01	118,01	109,87
ZD Radlje ob Dravi	5.117.574	5.234.561	5.708.362	6.090.733,79	109,05	109,05	106,70
Zdravstveno reševalni center Koroške	4.441.069	4.771.075	5.119.613	5.866.859,89	107,31	107,31	114,60
ZD Ravne na Koroškem	9.552.780	9.091.972	10.060.528	10.775.024,92	110,65	110,65	107,10
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	6.417.448	6.082.909	6.370.439	6.935.859,82	104,73	104,73	108,88
ZD Sevnica	9.302.608	9.456.964	10.593.820	11.961.262,49	112,02	112,02	112,91
ZD Sežana	8.816.816	8.296.888	9.221.604	9.558.371,31	111,15	111,15	103,65
ZD Slovenj Gradec	7.505.315	7.329.082	8.218.490	8.611.934,04	112,14	112,14	104,79



ZD Slovenska Bistrica	9.527.415	8.816.869	9.353.048	10.226.040,23	106,08	106,08	109,33
ZD Slovenske Konjice	5.733.708	5.444.700	6.298.768	6.975.307,22	115,69	115,69	110,74
ZD Šentjur	5.668.418	5.370.542	6.201.352	6.354.754,56	115,47	115,47	102,47
ZD Šmarje pri Jelšah	9.642.306	8.884.749	10.177.087	11.618.171,76	114,55	114,55	114,16
ZD Tolmin	9.626.596	8.987.694	9.971.999	10.528.096,95	110,95	110,95	105,58
ZD Trbovlje	9.174.627	8.814.004	10.316.215	11.072.025,95	117,04	117,04	107,33
ZD Trebnje	8.133.995	7.393.943	8.310.949	8.901.142,54	112,40	112,40	107,10
ZD Velenje	21.521.860	20.329.993	22.515.365	22.771.615,30	110,75	110,75	101,14
ZD Vrhnika	5.471.827	5.249.273	6.532.962	7.404.291,81	124,45	124,45	113,34
ZD Zagorje ob Savi	5.282.192	4.849.154	5.046.966	5.554.510,31	104,08	104,08	110,06
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	7.268.328	6.570.331	7.408.939	7.530.468,32	112,76	112,76	101,64
ZD zobozdravstveno varstvo NG	5.664.113	5.537.966	6.649.072	7.052.025,15	120,06	120,06	106,06
ZD Medvode	4.704.163	4.715.466	5.375.068	5.552.523,10	113,99	113,99	103,30
SKUPAJ	700.442.875	658.079.428	728.700.963	782.943.854,86	110,73	110,73	107,44

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 84: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2024 glede na leto 2023 (v %)

Zdravstveni dom	NOMINALNA RAST 2024 / 2023				
	CELOTNI ODHODKI	Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	7,48	5,09	8,61	0,23	12,99
ZD Brežice	4,42	-0,99	6,62	0,20	-6,16
ZD Celje	5,33	1,55	7,36	2,29	-26,42
ZD Cerknica	3,45	10,60	0,10	13,14	72,57
ZD Črnomelj	6,39	19,02	2,24	-2,01	-1,68
ZD Domžale	13,26	18,52	11,69	4,91	18,03
ZD Dravograd	13,34	49,75	0,09	2,09	106,54
ZD Gornja Radgona	4,36	8,88	3,00	-1,46	4,96
ZD Grosuplje	5,09	5,91	4,46	5,66	47,84
ZD Hrastnik	4,89	1,96	8,26	-19,66	-74,67
ZD Idrija	8,81	1,76	14,38	-1,37	-36,92
ZD Ilirska Bistrica	6,74	5,81	6,93	8,32	36,87
ZD Ivančna Gorica	4,46	10,26	2,64	-0,86	35,21
ZD Izola	4,61	-5,72	9,00	-1,21	-26,32
ZD dr. Julija Polca Kamnik	5,99	1,52	8,79	-4,31	-4,07
ZD Kočevje	13,54	4,66	20,44	12,40	50,27
ZD Koper	5,68	12,87	3,70	3,48	-27,55
Osnovno zdravstvo Gorenjske	7,34	7,72	9,14	-28,71	31,76
ZD Krško	13,02	3,34	16,78	-6,82	59,22
ZD Laško	13,83	27,72	9,33	0,41	-1,91
ZD Lenart	2,71	1,90	4,27	-18,64	29,45
ZD Lendava	7,96	12,40	6,76	2,16	0,39
ZD Litija	14,80	14,79	13,35	38,79	27,21
ZD Ljubljana	5,70	9,12	5,07	-10,22	106,61
ZD Ljutomer	8,07	5,95	9,34	-6,64	39,40
ZD Logatec	11,88	12,64	11,32	15,35	21,12
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	8,75	9,16	7,78	29,61	13,16
ZD Metlika	3,70	-2,83	4,53	49,36	26,73
Zgornjesavinski ZD Nazarje	14,10	20,21	10,33	26,44	-9,40
ZD Murska Sobota	8,14	13,06	6,37	4,94	44,32
ZD Osnovno varstvo NG	6,58	11,93	5,16	1,19	35,94
ZD Novo mesto	2,74	4,88	2,66	-2,25	-22,94
ZD Ormož	13,21	24,31	9,36	0,38	-3,09
ZD Piran	3,94	-2,13	5,60	1,73	78,73
ZD Postojna	11,31	5,05	13,91	11,35	33,01
Javni zavod ZD Ptuj	10,67	16,30	8,86	2,09	34,55
ZD Radeče	9,87	16,56	6,60	3,40	6,10
ZD Radlje ob Dravi	6,70	4,70	7,71	7,64	-21,91
Zdravstveno reševalni center Koroške	14,60	11,15	17,40	-6,99	-19,26
ZD Ravne na Koroškem	7,10	9,08	7,14	-19,91	42,36
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	8,88	19,51	5,23	-3,03	-68,89
ZD Sevnica	12,91	17,97	11,00	10,05	6,45
ZD Sežana	3,65	-0,47	6,14	-0,39	-51,86
ZD Slovenj Gradec	4,79	-0,31	4,59	13,08	271,68



ZD Slovenska Bistrica	9,33	7,12	10,34	-0,78	41,86
ZD Slovenske Konjice	10,74	3,55	13,32	18,73	45,35
ZD Šentjur	2,47	2,28	2,76	-7,34	39,90
ZD Šmarje pri Jelšah	14,16	23,90	10,73	10,57	22,80
ZD Tolmin	5,58	14,19	2,45	13,11	-11,15
ZD Trbovlje	7,33	-0,42	9,85	3,12	69,44
ZD Trebnje	7,10	3,61	8,21	2,02	74,10
ZD Velenje	1,14	-8,22	4,49	2,63	-26,24
ZD Vrhnika	13,34	13,82	13,46	8,08	11,06
ZD Zagorje ob Savi	10,06	15,35	8,41	-4,99	109,74
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	1,64	-1,68	3,00	4,53	15,01
ZD zobozdravstveno varstvo NG	6,06	8,03	4,68	16,08	-59,23
ZD Medvode	3,30	6,91	2,00	2,88	-10,31
SKUPAJ	7,44	8,31	7,46	-0,28	12,84

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 85: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2024 (v %)

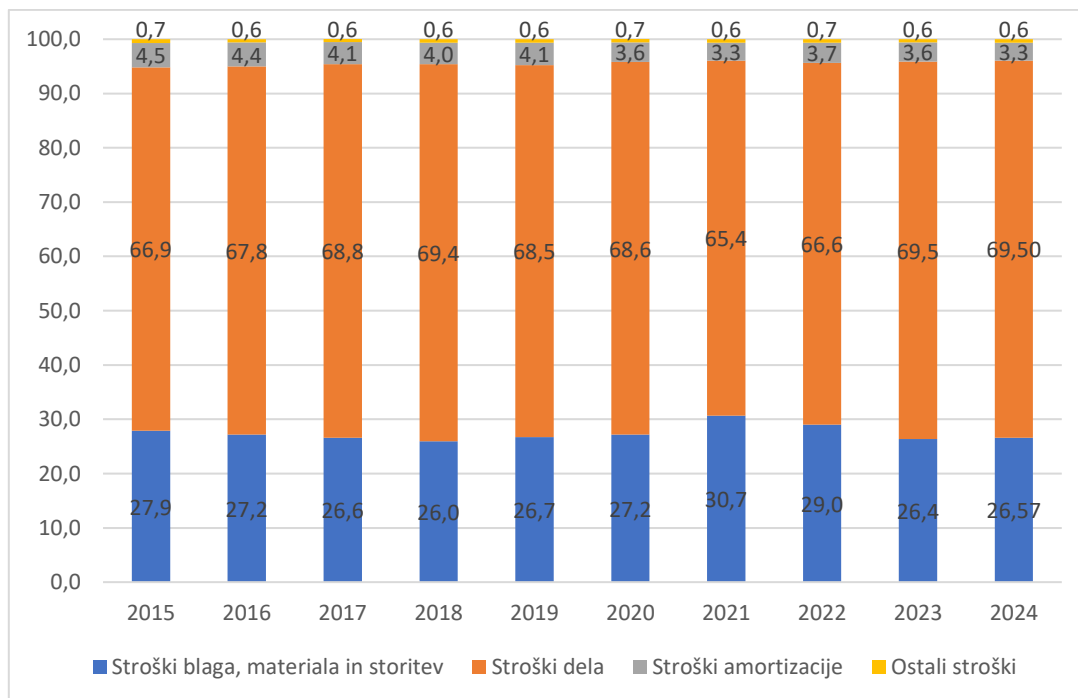
Zdravstveni dom	CELOTNI ODHODKI	DELEŽ V CELOTNIH ODHODKIH			
		Stroški BMS	Stroški dela	Amortizacija	Drugo
ZD Ajdovščina	10.806.601,70	25,32%	71,13%	2,75%	0,80%
ZD Brežice	8.891.704,94	23,80%	72,11%	3,87%	0,22%
ZD Celje	29.800.495,12	23,89%	71,72%	3,55%	0,84%
ZD Cerknica	6.027.196,50	27,43%	68,03%	4,17%	0,36%
ZD Črnomelj	7.969.353,29	28,84%	67,34%	2,97%	0,85%
ZD Domžale	23.848.565,88	27,13%	68,45%	3,49%	0,93%
ZD Dravograd	2.811.324,11	33,70%	62,68%	2,71%	0,90%
ZD Gornja Radgona	9.554.072,77	26,95%	68,26%	3,76%	1,02%
ZD Grosuplje	8.913.547,03	33,58%	62,88%	3,19%	0,35%
ZD Hrastnik	3.399.902,34	30,28%	66,88%	2,72%	0,12%
ZD Idrija	9.175.278,27	29,01%	65,37%	4,66%	0,95%
ZD Ilirska Bistrica	5.972.077,69	30,11%	65,57%	3,89%	0,43%
ZD Ivančna Gorica	6.153.208,40	26,75%	69,74%	3,42%	0,09%
ZD Izola	8.650.640,13	22,35%	73,24%	3,73%	0,67%
ZD dr. Julija Polca Kamnik	13.023.514,36	28,12%	67,29%	3,61%	0,98%
ZD Kočevje	9.794.638,11	40,33%	56,53%	2,27%	0,86%
ZD Koper	18.444.162,32	25,68%	71,20%	2,64%	0,47%
Osnovno zdravstvo Gorenjske	77.481.419,39	25,76%	71,12%	2,67%	0,45%
ZD Krško	11.136.939,91	22,95%	74,78%	1,81%	0,46%
ZD Laško	5.310.378,65	29,42%	67,41%	2,90%	0,27%
ZD Lenart	6.731.912,01	32,65%	62,78%	3,47%	1,09%
ZD Lendava	8.982.549,09	25,80%	70,16%	3,91%	0,12%
ZD Litija	8.186.356,29	32,41%	62,44%	4,01%	1,14%
ZD Ljubljana	92.705.046,53	27,00%	70,17%	2,72%	0,11%
ZD Ljutomer	8.653.859,30	26,80%	68,33%	3,54%	1,33%
ZD Logatec	10.355.686,36	25,52%	69,96%	3,56%	0,96%
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	64.762.547,55	23,03%	72,67%	3,27%	1,03%
ZD Metlika	4.262.411,53	23,90%	72,55%	3,11%	0,44%
Zgornjesavinski ZD Nazarje	7.154.271,73	35,91%	60,45%	3,31%	0,33%
ZD Murska Sobota	24.237.424,77	23,11%	72,39%	3,32%	1,18%
ZD Osnovno varstvo NG	20.678.880,80	23,29%	72,74%	3,69%	0,28%
ZD Novo mesto	19.200.050,89	27,97%	66,96%	4,15%	0,93%
ZD Ormož	10.323.848,74	31,27%	64,83%	3,61%	0,29%
ZD Piran	6.531.726,92	22,94%	74,31%	2,04%	0,72%
ZD Postojna	9.731.573,21	27,33%	68,27%	4,00%	0,40%
Javni zavod ZD Ptuj	19.686.270,15	27,56%	68,35%	3,54%	0,55%
ZD Radeče	2.253.398,62	35,85%	60,71%	2,84%	0,61%
ZD Radlje ob Dravi	6.090.733,79	30,42%	67,06%	2,33%	0,19%
Zdravstveno reševalni center Koroške	5.866.859,89	18,01%	77,02%	4,29%	0,68%
ZD Ravne na Koroškem	10.775.024,92	32,43%	64,53%	2,33%	0,71%
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	6.935.859,82	31,50%	65,10%	3,35%	0,05%
ZD Sevnica	11.961.262,49	30,07%	64,26%	4,51%	1,16%
ZD Sežana	9.558.371,31	29,59%	66,86%	3,38%	0,18%
ZD Slovenj Gradec	8.611.934,04	25,53%	69,39%	3,44%	1,64%
ZD Slovenska Bistrica	10.226.040,23	24,56%	71,93%	2,88%	0,63%



ZD Slovenske Konjice	6.975.307,22	27,48%	68,32%	3,78%	0,43%
ZD Šentjur	6.354.754,56	24,20%	69,85%	4,65%	1,29%
ZD Šmarje pri Jelšah	11.618.171,76	27,44%	67,00%	4,59%	0,97%
ZD Tolmin	10.528.096,95	26,02%	70,33%	3,40%	0,25%
ZD Trbovlje	11.072.025,95	23,69%	71,46%	3,86%	0,99%
ZD Trebnje	8.901.142,54	25,27%	69,27%	4,50%	0,96%
ZD Velenje	22.771.615,30	22,05%	74,21%	3,26%	0,48%
ZD Vrhnika	7.404.291,81	24,39%	71,41%	3,37%	0,84%
ZD Zagorje ob Savi	5.554.510,31	32,69%	63,16%	3,97%	0,18%
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	7.530.468,32	31,89%	63,14%	3,82%	1,15%
ZD zobozdravstveno varstvo NG	7.052.025,15	28,05%	67,34%	4,60%	0,01%
ZD Medvode	5.552.523,10	27,75%	68,49%	3,42%	0,34%
SKUPAJ	782.943.854,86	26,57%	69,50%	3,30%	0,63%

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Slika 18: Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 86: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom	2023		2024	
	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG	Čisti poslovni izid JS	Čisti poslovni izid TRG
ZD Ajdovščina	-42.013	-3.065	-413.191,25	-27.397,23
ZD Brežice	57.592	3.663	295.998,11	18.771,30
ZD Celje	192.905	222.068	50.316,78	161.608,94
ZD Cerknica	167.605	4.792	19.351,18	17.784,05
ZD Črnomelj	6.943	372	279.303,46	18.745,52
ZD Domžale	1.045.738	86.345	1.031.195,73	36.579,49
ZD Dravograd	85.825	3.103	88.447,44	6.850,86
ZD Gornja Radgona	116.634	7.403	-102.767,03	0,00
ZD Grosuplje	300.258	22.880	179.375,36	10.333,17
ZD Hrastnik	-37.317	8.034	-205.642,96	4.932,18
ZD Idrija	-166.673	26.070	-368.170,40	17.502,40
ZD Ilirska Bistrica	-16.311	-400	12.350,33	-52.272,88
ZD Ivančna Gorica	342.062	12.815	202.588,88	5.296,30
ZD Izola	84.583	1.677	-49.012,94	-1.124,14
ZD dr. Julija Polca Kamnik	72.930	3.540	44.778,26	2.223,39
ZD Kočevje	-98.973	0	156.875,59	4.581,17
ZD Koper	20.221	12.588	15.342,59	794,10
Osnovno zdravstvo Gorenjske	-376.107	443.328	-630.733,68	640.218,16
ZD Krško	103.822	14.660	-131.224,95	-9.525,47
ZD Laško	2.473	2.992	-316.494,76	10.102,91
ZD Lenart	119.807	2.336	-251.775,08	-4.975,73
ZD Lendava	571.657	19.020	139.490,18	4.633,42
ZD Litija	66.450	22.803	456.947,37	25.408,58
ZD Ljubljana	1.305.221	235.090	1.355.771,30	219.533,89
ZD Ljutomer	602.101	166.924	600.543,09	58.655,09
ZD Logatec	514.061	91.839	305.340,01	35.497,56
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	1.438.307	68.590	-997.062,09	18.788,64
ZD Metlika	77.315	6.339	4.880,98	271,21
Zgornjesavinski ZD Nazarje	187.455	5.263	84.214,12	2.417,03
ZD Murska Sobota	486.119	15.941	-387.878,19	3.723,83
ZD Osnovno varstvo NG	598.273	98.045	1.236.689,44	85.616,70
ZD Novo mesto	473.120	498.528	452.211,34	439.471,09
ZD Ormož	564.318	19.822	359.048,60	11.478,12
ZD Piran	-951	6.352	3.387,68	0,00
ZD Postojna	368.853	11.668	-67.620,09	-3.436,91
Javni zavod ZD Ptuj	862.334	30.356	-272.933,03	-13.191,89
ZD Radeče	-30.671	6.997	4.520,69	4.352,15
ZD Radlje ob Dravi	21.068	10.446	-64.340,56	4.359,82
Zdravstveno reševalni center Koroške	158.615	303	-105.201,86	-200,25
ZD Ravne na Koroškem	339.242	88.863	5.422,24	2.165,70
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	193.391	5.472	16.293,83	203,34
ZD Sevnica	164.887	56.917	224.583,82	42.405,52
ZD Sežana	120.695	3.896	16.825,80	89,41
ZD Slovenj Gradec	-158.510	4.459	17.111,00	581,04
ZD Slovenska Bistrica	109.704	7.881	4.028,46	157,60
ZD Slovenske Konjice	556.165	35.133	469.755,08	22.410,20
ZD Šentjur	609.451	29.472	503.842,42	13.001,26
ZD Šmarje pri Jelšah	329.210	46.938	-95.434,89	131.037,14
ZD Tolmin	734.330	41.623	-422.323,93	-1.836,46
ZD Trbovlje	519.015	9.990	565.237,48	33.379,10
ZD Trebnje	442.525	60.539	322.770,43	40.219,64



ZD Velenje	-34.574	-3.353	-404.982,28	-22.394,81
ZD Vrhnika	509.393	5.579	328.637,55	3.616,46
ZD Zagorje ob Savi	-26.597	26.993	-63.255,26	10.673,61
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	68.450	33.851	179.558,84	34.829,41
ZD zobozdravstveno varstvo NG	24.554	114.988	59.326,33	212.943,62
ZD Medvode	76.621	835	168.744,85	1.696,09
SKUPAJ	14.823.601	2.759.603	4.911.061,41	2.283.584,44

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 87: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v %)

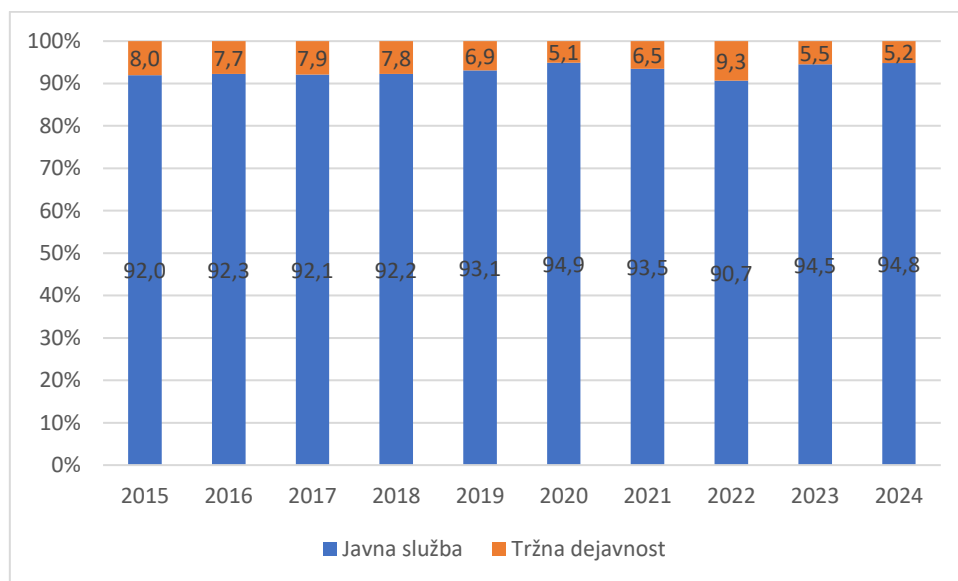
Zdravstveni dom	CELOTNI PRIHODKI					CELOTNI ODHODKI				
	2020 % javne službe	2021 % javne službe	2022 % javne službe	2023 % javne službe	2024 % javne službe	2020 % javne službe	2021 % javne službe	2022 % javne službe	2023 % javne službe	2024 % javne službe
ZD Ajdovščina	91,86	93,78	93,87	93,29	93,20	91,86	93,78	93,87	93,29	93,20
ZD Brežice	91,85	94,27	92,99	93,10	94,59	91,87	94,28	93,00	93,11	94,59
ZD Celje	92,98	94,77	93,72	93,61	94,22	93,38	94,74	93,99	94,40	94,95
ZD Cerknica	92,82	94,05	91,91	93,92	94,10	93,32	94,33	92,42	93,59	94,02
ZD Črnomelj	92,45	94,81	92,01	94,50	94,90	93,04	94,78	92,01	94,50	94,90
ZD Domžale	92,72	94,34	90,79	93,71	92,64	92,88	94,33	90,86	93,72	92,65
ZD Dravograd	97,29	96,68	95,54	98,04	98,82	97,28	96,68	95,52	98,04	98,90
ZD Gornja Radgona	93,61	95,07	92,59	94,24	93,85	93,60	95,10	92,60	94,24	93,85
ZD Grosuplje	92,45	95,45	93,66	92,95	92,94	92,45	95,45	93,66	92,95	92,94
ZD Hrastnik	86,38	90,60	90,93	90,46	91,56	88,05	91,11	92,43	90,70	91,89
ZD Idrija	93,18	96,16	94,11	93,97	94,06	93,33	96,19	94,11	93,97	94,47
ZD Ilirska Bistrica	98,02	98,72	96,87	98,16	97,79	97,92	98,84	97,36	97,94	97,79
ZD Ivančna Gorica	95,90	96,82	95,43	97,06	96,45	95,90	96,82	95,43	97,06	96,45
ZD Izola	94,12	97,24	96,46	97,30	97,81	94,19	97,21	96,45	97,30	97,81
ZD dr. Julija Polca Kamnik	94,09	96,27	95,59	96,55	95,71	94,09	96,27	95,59	96,55	95,71
ZD Kočevje	96,07	96,98	94,90	96,03	96,17	96,07	97,03	94,90	96,03	96,21
ZD Koper	91,90	93,80	93,70	94,48	95,36	91,98	93,70	93,81	94,61	95,42
Osnovno zdravstvo Gorenjske	94,20	96,00	95,00	95,76	95,43	94,64	96,48	95,56	95,93	96,05
ZD Krško	87,78	89,71	86,97	88,05	88,91	87,78	89,75	87,00	88,10	88,93
ZD Laško	94,79	97,57	92,63	95,44	96,43	94,79	97,57	92,63	95,44	96,49
ZD Lenart	94,32	98,23	94,89	96,99	98,09	94,32	98,23	94,89	96,99	98,09
ZD Lendava	97,31	99,57	98,50	97,31	96,78	97,31	99,58	98,50	97,31	96,78
ZD Litija	97,14	97,98	97,30	41,62	97,02	97,14	97,97	98,51	97,81	97,31
ZD Ljubljana	91,22	93,46	91,84	92,63	92,65	91,22	93,46	92,29	92,81	92,82
ZD Ljutomer	80,56	84,69	81,03	75,76	76,88	80,56	84,69	81,03	75,76	76,88
ZD Logatec	94,99	96,94	94,90	95,98	96,65	95,00	96,85	95,65	96,80	97,42
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	92,20	93,40	91,57	92,86	93,80	92,50	93,61	91,55	92,90	93,78
ZD Metlika	95,01	98,00	96,48	96,29	93,18	95,25	98,00	96,50	96,29	93,20
Zgornjesavinski ZD Nazarje	96,72	94,99	91,84	78,11	97,27	96,72	94,99	91,84	78,11	97,27
ZD Murska Sobota	95,10	96,46	93,90	96,42	96,83	95,10	96,46	93,90	96,42	96,83
ZD Osnovno varstvo NG	96,81	97,44	96,58	96,83	97,40	97,17	97,79	96,67	97,04	97,81
ZD Novo mesto	91,73	93,84	92,88	92,74	92,85	94,50	95,53	93,83	94,11	95,25
ZD Ormož	96,00	96,72	95,49	96,26	96,57	96,00	96,72	95,49	96,26	96,57
ZD Piran	87,95	92,76	92,40	93,75	93,34	87,96	92,78	92,40	93,85	93,45
ZD Postojna	93,95	95,31	95,02	95,55	96,07	93,95	95,31	94,93	95,23	96,03
Javni zavod ZD Ptuj	93,11	91,72	93,53	94,37	95,31	93,11	91,72	93,53	94,37	95,31
ZD Radeče	97,66	98,47	96,28	3,12	98,24	97,95	98,53	96,82	98,16	98,60
ZD Radlje ob Dravi	86,61	93,70	92,32	95,01	94,12	87,02	93,76	92,46	95,11	94,27
Zdravstveno reševalni center Koroške	98,75	99,52	97,88	98,84	99,81	98,75	99,52	97,88	98,84	99,81
ZD Ravne na Koroškem	89,16	91,49	88,77	91,45	92,27	89,07	91,48	88,78	91,49	92,86
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	94,85	95,74	92,98	95,67	96,17	94,85	95,75	92,98	95,67	96,14
ZD Sevnica	94,72	96,19	93,60	94,19	94,26	95,17	96,60	94,00	94,63	94,69



ZD Sežana	93,44	96,33	93,75	96,11	96,24	93,24	95,29	93,94	96,11	96,23
ZD Slovenj Gradec	94,02	95,27	98,51	95,79	98,64	94,16	95,27	98,51	88,73	98,72
ZD Slovenska Bistrica	93,78	95,90	93,80	94,14	93,69	93,78	95,90	93,80	94,14	93,69
ZD Slovenske Konjice	94,13	96,47	93,91	95,48	95,52	94,71	96,62	94,38	95,82	95,70
ZD Šentjur	98,08	97,40	94,95	97,75	98,62	98,33	97,63	95,37	97,79	98,96
ZD Šmarje pri Jelšah	95,37	96,70	95,87	96,95	96,72	95,35	96,94	95,74	97,18	97,06
ZD Tolmin	95,66	96,69	94,51	94,28	94,59	95,81	96,69	94,50	94,52	94,59
ZD Trbovlje	96,37	97,36	96,46	97,22	96,18	96,37	97,36	96,56	97,08	96,08
ZD Trebnje	91,75	93,69	91,96	93,07	93,92	91,72	93,81	92,36	92,87	94,41
ZD Velenje	93,71	94,07	93,78	94,48	93,40	93,71	94,07	93,78	94,48	93,40
ZD Vrhnika	98,29	99,17	99,20	99,03	99,05	98,27	99,17	99,20	99,04	99,06
ZD Zagorje ob Savi	86,57	92,09	89,36	81,74	88,81	87,23	92,86	90,70	90,29	89,34
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	94,99	96,82	95,50	95,53	95,83	95,40	97,08	95,76	96,03	96,23
ZD zobozdravstveno varstvo NG	89,41	92,24	90,83	89,69	89,20	91,77	93,17	91,82	90,51	90,77
ZD Medvode	94,50	96,20	96,04	96,33	97,16	94,29	96,18	96,04	96,34	97,13
SKUPAJ	93,13	94,88	93,45	92,60	94,49	93,37	95,01	93,67	94,21	94,76

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.

Slika 19: Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2015 do leta 2024 (v %)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



6.2 Plače in zaposlenost

V letu 2024 je bilo v zdravstvenih domovih zaposlenih 12.380 delavcev iz ur, v predhodnem letu 11.832, kar pomeni povečanje za 4,63 % oz. za 548 zaposlenih iz ur. V letu 2024 je znašala povprečna izplačana mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur v vseh zdravstvenih domovih 2.853 EUR in je bila za 2,02 % oz. za 56 EUR višja glede na leto 2023.

Tabela 89: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)

Zdravstveni dom	Stroški plač in nadomestil	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega					Indeks			
		2024	2020	2021	2022	2023	2024	2021/2020	2022/2021	2023/2022
ZD Ajdovščina	5.566.978,00	2.768	2.965	2.666	2.936	2.963	107,12	89,92	110,12	100,92
ZD Brežice	4.637.742,00	2.676	2.623	2.298	2.741	2.693	98,02	87,62	119,26	98,25
ZD Celje	15.982.942,00	2.443	2.656	2.465	2.724	2.844	108,72	92,83	110,48	104,43
ZD Cerknica	3.202.302,00	2.661	2.806	2.584	2.809	2.728	105,45	92,10	108,69	97,10
ZD Črnomelj	4.291.763,00	2.648	2.720	2.492	2.794	2.786	102,72	91,62	112,12	99,71
ZD Domžale	11.131.774,00	2.588	2.603	2.344	2.620	2.734	100,58	90,05	111,79	104,34
ZD Dravograd	1.369.558,00	2.422	2.588	2.452	2.853	2.916	106,85	94,76	116,35	102,21
ZD Gornja Radgona	4.919.109,00	2.702	2.785	2.510	2.789	2.841	103,07	90,12	111,11	101,88
ZD Grosuplje	4.166.305,00	2.546	2.666	2.400	2.734	2.582	104,71	90,01	113,93	94,46
ZD Hrastnik	1.589.895,00	2.284	2.790	2.267	2.454	2.573	122,15	81,24	108,25	104,85
ZD Idrija	4.087.185,00	2.588	2.675	2.556	2.682	2.818	103,36	95,53	104,94	105,09
ZD Ilirska Bistrica	2.819.845,00	2.687	2.801	2.718	2.937	3.225	104,24	97,05	108,06	109,79
ZD Ivančna Gorica	3.238.426,00	2.628	2.674	2.480	2.871	2.865	101,75	92,73	115,79	99,80
ZD Izola	4.537.053,00	2.433	2.676	2.216	2.740	2.783	109,99	82,83	123,61	101,59
ZD dr. Julija Polca Kamnik	6.218.919,00	2.619	2.652	2.459	2.685	2.704	101,26	92,74	109,18	100,71
ZD Kočevje	3.545.309,00	2.302	2.361	2.324	2.504	2.811	102,56	98,42	107,75	112,25
ZD Koper	10.276.534,00	3.093	3.143	2.762	3.125	3.141	101,62	87,89	113,14	100,50
Osnovno zdravstvo Gorenjske	39.439.692,00	2.604	2.806	2.509	2.875	3.026	107,76	89,42	114,60	105,24
ZD Krško	5.510.673,00	2.327	2.443	2.538	2.750	2.824	104,98	103,90	108,34	102,68
ZD Laško	2.520.489,00	2.423	2.377	2.292	2.626	2.613	98,10	96,44	114,53	99,50
ZD Lenart	3.136.315,00	2.691	2.851	2.204	2.588	2.654	105,95	77,32	117,39	102,57
ZD Lendava	4.614.789,00	2.291	2.555	2.598	2.958	3.080	111,52	101,67	113,88	104,12
ZD Litija	3.459.315,00	2.796	2.958	2.518	2.772	3.008	105,79	85,14	110,07	108,51
ZD Ljubljana	50.283.854,00	2.418	2.664	2.689	2.987	2.961	110,17	100,95	111,06	99,16
ZD Ljutomer	4.219.945,00	2.521	2.689	2.608	2.859	3.137	106,66	96,98	109,64	109,73
ZD Logatec	5.059.300,00	2.479	2.561	2.539	2.811	2.823	103,31	99,14	110,70	100,44
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	33.845.924,00	2.586	2.944	2.427	2.722	2.815	113,84	82,43	112,18	103,39
ZD Metlika	2.428.283,00	2.613	2.761	2.640	2.772	2.736	105,66	95,61	105,00	98,69
Zgornjesavinski ZD Nazarje	3.031.435,00	2.611	2.609	2.600	2.687	2.780	99,92	99,64	103,38	103,44



ZD Murska Sobota	12.891.142,00	2.498	2.592	2.526	2.798	2.817	103,76	97,44	110,77	100,68
ZD Osnovno varstvo NG	11.200.044,00	2.611	2.806	2.672	3.001	2.971	107,47	95,24	112,30	98,98
ZD Novo mesto	9.754.678,00	2.593	2.698	2.478	2.784	2.727	104,05	91,84	112,35	97,97
ZD Ormož	4.748.867,00	2.470	2.621	2.508	2.953	2.781	106,11	95,70	117,74	94,17
ZD Piran	3.420.606,00	2.711	2.792	2.498	2.615	2.616	102,99	89,46	104,70	100,04
ZD Postojna	4.520.445,00	2.617	2.695	2.470	2.750	2.700	102,98	91,65	111,32	98,21
Javni zavod ZD Ptuj	9.617.316,00	2.590	2.659	2.416	2.745	2.862	102,66	90,87	113,59	104,27
ZD Radeče	1.041.805,00	2.703	2.884	2.471	2.894	2.637	106,70	85,69	117,10	91,14
ZD Radlje ob Dravi	2.861.572,00	2.128	2.534	2.452	2.650	2.749	119,08	96,78	108,05	103,77
Zdravstveno reševalni center Koroške	3.042.384,00	2.326	2.404	2.596	2.641	3.103	103,35	107,97	101,74	117,51
ZD Ravne na Koroškem	4.993.216,00	2.835	2.792	2.259	2.522	2.706	98,48	80,92	111,62	107,30
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	3.512.704,00	2.730	2.826	2.677	2.898	2.932	103,52	94,74	108,25	101,15
ZD Sevnica	5.505.930,00	2.689	2.811	2.815	2.798	2.539	104,54	100,13	99,40	90,77
ZD Sežana	4.590.819,00	2.247	2.469	2.377	2.876	2.890	109,88	96,25	121,04	100,46
ZD Slovenj Gradec	4.409.231,00	2.599	2.673	2.124	2.124	2.509	102,85	79,46	100,00	118,11
ZD Slovenska Bistrica	5.180.483,00	2.164	2.387	2.383	2.554	2.919	110,30	99,83	107,20	114,26
ZD Slovenske Konjice	3.269.588,00	2.665	2.852	2.241	2.595	2.718	107,02	78,57	115,80	104,74
ZD Šentjur	3.322.670,00	2.424	2.319	2.499	2.797	2.819	95,67	107,75	111,93	100,81
ZD Šmarje pri Jelšah	5.442.533,00	2.770	2.878	2.349	2.652	2.750	103,90	81,63	112,90	103,67
ZD Tolmin	5.564.250,00	2.581	2.606	2.621	2.935	2.793	100,97	100,58	111,96	95,18
ZD Trbovlje	5.788.202,00	2.603	2.906	2.462	2.741	2.943	111,64	84,71	111,33	107,39
ZD Trebnje	4.425.473,00	2.599	2.681	2.557	2.837	2.912	103,16	95,37	110,95	102,65
ZD Velenje	12.518.679,00	2.712	2.917	2.487	2.745	2.813	107,56	85,25	110,39	102,46
ZD Vrhnika	3.628.780,00	2.344	2.354	2.766	2.936	2.751	100,43	117,52	106,12	93,71
ZD Zagorje ob Savi	2.511.535,00	2.707	2.937	2.327	2.492	2.726	108,50	79,24	107,06	109,43
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	3.726.601,00	2.554	2.819	2.693	2.930	2.589	110,38	95,54	108,78	88,36
ZD zobozdravstveno varstvo NG	3.560.831,00	2.556	2.704	2.542	3.124	3.056	105,79	93,99	122,90	97,83
ZD Medvode	2.904.489,00	2.698	2.802	2.693	2.881	2.798	103,85	96,12	106,98	97,10
SKUPAJ	330.833.181,00	2.168	2.617	2.511	2.797	2.853	120,71	95,96	111,36	102,02

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Tabela 88: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2018 do leta 2024

Zdravstveni dom	Število zaposlenih iz ur							Indeks		
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2022 / 2021	2023/2022	2024/2023
ZD Ajdovščina	130	134	143	144	152	158	168	103,95	103,95	106,33
ZD Brežice	110	117	127	138	143	141	153	98,60	98,60	108,51
ZD Celje	403	414	431	442	461	489	503	106,07	106,07	102,86
ZD Cerknica	79	90	86	89	92	95	98	103,26	103,26	103,16
ZD Črnomelj	100	108	114	122	125	128	131	102,40	102,40	102,34
ZD Domžale	221	225	248	282	312	354	376	113,46	113,46	106,21
ZD Dravograd	32	31	33	36	37	40	39	108,11	108,11	97,50
ZD Gornja Radgona	121	131	129	143	144	147	149	102,08	102,08	101,36
ZD Grosuplje	107	118	123	128	125	127	140	101,60	101,60	110,24
ZD Hrastnik	45	47	50	50	54	54	56	100,00	100,00	103,70
ZD Idrija	107	111	111	117	117	127	138	108,55	108,55	108,66
ZD Ilirska Bistrica	79	74	76	78	79	80	84	101,27	101,27	105,00
ZD Ivančna Gorica	69	73	75	82	86	94	96	109,30	109,30	102,13
ZD Izola	108	111	117	117	141	138	148	97,87	97,87	107,25
ZD dr. Julija Polca Kamnik	164	165	167	181	180	193	208	107,22	107,22	107,77
ZD Kočevje	83	92	102	116	115	118	133	102,61	102,61	112,71
ZD Koper	226	227	240	260	270	274	280	101,48	101,48	102,19
Osnovno zdravstvo Gorenjske	895	928	978	1024	1091	1143	1187	104,77	104,77	103,85
ZD Krško	152	160	160	161	158	167	187	105,70	105,70	111,98
ZD Laško	64	67	79	82	84	80	87	95,24	95,24	108,75
ZD Lenart	78	84	87	106	103	101	102	98,06	98,06	100,99
ZD Lendava	109	115	118	128	128	130	133	101,56	101,56	102,31
ZD Litija	84	91	100	100	96	104	110	108,33	108,33	105,77
ZD Ljubljana	1.441	1.480	1.472	1505	1414	1.403	1.415	99,22	99,22	100,86
ZD Ljutomer	93	92	106	106	109	123	122	112,84	112,84	99,19
ZD Logatec	95	101	108	118	134	150	165	111,94	111,94	110,00
ZD dr. Adolfa Drolca Maribor	963	971	979	1008	1009	1036	1084	102,68	102,68	104,63
ZD Metlika	49	53	57	59	63	73	77	115,87	115,87	105,48
Zgornjesavinski ZD Nazarje	77	72	70	77	80	94	100	117,50	117,50	106,38
ZD Murska Sobota	321	320	356	384	378	384	402	101,59	101,59	104,69
ZD Osnovno varstvo NG	265	275	286	312	297	311	330	104,71	104,71	106,11
ZD Novo mesto	295	295	291	302	291	292	302	100,34	100,34	103,42
ZD Ormož	106	108	121	133	132	134	153	101,52	101,52	114,18
ZD Piran	56	61	69	75	97	109	116	112,37	112,37	106,42
ZD Postojna	93	103	113	123	129	137	155	106,20	106,20	113,14
Javni zavod ZD Ptuj	220	240	251	275	283	292	303	103,18	103,18	103,77
ZD Radeče	19	20	21	24	26	30	35	115,38	115,38	116,67
ZD Radlje ob Dravi	61	63	68	79	84	90	94	107,14	107,14	104,44
Zdravstveno reševalni center Koroške	84	84	86	85	91	96	96	105,49	105,49	100,00
ZD Ravne na Koroškem	148	147	151	159	158	165	163	104,43	104,43	98,79
ZD dr. Janeza Oražma Ribnica	84	89	86	95	95	101	106	106,32	106,32	104,95
ZD Sevnica	105	116	124	140	143	164	202	114,69	114,69	123,17
ZD Sežana	126	127	130	133	138	133	141	96,38	96,38	106,02
ZD Slovenj Gradec	92	107	127	136	144	173	154	120,14	120,14	89,02
ZD Slovenska Bistrica	120	134	143	160	162	169	164	104,32	104,32	97,04
ZD Slovenske Konjice	73	83	91	94	96	105	113	109,38	109,38	107,62
ZD Šentjur	64	69	75	79	89	99	102	111,24	111,24	103,03
ZD Šmarje pri Jelšah	134	139	146	173	167	171	184	102,40	102,40	107,60
ZD Tolmin	143	144	149	150	156	158	170	101,28	101,28	107,59
ZD Trbovlje	132	139	151	161	168	176	182	104,76	104,76	103,41
ZD Trebnje	102	115	120	123	125	130	137	104,00	104,00	105,38



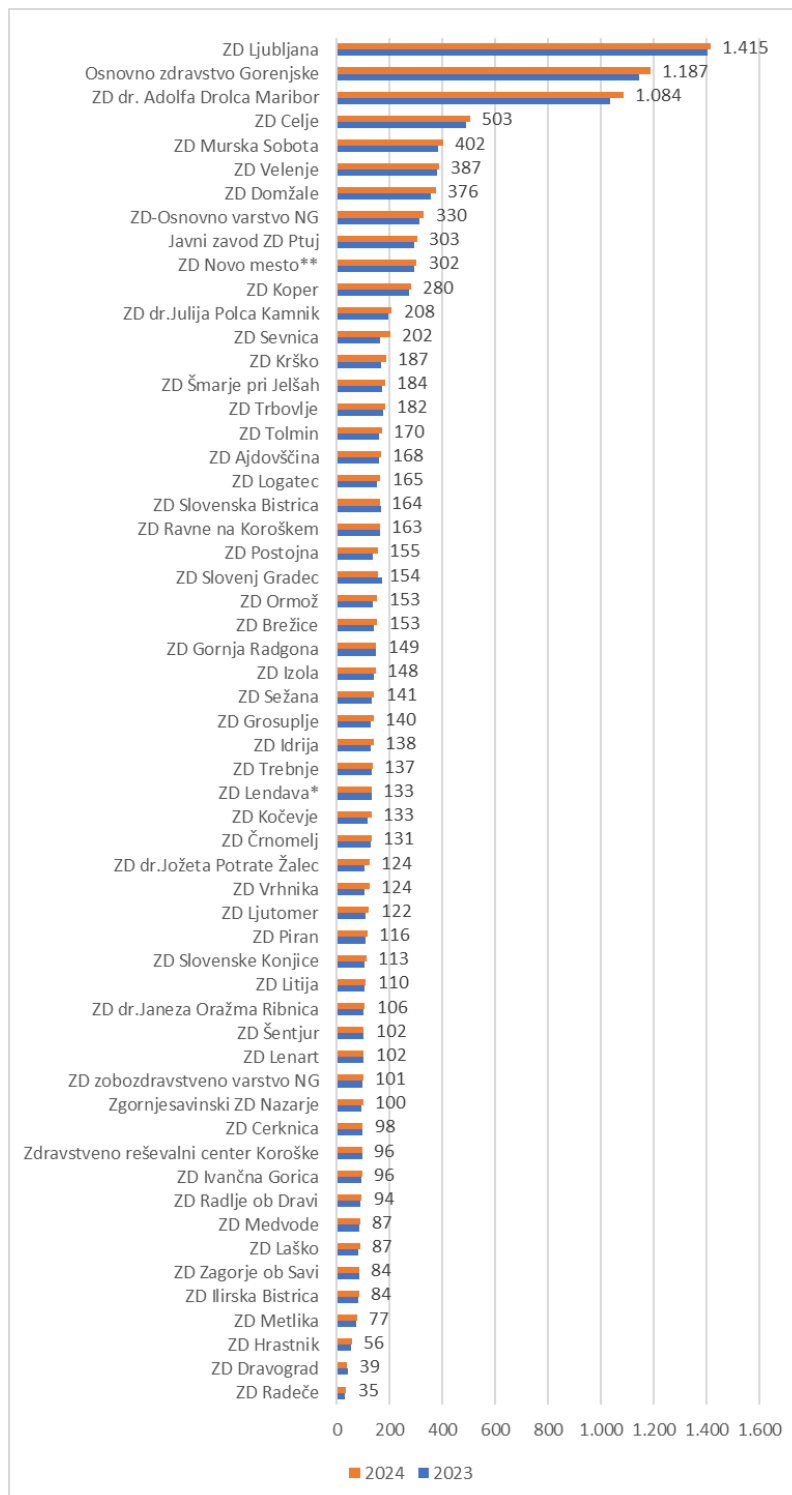
ZD Velenje	326	338	344	369	370	380	387	102,70	102,70	101,84
ZD Vrhnika	74	81	88	84	85	103	124	121,18	121,18	120,39
ZD Zagorje ob Savi	80	83	81	84	82	84	84	102,44	102,44	100,00
ZD dr. Jožeta Potrate Žalec	99	95	99	99	98	106	124	108,16	108,16	116,98
ZD zobozdravstveno varstvo NG	82	86	87	89	88	95	101	107,95	107,95	106,32
ZD Medvode	61	67	70	72	76	84	87	110,53	110,53	103,57
SKUPAJ	9.849	10.210	10.610	11.191	11.350	11.832	12.380	105,56	103,76	104,63

*ZD Lendava je v letu 2018 poročala o 117 zaposlenih iz delovnih ur, v letu 2019 pa so za leto 2018 poročali o 109 zaposlenih iz delovnih ur.

Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



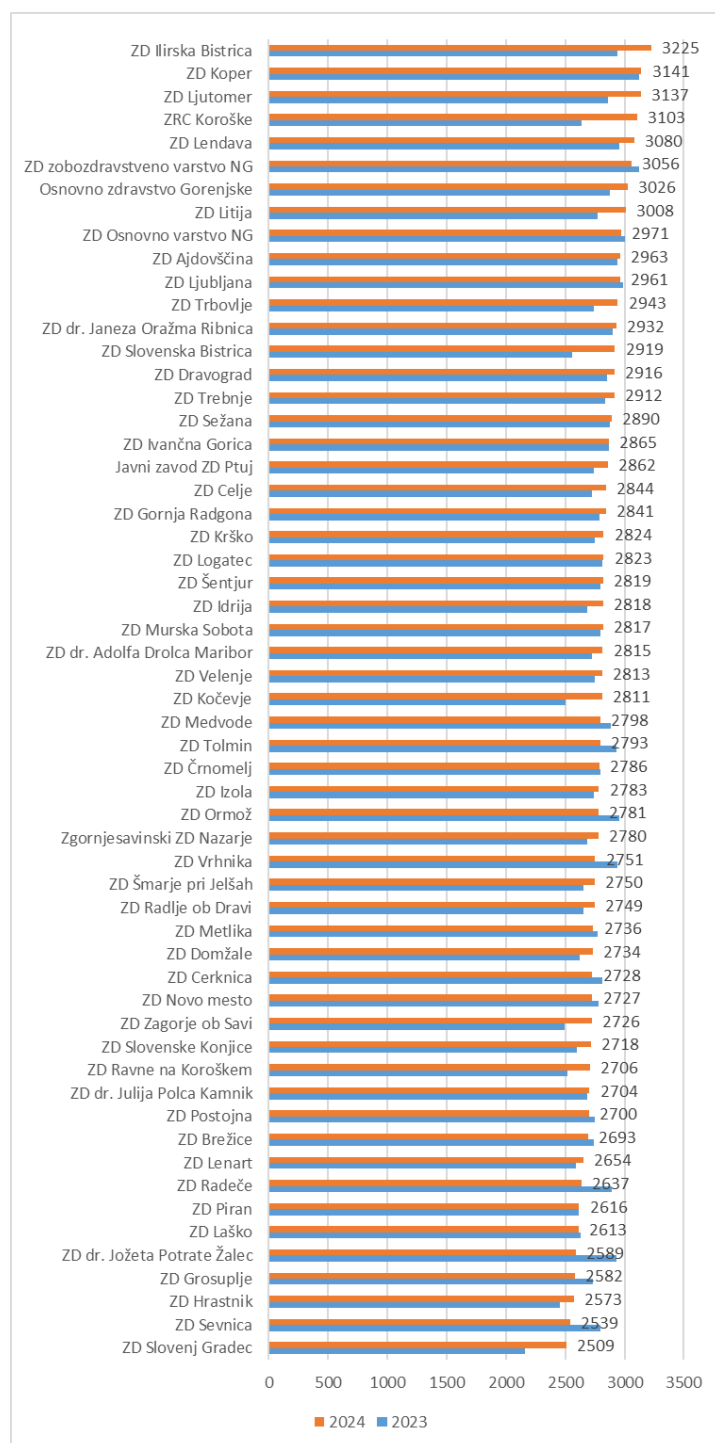
Slika 20: Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2023 in 2024



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



Slika 21: Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2023 in 2024 (v EUR)



Vir: Agencija RS za javnopravne evidence in storitve in lastni prikaz Ministrstva za zdravje.



KAZALO TABEL

Tabela 1: Pregled ključnih makroekonomskih napovedi za leto 2024	1
Tabela 2: Sestava odhodkov ZZSZ v letih 2023 in 2024 (v EUR)	3
Tabela 3: Poslovni rezultati javnih zdravstvenih zavodov v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 (v EUR)	8
Tabela 4: Povprečna nominalna rast osnovnih kategorij v izkazu prihodkov in odhodkov po skupinah JZZ v letu 2024 v primerjavi z letom 2023.....	8
Tabela 5: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let (na dan 31. 12.) po skupinah JZZ v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR).....	9
Tabela 6: Davek od dohodka pravnih oseb v obdobju od leta 2020 do leta 2024 po skupinah JZZ (v EUR)	9
Tabela 7: Poslovni izidi bolnišnic v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	13
Tabela 8: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v bolnišnicah v obdobju od leta 2018 do leta 2024 (v EUR)	15
Tabela 9: Višina in rast celotnih prihodkov bolnišnic v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	17
Tabela 10: Višina in rast celotnih odhodkov v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	18
Tabela 11: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v letu bolnišnicah v 2024 glede na leto 2023 (v %)	19
Tabela 12: Gibanje posameznih vrst odhodkov v bolnišnicah v letu 2024 glede na leto 2023 (v EUR)	20
Tabela 13: Strukturna sestava celotnih odhodkov v bolnišnicah v letu 2024 (v %)	23
Tabela 14: Izkaz prihodkov in odhodkov v bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)	24
Tabela 15: Stroški bolnišnic za informacijsko tehnologijo v letu 2024 (v EUR)	29
Tabela 16: Neporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah po zapadlosti na dan 31. 12. 2024 (v EUR)	31
Tabela 17: Neporavnane obveznosti glede na zapadlost v javnih bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 (v EUR)	31
Tabela 18: Pregled bolnišnic s presežkom odhodkov nad prihodki iz preteklih let v primerjavi s stanjem obveznosti do dobaviteljev v povezavi s plačilnimi roki bolnišnic.....	32
Tabela 19: Pregled obveznosti bolnišnic iz naslova zadolževanja v letu 2024 (v EUR)	33
Tabela 20: Kazalniki poslovne učinkovitosti 2024	36
Tabela 21: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v bolnišnicah v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 (v EUR)	40
Tabela 22: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v %)	41
Tabela 23: Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev in stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o. v letu 2024 v bolnišnicah (v EUR)	44
Tabela 24: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024 (vključno z zaposlenimi preko javnih del ter zaposlenimi, odsotnimi dlje od 30 dni).....	46
Tabela 25: Primerjava števila zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)	47
Tabela 26: Gibanje števila zaposlenih v bolnišnicah po posameznih skupinah delovnih mest v letu 2024 glede na leto 2023 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni) (rast v %)	48



Tabela 27: Sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 (brez zaposlenih preko javnih del ter zaposlenih, odsotnih dlje od 30 dni)	49
Tabela 29: Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2024 (v %)	50
Tabela 30: Število zaposlenih po delovnih mestih v vseh bolnišnicah skupaj na dan 31. 12. 2024.....	51
Tabela 31: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)	56
Tabela 32: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2018 do leta 2024	57
Tabela 33: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa v letu 2024 (v EUR)	60
Tabela 34: Pogodbena, realizirana in plačana vrednost programa po bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)	62
Tabela 35: Strukturna sestava plačane vrednosti programa po dejavnostih bolnišnic v letu 2024 (v %)	63
Tabela 36: Razlika med plačano vrednostjo in pogodbeno vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2024 (v EUR)	64
Tabela 37: Razlika med plačano vrednostjo in realizirano vrednostjo programa po dejavnosti bolnišnic v letu 2024 (v EUR)	65
Tabela 38: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2024 po pogodbi z ZZZS – število primerov	66
Tabela 39: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2024 po pogodbi z ZZZS – število uteži*67	
Tabela 40: Realizacija akutne bolnišnične obravnave v letu 2024 po pogodbi z ZZZS – povprečna utež	68
Tabela 41: Realizacija prospektivnih primerov po programih v bolnišnicah v letu 2024 (primeri).....	69
Tabela 42: Indeks realizacije prospektivnih primerov glede na plan po bolnišnicah v letu 2024	70
Tabela 43: Realizacija podaljšanega bolnišničnega zdravljenja po pogodbi z ZZZS od leta 2019 do leta 2024 (BOD)	72
Tabela 44: Realizacija zdravstvene nege od leta 2020 do leta 2024 (BOD)	73
Tabela 45: Realizirano število primerov v psihiatriji v bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024	74
Tabela 46: Realizirano število primerov v bolnišnični obravnavi invalidne mladine v javnih bolnišnicah v obdobju od leta 2020 do leta 2024	74
Tabela 47: Realizirano število transplantacij v obdobju od leta 2017 do leta 2024	74
Tabela 48: Realizacija specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti v obdobju od leta 2021 do leta 2024 – točke	75
Tabela 49: Realizacija programa specialistično ambulantne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2021 do leta 2024 – točke	76
Tabela 50: Investicijska vlaganja v bolnišnicah v letu 2024 (v EUR)	78
Tabela 51: Viri investicij v bolnišnicah v letu 2024 (v EUR).....	79
Tabela 52: Investicijski odhodki v bolnišnicah v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 po denarnem toku (v EUR)	82
Tabela 53: Investicijski odhodki po postavkah v bolnišnicah v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 po denarnem toku (v EUR)	83
Tabela 54: Vzdrževalna dela v bolnišnicah v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)	85
Tabela 55: Poslovni izidi ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)	87



Tabela 56: Davek od dohodka pravnih oseb v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2017 do leta 2024 (v EUR)	87
Tabela 57: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki in odhodkov nad prihodki iz preteklih let v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2017 do leta 2024 (v EUR)	88
Tabela 58: Celotni prihodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR) ter indeksi rasti.....	88
Tabela 59: Celotni odhodki v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR) ter indeksi rasti.....	88
Tabela 60: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 glede na leto 2023 (v %)	89
Tabela 61: Strukturna sestava celotnih odhodkov v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v %)	89
Tabela 62: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v EUR)	89
Tabela 63: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)	90
Tabela 64: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)	91
Tabela 65: Število zaposlenih v ostalih JZZ in JAZMP na podlagi delovnih ur v obdobju od leta 2020 do leta 2024	91
Tabela 66: Investicijska vlaganja v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v EUR)	93
Tabela 67: Viri investicij v ostalih JZZ in JAZMP v letu 2024 (v EUR)	93
Tabela 68: Vzdrževalna dela v ostalih JZZ in JAZMP v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)..	93
Tabela 69: Poslovni izidi lekarn v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)	95
Tabela 70: Davek od dohodka pravnih oseb v lekarnah v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)	96
Tabela 71: Kumulativna višina presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let v lekarnah v obdobju od leta 2018 do leta 2024 (v EUR)	97
Tabela 72: Višina in rast celotnih prihodkov v lekarnah v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	99
Tabela 73: Višina in rast celotnih odhodkov v lekarnah v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	100
Tabela 74: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v lekarnah v letu 2024 glede na leto 2023 (v %)	101
Tabela 75: Strukturna sestava celotnih odhodkov v lekarnah v letu 2024 (v %)	102
Tabela 76: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v lekarnah v letih 2023 in 2024 (v EUR)	104
Tabela 77: Delež celotnih prihodkov in celotnih odhodkov po vrstah dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2020 do 2024 (v %)	105
Tabela 78: Stroški plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)	107
Tabela 79: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v lekarnah v obdobju od leta 2018 do leta 2024	108
Tabela 80: Poslovni izidi zdravstvenih domov v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v EUR)	112
Tabela 81: Davek od dohodka pravnih oseb v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2019 do leta 2024 (v EUR)	114



Tabela 82: Kumulativna višina presežkov prihodkov oz. odhodkov iz preteklih let v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2017 do leta 2024 (v EUR)	116
Tabela 83: Višina in rast celotnih prihodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	121
Tabela 84: Višina in rast celotnih odhodkov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2021 do leta 2024 (v EUR)	123
Tabela 85: Nominalna rast posameznih vrst odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2024 glede na leto 2023 (v %)	125
Tabela 86: Struktura odhodkov v zdravstvenih domovih v letu 2024 (v %)	127
Tabela 87: Poslovni izidi – javna služba in tržna dejavnost v zdravstvenih domovih v letu 2024 (v EUR)	129
Tabela 88: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2020 do leta 2024 (v %)	131
Tabela 89: Število zaposlenih na podlagi delovnih ur v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2018 do leta 2024	135



KAZALO SLIK

Slika 1:	Strukturna sestava finančnih sredstev za izvajanje zdravstvenih programov v letu 2024 (v EUR in v %)	4
Slika 2:	Kumulativni poslovni izid posamezne bolnišnice v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2024 (v %)	14
Slika 3:	Gibanje stroškov dela in stroškov blaga, materiala in storitev v obdobju od leta 2012 do leta 2024 (v mio EUR)	22
Slika 4:	Povprečna strukturna sestava stroškov v bolnišnicah v obdobju od leta 2012 do leta 2024 (v %)	22
Slika 5:	Neplačane zapadle obveznosti bolnišnic v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v mio EUR)	30
Slika 6:	Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v bolnišnicah v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)	42
Slika 7:	Strukturna sestava zaposlenih v bolnišnicah na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2024 (v %)	53
Slika 8:	Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2024	54
Slika 9:	Mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v obdobju od leta 2015 do leta 2024 (v EUR)	55
Slika 10:	Število zaposlenih iz delovnih ur v bolnišnicah v letih 2023 in 2024	58
Slika 11:	Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v bolnišnicah v letih 2023 in 2024 (v EUR)	59
Slika 14:	Kumulativni poslovni izid posamezne lekarne v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2024 (v %)	98
Slika 15:	Povprečna strukturna sestava stroškov v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)	103
Slika 16:	Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v lekarnah v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)	106
Slika 17:	Število zaposlenih iz delovnih ur v lekarnah v letih 2023 in 2024	109
Slika 18:	Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v lekarnah v letih 2023 in 2024 (v EUR)	110
Slika 19:	Kumulativni poslovni izid posameznega zdravstvenega doma v primerjavi z vrednostjo premoženja v letu 2024 (v %)	119
Slika 20:	Povprečna strukturna sestava stroškov v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2013 do leta 2024 (v %)	128
Slika 21:	Prikaz prihodkov, pridobljenih na podlagi opravljanja javne službe in tržne dejavnosti v zdravstvenih domovih v obdobju od leta 2015 do leta 2024 (v %)	132
Slika 22:	Število zaposlenih iz delovnih ur v zdravstvenih domovih v letih 2023 in 2024	137
Slika 23:	Povprečni mesečni strošek plač in nadomestil na zaposlenega v zdravstvenih domovih v letih 2023 in 2024 (v EUR)	138