



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO

Tržaška cesta 21, 1000 Ljubljana

ANALIZA MATERIALNIH STROŠKOV V UPRAVNIH ENOTAH ZA LETO 2018

Maj 2019

KAZALO

1. Uvod	3
2. Cilj analize	3
3. Podatkovni viri	3
4. Realizacija materialnih stroškov v letih 2017 in 2018	4
5. Realizacija materialnih stroškov glede na število prebivalcev - 1. kazalec.....	7
6. Realizacija materialnih stroškov glede na skupno število rešenih upravnih zadev - 2. kazalec	8
7. Realizacija materialnih stroškov glede na število zaposlenih - 3. kazalec.....	9
8. Sklepne ugotovitve glede na izbrane tri kazalce.....	10
9. Neplačani računi	11
10. Izdatki za reprezentanco.....	11
11. Zaključek	12

Priloge: Tabele od št. 1 do št. 24

1. UVOD

Sestavni del Poslovnega poročila upravnih enot za leto 2018 je tudi Analiza materialnih stroškov v upravnih enotah za leto 2018. V Poslovnem poročilu so izplačila za materialne stroške opisana v poglavju A. I. a. Odhodki, kjer je razvidna tudi primerjava s predhodnim letom.

Izbrani kazalci v analizi

- 1 - realizacija materialnih stroškov glede na število prebivalcev (Tabele št. 7, 8, 9, 10 in 11);
- 2 - realizacija materialnih stroškov glede na skupno število rešenih upravnih zadev (Tabele št. 12, 13, 14, 15 in 16);
- 3 - realizacija materialnih stroškov glede na število zaposlenih (upoštevani so podatki o vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018, zmanjšan za zaposlene, ki nadomeščajo za določen čas, za zaposlene, ki so na porodniškem dopustu in se ne nadomeščajo in za 1/2 zaposlenih invalidov s krajšim delovnim časom ter povečan za 1/2 popolnitev delovnega časa); (Tabele št. 17, 18, 19, 20 in 21);

Pri obravnavi po navedenih treh kazalcih je upoštevano, da so upravne enote grupirane glede na število prebivalcev v:

- velike upravne enote (nad 50.000 prebivalcev) - 9 upravnih enot;
- srednje velike upravne enote (od 18.000 do 50.000 prebivalcev) - 28 upravnih enot;
- male upravne enote (do 18.000 prebivalcev) - 20 upravnih enot ter
- Upravna enota Ljubljana, ki ima v primerjavi s preostalimi upravnimi enotami daleč največ prebivalcev (363.167 na dan 1. 7. 2018).

V tabelah št. 22 in št. 23 je podan pregled bistvenih odstopanj v realizaciji materialnih stroškov upravnih enot glede na vse tri zgoraj navedene kazalce.

Analizi je dodan pregled izdatkov za reprezentanco (Tabela št. 24).

2. CILJ ANALIZE

Z analizo želimo ugotoviti razlike med upravnimi enotami pri porabi proračunskih sredstev iz proračunskih postavk Materialni stroški v letu 2018, ki nam bodo služile kot podlaga za izvrševanje proračuna v letu 2019 in pri pripravi proračuna za naslednja leta. Cilj je postopoma uskladiti trenutne razlike med upravnimi enotami.

3. PODATKOVNI VIRI

- Informacijska baza MFERAC DPS,
- spletna aplikacija za pripravo proračuna in analize (SAPPrA),
- poslovna poročila upravnih enot za leto 2018 in
- statistične informacije s spletne strani Statističnega urada RS.

4. REALIZACIJA MATERIALNIH STROŠKOV V LETIH 2017 IN 2018

(Tabele št. od 1 do 6)

Upravnim enotam je bilo v letu 2018 s sprejetim proračunom (SP 2018) za materialne stroške zagotovljenih skupaj 7.610.000 EUR pravic porabe, veljavni proračun (VP 2018) je znašal 7.561.700 EUR, realizacija (REAL 2018) pa je bila v letu 2018 v višini 7.556.017 EUR. Delež izdatkov za materialne stroške glede na vse izdatke v letu 2018 znaša 9,9 %.

Tabela A

Proračunske postavke	SP 2018	VP 2018	REAL 2018	Delež v REAL 2018
Plače - integralne	57.520.000	58.150.350	58.085.520	75,82
Materialni stroški - integralne	7.610.000	7.561.700	7.556.017	9,86
Investicije in inv. vzdrževanje - integralne	490.000	405.910	405.640	0,53
Povračilo škode »izbrisanim« - integralne	4.780.000	4.563.640	4.555.155	5,95
Vplačane tiskovine - namenske	4.720.000	7.277.561	5.979.039	7,80
Drugo - namenske (TPP 5, 7, 18)	80.000	50.779	24.956	0,03
Skupaj	75.200.000	78.009.940	76.606.327	100,0

V primerjavi z letom 2017 gre v letu 2018 pri realizaciji materialnih stroškov za povečanje porabe, in sicer za 2,1 % oz. za slabih 160.000 EUR.

Večja poraba materialnih stroškov v letu 2018 glede na leto 2017 je izkazana v 31 upravnih enotah. Največja (nad 5 %) pri upravnih enotah:

- Lenart: za 16,7 %; (na osnovi novega razdelilnika obratovalnih stroškov so se izrazito povišali stroški ogrevanja poslovnih prostorov (za 10.435 EUR));
- Ravne na Koroškem: za 13,4 %; (povečanje poslovnih prostorov in posledično stroškov ogrevanja (za 3.640 EUR) ter stroški za popravilo službenega vozila (3.340 EUR));
- Kranj: za 10,0 %; (višji stroški poštne (za 7.796 EUR), višji prispevki za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov (za 6.791 EUR), višji stroški nezaračunljivih tiskovin (za 3.285 EUR)),
- Ljubljana: za 9,5 %; (višji stroški pisarniškega materiala in tonerjev (za 29.792 EUR), tekočega vzdrževanja poslovnih prostorov (za 16.482 EUR), študentskega servisa za urejanje arhiva (za 10.162 EUR), elektrike (za 9.604 EUR), za čiščenje poslovnih prostorov (za 9.293 EUR), poštne (za 9.295 EUR), provizij bankam za plačila s karticami (za 8.167 EUR), varovanja poslovnih prostorov (za 4.752 EUR));
- Šentjur pri Celju: za 9,2 %; (višji stroški pisarniškega materiala (za 1.800 EUR), poštne (za 1.342 EUR), ogrevanja (za 877 EUR); tekočega vzdrževanja (za 751 EUR));
- Ptuj: za 9,0 %; (selitev arhiva (9.105 EUR), višji stroški čiščenja poslovnih prostorov (za 6.710 EUR), odškodnin zaradi sodnih postopkov (za 5.821 EUR), ogrevanja (za 2.221 EUR), elektrike (za 1.374 EUR), tekočega vzdrževanja (za 4.518 EUR), strokovnega izobraževanja zaposlenih (za 2.073 EUR));
- Izola: za 8,7 %; (višji stroški pisarniškega materiala (za 1.673 EUR), ogrevanja (za 1.576 EUR), prispevkov za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov (za 1.428 EUR), zdravniških pregledov zaposlenih (za 1.083 EUR), tekočega vzdrževanja (za 960 EUR)).

V ostalih 27 upravnih enotah so se materialni stroški znižali, največ v upravnih enotah Tržič (za 13,7 OT), Ribnica (za 11,9 OT), Laško (za 7,1 OT), Domžale in Murska Sobota (pri vsaki za 5,8 OT), Sežana (za 5,5 OT), Brežice (za 5,4 OT), Krško (za 5,1 OT) in Slovenske Konjice (za 5,0 OT).

V Tabeli B so razvidne razlike med letoma 2018 in 2017 po posameznih kontih. Znižanja se izkazujejo pri kontu 4023 - Prevozni stroški in storitve in pri kontu 4025 - Tekoče vzdrževanje. Pri vseh drugih kontih gre za povišanje izdatkov, relativno največ na kontu 4027 – Kazni in odškodnine, v absolutnem znesku pa na kontu 4022 - Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije.

Tabela B

Konto	Materialni stroški	2017	2018	Indeks	Razlika
4020	Pisarniški in splošni material in storitve	2.127.847	2.165.025	101,7	37.178
4021	Posebni material in storitve	239.717	274.460	114,5	34.743
4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	3.268.745	3.352.654	102,6	83.909
4023	Prevozni stroški in storitve	161.205	136.802	84,9	-24.403
4024	Izdatki za službena potovanja	32.765	35.230	107,5	2.465
4025	Tekoče vzdrževanje	642.762	616.921	96,0	-25.841
4026	Poslovne najemnine in zakupnine	256.935	259.794	101,1	2.859
4027	Kazni in odškodnine	30.586	42.440	138,8	11.854
4029	Drugi operativni odhodki	638.384	672.691	105,4	34.307
	Skupaj	7.398.946	7.556.017	102,1	157.071

Največji delež materialnih stroškov (Tabela C) se je tudi v letu 2018 v upravnih enotah namenil za plačila iz konta 4022 - Energija, voda, komunalne storitve in komunikacija ter za plačila iz konta 4020 - Pisarniški in splošni material in storitve, pri čemer je bil delež prvega v letu 2018 nekoliko višji, delež slednjega pa nekoliko nižji kot v predhodnem letu. Najmanjši delež izplačil je bil pri kontu 4024 – Izdatki za službena potovanja in 4027 – Kazni in odškodnine.

Tabela C

Konto	Materialni stroški	Delež v	Delež v
		REAL MS 2017	REAL MS 2018
4020	Pisarniški in splošni material in storitve	28,8	28,7
4021	Posebni material in storitve	3,2	3,6
4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	44,2	44,4
4023	Prevozni stroški in storitve	2,2	1,8
4024	Izdatki za službena potovanja	0,4	0,5
4025	Tekoče vzdrževanje	8,7	8,2
4026	Poslovne najemnine in zakupnine	3,5	3,4
4027	Kazni in odškodnine	0,4	0,6
4029	Drugi operativni odhodki	8,6	8,9
	Skupaj	100,0	100,0

Na proračunskih postavkah Materialni stroški znotraj skupine podkontov 4022 - Energija, voda, komunalne storitve in komunikacija največji delež stroškov predstavlja strošek poštne (PKT 402206 – Poština in kurirske storitve). V letu 2018 je le-ta znašal 1.739.933 EUR, kar je 23,0 % v celotni realizaciji materialnih stroškov, v 2017 pa je bil v višini 1.676.245 EUR, kar je bilo 22,7 % v celotni realizaciji materialnih stroškov. Indeks 2018/2017 izkazuje 3,8 % povišanje stroškov poštne (63.688 EUR več).

Hkrati se strošek poštne v upravnih enotah izkazuje tudi na namenskih proračunskih postavkah Vplačane tiskovine, kjer je v letu 2018 znašal 448.262 EUR, v letu 2017 pa 481.086 EUR (indeks 2018/2017 izkazuje znižanje za 6,8 OT oz. za 32.824 EUR).

Na kontu 4029 – Drugi operativni odhodki je bila realizacija v letu 2018 v skupni višini 672.691 EUR, in sicer predvsem iz naslova:

- provizij bankam za vodenje gotovinskega računa, za polog gotovinskih vplačil strank in za plačila strank s karticami cca 224.000 EUR;
- izdatkov za strokovno izobraževanje zaposlenih cca 111.000 EUR;
- prispevkov za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov cca 85.000 EUR;
- stroškov komisij za umetno prekinitve nosečnosti cca 75.000 EUR;
- podjemnih pogodb s pooblaščenci za sklepanje zakonskih zvez cca 65.000 EUR;
- povračila stroškov za urejenost matičarkam cca 39.000 EUR;
- plačila za delo preko študentskega servisa cca 27.000 EUR;
- sodni stroški, storitve odvetnikov, sodnih izvedencev, tolmačev, notarjev idr. cca 5.000 EUR.

5. REALIZACIJA MATERIALNIH STROŠKOV GLEDE NA ŠTEVILO PREBIVALCEV - 1. KAZALEC

Povprečna realizacija materialnih stroškov na prebivalca znaša v letu 2018:

- a) v skupini vseh upravnih enot 3,65 EUR (Tabela št. 7), kar je za 0,07 EUR oz. 2,0 % več kot v letu 2017 (3,58 EUR). Razlog za navedeno je predvsem v višji realizaciji materialnih stroškov, medtem ko je število prebivalcev ostalo na približno enaki ravni. Najvišja odstopanja od povprečja navzgor (nad 30 %) so v upravnih enotah Metlika, Piran, Hrastnik, Dravograd, Črnomelj, Cerknica, Izola, Celje, Logatec in Brežice. Najvišja odstopanja od povprečja navzdol (pod 85 %) pa se izkazujejo v upravnih enotah Žalec, Vrhnika, Kamnik, Domžale, Maribor, Slovenska Bistrica in Radovljica.
- b) v skupini velikih upravnih enot 3,46 EUR (Tabela št. 8), kar je za 0,06 EUR oz. 1,8 % več kot v letu 2017 (3,40 EUR). Najvišja realizacija (nad 15 % povprečja) se izkazuje v upravnih enotah Celje in Koper, najnižja (pod 85 % povprečja) pa v upravnih enotah Domžale in Maribor.
- c) v skupini srednje velikih upravnih enot 3,56 EUR (Tabela št. 9), kar je praktično na enaki ravni kot v letu 2017 (3,55 EUR). Bistveno nad povprečjem (nad 15 %) so upravne enote Črnomelj, Brežice, Jesenice in Gornja Radgona. Bistveno pod povprečjem (pod 85 %) pa so upravne enote Žalec, Vrhnika, Kamnik in Slovenska Bistrica.
- d) v skupini malih upravnih enot 4,38 EUR (Tabela št. 10), kar je za 0,05 EUR oz. 1,1 OT manj glede na leto 2017 (4,43 EUR). Navzgor od povprečja (nad 15 %) najbolj odstopajo upravne enote Metlika, Piran, Hrastnik, Dravograd, Cerknica in Izola, navzdol (pod 85 %) pa upravne enote Ruše, Zagorje ob Savi, Idrija, Tržič, Ljutomer in Ilirska Bistrica.
- e) v Upravni enoti Ljubljana 3,59 EUR (Tabela št. 11), kar je za 0,29 EUR oz. 8,8 % več kot v letu 2017 (3,30 EUR) in za 0,06 EUR oz. za 1,6 OT manj kot znaša povprečje porabe materialnih stroškov na število prebivalcev v vseh upravnih enotah skupaj (3,65 EUR) ter pod povprečjem porabe skupine malih upravnih enot (4,38 EUR) in nad povprečjem porabe skupine srednje velikih (3,56 EUR) in porabe velikih upravnih enot (3,46 EUR).

6. REALIZACIJA MATERIALNIH STROŠKOV GLEDE NA SKUPNO ŠTEVILO REŠENIH UPRAVNIH ZADEV - 2. KAZALEC

V letu 2018 je znašala povprečna realizacija za materialne stroške na rešeno upravno zadevo:

- a) v skupini vseh upravnih enot 8,55 EUR (Tabela št. 12), kar pomeni v primerjavi z letom 2017, ko je znašala 8,11 EUR, povišanje za 0,44 EUR oz. za 5,4 %. Razlog za navedeno je predvsem v zmanjšanju števila rešenih upravnih zadev, in sicer so upravne enote v letu 2018 rešile 883.428 upravnih postopkov, kar pomeni v primerjavi z predhodnim letom, ko so rešile 912.298 upravnih postopkov, znižanje za 3,2 OT oz. za 28.870 postopkov. Pri tem je šlo predvsem za upad na področju dela, družine in socialnih zadev (za 34,4 OT oz. 17.416 zadev manj), in sicer zaradi manjšega števila postopkov zdravstvenega zavarovanja za vojnega veterana (15.804 zadev manj).
Med upravnimi enotami so izkazane zelo velike razlike: od 6,06 EUR pri Upravni enoti Domžale do 14,51 EUR pri Upravni enoti Dravograd.
Najvišja odstopanja od povprečja navzgor (nad 30 %) se izkazujejo v upravnih enotah Dravograd, Piran, Izola in Trbovlje. Najvišja odstopanja od povprečja navzdol (pod 80 %) pa se izkazujejo v upravnih enotah Domžale, Litija, Žalec, Vrhnika, Ruše, Šentjur pri Celju, Kamnik in Slovenska Bistrica.
- b) v skupini velikih upravnih enot 8,33 EUR (Tabela št. 13). To je za 0,28 EUR oz. 3,5 % več kot v letu 2017 (8,05 EUR).
Najvišja realizacija (nad 20 % povprečja) se izkazuje v upravnih enotah Celje in Ptuj, najnižja (pod 86 %) pa v upravnih enotah Domžale in Maribor.
- c) v skupini srednje velikih upravnih enot 8,15 EUR (Tabela št. 14), kar je za 0,33 EUR oz. 4,2 % več kot v letu 2017 (7,82 EUR).
Bistveno nad povprečjem (nad 20 %) so upravne enote Jesenice, Brežice, Ravne na Koroškem, Lendava, Gornja Radgona, Črnomelj in Škofja Loka. Bistveno pod povprečjem (pod 86 %) pa so upravne enote Litija, Žalec, Vrhnika, Šentjur pri Celju, Kamnik, Slovenska Bistrica in Radovljica.
- d) v skupini malih upravnih enot 9,26 EUR (Tabela št. 15). To je za 0,12 EUR oz. 1,3 % več kot v letu 2017 (9,14 EUR).
Za več kot 20 % navzgor od povprečja odstopajo upravne enote Dravograd, Piran, Izola in Trbovlje, navzdol (pod 86 % povprečja) pa upravne enote Ruše, Ilirska Bistrica, Laško in Zagorje ob Savi.
- e) v Upravni enoti Ljubljana 9,22 EUR (Tabela št. 16), kar je za 1,32 EUR oz. 16,7 % več kot v letu 2017 (7,90 EUR) ter za 0,67 EUR oz. za 7,8 % več kot znaša povprečje porabe materialnih stroškov glede na skupno število rešenih upravnih zadev v vseh upravnih enotah (8,55 EUR). Navedena poraba v Upravni enoti Ljubljana je hkrati nad povprečjem porabe skupine velikih upravnih enot (8,33 EUR) in porabe srednje velikih upravnih enot (8,15 EUR) ter pod povprečjem porabe skupine malih upravnih enot (9,26 EUR).

7. REALIZACIJA MATERIALNIH STROŠKOV GLEDE NA ŠTEVILO ZAPOSLENIH - 3. KAZALEC

V letu 2018 je znašala povprečna realizacija materialnih stroškov na število zaposlenih:

- a) v skupini vseh upravnih enot 3.427 EUR (Tabela št. 17), kar v primerjavi z letom 2017 (3.361 EUR) pomeni povišanje za 66 EUR oz. 2,0 %. Navedeno je predvsem posledica povišanja realizacije materialnih stroškov, medtem ko je število zaposlenih ostalo na približno enaki ravni. Med upravnimi enotami so izkazane zelo velike razlike: od 2.014 EUR pri Upravni enoti Zagorje ob Savi do 4.923 EUR pri Upravni enoti Ljubljana.
Najvišja odstopanja od povprečja navzgor (nad 20 %) se izkazujejo v upravnih enotah Ljubljana, Grosuplje, Celje, Ptuj, Piran in Koper. Najvišja odstopanja od povprečja navzdol (pod 75 %) pa se izkazujejo v upravnih enotah Zagorje ob Savi, Lendava, Ruše, Ilirska Bistrica in Tolmin.
- b) v skupini velikih upravnih enot 3.490 EUR (Tabela št. 18). To je za 55 EUR oz. 1,6 OT manj kot v letu 2017 (3.545 EUR).
Bistveno nad povprečjem (nad 15 %) so upravne enote Celje, Ptuj in Koper, medtem ko sta bistveno pod povprečjem (pod 90 %) upravni enoti Nova Gorica in Murska Sobota.
- c) v skupini srednje velikih upravnih enot 3.122 EUR (Tabela št. 19), kar je za 34 EUR oz. 1,1 % več kot v letu 2017 (3.088 EUR).
Bistveno nad povprečjem (nad 15 %) so upravne enote Grosuplje, Jesenice in Škofja Loka. Najvišje odstopanje od povprečja navzdol (pod 85 %) pa se izkazuje v upravnih enotah Lendava, Tolmin, Postojna, Sevnica in Vrhnika.
- d) v skupini malih upravnih enot 3.020 EUR (Tabela št. 20), kar je v primerjavi z letom 2017 (3.012 EUR) za 8 EUR oz. 0,3 % več.
Pri tem za več kot 15 % od povprečja navzgor odstopajo upravne enote Piran, Cerknica, Logatec in Mozirje, navzdol (pod 85 %) pa upravne enote Zagorje ob Savi, Ruše in Ilirska Bistrica.
- e) v Upravni enoti Ljubljana 4.923 EUR (Tabela št. 21). To je za 559 EUR oz. 12,8 % več kot v letu 2017 (4.364 EUR) in za 1.496 EUR oz. 43,7 % več, kot znaša povprečje v vseh upravnih enotah (3.427 EUR) in je tudi nad povprečjem porabe skupine malih upravnih enot (3.020 EUR), skupine srednje velikih upravnih enot (3.122 EUR) in skupine velikih upravnih enot (3.490 EUR).

8. SKLEPNE UGOTOVITVE GLEDE NA IZBRANE TRI KAZALCE

V zbirnih Tabelah št. 22 in št. 23 je podan pregled bistvenih odstopanj v realizaciji materialnih stroškov upravnih enot glede na posamezen kazalec:

1. realizacija materialnih stroškov glede na število prebivalcev,
2. realizacija materialnih stroškov glede na skupno število rešenih upravnih zadev,
3. realizacija materialnih stroškov glede na število zaposlenih.

I. Po vseh **treh** kazalcih so bistveno **nad** povprečjem skupine (velike, srednje velike in male upravne enote) **tri upravne enote**:

- **Celje**

Indeks realizacije materialnih stroškov 2018/2017 izkazuje sicer le minimalno povišanje za 1,0 % oz. za 3.319 EUR. Razlog za odstopanje od povprečja skupine upravnih enot po kazalcih navedenih v tej analizi pa izhaja predvsem iz dejstva, da Upravna enota Celje posluje v velikih poslovnih prostorih, kjer se izkazujejo visoki stroški tekočega vzdrževanja, in sicer so le-ti v letu 2018 znašali 49.462 EUR, kar pomeni 15,1 % v vseh materialnih stroških upravne enote, medtem ko je delež teh stroškov v vseh materialnih stroških upravnih enot znašal 8,2 %.

- **Jesenice**

Indeks realizacije materialnih stroškov 2018/2017 izkazuje povišanje za 3,5 % oz. za 4.451 EUR. Iz poslovne stavbe so se odselili nekateri organi, zato je stavba precej nezasedena in se obratovalni stroški delijo na manjše število uporabnikov. Upravno enoto bremenijo tudi stroški za upravljanje in stroški za skupne prostore. Poleg tega je bilo potrebno v letu 2018 prvič poravnati strošek nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča.

- **Piran**

Indeks realizacije materialnih stroškov 2018/2017 izkazuje minimalno povišanje za 1,9 % oz. za 2.049 EUR. Upravna enota posluje v velikih poslovnih prostorih v trgovsko poslovnem centru, kjer se izkazujejo visoki mesečni obratovalni stroški, bremenijo pa jo tudi stroški za upravljanje in stroški za skupne prostore. Stroški tekočega vzdrževanja so v letu 2018 znašali 16.947 EUR, kar pomeni 15,1 % v vseh materialnih stroških upravne enote, medtem ko je (kot je navedeno že zgoraj pri Upravni enoti Celje) delež teh stroškov v vseh materialnih stroških upravnih enot znašal 8,2 %.

II. Upravnih enot, ki so bistveno **nad** povprečjem skupine (velike, srednje velike in male upravne enote) glede na **dva** kazalca (Tabela št. 22), je **deset**, in sicer:

- **Brežice**
- **Cerknica**
- **Črnomelj**
- **Dravograd**
- **Gornja Radgona**
- **Izola**
- **Koper**
- **Ljubljana**
- **Ptuj**
- **Škofja Loka**

Vse navedene upravne enote pod točko I. in II. so torej v analiziranih kazalcih v primerjavi z ostalimi upravnimi enotami nadpovprečne, ocenjujemo pa, da je večina le-teh v letu 2018 tako s fiksnimi kot variabilnimi stroški dosegla praktično najnižjo možno raven.

III. Po vseh **treh** kazalcih so bistveno **pod** povprečjem skupine (velike, srednje velike in male upravne enote) **štiri upravne enote**:

- Ilirska Bistrica
- Ruše
- Vrhnika
- Zagorje ob Savi

IV. Upravnih enot, ki so bistveno **pod** povprečjem skupine (velike, srednje velike in male upravne enote) glede na **dva** kazalca (Tabela št. 23), je **pet**, in sicer:

- Domžale
- Kamnik
- Maribor
- Slovenska Bistrica
- Žalec

9. NEPLAČANI RAČUNI

Neporavnane obveznosti (stanje na dan **31. 12. 2017**), ki so zapadle **do** vključno 31. 12. 2017, znašajo na proračunskih postavkah Materialni stroški upravnih enot skupaj 160 EUR, in sicer le pri Upravni enoti Pesnica; račun UKC Maribor; težave pri razvrstitvi e-računa v SPIS; plačano v januarju 2018.

Neporavnane obveznosti (stanje na dan **31. 12. 2018**), ki so zapadle **do** vključno 31. 12. 2018, znašajo na proračunskih postavkah Materialni stroški skupaj 517 EUR, od tega:

- Upravna enota Ilirska Bistrica 31 EUR; obveznost do Banke Intesa Sanpaolo d.d. za obratovalne stroške; napaka pri navedbi valute; izplačilo v januarju 2019;
- Upravna enota Ormož skupaj 156 EUR; od tega 77 EUR potni nalogi, ki so bili prepozno posredovani v obračun, 23 EUR obveznost do Pošte Slovenije za nakup poštnih znamk ter 56 EUR obveznost do podjetja Cetis d.d. za izdelavo izkaznic voznških kvalifikacij; vse izplačano v januarju 2019;
- Upravna enota Sevnica 316 EUR; obveznost do Občine Sevnica za obratovalne stroške; napaka pri pripravi zahtevkov; izplačilo v januarju 2019;
- Upravna enota Sežana 14 EUR; obveznost do podjetja za reprezentanco; vračilo zneska na podračun 639 zaradi zaprtja TRR upravičenca; ponovno nakazilo v januarju 2019.

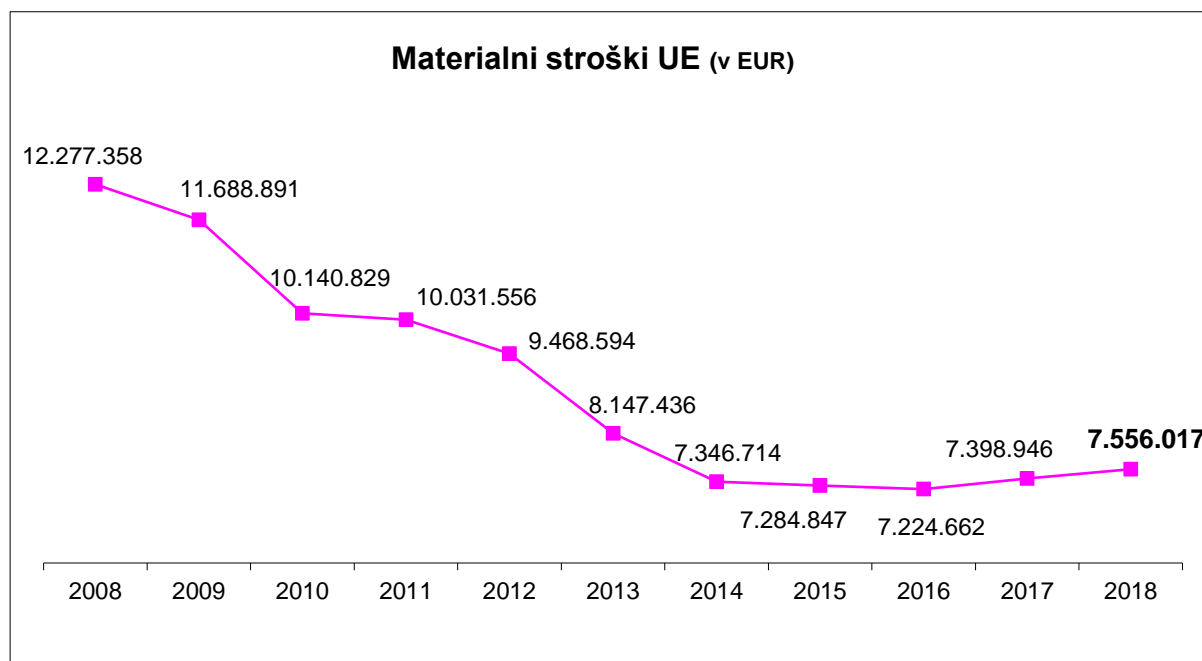
10. IZDATKI ZA REPREZENTANCO

V letu 2018 so vse upravne enote skupaj za reprezentanco (Tabela št. 24) porabile le 13.015 EUR, kar je za 1.364 EUR oz. za 11,7 % več kot v letu 2017, ko je bilo za ta namen porabljenih 11.651 EUR.

11. ZAKLJUČEK

Od leta 2008 se je realizacija materialnih stroškov v upravnih enotah vsako leto zniževala, v zadnjih dveh letih pa se beleži minimalno povišanje realizacije, in sicer v letu 2017 glede na leto 2016 za 2,4 % oz. dobrih 170.000 EUR in nato v letu 2018 glede na leto 2017 za 2,1 % oz. slabih 160.000 EUR.

Hkrati pa indeks realizacije v letu 2018 glede na realizacijo v letu 2008 še vedno izkazuje veliko **znižanje materialnih stroškov upravnih enot na letni ravni, in sicer za 38,5 OT oz. za cca 4,7 mio EUR.**



Glede na navedeno je splošna ugotovitev Analize praktično identična kot v preteklih letih, in sicer dejstvo, da so upravne enote tudi v letu 2018 poslovale **gospodarno in varčno.**