1. **STRATEGIJA POSLOVANJA PODJETJA**
2. **OCENA STANJA POSLOVANJA PODJETJA – PRED COVID19 EPIDEMIJO (OD 1.1. DO 12.3.2020) – Izhodiščno stanje**

|  |
| --- |
| 1. OCENA STANJA PODJETJA – PRED COVID EPIDEMIJO (1.1. -12.3.2020)
 |
| * 1. Ocena splošnega ekonomskega položaja podjetja pred epidemijo COVID19 (1.1.-12.3.2020).

*Na kratko opišite delovanje podjetja – ekonomski položaj v podjetju pred uvedbo epidemije, razmere na slovenskem trgu, razmere ne mednarodnih trgih – kot npr. obseg naročil, pravočasnost plačil, dobave ipd.* |
| * 1. Stanje v podjetju pred epidemijo COVID19

*Na kratko opišite stanje v podjetju; organiziranost dela, število zaposlenih, poslovne funkcije, stanje zalog, načrtovane investicije v letu 2020 – večje ali manjše* |

1. **OCENA STANJA POSLOVANJA PODJETJA ZARADI EPIDEMIJE COVID19 (OD 13.3.2020 DALJE)**

|  |
| --- |
| 1. OCENA STANJA PODJETJA (OD 13.3.2020 DALJE)
 |
| Kako ocenjujete stanje (škodo) podjetja ob vnovični vzpostavitvi poslovanja? Ali je bilo poslovanje podjetja v času epidemije v celoti zaustavljeno, ali je delovalo v zmanjšanem obsegu ipd.? Katere poslovne funkcije so najbolj prizadete – finančno stanje podjetja, zaposleni, zaloge, zmanjšanje naročil – na kratko opišite. |
|  |
| 1. **STRATEGIJA PONOVNEGA ZAGONA POSLOVNE DEJAVNOSTI IN VSTOPA NA TRG V ČASU TRAJANJA PROJEKTA**
 |
| 2.1 ZAPOSLENI |
| Ali ste preverili zaposlitve po trenutnem stanju glede na obdobje pred epidemijo COVID-19? Kakšne so vaše potrebe po kadrih v novo nastalih razmerah in načrt zaposlovanja?  |
|  |
| 2.2 LOKACIJA IN PROSTOR |
| Ali je prostor dovolj velik ali prevelik (ob upoštevanju tistih zaposlenih, ki delajo od doma ali zaradi opustitve določene proizvodne linije)? Ali je notranja postavitev podjetja ustrezna glede na nove potrebe? Ali prostor omogoča dovolj pretoka zraka, da se zagotovi ustrezna zaščita zdravja zaposlenih? Ali nameravate prenoviti prostore v skladu z novimi pogoji poslovanja? |
|  |
| * 1. OPREMA
 |
| Ali boste glede na nove razmere zamenjali obstoječo oziroma nabavili novo opremo? Katero? Kdaj predvidoma boste opremo uvedli v proizvodni proces in ali bo potrebno usposabljanje zaposlenih za njeno uporabo? Če da, boste izvedli usposabljanje znotraj podjetja ali vam bodo pri tem pomagali zunanji strokovnjaki? |
|  |
| * 1. ZALOGE
 |
| Ali ste pri izdelavi načrta ponovnega zagona pregledali zaloge? Kakšno je stanje zalog? Kako nameravate zmanjšati zaloge; vzpostavitev ponovnega zagona poslovanja podjetja in prodajnih aktivnosti bo omogočila njihovo zmanjšanje. Kako refinancirate zaloge? (npr. odprodaja po znižani ceni ipd.)  |
|  |
| * 1. TRŽENJE
 |
| Kakšen upad prodaje ste doživeli od razglasitve epidemije COVID-19? Koliko so se zmanjšala naročila? Kaj se je zgodilo z že dogovorjenimi naročili s strani kupcev? So odpovedali naročila? Ali kupci zahtevajo določene popuste, refinanciranje svojih naročil? Kolikšen obseg prodaje ocenjujete, da boste dosegli v letu 2020 glede na predhodne leto (upad, približno enako, povečanje)?Kakšne spremembe v proizvodnji nameravate uvesti (sprememba proizvodnega in trženjskega sortimana) glede na spremenjene zahteve in potrebe kupcev? Kakšne trženjske aktivnosti načrtujete v letošnjem letu za povečanje prodaje, upoštevajoč omejitve osebnih stikov, sejemskih nastopov itd.? Kakšen pristop boste imeli k pospeševanju prodaje – omogočanje popustov kupcem, ipd.? |
|  |
| * 1. VPLIV NA OKOLJE
 |
| Kako je in bo v podjetju organizirano ravnanje z odpadki (ki so neposredno povezani s proizvodnjo oziroma poslovanjem podjetja)? Kako načrtujete ravnati z odpadno zaščitno opremo, ki jo boste uporabljali v poslovnem procesu? |
|  |

1. **LIKVIDNOSTI NAČRT PODJETJA**
2. **OCENA STANJA PODJETJA – PRED COVID19 EPIDEMIJO (OD 1.1. DO 12.3.2020)**

|  |
| --- |
| 1. OCENA FINANČNEGA STANJA PODJETJA – PRED COVID19 EPIDEMIJO (1.1. -12.3.2020)
 |
| * 1. *Na kratko opišite finančno stanje podjetja pred COVID19 epidemijo –od 1.1. do 12.3.2020 – obseg financiranja, stanje zalog, način pridobivanja finančnih sredstev – težavnost pri pridobitvi le-teh (financiranje preko bank ipd.)*
 |

1. **OCENA FINANČNEGA STANJA PODJETJA ZARADI EPIDEMIJE COVID19 (OD 13.3.2020 DALJE)**

|  |
| --- |
| 1. FINANČNO STANJE PODJETJA- (OD 13.3.2020 DALJE)
 |
| Na kratko opišite finančno stanje podjetja, težave z zagotavljanjem likvidnosti, financiranjem zalog, dobaviteljev, plačevanja obveznosti do zaposlenih, prispevkov do države ipd. |
|  |
| 1. POTREBE PO FINANCIRANJU
 |
| Utemeljite potrebe po financiranju (glede na notranje in zunanje vzroke omejitev poslovanja, ki izhajaj iz posledic COVID-19) podjetju; v povezavi s ponovnim zagonom poslovanja podjetja; npr. potreben obseg sredstev glede na število delavcev ponovno vključenih v proizvodni proces, predvideni načrt nabave opreme, obratni kapital (nakup surovin in materiala), predvidene naložbe v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva. |
|  |

1. **FINANČNI KAZALNIKI**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Kazalnik |  | Stanje na dan 30.6.2019 | Stanje nadan31.12.2019 | Stanje na dan12.3.2020 | Stanje na dan30.6.2020 |
| Kratkoročni koeficient | $$KK =\frac{kratkoročna sredstva}{kratkoročne obveznosti}$$ |  |  |  |  |
| Pospešeni koeficient | $$PK= \frac{kratkoročna sredstva-zaloge}{kratkoročne obveznosti}$$ |  |  |  |  |
| Hitri(denarni) koeficient | $$HK= \frac{denarna sredstva}{kratkoročne obveznosti}$$ |  |  |  |  |
| Dnevi vezave zalog\* |  |  |  |  |  |
| Dnevi vezave kratkoročnih poslovnih terjatev\*\* |  |  |  |  |  |
| Dnevi vezave kratkoročnih poslovnih obveznosti \*\*\* |  |  |  |  |  |

$\*DVZ= ({zaloge+zaloge (predhodne leto))/2)}/{ (Stroški blaga, materiala in storitev+stroški dela+drugi poslovni odhodki }$) \* 365

$$\*\*DVKPT= {(Kratk.posl. terjat+kratk.poslov.terjat \left(preh.leto\right))/2}/{\left(čisti prihodki od prodaje+drugi poslovni prihodki\right)\*365 }$$

$$\*\*\*DVKPO= {(kratkor.posl.obv+kratk.posl.obv \left(predh.leto\right))/2)}/{\left(stroški blaga, materiala in storitev+stroški dela+drugi poslovni odhodki \right)\*365 }$$

Vir: <https://www.bisnode.si/globalassets/slovenia/produkti/faq_kazalniki_slo_si.pdf>