****

**AKCIJSKI NAČRT**

**STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE SLOVENSKEGA VISOKEGA ŠOLSTVA 2016-2018**

 **Julij 2016**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| Akcijski načrt vsebuje ciljno usmerjena sredstva proračuna RS in proračuna EU, ne vključuje pa lastnih sredstev VŠZ in drugih virov. |  |
| MOBILNOST KOT DEL INTERNACIONALIZIRANE VISOKOŠOLSKE SKUPNOSTI |  |
| Št. cilja | **Cilj** | **Ukrepi** | **Kazalniki – strategija do 2020** | **Izvedbene aktivnosti** | **Nosilci** | **Instrumenti/viri** | Predvidena sredstva do leta 2018 v evrih |
| MOBILNOST SLOVENSKIH ŠTUDENTOV V TUJINO |  |  |  |  |
|  | **Povečanje števila slovenskih študentov na študijskih izmenjavah in praksi v tujini**  | Izvajanje programov E+, CEEPUS, bilaterale | 5% mobilnih študentov | Dodeljene dotacije oziroma štipendije | CMEPIUS, VŠZ | Programi/javni razpisi | Okvirno 6.000.000 EUR letno |
| Dodatek k dotaciji Erasmus+ (za vse študente)  | Dodeljene dotacije oziroma štipendije | MDDSZ/javni sklad pristojen za štipendije | javni razpis | Okvirno 860.000 EUR letno |
| Štipendije Ad futura za študijske obiske in udeležbe na tekmovanjih v tujini | Štipendije Ad futura za študijske obiske | javni razpis | Okvirno 250.000 EUR letno |
| Ad futura za udeležbe na tekmovanjih v tujini | javni razpis | Okvirno 200.000 EUR letno |
| Vključevanje študentov iz socialno šibkejših okolij v programe mobilnosti (dodatek za mobilne študente v okviru Erasmus+ iz socialno šibkejšega okolja) | 10-15% vseh Erasmus+ študentov bo iz socialno šibkejšega okolja | Dodeljeni dodatki | MIZŠ | Kohezijska sredstva  | 2.224.750 EUR |
|  | **Povečanje števila slovenskih študentov na rednem študiju v tujini** | Štipendije Ad futura za izobraževanje v tujini | Število podeljenih štipendij | Dodelitev štipendij | MDDSZ/javni sklad pristojen za štipendije | javni razpisi | Okvirno 1.800.000 EUR letno |
|  |  |  |  |  |
| Izvajanje programov Ministrstva za kulturo za študij v tujini na področju umetnosti, filma in kulturne dediščine ter za ustvarjalce in poustvarjalce v umetnosti  | Število podeljenih štipendij | Dodelitev štipendij | MK | Sredstva MK | Okvirno 100.000 EUR letno (razpis) |
|  | **Krepitev podpornih okolij za večjo kakovost mednarodne mobilnosti** | Vzpostavitev sistema spremljanja kakovosti mobilnosti (pred, med in po mobilnosti) | Vzpostavljen sistem na vseh večjih VŠZ  | Evalvacija ECHE, izvedena na vseh večjih VŠZ | MIZŠ, CMEPIUS, VŠZ | Sredstva CMEPIUS/Erasmus+  | V okviru sredstev za delovanje nacionalne agencije programa Erasmus+ |
| Cilj 4 | **Izvedba poskusnega projekta za promocijo kompetenc študentov, pridobljenih na mobilnosti v tujini** | Vzpostavitev baze podatkov o tujih delodajalcih, pri katerih bo slovenskim študentom omogočena študijska praksaVzpostavitev baze podatkov slovenskih delodajalcev v V-kohezijski regiji za namene opravljanja študijske prakse in zaposlovanja slovenskih diplomantov | Vzpostavljen sistem za podporo študentom iz V-kohezijske regije  | Vzpostavitev baz podatkov v okviru Kariernih centrov  | MIZŠ, VŠZ | Kohezijska sredstva | Okvirno 340.000 EUR do 2020 |
| Usposabljanje študentov z namenom na študijski praksi v tujini pridobljene kompetence ustrezno umestiti v samopredstavitev pri delodajalcih in življenjepis | Število udeležencev usposabljanj | Delavnice za študente | MIZŠ, VŠZ | Kohezijska sredstva |
| Promocija učinkov mednarodne mobilnosti na razvoj kompetenc (zaposlitveni potencial) med delodajalci  | Najmanj 100 informiranih kadrovskih delavcev/delodajalcev | Promocijske aktivnosti za kadrovske delavce/delodajalce | CMEPIUS | Sredstva CMEPIUS/Erasmus+ | V okviru sredstev za delovanje nacionalne agencije programa Erasmus+  |
| MOBILNOST TUJIH ŠTUDENTOV V SLOVENIJO |  |  |  |  |
| Cilj 5 | **Povečanje števila tujih študentov na študijskih izmenjavah, praksi ali rednem študiju v Sloveniji** | Promocija programov E+, CEEPUS, bilaterale, programov Ad Futura Javnega sklada | Število dogodkov | Promocijski dogodki, gradivo | CMEPIUS, VŠZ | Programi/javni razpisi | Redna naloga |
| Povečanje podporne aktivnosti za mobilnost ter za proces internacionalizacije doma (info točke, orientacijski dnevi, tečaji slovenskega jezika in kulture, pripravljalni modul za tuje študente ter prilagoditev predmetov za vzporedno izvedbo b tujem jeziku | Število izvedenih aktivnosti | Aktivnosti VŠZ  | MIZŠ, VŠZ | Javni razpis | 1.052.400 EUR(sredstva zagotovljena v okviru širšega JR) |
| Ureditev ustreznih zakonodajnih podlag  | Sprejeta novela ZVIS (sprememba člena učni jezik) | / | MIZŠ | / | / |
| Redno obnavljanje sporazumov za študij študentov iz regije Zahodnega Balkana na slovenskih VŠZ pod enakimi pogoji, kot veljajo za domače študente ter na podlagi vzajemnosti  | Število obnovljenih sporazumovŠtevilo na novo sklenjenih sporazumov  | Podaljšanje obstoječih sporazumov in sklepanje novih sporazumov | MIZŠ | / | / |
| Štipendije za študij Slovencev v zamejstvu in po svetu v Sloveniji, štipendije za podiplomski študij državljanov držav Zahodnega Balkana v Sloveniji, štipendije za izobraževanje tujih državljanov v Sloveniji na podlagi razvojnih dogovorov | Število dodeljenih štipendij | Javni razpisi za štipendije | MDDSZ/javni sklad pristojen za štipendije | javni razpisi | Okvirno 800.000 EUR letno  |
| Cilj 6 | **Omogočanje namestitve tujih študentov v javne študentske domove** | Sprememba in dopolnitev Pravilnika o subvencioniranem bivanju in Pravilnika o študiju tujcev in Slovencev brez slovenskega državljanstva v RS | Število tujih študentov, nameščenih v javne študentske domove v Sloveniji | Sprejeta pravilnika v letu 2016 | MIZŠ | / | / |
| Cilj 7 | **Seznanjanje tujih študentov s slovensko kulturo, družbo in jezikom** | Ponudba tečajev slovenskega jezika in kulture za tuje študente, informiranje o življenju in študiju v Sloveniji  | Število tujih študentov, udeleženih v tečajih  | Spletne strani, izvedba tečajev, modulov itd. | MIZŠ, VŠZ | Javni razpis | 1.052.400 EUR (sredstva zagotovljena v okviru širšega JR) |
| MOBILNOST SLOVENSKIH VISOKOŠOLSKIH UČITELJEV IN STROKOVNIH SODELAVCEV V TUJINO |  |  |  |  |
| Cilj 8 | **Povečanje mednarodne mobilnosti slovenskih visokošolskih učiteljev in strokovnega osebja**  | Promocija programov E+ (mobilnost visokošolskih učiteljev in strokovnega osebja) | 8% mobilnega visokošolskega osebja | Promocijski dogodki, gradivo | CMEPIUS | Programi/javni razpisi | Redna naloga  |
| Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev  | Dodeljene finančne spodbude[[1]](#footnote-1) | MIZŠ | Kohezijska sredstva | 1.013.000 EUR[[2]](#footnote-2) |
| Cilj 9 | **Odprava zakonodajnih ovir za mednarodno mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev in strokovnega osebja**  | Sodelovanje pri spremembah in dopolnitvah zakonodaje | Število odpravljenih ovir  | Predlog za spremembo/dopolnitev ustrezne zakonodaje | MIZŠ | / | / |
| Cilj 10 | **Spodbujanje slovenskih državljanov, ki so opravili doktorski študij v tujini ali so zaposleni na visokošolski ali raziskovalni instituciji v tujini, k povratku v Slovenijo** | Pilotni projekt - Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih | Število gostovanj | Dodeljen finančne spodbude | MIZŠ | Programi/javni razpisi | 1.520.000 EUR |
| MOBILNOST TUJIH VISOKOŠOLSKIH UČITELJEV IN STROKOVNIH SODELAVCEV V SLOVENIJO |  |  |  |  |
| Cilj 11 | **Povečanje števila gostujočih tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih** | Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih | Število mobilnih učiteljev  | Dodeljene finančne spodbude[[3]](#footnote-3) | MIZŠ | Kohezijska sredstva | 3.310.000 EUR[[4]](#footnote-4) |
| Cilj 12 | **Seznanjanje tujih visokošolskih učiteljev s slovenskim jezikom in kulturo**  | Ponudba tečajev slovenskega jezika in kulture za tuje visokošolske učitelje  | Število vključenih tujih visokošolskih učiteljev | Spletne strani, izvedba tečajev, modulov itd. | MIZŠ | Javni razpis | 1.052.400 EUR (sredstva zagotovljena v okviru širšega JR) |
| Cilj 13 | **Odprava zakonodajnih ovir za spodbujanje mobilnosti osebja iz ne-EU držav**  | Sodelovanje pri spremembah in dopolnitvah zakonodaje | Število odpravljenih ovir  | Predlog za spremembo/dopolnitev ustrezne zakonodaje | MIZŠ | / | / |
| Cilj 14 | **Vzpostavitev podpornega centra za pomoč tujim strokovnjakom, visokošolskim učiteljem in raziskovalcem pri administrativnih vstopnih procesih**  | Vzpostavitev delovanja storitvenega centra EURAXESS (povezava s ciljem 15) | Podpora tujim učiteljem, raziskovalcem, strokovnjakom pri urejanju postopkov v Sloveniji | Vzpostavitev delovanja storitvenega centra EURAXESS | CMEPIUS, VŠZ | Nacionalna točka EURAXESS (CMEPIUS), kontaktne točke EURAXESS | V okviru sredstev za delovanje EURAXESS Slovenia |
| KAKOVOSTNO MEDNARODNO ZNANSTVENORAZISKOVALNO IN RAZVOJNO SODELOVANJE |  |
| *Št. cilja* | ***Cilj*** | ***Ukrepi*** | ***Kazalniki – strategija do 2020*** | ***Izvedbene aktivnosti*** | ***Nosilci*** | ***Instrumenti/viri*** | Predvidena sredstva do leta 2018 |
| Cilj 15 | **Zagotavljanje učinkovite medinstitucionalne in meddržavne mobilnost visokošolskih učiteljev in raziskovalcev** | Odpravljanje administrativnih in tehničnih ovir za mednarodno mobilnost v obeh smereh | Število odpravljenih ovir za mednarodno mobilnost | Usklajevanje s pristojnimi resorji | MIZŠ, MNZ. MJU | MIZŠ | / |
| Omogočiti učinkovito informacijsko mrežo o kariernih možnostih za raziskovalce pri nas in v tujini (povezava s ciljem 14) | 20-odstotno povečanje števila objav za raziskovalna mesta na portalu EURAXESS iz javnega sektorja  | Promocija EURAXESS zaposlitve | MIZŠ, CMEPIUS, VŠZ, inštituti | EURAXESS kontaktne točke | V okviru sredstev za delovanje EURAXESS Slovenia |
| Cilj 16 | **Povečanje mednarodne prepoznavnosti, konkurenčnosti in privlačnosti slovenskega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega potenciala** | Izboljšanje kakovosti in količine mednarodnega sodelovanja | Število mednarodnih projektov v Obzorju 2020 | Informiranje in svetovanje ter spodbujanje pri prijavljanju na razpise Obzorja 2020 | MIZŠ /ARRS | Namenska proračunska sredstva | 2.400.000 EUR[[5]](#footnote-5) |
| Cilj 17 | **Povečanje obsega mednarodnega večstranskega sodelovanja in vzpostavitev novih strateških oblik mednarodnega dvostranskega sodelovanja** | Okrepitev delovanja nacionalne mreže NKT za Obzorje 2020  | Število uspešnih projektov v O2020Višina pridobljenih sredstev iz EU | Informativni dnevi, delavnice | MIZŠ/ARRS, MZI, MGRT/SPIRIT, MOP | Sredstva in javni razpisi (MIZŠ/ARRS), kohezijska sredstva (MIZŠ, MGRT), sredstva MZI, MGRT/SPIRIT, MOP  | 1.200.000 EUR[[6]](#footnote-6) |
| Vstop v nove, strateško zanimive JPI-je in ERA-NET-e | Število JPI-jev in ERA-NET-ov, v katerih je SI | Motiviranje ministrstev za vključevanje v JPI-je in ERA-NET-e | MIZŠ/ARRS, NIJZ, MDDSZ, MZI, MKGP | Sredstva MIZŠ/ARRS, NIJZ, MDDSZ, MZI, MKGP | 5.200.000 EUR[[7]](#footnote-7) |
| Strategija internacionalizacije na področju znanosti in raziskav  | Število bilateralnih mobilnosti in večjih projektov | Delovni programi in seje bilateralnih mešanih komisij  | MIZŠ/ARRS | Sredstva in javni razpisi MIZŠ/ARRS | 3.080.000 EUR[[8]](#footnote-8) |
| Sodelovanje pri razvoju ključnih omogočitvenih tehnologij (KET) in bodočih nastajajočih tehnologij (FET) | Aktivno sodelovanje v FET Flagship in v Odboru financerjev | Sodelovanje v razpisih FET Flagship | MIZŠ | Sredstva MIZŠ | 200.000 EUR[[9]](#footnote-9) |
| SPODBUJANJE RAZVOJA MEDKULTURNIH KOMPETENC  |  |
| *Št. cilja* | ***Cilj*** | ***Ukrepi*** | ***Kazalniki – strategija do 2020*** | ***Izvedbene aktivnosti*** | ***Nosilci*** | ***Instrumenti/viri*** | Predvidena sredstva do leta 2018 |
| Cilj 18 | **Umestitev medkulturnih kompetenc in internacionaliziranih učnih izidov v študijske programe** | Usposabljanje visokošolskih učiteljev na področju medkulturnih kompetenc in umeščanja internacionaliziranih učnih izidov v študijske programe | Število visokošolskih učiteljev, vključenih v usposabljanja  | Delavnice in usposabljanja s področja medkulturnih kompetenc in internacionaliziranih učnih izidov | MIZŠ, CMEPIUS, VŠZ | MIZŠ, CMEPIUS LDN | 64.000 EUR |
| Cilj 19 | **Odprava administrativnih ovir pri akreditaciji mednarodnih skupnih študijskih programov in študijskih programov, ki vodijo do več diplom** | Ureditev ustreznih zakonodajnih podlag  | Sprejeta novela ZVIS | / | MIZŠ | / | / |
| CILJNA USMERJENOST V PREDNOSTNE REGIJE IN DRŽAVE |
| *Št. cilja* | ***Cilj*** | ***Ukrepi*** | ***Kazalniki – strategija do 2020*** | ***Izvedbene aktivnosti*** | ***Nosilci*** | ***Instrumenti/viri*** | Predvidena sredstva do leta 2018 |
| Cilj 20 | **Promocija Slovenije kot študijske destinacije na Zahodnem Balkanu** | Prisotnost in promocija »*Study in Slovenia*« na VŠ sejmih na Zahodnem Balkanu  | Štirje sejmi letno (HR, SR, BiH, MK) | Promocijski dogodki, gradivo | VŠZ, MIZŠ, CMEPIUS | Sredstva VŠZ (lastni viri), MIZŠ, CMEPIUS | 10.000 EUR |
| Promocija programov Erasmus+, CEEPUS in bilateralnih štipendij za države Zahodnega Balkana | 10% več študentov iz regije | Promocijski dogodki, gradivo | CMEPIUS, VŠZ | Programi/javni razpisi | Redna naloga |
| Promocija štipendij Ad Futura Javnega sklada za izobraževanje državljanov iz držav Zahodnega Balkana v Sloveniji | Število dodeljenih štipendij | Promocijski dogodki, gradivo | MDDSZ/javni sklad pristojen za štipendije | MDDSZ | Redna naloga |
| Cilj 21 | **Spodbujanje razvoja strateških partnerstev v regiji Zahodnega Balkana**  | Sodelovanje univerz iz regije na področju doktorskih študijev in druge aktivnosti v okviru Regionalne platforme za sodelovanje v visokem šolstvu in raziskovanju  | Število vzpostavljenih strateških partnerstev | Aktivnosti VŠZ za vzpostavljanje in krepitev strateških partnerstev v regiji | MIZŠ, VŠZ, NAKVIS | Regionalna platforma za sodelovanje v visokem šolstvu in raziskovanju | 10.000 EUR |
| Cilj 22 | **Spodbujanje mobilnosti med Slovenijo in prednostnimi regijami in državami** | Pilotni projekt - financiranje študijskih oziroma znanstvenih obiskov slovenskih študentov pri slovenskih profesorjih in raziskovalcih na najboljših tujih univerzah  | Število dodeljenih dotacij slovenskim študentom za krajša raziskovalna izpopolnjevanja  | Dodelitev štipendij | MIZŠ/javni sklad pristojen za štipendiranje | Programi/javni razpisi | 160.000 EUR |
| Štipendije Fulbright | Število dodeljenih štipendij | Dodelitev štipendij | MDDSZ/javni sklad pristojen za štipendije | javni razpis | 130.000 EUR letno |
| Štipendije Ad Futura za doktorski študij tujih državljanov iz prednostnih regij | Predvidoma 8 štipendij za doktorski študij | Dodelitev štipendij | MIZŠ/javni sklad pristojen za štipendije | javni razpis  | 300.000 EUR |
| Štipendije Ad Futura za izobraževanje tujih državljanov na podlagi razvojnih dogovorov | Število dodeljenih štipendij | Dodelitev štipendij | MZZ/javni sklad pristojen za štipendije | javni razpis  | Okvirno 100.000 EUR letno |
| Štipendije za doktorski študij European University Institute | Praviloma dodeljene 3 štipendije | Dodelitev štipendij | MDDSZ/javni sklad pristojen za štipendije | Javni razpis | Okvirno 50.000 EUR letno |
| Cilj 23 | **Promocija Slovenije kot študijske destinacije v državah prednostnih regij**  | Prisotnost in promocija »*Study in Slovenia*« na VŠ sejmih v državah prednostnih regij | 1 sejem letno ali v Aziji in/ali Sredozemlju in 1 'online' sejem v ZDA | Promocijski dogodki, gradivo | CMEPIUS, MIZŠ, VŠZ, Javni sklad RS za razvoj kadrov in štipendije | CMEPIUS LDN, Erasmus+, sredstva VŠZ (lastna sredstva) | V okviru obstoječih razpoložljivih sredstev |
| Promocija študija in izmenjav v Sloveniji prek slovenskih lektoratov v prednostnih regijah | Število dogodkov/aktivnosti | Promocijski dogodki, gradivo | Lektorati na tujih univerzah, MIZŠ | MIZŠ | Okvirno 1.600.000 EUR letno |
| Okrepitev sodelovanja v različnih mednarodnih aktivnostih, kot npr. AECHE[[10]](#footnote-10), ASEM[[11]](#footnote-11) in ASEF[[12]](#footnote-12) | Število udeležb na dogodkih | Sodelovanje vsaj enega slovenskega predstavnika na dogodkih in aktivnostih | VŠZ, CMEPIUS, MIZŠ | CMEPIUS LDN, Erasmus+, sredstva VŠZ (lastna sredstva) | V okviru obstoječih razpoložljivih sredstev |
| PROMOCIJA, PODPORA TER SPREMLJANJE STRATEGIJE  |  |
| *Št. cilja* | ***Cilj*** | ***Ukrepi*** | ***Kazalniki – strategija do 2020*** | ***Izvedbene aktivnosti*** | ***Nosilci*** | ***Instrumenti/viri*** | Predvidena sredstva do leta 2018 |
| Cilj 24 | **Promocija skupne vstopne točke »*Study in Slovenia*«** | Nadgradnja, posodabljanje in delovanje spletne strani »*Study in Slovenia*« | Število ogledov in sledilcev iz prioritetnih regij | Promocijski dogodki, gradivo | CMEPIUS, VŠZ | Erasmus+, sredstva VŠZ, CMEPIUS LDN | Redna naloga |
| Cilj 25 | **Spremljanje uresničevanja ciljev, ukrepov in kazalnikov strategije** | Poročilo o izvajanju Akcijskega načrta  | Pregled/evalvacija uresničevanja ciljev oz. stopenj posameznih ciljev | 2-letno poročilo o izvajanju Akcijskega načrta | CMEPIUS | CMEPIUS LDN | Redna naloga |
| Usklajevanje dela pristojnih ministrstev in drugih deležnikov | Letno srečanje | Oblikovanje medresorske delovne skupine | MIZŠ | / | / |

1. Dva javna razpisa: Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2016-2018; sredstva 2017: 487.000,00 EUR; 2018: 325,000,00 EUR, Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2018-2020; 2018: 200.000,00 EUR; 2019: 712.500,00 EUR; 2020: 275.000,00 EUR (skupaj sredstva 2016 -2020 2,0 mil EUR). [↑](#footnote-ref-1)
2. 2017: 487.500,00 EUR; 2018: 525.000,00 EUR. [↑](#footnote-ref-2)
3. Dva javna razpisa: Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016–2018; sredstva 2017: 1.540.000,00 EUR; 2018: 1.540.000,00 EUR in Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2018–2020; skupaj predvidena sredstva 2018: 230.000,00 EUR; 2019: 1.190.000,00 EUR; 2020: 1.125.000,00 EUR (skupaj predvidena sredstva 2016 -2020 5,6 mil EUR) [↑](#footnote-ref-3)
4. 2017: 1.540.000,00 EUR; 2018: 1.770.000,00 EUR [↑](#footnote-ref-4)
5. 2017: 1,2 mio EUR; 2018: 1,2 mio EUR [↑](#footnote-ref-5)
6. 2017: 600.000 EUR; 2018: 600.000 EUR [↑](#footnote-ref-6)
7. 2017: JPI/ERA-NETi: 2,5 mio EUR; 2018: JPI/ERA-NETi: 2,7 mio EUR [↑](#footnote-ref-7)
8. 2017: 1.54 mio EUR; 2018: 1.54 mio EUR [↑](#footnote-ref-8)
9. 2017: 0 EUR; 2018: 200.000 EUR [↑](#footnote-ref-9)
10. AECHE je Arabsko-Evropska konferenca na področju visokega šolstva, ki povezuje Zvezo arabskih univerz (AARU) in Združenje evropskih univerz (EUA) in njihovih članic. Namen je vzpostaviti trajnostni razvoj medsebojnega dialoga in razumevanja, za izmenjavo znanja in krepitve sodelovanja med arabskimi in evropskimi univerzami. [↑](#footnote-ref-10)
11. ASEM (The Asia-Europe Meeting) je neformalni proces dialoga in sodelovanje, ki povezuje 30 evropskih držav, EU in 21 azijskih držav ter sekretariat ASEAN (zveza jugovzhodnih azijskih držav). ASEM dialog naslavlja politična, ekonomska in kulturna področja z namenom krepitve sodelovanja med Evropo in Azijo, medsebojnega spoštovanja ter enakovrednega partnerstva. [↑](#footnote-ref-11)
12. ASEF je Azijsko-Evropska fundacija, katere namen je krepitev evropsko-azijskih povezav, krepitev medsebojnega razumevanja, skupnih izkušenj v učenju in dialogu ter razvoju možnosti za poglobljeno sodelovanje. [↑](#footnote-ref-12)